

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра фінансового менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри фінансового
менеджменту факультету управління
фінансами та бізнесу
Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол 1 від 27 серпня 2025 р.)

В. о. завідувача кафедри



Оксана ЗАХІДНА

СИЛАБУС

з навчальної дисципліни «Податковий менеджмент»,
що викладається в межах ОПІ
«Фінанси, митна та податкова справа»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів із спеціальності
D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Львів 2025

Назва дисципліни	ПОДАТКОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
Адреса викладання дисципліни	м. Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра фінансового менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право» Спеціальність: D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Викладачі дисципліни	Назаркевич Ігор Богданович – професор кафедри фінансового менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
Контактна інформація викладачів	ihor.nazarkevych@lnu.edu.ua
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації відбуваються у день проведення лекцій/практичних занять, а також за попередньою домовленістю. Можливі он-лайн консультації через платформу Microsoft Teams.
Сторінка опису дисципліни	https://financial.lnu.edu.ua/course/podatkovyj-menedzhment
Інформація про дисципліну	Дисципліна «Податковий менеджмент» є нормативною дисципліною зі спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» для освітньої програми «Фінанси, митна та податкова справа», викладається в 2 семестрі в обсязі 4 кредити (за Європейською Кредитно-Трансфертною Системою ECTS)
Коротка анотація дисципліни	Навчальна дисципліна «Податковий менеджмент» розроблений для того, щоб надати студентам повне розуміння принципів, стратегій і практики, пов'язаних з оподаткуванням. Курс спрямований на вивчення і розуміння податкового законодавства, нормативних актів і особливостей податкових відносин, маючи на меті надати студентам знання та навички, необхідні для ефективного податкового планування та управління.
Мета та цілі дисципліни	Метою навчальної дисципліни «Податковий менеджмент» є оволодіння студентами базовими знаннями щодо організації операційної податкової діяльності та реалізації управлінських рішень у сфері оподаткування. Цілі навчальної дисципліни: –засвоєння теоретичних та організаційних основ податкового менеджменту і податкової політики, –вивчення альтернативних систем оподаткування, засад діяльності державної податкової служби; –розвиток навичок розрахунку податків, складання податкової звітності та ведення податкового обліку; –опанування методів податкового планування та мінімізації податкових

<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>ризиків.</p> <p>Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачами виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Податковий кодекс України від 2 грудня 2010 року № 2755-VI. 2. Фінансовий менеджмент: навч. посібник / за заг. ред. Н. С. Ситник. - Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2020. - 724 с. 3. Купчак М. Я., Саміло А. В. Податковий менеджмент. Навчальний посібник. – Львів, 2020. 185 с. 4. Мороз Е. Г. Податковий менеджмент : навч. посібник. [Електронне видання]. – Рівне : НУВГП, 2020. – 412 с. 5. Податковий менеджмент: навчальний посібник / А. В. Жаворонок, К. С. Шапошников, І. Я. Ткачук. – Одеса: Причорноморський науководослідний інститут економіки та інновацій, 2022. – 220 с. <p>Додаткова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Митний кодекс України від 11 липня 2002 року № 92 - IV. 7. Бюджетний кодекс України від 8 липня 2010 № 2456-VI. 8. Цивільний кодекс України від 16.01.2003 № 435-IV. 9. Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів України щодо підтримки платників податків на період здійснення заходів, спрямованих на запобігання виникненню і поширенню коронавірусної хвороби (COVID-19) : Закон України № 533–IX від 17 березня 2020 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/591-20#Text (дата звернення: 26.10.2020). 10. Назаркевич І. Б., Вовк В.В., Корпан А.В. Удосконалення податкової політики України в умовах поширення пандемії COVID-19. Економіка та суспільство. 2021. Вип. № 32. 11. Назаркевич І. Б., Підручняк К. П. Фіскальна роль податку на доходи фізичних осіб для економіки міста Львова. «Молодий вчений». № 6 (106), 2022 р. С. 109-113. URL: https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5369/5262. DOI: https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-6-106-24. 12. Назаркевич І. Б., Шутко А. М. Роль податків у доходах державного бюджету України. «Молодий вчений». № 9 (109), 2022 р. С. 139-143. URL: Перегляд РОЛЬ ПОДАТКІВ У ДОХОДАХ ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ Молодий вчений (molodyivchenyi.ua) DOI: https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-9-109-30. 13. Проць Н. В., Матвійчук Н.В. Податковий менеджмент: конспект лекцій. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 104 с. 14. Супруненко, С. А. Податкове планування в системі державного регулювання економіки України : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.03 / С. А. Супруненко. - Чернігів, 2019. - 227 с. 15. Швабій К.І. Пріоритети податкової політики держави у 2021 році. URL: https://www.growford.org.ua/research/priorytety-podatkovoyi-polityky-derzhavy-u-2021-rotsi/. 16. Nazarkevych I., Sych O. Taxation as a tool of implementation of the EU Green Deal in Ukraine. Regional Science Policy & Practice. EURINT. Romania.
--	---

