



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КОМІТЕТ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ З ПИТАНЬ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ЗАХИСТУ ПРАВ ВЕТЕРАНІВ  
ЦЕНТР АДАПТАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ДО СТАНДАРТІВ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЧЕРНІГІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАФТИ І ГАЗУ  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЖИТОМИРСЬКА ПОЛІТЕХІКА»  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

**за підтримки**

ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ  
АСОЦІАЦІЇ МІСЦЕВИХ РАД «РАДИ ЛЬВІВЩИНИ»  
ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ  
ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ВІЙСЬКОВОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ  
ЦЕНТРУ ДОСКОНАЛОСТІ ІМЕНІ ЖАНА МОНЕ ЛНУ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА «ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ  
ДОСЛІДНИЦЬКИЙ ЦЕНТР З ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТУДІЙ»

**за участі**

DTI UNIVERSITY, DUBNICA NAD VAHOM (SLOVAKIA)  
TECHNICAL UNIVERSITY OF KOŠICE (SLOVAKIA)  
POLITECHNIKA ŚWIĘTOKRZYSKA KIELCE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLAND)  
BATUMI NAVIGATION TEACHING UNIVERSITY – RESEARCH CENTER (GEORGIA)  
POLITECHNIKA ŁÓDZKA (POLAND)

# V МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ «СУЧАСНА ПАРАДИГМА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ»



30 листопада -2 грудня 2023 р., м. Львів, Україна

V Міжнародна науково-практична конференція «Сучасна парадигма публічного управління»  
V International Scientific and Practical Conference "Modern Paradigm of Public Administration"  
30 листопада -2 грудня 2023 р., м. Львів, Україна  
November 30- December 2, 2023, Lviv, Ukraine



MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE  
COMMITTEE OF THE VERKHOVNA RADA OF UKRAINE ON SOCIAL POLICY AND PROTECTION OF  
VETERANS 'RIGHTS  
CENTER FOR ADAPTATION OF THE CIVIL SERVICE TO THE STANDARDS OF THE EUROPEAN UNION

IVAN FRANKO NATIONAL UNIVERSITY OF LVIV  
CHERNIHIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY  
IVANO-FRANKIVSK NATIONAL TECHNICAL UNIVERSITY OF OIL AND GAS  
ZHYTOMYR POLYTECHNIC STATE UNIVERSITY  
LEONID YUZKOV KHMELNYTSKYI UNIVERSITY OF MANAGEMENT AND LAW

**with the support of**

LVIV REGIONAL MILITARY ADMINISTRATION  
ASSOCIATION OF LOCAL COUNCILS "COUNCILS OF LVIV OBLAST"  
CHERNIGIV REGIONAL MILITARY ADMINISTRATION  
IVANO-FRANKIV REGIONAL MILITARY ADMINISTRATION  
JEAN MONET LNU NAMED IVAN FRANK CENTER OF EXCELLENCE "WESTERN UKRAINIAN RESEARCH CENTER  
FOR EUROPEAN STUDIES"

**with participation of**

DTI UNIVERSITY, DUBNICA NAD VAHOM (SLOVAKIA)  
TECHNICAL UNIVERSITY OF KOŠICE (SLOVAKIA)  
POLITECHNIKA ŚWIĘTOKRZYSKA KIELCE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (POLAND)  
BATUMI NAVIGATION TEACHING UNIVERSITY – RESEARCH CENTER (GEORGIA)  
POLITECHNIKA ŁÓDZKA (POLAND)

V INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL  
CONFERENCE  
**«MODERN PARADIGM OF PUBLIC  
ADMINISTRATION»**



November 30- December 2, 2023, Lviv, Ukraine

П'ята Міжнародна науково-практична конференція «Сучасна парадигма публічного управління» присвячена актуальним проблемам теорії та практики публічного управління і адміністрування, питанням підвищення якості наукових досліджень та векторам поєднання зусиль закладів вищої освіти, наукових установ, органів влади та місцевого самоврядування, громадськості щодо пошуку спільних ефективних підходів до вирішення актуальних проблем забезпечення національної і міжнародної безпеки; досягнення ефективності інституційної та функціональної взаємодії в системі публічного управління в умовах невизначеності, глобальних викликів, ризиків та криз; відбудова України після війни.

