

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

РОЗПОРЯДЖЕННЯ

20.11.2025 р.

м. Львів

№ 260 - р

Про затвердження тем кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня факультету управління фінансами та бізнесу у 2025-2026 навчальному році

Відповідно до ухвали Вченої ради факультету управління фінансами та бізнесу від 20 листопада 2025 року (протокол № 5) **затвердити теми кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня факультету управління фінансами та бізнесу у 2025-2026 навчальному році:**

Денна форма здобуття освіти

Галузь знань 28 – Публічне управління та адміністрування				
Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування				
Спеціалізація – Публічне адміністрування та управління бізнесом				
Освітньо-професійна програма – Публічне адміністрування та управління бізнесом				
<i>Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом</i>				
№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові студента	Група	Тема кваліфікаційної (магістерської) роботи	Науковий керівник (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, звання)
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1.	Бортейчук Вікторія Віталіївна	УФП-41с	Вдосконалення кадрового забезпечення та професійної компетентності посадових осіб органів місцевого самоврядування	Дзяна Галина Олексіївна, к.н.з держ. упр., доцент
2.	Застріжна Анастасія Романівна	УФП-41с	Роль керівника проекту в забезпеченні ефективності управління місцевими ініціативами	Дзяна Галина Олексіївна, к.н.з держ. упр., доцент
3.	Овчіннікова Вероніка Анатоліївна	УФП-41с	Управління системою мотивації персоналу підприємства з врахуванням державної політики в умовах кризи	Дзяна Галина Олексіївна к.н. з держ. упр., доцент
4.	Вечера Іван Віталійович	УФП-41с	Впровадження інноваційних підходів до контролю в умовах цифровізації публічного управління	Герасименко Олена Вікторівна, к.е.н., доцент
5.	Кравців Станіслав Степанович	УФП-41с	Цифрова трансформація малого підприємництва в Україні в умовах розвитку електронного урядування	Герасименко Олена Вікторівна, к.е.н., доцент
6.	Лепак Єлизавета Романівна	УФП-41с	Організація управління ризиками у банківському секторі в контексті державної політики в умовах невизначеності	Герасименко Олена Вікторівна, к.е.н., доцент

1	2	3	4	5
7.	Хомин Олександр Юрійович	УФП-41с	Забезпечення сталого розвитку малого підприємництва як пріоритет публічного управління в кризових умовах	Герасименко Олена Вікторівна, к.е.н., доцент
8.	Волощук Юрій Олександрович	УФП-41с	Взаємодія суб'єктів публічно-приватного партнерства в інфраструктурних проєктах агломераційних центрів	Карпінський Борис Андрійович, д.е.н., професор
9.	Крамар Андрій Романович	УФП-41с	Моделі поведінки керівників у процесі управління персоналом на публічній службі	Карпінський Борис Андрійович, д.е.н., професор
10.	Фіцик Дмитро Сергійович	УФП-41с	Публічно-приватне партнерство як механізм модернізації інфраструктури та підвищення конкурентоспроможності держави	Карпінський Борис Андрійович, д.е.н., професор
11.	Густі Максим Петрович	УФП-41с	Державне регулювання цифровізації управлінських процесів у банківському секторі	Комарницька Ганна Омелянівна, д.е.н., професор
12.	Комлик Діана Олексіївна	УФП-41с	Співпраця органів місцевого самоврядування та бізнесу у розвитку територіальних громад	Комарницька Ганна Омелянівна, д.е.н., професор
13.	Корець Богдан Віталійович	УФП-41с	Публічне управління у сфері охорони навколишнього природного середовища	Комарницька Ганна Омелянівна, д.е.н., професор
14.	Малиш Вікторія Романівна	УФП-41с	Модернізація системи надання публічних послуг в територіальних громадах України	Комарницька Ганна Омелянівна, д.е.н., професор
15.	Чернева Аліна Євгеніївна	УФП-41с	Удосконалення системи публічного управління у сфері охорони довкілля України	Комарницька Ганна Омелянівна, д.е.н., професор
16.	Джиговська Анастасія Андріївна	УФП-41с	Удосконалення надання адміністративних послуг населенню в системі місцевого самоврядування	Решота Олена Анатоліївна, к.н. з держ. упр., доцент
17.	Капітанчук Ярослава Костянтинівна	УФП-41с	Формування маркетингової стратегії підприємства в умовах розвитку державно-приватного партнерства	Решота Олена Анатоліївна, к.н. з держ. упр., доцент
18.	Лагодич Божена Ігорівна	УФП-41с	Удосконалення маркетингового управління підприємством у контексті державної політики підтримки малого та середнього бізнесу	Решота Олена Анатоліївна, к.н. з держ. упр., доцент
19.	Мурина Софія Петрівна	УФП-41с	Оптимізація антикризового управління підприємницькою діяльністю у контексті державної політики економічної безпеки в умовах воєнного стану	Решота Олена Анатоліївна, к.н. з держ. упр., доцент
20.	Семенчук Любомир Валентинович	УФП-41с	Оцінювання ролі бізнесу у забезпеченні соціально-економічної стійкості органів місцевого самоврядування	Решота Олена Анатоліївна, к.н. з держ. упр., доцент