	<p>2022. Pp. 1-17. Taxation as a tool of implementation of the EU Green Deal in Ukraine (wiley.com). DOI: https://doi.org/10.1111/rsp3.12596.</p> <p>17. Sytnyk N., Sych O. Tax Burden on the Enterprise in Ukraine. Prace naukowe Wdziału Prawa, Administracji I Ekonomii Uniwersytetu Wrocławskiego : Zarys wybranych problemów z zakresu finansów i rachunkowości. Wrocław. 2020. №6. P.143-151.</p> <p>18. Tax Policies in the European Union. 2020 Survey. URL: https://taxation-customs.ec.europa.eu/tax-policies-european-union-survey_en</p> <p>19. Paying Taxes 2021. URL: https://www.pwc.com/gx/en/services/tax-publications/paying-taxes-2021.html</p> <p>Інтернет ресурси</p> <p>20. Офіційний сайт Верховної Ради України: www.rada.gov.ua</p> <p>21. Офіційний сайт Державної служби статистики України: http://www.ukrstat.gov.ua/</p> <p>22. Офіційний сайт Державної податкової служби України: http://www.tax.gov.ua</p> <p>23. Офіційний сайт Міністерства фінансів України: http://www.minfin.gov.ua.</p> <p>24. Офіційний сайт Рахункової палати України: http://www.ac-rada.gov.ua/</p> <p>25. Офіційний сайт Державної митної служби України: http://www.castom.gov.ua</p> <p>26. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського.: http://www.nbuv.gov.ua</p>
<p>Обсяг курсу</p>	<p><u>Всього, денна форма навчання: 120 год</u> (4 кредити системи ЄКТС). Аудиторні години: 48 з них: лекції 16 годин семінарські заняття 32 годин самостійна робота 72 годин</p> <p><u>Всього, заочна форма навчання: 120 год</u> (4 кредити системи ЄКТС). Аудиторні години: 20 з них: лекції 8 годин семінарські заняття 12 годин самостійна робота 100 годин</p>
<p>Очікувані результати навчання</p>	<p>Після завершення вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти будуть:</p> <p>а) знати</p> <ul style="list-style-type: none"> - теоретичні основи та принципи податкового менеджменту; - економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки, які існують в сфері оподаткування; - структуру і види податкових платежів та особливості їх адміністрування; - методи та інструменти державного регулювання оподаткування; - особливості функціонування сучасних світових та національних податкових режимів. <p>б) вміти</p> <ul style="list-style-type: none"> - володіти методичним інструментарієм організації системи оподаткування на підприємстві; - застосовувати спеціалізовані інформаційні системи, сучасні фінансові

- технології та програмні продукти для обчислення і сплати податків;
- пропонувати обґрунтовані фінансові рішення при розв'язанні колективних завдань з обчислення податків чи запровадження змін в податкову систему держави;
 - забезпечити розв'язання практичних завдань щодо нарахування податків та зборів.