#### **НАПРЯМКИ РОБОТИ КОНФЕРЕНЦІЇ**

1. Загальнотеоретичні та правові аспекти публічного управління.
2. Публічне управління та адміністрування у військовий час.
3. Фінансово-економічна система України у воєнний та повоєнний період.
4. Безпека людини, суспільства, держави: виклики сьогодення.
5. Стратегічні пріоритети розвитку дипломатії та публічного управління.
6. Гендерна політика в системі публічної влади.
7. Україна та ЄС: сьогодення та майбутнє.\*
8. Досягнення цілей сталого розвитку в Україні та ЄС.\*

**Робочі мови конференції:** українська, англійська.

**The 5 International Scientific and Practical Conference "Modern Paradigm of Public Administration"** is dedicated to the current problems of the theory and practice of public management and administration, the issue of improving the quality of scientific research and the vectors of combining the efforts of institutions of higher education, scientific institutions, authorities and local self-government, the public to find common effective approaches to solving the current problems of ensuring national and international security; achieving the effectiveness of institutional and functional interaction in the public administration system in conditions of uncertainty, global challenges, risks and crises; reconstruction of Ukraine after the war.

#### **THEMATIC DIRECTIONS OF THE CONFERENCE:**

1. General theoretical and legal aspects of public administration.
2. Public management and administration in wartime.
3. Financial and economic system of Ukraine in the war and post-war period.
4. Security of a person, society, state: today's challenges.
5. Strategic priorities for the development of diplomacy and public administration.
6. Gender policy in the system of public power.
7. Ukraine and the EU: present and future.\*
8. Achieving the goals of sustainable development in Ukraine and the EU.\*

**Ukrainian and English are the working languages of the conference.**

**КООРДИНАЦІЙНА РАДА**  
**COORDINATING COUNCIL**

**Володимир МЕЛЬНИК**, доктор філософських наук, професор,  
член-кореспондент Національної академії наук України, Україна

**Volodymyr MELNYK**, Doctor of Philosophy Sciences, Professor, Corresponding  
Member of the National Academy of Sciences of Ukraine, Ukraine

**Олег НОВОМЛИНЕЦЬ**, доктор технічних наук, професор, Україна  
**Oleh NOVOMLYNETS**, Doctor of Technical Sciences, Professor, Ukraine

**Ігор ЧУДИК**, доктор технічних наук, професор, Україна  
**Igor CHUDYK**, Doctor of Technical Sciences, Professor, Ukraine

**Віктор ЄВДОКИМОВ**, доктор економічних наук, професор, Україна  
**Viktor YEVDOKYMOV**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine

**ОБ'ЄДНАНА КОЛЕГІЯ**  
**JOINT COLLEGIUM**

**Вікторія МАРГАСОВА**, доктор економічних наук, професор, Україна  
**Viktoriia MARGASOVA**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine

**Дмитро ДЗВІНЧУК**, доктор філософських наук, професор, Україна  
**Dmytro DZVINCHUK**, Doctor of Philosophy Sciences, Professor, Ukraine

**Димитрій ГРИЦИШЕН**, доктор економічних наук, доктор наук з державного  
управління, професор, Україна

**Dumytrii HRYTSYSHEN**, Doctor of Economic Sciences, Doctor of Public  
Administration, Professor, Ukraine

**Максим ЖИТАР**, доктор економічних наук, професор, Україна  
**Maxim ZHYTAR**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine

**Андрій ГУКАЛЮК**, кандидат економічних наук, доцент, Україна  
**Andrii HUKALIUK**, PhD (Economic Sciences), Associate Professor, Ukraine

**Сергій ГРИВКО**, кандидат наук з державного управління, Україна  
**Serhii HRYVKO**, Ph.D. in Public Administration, Ukraine

**Марина КАНАВЕЦЬ**, кандидат наук з державного управління, Україна  
**Maryna KANAVETS**, Ph.D. in Public Administration, Ukraine

**Петр ЯКУБЕК**, доктор економічних наук, доцент, Словаччина  
**Petr JAKUBEK**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Slovakia

**Януш КОВАЛЬСКИ**, доктор наук, професор, Польща  
**Janusz KOWALSKI**, Professor nadzwyczajny, Doctor in Sciences, Poland