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
21.	Малецька Катерина Віталіївна	УФП-41с	Формування державно-приватного партнерства для реалізації інфраструктурних проєктів на регіональному рівні	Маліновська Ольга Ярославівна, к.е.н., доцент
22.	Музичук Анна Сергіївна	УФП-41с	Забезпечення участі громадськості у прийнятті управлінських рішень на регіональному рівні	Маліновська Ольга Ярославівна, к.е.н., доцент
Галузь знань 28 – Публічне управління та адміністрування Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування Спеціалізація – Публічне управління та адміністрування Освітньо-професійна програма – Публічне управління та адміністрування				
<i>Кафедра економіки та публічного управління</i>				
№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові студента	Група	Тема кваліфікаційної (магістерської) роботи	Науковий керівник (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, звання)
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1.	Бандура Анастасія Ростиславівна	УФП-42с	Застосування SWOT-аналізу та PESTEL-аналізу у процесі стратегічного планування на рівні органів місцевого самоврядування	Руденко Ольга Мстиславівна, д.н. з держ. упр., професор
2.	Василик Христина Романівна	УФП-42с	Цифровізація публічного управління як інструмент підвищення соціальної стійкості держави	Руденко Ольга Мстиславівна, д.н. з держ. упр., професор
3.	Вірт Софія Юріївна	УФП-42с	Проблеми та шляхи удосконалення взаємодії органів місцевого самоврядування та місцевих державних адміністрацій в умовах децентралізації	Конопля Ярослав Юрійович, доктор філософії (галузь знань «Публічне управління та адміністрування»)
4.	Гнот Владислав Тарасович	УФП-42с	Європейські стандарти регіонального врядування та їх впровадження в Україні	Конопля Ярослав Юрійович, доктор філософії (галузь знань «Публічне управління та адміністрування»)
5.	Фрей Наталія Михайлівна	УФП-42с	Емоційний інтелект як чинник підвищення ефективності та клієнтоорієнтованості публічної служби	Конопля Ярослав Юрійович, доктор філософії (галузь знань «Публічне управління та адміністрування»)
6.	Захарченко Марія Михайлівна	УФП-42с	Моделі взаємодії органів місцевого самоврядування та громадськості в умовах децентралізації	Куліш Інна Михайлівна, к.н. з держ. упр., ст.наук.співробітник
7.	Мартинюк Олена Валеріївна	УФП-42с	Використання інструментів електронної демократії (е-петиції, е-консультації) у формуванні публічної політики та підвищенні довіри громадян	Куліш Інна Михайлівна, к.н. з держ. упр., ст.наук.співробітник

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
8.	Сентий Софія Петрівна	УФП-42с	Управління ризиками та адаптивне прийняття рішень для забезпечення безперервності діяльності органів публічної влади в умовах криз	Куліш Інна Михайлівна, к.н. з держ. упр., ст.наук.співробітник
9.	Мирцало Богдан Юрійович	УФП-42с	Механізми залучення міжнародної технічної допомоги для відбудови України	Пак Наталія Тадеушівна, к.е.н., доцент
10.	Кухар Олена Василівна	УФП-42с	Розвиток інклюзивного лідерства та гендерної рівності в системі публічної служби як інструмент підвищення організаційної ефективності	Пак Наталія Тадеушівна, к.е.н., доцент
11.	Матвій Софія Василівна	УФП-42с	Трансформаційне лідерство як ключовий чинник успіху адміністративної реформи та впровадження принципів Good Governance	Клочко Андрій Андрійович, к.е.н.

Галузь знань 28 – Публічне управління та адміністрування
Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування
Спеціалізація – Управління персоналом в органах публічної влади та бізнес-структурах
Освітньо-професійна програма – Управління персоналом в органах публічної влади бізнес-структурах