Вивчення ОК сприяє розвитку таких soft skills:

аналітичні навички, навички критичного мислення, комунікаційні навички, навички прийняття рішень.

Цілі дисципліни передбачають формування компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК)

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК3. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення

ЗК6. Навички міжособистісної взаємодії

ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи страхування та фондового ринку.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи страхування та фондового ринку.

СК5. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи страхування та фондового ринку.

СК13. Здатність приймати і реалізовувати управлінські рішення у сфері організації податкових відносин та адміністрування податків із використанням сучасного інформаційного та програмного забезпечення й інноваційних фінансових технологій.

Програмні результати навчання (ПР)

ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку і оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР17. Застосовувати сучасне інформаційно-програмне забезпечення для

	ефективного здійснення податкового та митного адміністрування.
Ключові слова	Податки, податковий менеджмент, об'єкти оподаткування, платники податків, податкові ставки, податкова звітність.
Формат курсу	Очний /заочний
Теми курсу	Див. Схема курсу
Підсумковий контроль, форма	Екзамен
Пререквізити	Для вивчення курсу здобувачі потребують базових знань із дисциплін: "Стратегічне управління у сфері фінансів", "Фінансовий менеджмент", "Фінансова безпека держави", "Бюджетний менеджмент" та інших дисциплін достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з його проблематики.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	<i>Лекції</i> з презентаціями (лекції-візуалізації, пояснювально-ілюстративний метод, кейс-методи). <i>Семинарські заняття</i> (доповіді, дискусії, групові дискусії). <i>Практичні заняття</i> (виконання індивідуальних завдань, розв'язування задач та ситуаційних вправ, методи узагальнення, методи порівняння). <i>Самостійна робота</i> (поглиблене вивчення тем курсу, виконання індивідуальних завдань).
Необхідне обладнання	Із урахуванням особливостей окремих тем навчальної дисципліни. При вивченні навчальної дисципліни, крім загальнонавчаних програм і операційних систем, використовується спеціальне програмне забезпечення Taxer. Проектор, роздаткові матеріали, підключення до мережі Інтернет.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за таким співвідношенням: <ul style="list-style-type: none"> - поточний контроль 50% семестрової оцінки (максимальна кількість балів – 50); - підсумковий контроль передбачає екзамен (максимальна кількість балів – 50 балів). Здобувачі вищої освіти, які брали участь у позанавчальній науковій діяльності (в роботі конференцій, підготовці наукових публікацій, в олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт тощо за темами ОК) і досягли значних результатів можуть отримати додаткові бали до результатів поточного контролю. Отримання сертифіката про проходження он-лайн курсу, тренінгу, вебінару (офлайн чи онлайн – на платформах Prometheus, EdEra, COURSERA та ін.) з дисципліни в рамках неформальної освіти, дає змогу для перерахування балів з окремих тем ОК. Загалом протягом семестру 100 балів. Здобувачі зобов'язані дотримуватись термінів визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених ОК. <i>Академічна доброчесність:</i> дотримання академічної доброчесності здобувачами, згідно «Положення про забезпечення академічної доброчесності у Львівському національному університеті імені Івана Франка» (http://www.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/06/reg_academic_virtue.pdf) передбачає:

- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання;
- посилання на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;
- надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.

Відвідування занять: всі здобувачі мають відвідувати лекційні/практичні/семінарські заняття.

Література: здобувачі заохочуються до використання додаткових джерел літератури, яких немає у рекомендованих.

Політика виставлення балів: враховуються бали, набрані зі всіх видів передбачених робіт. При цьому обов'язковою є присутність на заняттях та активність здобувача під час занять; недопустимість пропусків; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття, якщо це не пов'язано з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.

Критерії оцінювання знань за видами робіт:

Бали поточної успішності за участь у семінарських заняттях (5 балів) (max.40 б.):

5 - здобувач в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові (практичні) завдання.

4 - здобувач достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при висвітленні окремих питань недостатньо повно приводить аргументи, допускає окремі неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань (практичних ситуаційних вправ).