**Бадрі ГЕЧБАЙЯ**, доктор економіки, доцент, Грузія  
**Badri GECHBAIA**, Doctor of Economics, Associate Professor, Georgia

**Роберт САБО**, Ing., PhD., Словаччина  
**Robert SZABO**, Ing., PhD., Slovakia

**КОМІТЕТ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ**  
**STRATEGIC DEVELOPMENT COMMITTEE**

**Ольга РУДЕНКО**, доктор наук з державного управління, професор, Україна  
**Olha RUDENKO**, Doctor in Public Administration, Professor, Ukraine

**Галина КАПЛЕНКО**, доктор економічних наук, професор, Україна  
**Halyna KARLENKO**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Ukraine

**Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ**, доктор наук з державного управління, професор,  
Україна

**Ivan LOPUSHYNSKYI**, Doctor in Public Administration, Professor, Ukraine

**Андрій СТАСИШИН**, кандидат економічних наук, доцент, Україна  
**Andrii STASYSHYN**, PhD (Economic Sciences), Associate Professor, Ukraine

**Юлія ЛИХАЧ**, кандидат наук з державного управління, Україна  
**Yuliia LYKHACH**, Ph.D. in Public Administration, Ukraine

**Роман ХРМО**, кандидат наук, доцент, Словаччина  
**Roman HRMO**, Ph.D. in Sciences, Associate Professor, Slovakia

**Войцех СЛОМКА**, доктор технічних наук, професор, Польща  
**Wojciech SLOMKA**, dr n.techn., dr. h.c. multi, Poland

**Кетеван ГОЛЕТІАНІ**, доктор технічних наук, професор, Грузія  
**Ketevan GOLETIANI**, Doctor of Technical Science, Professor, Georgia

**Лариса ТАКАЛАНДЗЕ**, доктор економіки, професор, Грузія  
**Larisa TAKALANDZE**, Doctor of Economics, Professor, Georgia

**ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ**  
**PLENARY SESSION**

**Частина I. Ідеологія публічного управління**  
**Part I. Ideology of public administration**

**Андрій ГУКАЛЮК**, кандидат економічних наук, доцент, перший проректор Львівського національного університету імені Івана Франка, Україна

**Andrii HUKALIUK**, PhD (Economic Sciences), Associate Professor, First Vice-Rector of Ivan Franko National University of Lviv, Ukraine

**Вікторія МАРГАСОВА**, доктор економічних наук, професор, проректор з наукової роботи Національного університету «Чернігівська політехніка», Україна

**Viktoriia MARHASOVA**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Vice-Rector for Research at Chernihiv Polytechnic National University, Ukraine

**Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ**, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Інституту гуманітарної підготовки та державного управління Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, Україна

**Ivan LOPUSHYNSKY**, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Head of the Department of Public Administration and Administration, Institute of Humanitarian Training and Public Administration, Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, Ukraine

**Іван ПАРУБЧАК**, доктор наук з державного управління, професор, ректор Львівському національному університеті ветеринарної медицини та біотехнологій імені Степана Гжицького, Україна

**Ivan PARUBCHAK**, doctor of sciences in public administration, professor, rector of the Stepan Gzhytskyi National University of Veterinary Medicine and Biotechnologies of Lviv, Ukraine

**Тарас ПОДВІРНИЙ**, Представник Уповноваженого Верховної ради України з прав людини у Львівській області, Україна

**Taras PODVIRNY**, Representative of the Commissioner for Human Rights of the Verkhovna Rada of Ukraine in the Lviv region, Ukraine

**Данило СОРОКОВИЙ**, виконавчий директор Асоціації Місцевих Рад «Ради Львівщини», Україна

**Danylo SOROKOVIY**, executive director of the Association of Local Councils "Councils of Lviv Region", Ukraine

**Димитрій ГРИЦИШЕН**, доктор економічних наук, доктор наук з державного управління, професор, проректор з науково-педагогічної роботи та інноваційного розвитку Державного університету «Житомирська політехніка», Україна

**Dymytrii HRYTSYSHEN**, Doctor of Economic Sciences, Doctor in Public Administration, Professor, Dean of the Faculty of Public Administration and Law of Zhytomyr Polytechnic State University, Ukraine