Кафедра економіки та публічного управління

№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові студента	Група	Тема кваліфікаційної (магістерської) роботи	Науковий керівник (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, звання)
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1.	Залуський Тарас Андрійович	УФП-43с	Удосконалення інституційних механізмів стратегічного планування в публічному управлінні	Пікулик Оксана Іванівна, к.е.н., доцент
2.	Костів Андрій Сергійович	УФП-43с	Вплив організаційної культури на ефективність управління персоналом в умовах викликів та загроз	Пікулик Оксана Іванівна, к.е.н., доцент
3.	Пашук Валерія В'ячеславівна	УФП-43с	Сучасні підходи до мотивації персоналу в органах публічної влади	Пікулик Оксана Іванівна, к.е.н., доцент
4.	Кореновська Софія Олександрівна	УФП-43с	Сучасні моделі HR-менеджменту в системі публічної служби та бізнес-структурах	Конопля Ярослав Юрійович, доктор філософії (галузь знань «Публічне управління та адміністрування»)
5.	Мандрика Анастасія-Христина Іванівна	УФП-43с	Розвиток стратегічних комунікацій у системі публічного управління України	Куліш Інна Михайлівна, к.н. з держ. упр., ст.наук.співробітник

1	2	3	4	5
6.	Осіпова Олександра Сергіївна	УФП-43с	Порівняльний аналіз систем мотивації та нематеріального стимулювання персоналу в органах публічної влади та приватних компаніях	Руденко Ольга Мстиславівна, д.н. з держ. упр., професор
7.	Поліщак Роксолана-Олена Володимирівна	УФП-43с	Забезпечення безперервності діяльності публічної служби: розробка та впровадження гнучких моделей управління персоналом в умовах криз	Пак Наталія Тадеушівна, к.е.н., доцент

Заочна форма здобуття освіти

Галузь знань 28 – Публічне управління та адміністрування Спеціальність 281 – Публічне управління та адміністрування Спеціалізація – Публічне управління та адміністрування Освітньо-професійна програма – Публічне управління та адміністрування				
<i>Кафедра економіки та публічного управління</i>				
№ з/п	Прізвище, ім'я, по батькові студента	Група	Тема кваліфікаційної (магістерської) роботи	Науковий керівник (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, звання)
1	2	3	4	5
1.	Гик Олеся Зіновіївна	УФП-41з	Етична культура державного службовця: принципи, стандарти, механізми формування	Пікулик Оксана Іванівна, к.е.н., доцент
2.	Дудченко Оксана Андріївна	УФП-41з	Гендерна рівність у публічній службі: стан і перспективи реалізації	Пікулик Оксана Іванівна, к.е.н., доцент
3.	Дільна Віра Андріївна	УФП-41з	Децентралізація як чинник сталого розвитку територіальних громад	Сташишин Андрій Васильович, к.е.н., доцент
4.	Фульмес Петро Орестович	УФП-41з	Роль місцевого самоврядування у формуванні політики регіонального розвитку	Сташишин Андрій Васильович, к.е.н., доцент
5.	Домашовець Анна-Марія Ярославівна	УФП-41з	Особливості лідерства жінок у публічному управлінні	Пак Наталія Тадеушівна, к.е.н., доцент
6.	Кілікевич Ганна Петрівна	УФП-41з	Кадрова стратегія публічної влади в умовах децентралізації: виклики та інноваційні рішення	Пак Наталія Тадеушівна, к.е.н., доцент
7.	Жестокова Софія Сергіївна	УФП-41з	Вплив європейського Зеленого курсу (EU Green Deal) на формування політики сталого розвитку в Україні	Клочко Андрій Андрійович, к.е.н.
8.	Пономаренко Юлія Юріївна	УФП-41з	Вплив європейських стандартів публічної служби на управління людськими ресурсами в Україні	Клочко Андрій Андрійович, к.е.н.
9.	Терещук Софія Ростиславівна	УФП-41з	Участь громадськості у процесах прийняття управлінських рішень на місцевому рівні	Клочко Андрій Андрійович, к.е.н.

<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
10.	Заброварний Михайло Васильович	УФП-41з	Публічні консультації як інструмент вироблення ефективної публічної політики	Базарко Іван Михайлович, к.н. з держ. упр.
11.	Лапан Максим Володимирович	УФП-41з	Публічне управління у сфері охорони здоров'я в умовах воєнного часу	Біль Мар'яна Михайлівна, д.е.н, ст.наук.співробітник
12.	Ревакович Олена Тарасівна	УФП-41з	Інноваційні підходи до публічного управління у контексті цілей сталого розвитку ООН	Біль Мар'яна Михайлівна, д.е.н, ст.наук.співробітник
13.	Свято Анастасія Миколаївна	УФП-41з	Публічні комунікації як інструмент залучення громадян до прийняття управлінських рішень	Парубчак Іван Орестович, д.н. з держ. упр., професор
14.	Солодовник Ольга Віталіївна	УФП-41 з	Соціальна відповідальність органів влади як складова сучасного публічного управління	Парубчак Іван Орестович, д.н. з держ. упр., професор
15.	Ярославська Наталія Олександрівна	УФП-41 з	Використання відкритих даних для підвищення прозорості врядування	Подвірна Наталія Степанівна, канд.політ.наук

**В.о. декана факультету управління
фінансами та бізнесу**

Наталія СИТНИК