3 - здобувач в цілому володіє навчальним матеріалом, володіє основним змістом тем з ОК під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання додаткової літератури, допускає окремі істотні неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових (практичних) завдань.

2 - здобувач фрагментарно, поверхово володіє навчальним матеріалом, під час усних виступів та письмових відповідей висвітлює матеріал без аргументації та обґрунтування, допускає суттєві неточності, правильно вирішив меншу частину тестових (практичних) завдань.

0-1 - здобувач частково володіє навчальним матеріалом, не в змозі висвітлити зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускає суттєві помилки. Правильно вирішив окреме тестове завдання.

Самостійна робота (СРС) складається з питань, що виносяться на самостійне опрацювання і оцінюються під час поточного контролю теми на відповідному семінарському занятті.

Екзамен як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх здобувачів. Екзаменаційний білет містить **17 завдань, завдання 3-ьох рівнів складності (max. 50 балів):**

перший рівень (10 завдань) – завдання із вибором відповіді – це тестові питання, що мають по варіанти відповідей, з яких одна є правильною. За кожне правильно виконане завдання здобувач одержує **2 бали (10* 2б. = max. 20 балів).**

другий рівень (5 завдань) – завдання на встановлення відповідності (логічні пари) складається зі спільного вступного запитання та чотирьох завдань, позначених буквами (або цифрами), до кожного з яких потрібно дібрати один варіант відповіді. За виконання цих завдань виставляється від нуля до чотирьох балів: жодної правильної відповіді – 0 балів, одна правильна відповідь – 1 бал, дві – 2 бали, три – 3 бали, усі чотири – 4 бали (**5*4 = max. 20 балів**).

третій рівень (2 завдання) – ситуаційні завдання на встановлення правильної послідовності (складається зі вступного запитання та п'яти подій, позначених буквами. У завданні потрібно розташувати події у правильній послідовності, де перша подія відповідає цифрі «1», друга - «2» і т.д.) та задачі (для їх розв'язку треба записати формули для розрахунків, послідовні та логічні дії розрахунків, навести одиниці вимірювання, обчислити показники і зробити належні висновки). За кожне правильно виконане завдання виставляється **5 балів (2*5 = max. 10 балів)**.

Поточний контроль										Екзамен
Розподіл балів за темами										
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	
5	5	5	5	5	5	5	5			50
50										50

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти за результатами підсумкового контролю

Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою		
		Екзамен, диференційований залік		Залік
A	90 – 100	5	відмінно	зараховано
B	81 – 89	4	дуже добре	
C	71 – 80		добре	
D	61 – 70	3	задовільно	
E	51 – 60		достатньо	
FX	21 – 50	2	незадовільно	не зараховано
F	0-20	2	незадовільно (без права перездачі)	не зараховано (без права перездачі)

Питання до екзамену

1. Суть, завдання та складові податкового менеджменту.
2. Принципи податкового менеджменту.
3. Предмет, об'єкт, суб'єкт та функції державного податкового менеджменту.
4. Характеристика складових податкового менеджменту.
5. Елементи податкового менеджменту на мікрорівні та його функції.
6. Органи контролю та органи стягнення у сфері оподаткування.
7. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів контролю.
8. Характеристика та напрями податкової політики.
9. Податковий процес. Елементи податкового процесу.
10. Права та обов'язки органів Державної податкової служби. Права та обов'язки платників податків.
11. Поняття та порядок складання податкової декларації.
12. Особи, які несуть відповідальність за складення податкової звітності.
13. Особливості подання податкової декларації до органів контролю.
14. Порядок внесення змін до податкової звітності та подання відомостей про суми виплачених доходів платникам податків – фізичним особам.
15. Визначення сум та терміни сплати податкових та грошових зобов'язань.
16. Скасування та оскарження рішень органів контролю.