**Марина КАНАВЕЦЬ**, кандидат наук з державного управління, директор Центру адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, Україна

**Maryna KANAVETS**, Ph.D. in Public Administration, Director of the Center for Adaptation of the Civil Service to the Standards of the European Union, Ukraine

**Юлія ЛИХАЧ**, кандидат наук з державного управління, директорка Вищої школи публічного управління, Україна

**Julia LYKHACH**, Ph.D. in Public Administration, director of the Higher School of Public Administration, Ukraine

**Максим ЖИТАР**, доктор економічних наук, професор, Київський університет імені Бориса Грінченка, Віце-президент ГО, стейкхолдер, Україна

**Maksym ZHYTAR**, Doctor of Economic Sciences, Professor, Borys Grinchenko Kyiv University International Scientific and Educational Platform "UPDATE", Ukraine

**Тетяна ПІДЛІСНА**, кандидат наук з державного управління, доцент, декан факультету публічного управління, Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, Україна

**Tetyana PIDLISNA**, Ph.D. in Public Administration, Associate Professor, Dean of the Faculty of Public Administration, Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Ukraine

**Андрій СТАСИШИН**, кандидат економічних наук, доцент, декан факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка, Україна

**Andrii STASYSHYN**, PhD (Economic Sciences), Associate Professor, Dean of the Faculty of Finance and Business Management, Ivan Franko National University of Lviv, Ukraine

**Частина II. Партнерська співпраця**  
**Part II. Partnership**

- Петр Якубек**, доктор економічних наук, доцент квестор, член Правління DTI університету, Дубніца над Вагом, Словаччина
- Petr Jakubek**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor (DTI University, Dubnitsa nad Vahom, questor, member of the Government), Slovakia
- Роман Хрмо**, кандидат наук, доцент, віце-ректор з якості та розвитку DTI університету, Дубніца над Вагом, Словаччина
- Roman Hrmo**, Candidate of Sciences, Associate Professor (DTI university, Dubnitsa nad Vahom, vice-rector in quality and development), Slovakia
- Лариса Такаландзе**, доктор економіки, професор, Спікер Ради Представників Сухумського державного університету, Грузія
- Larisa Takalanadze**, Doctor of Economics (Sukhumi Dstate University, Speaker of Council of Representatives), Georgia
- Бадрі Гечбайя**, доктор економіки, асоційований професор, керівник департаменту науки Батумського державного університету імені Шота Руставелі, Грузія
- Badri Gechbaia**, Doctor of Economics, Associate Professor, Batumi Shota Rustaveli state University (National institute of economic research, director), Georgia
- Кетеван Голетіані**, доктор технічних наук, професор, декан факультету логістики Батумського навчального університету навігації, Грузія
- Ketevan Goletiani**, Doctor of Technical Science, Professor (Batumi Navigation Teaching University, Dean of the Faculty of Logistics), Georgia
- Войцех Сломка**, доктор технічних наук, професор, DrHC multi, ректор Високої школи економічної в Стальовій Волі, Польща
- Wojciech Slomka**, dr n.techn., dr. h.c. multi (Wyższa Szkoła Ekonomiczna w Stalowej Woli, rector), Poland
- Януш КОВАЛЬСКИ**, доктор наук, професор, ректор Високої школи Міжнародного та регіонального співробітництва ім. С.Глогера), Польща
- Janusz KOWALSKI**, Doctor in Sciences Professor **nadzwyczajny** (Wyższa Szkoła Współpracy Międzynarodowej i Regionalnej im. Z. Glogera w Wołominie, rector), Poland
- Намиг Ісазаде**, кандидат наук з бізнес-адміністрування, засновник Міжнародного науково-дослідного, освітнього та навчального центру, Естонія
- Namig Isazade**, Phd in business administration, Founder of the International Research, Education & Training Center, Estonia

**Частина III. Сучасна парадигма науки та практики**  
**Part III. The modern paradigm of science and practice**

**Григорій МОНАСТИРСЬКИЙ**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, професор Університету економіки в Бидгощі (Республіка Польща), голова підкомісії з публічного управління та адміністрування Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України