17. Вимоги до податкового повідомлення-рішення та податкової вимоги.
18. Порядок відкликання податкового повідомлення-рішення і податкової вимоги.
19. Види перевірок.
20. Порядок проведення перевірок.
21. Умови та порядок допуску посадових осіб органів контролю до проведення документальних виїзних та фактичних перевірок.
22. Терміни проведення виїзних перевірок та проведення експертизи і матеріали, які є підставами для висновків під час проведення перевірок.
23. Надання платниками податків документів.
24. Оформлення результатів перевірок.
25. Загальні положення щодо обліку платників податків.
26. Взяття на облік та зняття з обліку юридичних осіб і відокремлених підрозділів юридичних осіб.
27. Державний реєстр фізичних осіб — платників податків.
28. Порядок взяття на облік нерезидентів.
29. Порядок взяття на облік фізичних самозайнятих осіб, фізичних осіб, які здійснюють незалежну професійну діяльність.
30. Документи, які засвідчують реєстрацію в контролюючих органах юридичних і фізичних осіб.
31. Порядок зняття з обліку платників податків у контролюючих органах.
32. Перелік окремих реєстрів, які ведуть контролюючі органи.
33. Відповідальність за порушення порядку реєстрації в податкових органах.
34. Завдання і цілі обліку платежів в органах ДПС.
35. Порядок ведення інтегрованої картки платника податку.
36. Організація ДПС повноти сплати податків до бюджетів всіх рівнів.
37. Вимоги до відкриття та закриття рахунків платників податків у банках та інших фінансових установах.
38. Суть, складові та види податкового контролю (ПК).
39. Повноваження органів державної влади щодо його здійснення ПК.
40. Способи здійснення податкового контролю.
41. Поняття, склад, об'єкти та суб'єкти податкового адміністрування.
42. Адміністрування податкового зобов'язання.
43. Податкове повідомлення-рішення та податкова вимога.
44. Поняття та особливості виникнення податкового боргу.
45. Джерела та шляхи погашення податкового боргу.
46. Адміністрування податкового боргу.
47. Відстрочення і розстрочення сплати податкових зобов'язань.
48. Порядок застосування податкової застави.
49. Предмет податкової застави.
50. Податковий керуючий, його права і функції.
51. Організація продажу заставного майна як винятковий засіб виконання платниками своїх обов'язків перед бюджетом.
52. Сутність та елементи корпоративного податкового менеджменту.
53. Напрями організації корпоративного податкового менеджменту.
54. Фактори, які впливають на ефективність корпоративного податкового менеджменту.
55. Податкова політика підприємства та її вплив на організацію

	<p>податкового контролю.</p> <p>56. Сценарії поведінки підприємства в податкових взаєминах з державою.</p> <p>57. Форми реалізації податкової політики підприємства.</p> <p>58. Механізм реалізації контрольної функції корпоративного податкового менеджменту.</p> <p>59. Податкове планування та його форми.</p> <p>60. Види та етапи податкового планування на мікрорівні.</p> <p>61. Податкова оптимізація. основні схеми податкової оптимізації.</p> <p>62. Міжнародна податкова конкуренція.</p> <p>63. Програмні комплекси оформлення та подання податкової звітності.</p> <p>64. Податкове регулювання на мезорівні.</p> <p>65. Особливості податкового планування в галузях національної економіки.</p> <p>66. Податкові ризики для держави.</p> <p>67. Види податкових ризиків.</p> <p>68. Інструменти та методи податкового ризик-менеджменту.</p> <p>69. Стратегії управління податковими ризиками.</p> <p>70. Вплив внутрішніх та зовнішніх чинників на порушення у податковій сфері.</p>
Опитування	<p>Анкету-оцінку з метою оцінювання якості викладання курсу буде надано по завершенню курсу.</p>

СХЕМА КУРСУ*

Тиждень	Тема, план, короткі тези	Вид навчальної діяльності Л (ПР/СЗ, СРС), год.	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання
за розкладом	<p align="center">Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту</p> <p>1. Поняття, сутність, предмет, мета та завдання податкового менеджменту. 2. Функції податкового менеджменту. 3. Принципи податкового менеджменту. 4. Структура податкового менеджменту. 5. Особливості функціонування податкового менеджменту в Україні.</p>	Лекція 2 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14] літератури	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p align="center">Тема 1. Теоретичні, правові та організаційні засади податкового менеджменту</p> <p>Питання для обговорення:</p> <p>1. Складові податкового менеджменту: податкове прогнозування і планування, податкове регулювання, податковий контроль, облік і аналіз, організація та виконання податкової роботи. 2. Принципи побудови податкової системи України, їх реалізація. 3. Особливості функціонування податкового менеджменту в Україні.</p> <p align="center">Самостійна робота</p> <p>1. Стратегічне та оперативне управління в сфері оподаткування. 2. Податкове регулювання в системі державного податкового менеджменту. 3. Організація податкового менеджменту підприємства. 4. Органи управління у сфері оподаткування.</p>	Семінар 4 год СРС 7 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14] літератури, інтернет-ресурси [23-24, 27]	Доповіді, презентації, тести

за розкладом	<p>Тема 2. Система державного податкового менеджменту</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Предмет, об'єкт, суб'єкти та функції державного податкового менеджменту. 2. Органи контролю та органи стягнення у сфері оподаткування. 3. Основи та організація податкової роботи. 4. Правове регламентування діяльності податкових органів, інструктивне забезпечення податкового процесу. 5. Організаційна структура та функції державної податкової адміністрації. 6. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів контролю. 7. Податкова політика: поняття податкової політики та її напрямки. 	Лекція 2 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [13-14, 16] літератури	Питання для самоконтролю
--------------	---	-----------------	--	--------------------------

за розкладом	<p>Тема 2. Система державного податкового менеджменту</p> <p>Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Фактори, що визначають структуру державного податкового менеджменту. Наукові основи побудови державного податкового менеджменту. 2. Права та обов'язки органів Державної податкової служби України. 3. Права та обов'язки платників податків. 4. Аксіоми і принципи податкової політики. 5. Рівнонапруженість в оподаткуванні всіх платників. 6. Економічна ефективність податкової системи: ефективність та дієвість податкових інструментів, характеристика їх впливу на соціально-економічний розвиток. 7. Податкова політика в сучасних умовах. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Фактори, що визначають напрямки і характер податкової політики. 2. Суть податкового регулювання економіки. 3. Податковий вплив на ціни. 4. Податкові важелі обмеження попиту та стимулювання інвестицій. 5. Податкова політика в умовах дефіцитності бюджету та інфляції. 	Семінар 4 год СРС 7 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14] літератури, інтернет-ресурси [23-24, 27]	Доповіді, презентації, тести
за розкладом	<p>Тема 3. Податкова звітність</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття та порядок складання податкової декларації. 2. Особи, які несуть відповідальність за складання податкової звітності. 3. Особливості подання податкової декларації до органів контролю. 4. Програмні комплекси оформлення та подання податкової звітності. 	Лекція 2 год	Список основної [1-2], нормативно-правової [4, 10] та додаткової [14] літератури	Питання для самоконтролю

за розкладом	<p>Тема 3. Податкова звітність Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Інтегрована картка платника (ІКП) та порядок її ведення. 2. Постійні та змінні реквізити ІКП. 3. Облік надходжень сум податкових надходжень. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Порядок внесення змін до податкової звітності та подання відомостей про суми виплачених доходів платникам податків – фізичним особам. 2. Облік надходжень сум зборів, митних та інших платежів до бюджету, єдиного соціального внеску. 3. Програмне забезпечення для оформлення та подання податкової звітності (електронний кабінет платника податків, системи ERP, платні онлайн платформи). 	Семінар 2 год СРС 8 год	Список основної [1-2], нормативно-правової [4, 10] та додаткової [14] літератури, інтернет-ресурси [22-26]	Доповіді, презентації, тести
за розкладом	<p>Тема 4. Облік платників податків</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Загальні положення щодо обліку платників податків. 2. Взяття на облік та зняття з обліку юридичних осіб і відокремлених підрозділів юридичних осіб. 3. Облік самозайнятих осіб. 4. Державний реєстр фізичних осіб – платників податків. 5. Вимоги до відкриття та закриття рахунків платників податків у банках та інших фінансових установах. 	Лекція 2 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 10] та додаткової [14] літератури	Питання для самоконтролю