**Hryhoriy MONASTIRSKY**, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Management, Public Administration and Personnel of the West Ukrainian National University, Professor of the University of Economics in Bydgoszcz (Republic of Poland), Chairman of the Subcommittee on Public Management and Administration of the Scientific and Methodological Council of the Ministry of Education and Science of Ukraine

**Виклики системі публічного управління на регіональному та муніципальному рівнях в контексті післявоєнного оновлення України.**

**Challenges to the system of public administration at the regional and municipal levels in the context of the post-war renewal of Ukraine.**

**Ольга ІВАНИЦЬКА**, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Olga IVANITSKA**, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Management Theory and Practice of the National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute"

**Врахування ключових факторів економічного зростання в публічному управлінні.**

**Consideration of key factors of economic growth in public administration.**

**Володимир МАНДРАГЕЛЯ**, доктор філософських наук, професор, професор кафедри філософії і суспільних наук Національного університету «Чернігівська політехніка»

**Volodymyr MANDRAGELYA**, Doctor of Philosophy, Professor, Professor of the Department of Philosophy and Social Sciences of the Chernihiv Polytechnic National University

**Еволюція публічного управління в країнах ЄС: здобутки та проблеми.**

**Evolution of public administration in EU countries: achievements and problems.**

**Олена ЗАЙКА**, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри філософії, публічного управління та соціальної роботи Запорізького національного університету.

**Olena ZAYIKA**, Ph.D. in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Philosophy, Public Administration and Social Work of the Zaporizhia National University.

**Механізми регулювання кадрового складу працівників державних органів на деокупованих територіях.**

**Mechanisms for regulating the personnel composition of employees of state bodies in the de-occupied territories.**

**Данило СОРОКОВИЙ**, виконавчий директор Асоціації Місцевих Рад «Ради Львівщини»

**Danylo SOROKOVIY**, executive director of the Association of Local Councils "Councils of Lviv Region"

**Роль Асоціації місцевих Рад «Ради Львівщини» у розвитку органів місцевого самоврядування.**

**The role of the Association of Local Councils "Councils of Lviv Region" in the development of local self-government bodies.**

**Інна КУЛЬЧІЙ**, кандидат наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри публічного управління, адміністрування та права Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка».

**Inna KULCHIY**, Ph.D. in Public Administration, Associate Professor, Head of the Department of Public Administration, Administration and Law of the National University «Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic».

**Автоматизація та аналітика в публічному управлінні на основі технологій штучного інтелекту.**

**Automation and analytics in public administration based on artificial intelligence technologies.**

**Володимир ГОРАК**, керівник аналітичного напрямку Координаційних центрів при Львівській обласній військовій адміністрації

**Volodymyr HORAK**, head of the analytical direction of the Coordination Centers at the Lviv Regional Military Administration

**Важливість координації для розвитку громад.**

**The importance of coordination for community development.**

**Лариса МОСОРА**, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу.

**Larisa MOSORA**, Ph.D. in Public Administration, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Public Management and Administration of the Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas.

**Децентралізація влади у військовий час.**

**Decentralization of power in wartime.**

**Юлія ЗІНЧУК**, асистент кафедри публічного управління та адміністрування Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.

**Yuliya ZINCHUK**, assistant of the Department of Public Management and Administration of Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law.

**Консалтинг в органах публічного управління та адміністрування: виклики та перспективи використання.**

**Consulting in public management and administration bodies: challenges and prospects of use.**

**Леонід ІРХА**, помічник ректора з економічних питань та стратегічного розвитку Національного університету «Чернігівська політехніка», аспірант кафедри менеджменту та адміністрування

**Leonid IRKHA**, assistant rector for economic issues and strategic development of the Chernihiv Polytechnic National University, graduate student of the Department of Management and Administration

**Пріоритети екологічної безпеки: ефективна модель управління державним лісовим фондом України.**

**Environmental security priorities: an effective management model of the state forest fund of Ukraine.**

**Ангеліна НЕДОШИТКО**, здобувачка вищої освіти Національного університету «Львівська політехніка»

**Angelina NEDOSHYTKO**, student of higher education at Lviv Polytechnic National University

**Перспективи розвитку бізнес-процесів інноваційних парків України.**

**Prospects for the development of business processes of innovative parks of Ukraine.**