за розкладом	<p>Тема 4. Облік платників податків Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Необхідність та сутність обліку платників податків. 2. Облік суб'єктів підприємницької діяльності в органах державної реєстрації. 3. Взяття на облік юридичних осіб та їх відокремлених підрозділів. 4. Облік самозайнятих осіб. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Підстави та порядок зняття з обліку в контролюючих органах платників податків. 2. Порядок зняття з обліку юридичних осіб та їх відокремлених підрозділів. 3. Державний реєстр фізичних осіб – платників податків. 4. Облікова картка фізичної особи – платника податків. 	Семінар 4 год СРС 8 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 10] та додаткової [14] літератури, інтернет-ресурси [22-26]	Доповіді, презентації, тести
за розкладом	<p>Тема 5. Податковий контроль</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть, складові та види податкового контролю (ПК). 2. Повноваження органів державної влади щодо його здійснення ПК. 3. Способи здійснення податкового контролю. 4. Основні причини і типові способи вчинення правопорушень у сфері оподаткування та методи їх виявлення. 	Лекція 2 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 10] та додаткової [11] літератури	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 5. Податковий контроль Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть, мета та завдання податкового контролю. 2. Принципи податкового контролю. 3. Методи податкового контролю. 4. Види податкового контролю. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Етапи проведення податкового контролю. 2. Форми здійснення податкового контролю. 3. Типові правопорушення у сфері оподаткування. 	Семінар 2 год СРС 7 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 10] та додаткової [11, 13-14] літератури, інтернет-ресурси [22-26]	Доповіді, презентації, тести

за розкладом	<p>Тема 6. Податкові перевірки, їх види та порядок проведення</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Види перевірок. 2. Порядок проведення перевірок. 3. Умови та порядок допуску посадових осіб органів контролю до проведення документальних виїзних та фактичних перевірок. 4. Оформлення результатів перевірок. 	Лекція 2 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4-5, 9] та додаткової [14] літератури	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 6. Податкові перевірки, їх види та порядок проведення</p> <p>Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Порядок проведення камеральної перевірки. 2. Порядок проведення документальних планових перевірок. 3. Порядок проведення документальних позапланових перевірок. 4. Порядок проведення фактичної перевірки. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Особливості проведення документальної невиїзної перевірки. 2. Проведення експертизи під час здійснення податкового контролю органами контролю. 3. Надання платниками податків документів. 4. Терміни проведення виїзних перевірок та проведення експертизи і матеріали, які є підставами для висновків під час проведення перевірок. 	Семінар 4 год СРС 7 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4-5, 9] та додаткової [11, 13-14] літератури, інтернет-ресурси [22-26]	Доповіді, презентації, тести
за розкладом	<p>Тема 7. Податковий ризик-менеджмент</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Податкові ризики для держави. 2. Види податкових ризиків 3. Інструменти та методи податкового ризик-менеджменту 4. Стратегії управління податковими ризиками 	Лекція 1 год	Список основної [2-5], нормативно-правової [6-9] та додаткової [14, 16] літератури	Питання для самоконтролю

за розкладом	<p>Тема 7. Податковий ризик-менеджмент Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Характеристики податкових ризиків: кількісні та якісні аспекти. 2. Вплив внутрішніх та зовнішніх чинників на порушення у податковій сфері. 3. Умови формування та способи мінімізації податкових ризиків. 4. Підходи до оцінки рівня податкового ризику для бюджету. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Управління податковими ризиками в Україні під час воєнного стану. 2. Запобіжні та обмежувальні заходи щодо податкових ризиків. 3. Методики ідентифікації податкових ризиків на державному рівні. 4. Модернізація податкової системи України з урахуванням управління ризиками. 	Семінар 4 год СРС 7 год	Список основної [2-5], нормативно-правової [6-9] та додаткової [14, 16] літератури, інтернет-ресурси [21-27]	Доповіді, презентації, тести
за розкладом	<p>Тема 8. Податкове регулювання</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Податкове регулювання й економічна політика держави. 2. Принципи податкового регулювання. 3. Інструменти податкового регулювання. 4. Податкові пільги. 	Лекція 1 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4-9] та додаткової [14, 16] літератури	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 8. Податкове регулювання Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Вплив податкового регулювання на баланс інтересів держави і платників податків. 2. Спеціальні податкові режими та їх класифікація. 3. Заходи податкового регулювання за характером впливу. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Завдання податкового регулювання на макрорівні та мікрорівні. 2. Класифікація податкових пільг. 3. Особливості важелів податкового регулювання. 4. Механізми податкового регулювання на мезорівні. 	Семінар 2 год СРС 7 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4-9] та додаткової [14, 16] літератури, інтернет-ресурси [21-27]	Доповіді, презентації, тести

за розкладом	<p>Тема 9. Корпоративний податковий менеджмент у системі управління оподаткуванням</p> <p>1. Сутність та елементи корпоративного податкового менеджменту. 2. Напрями організації корпоративного податкового менеджменту. 3. Фактори, які впливають на ефективність корпоративного податкового менеджменту.</p>	Лекція 1 год	Список основної [1-2], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14, 18] літератури	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 9. Корпоративний податковий менеджмент у системі управління оподаткуванням</p> <p>Питання для обговорення:</p> <p>1. Характеристика корпоративного податкового менеджменту. 2. Податкове навантаження, способи його оптимізації. Ухилення від оподаткування та його уникнення в межах діяльності щодо мінімізації податкових платежів. 3. Оптимізація податків підприємствами з урахуванням галузевих та регіональних особливостей.</p> <p>Самостійна робота</p> <p>1. Оптимізація оподаткування в практиці суб'єктів господарювання. 2. Методи застосування корпоративного податкового менеджменту. 3. Особливості способів і засобів корпоративного податкового менеджменту. 4. Оптимізація податків на підприємствах.</p>	Семінар 2 год СРС 7 год	Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14, 18] літератури, інтернет-ресурси [21-27]	Доповіді, презентації, тести
за розкладом	<p>Тема 10. Податкове планування та його особливості</p> <p>1. Податкове планування та його форми. 2. Види та етапи податкового планування на мікрорівні. 3. Податкова оптимізація. 4. Основні схеми податкової оптимізації. 5. Міжнародна податкова конкуренція.</p>	Лекція 1 год	Список основної [1-2], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14-15] літератури	Питання для самоконтролю

за розкладом	<p>Тема 10. Податкове планування та його особливості</p> <p>Питання для обговорення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Корпоративне податкове планування і його структура. 2. Завдання і методи податкового планування на корпоративному рівні. 3. Фактори впливу на якість податкового прогнозування і планування. 4. Підходи до прогнозування податкових надходжень до державного бюджету країни. 5. Аналіз режимів оподаткування. Формування податкової складової облікової політики підприємства. Раціональне розміщення активів і доходів підприємства. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формування системи показників, що характеризують ефективність розроблених методів податкового планування. 2. Інструментарій податкового планування. 3. Етапи впровадження податкового планування на підприємстві. 4. Зміст та основні характеристики ухилення від оподаткування. 5. Фактори, що сприяють виникненню податкових правопорушень. 6. Типові способи ухилення від сплати податків. 7. Обмеження щодо співпраці з офшорними компаніями. 8. Особливості податкового планування з використанням офшорних компаній. 	<p>Семінар 4 год СРС 7 год</p>	<p>Список основної [1-3], нормативно-правової [4, 7] та додаткової [14-15] літератури, інтернет-ресурси [21-27]</p>	<p>Доповіді, презентації, тести</p>
--------------	--	--	---	-------------------------------------

*термін виконання - за розкладом