



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра цифрової економіки та бізнес-аналітики


ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри цифрової економіки та
бізнес-аналітики
факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № __ від __ ____ 2024 р.)

Завідувач кафедри _____ І.Б. Шевчук

Силабус з навчальної дисципліни
«ТЕХНОЛОГІЇ АНТИКРИЗОВОГО ТА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»,
що викладається в межах ОПП
«Інформаційні технології в бізнесі»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
для здобувачів з спеціальності 051 «Економіка»

Львів 2024

	<p style="text-align: center;">Силабус навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом»», Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки» Спеціальність: 051 «Економіка»</p>
Адреса викладання дисципліни	м. Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу Кафедра цифрової економіки та бізнес-аналітики
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	05 «Соціальна та поведінкові науки» 051 «Економіка»
Викладачі дисципліни	Руда Ірина Ігорівна, к.е.н., доцент кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики
Контактна інформація викладачів	Моб. телефон: +38(097)-93-473-33 Електронні скриньки: dr.irynaruda@gmail.com; ruda.iryna@lnu.edu.ua Viber: +38(097)-93-473-33; Messenger: Iryna Ruda; Skype: Iryna Ruda Сторінка викладача: https://financial.lnu.edu.ua/employee/ruda-i-i Місце знаходження: м. Львів, вул. Коперника, 3; кім. 508 (кафедра цифрової економіки та бізнес-аналітики)
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Щочетверга, 15:00-16:20 год. (вул. Коперника, 3, ауд. 302) Консультації в день проведення лекцій/лабораторних занять (за попередньою домовленістю). Можливі он-лайн консультації через Skype, Viber. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
Сторінка курсу	https://financial.lnu.edu.ua/course/makroekonomichnyy-analiz-2 Платформа MOODLE: http://e-learning.lnu.edu.ua/login/index.php
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати здобувачам вищої освіти необхідні знання для набуття і прикладного використання компетентностей, обов'язкових для того, щоби стати фахівцем із застосування інформаційних технологій у різних сегментах економіки, управління й бізнесу, розробки універсальних й спеціалізованих комп'ютерних програм, умінні розв'язувати економічні задачі, а також посісти конкурентно здатну позицію на ринку праці. Тому у курсі вивчаються сучасні методи та технології управління кризами в бізнесі, приділено увагу застосуванню інформаційних систем у розв'язку проблем, що постають перед бізнесом в умовах ринкової економіки.
Коротка анотація дисципліни	Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є нормативною дисципліною зі спеціальності 051 «Економіка» для освітньої програми «Інформаційні технології в бізнесі», яка викладається в 10 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно Трансферною Системою ECTS).

<p>Мета та цілі дисципліни</p>	<p>Метою навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є формування знань щодо сучасних модельних та інформаційних технологій антикризового управління бізнесом.</p> <p>Основні завдання дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» – вивчення основних методів та технологій виведення бізнесу з кризового стану, використання для цього сучасних інформаційних систем, уміння оцінювати кризовий стан, розробляти стратегію виходу з кризи та впровадження її на підприємстві.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>Основна:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Антикризове управління: навч. посіб. / Б. Г. Шелегеда, О. М. Шарнопольська, М. В. Румянцев. ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с 2. Андрушків Б.М., Малюта Л.Я. Економічна та майнова безпека бізнесу: навч. пос. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2016. 180 с. 3. Борзенко В. І. Антикризове управління: навчальний посібник Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2016. 232 с. URL: http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/25117/3/Borzenko_Antykryzove_upravlinnia_2016.PDF 4. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч.посіб. Київ: ЦУЛ, 2005. 504 с. URL:https://www.twirpx.com/file/644847/ 5. Інформаційні технології в бізнесі. Частина 1: Навч. посіб. / [Шевчук І. Б., Старух А. І., Васьків О. М. та ін.]; за заг. ред. І. Б. Шевчук. Львів: Видавництво ННБК «АТБ», 2020. 535 с. 6. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім “Кондор”, 2020. 396 с. URL: https://er.nau.edu.ua/bitstream/NAU/44917/1/%d0%90%d0%bd%d1%82%d0%b8%d0%ba%d1%80%d0%b8%d0%b7%d0%be%d0%b2%d0%b5%20%d1%83%d0%bf%d1%80%d0%b0%d0%b2%d0%bb%d1%96%d0%bd%d0%bd%d1%8f%20%9a%d1%80%d0%b8%d0%b2%d0%be%d0%b2%d1%8f%d0%b7%d1%8e%ba.docx.pdf 7. Комарницький І. Ф., Терлецька Ю. О. Антикризове управління підприємством: теорія та практика: навч. посіб. 3-є вид., без змін. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. 2020. 248 с. 8. Кульчий І. О. Антикризове управління: навч. посіб. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с. 9. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2013. 283 с. 10. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 568 с. URL: http://194.44.152.155/elib/local/sk740017.pdf <p>Додаткова:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти: монографія/ С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін.: Київ: ДННУ «Акад. фін. Управління», 2012. 301 с. 2. Бородай Л. М. Імплементція технологій антикризового управління в діяльності організації: магістер. дип. роб. Тернопіль,

	<p>2017. 119 с. URL:http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/16811/1/%D0%91%D0%9E%D0%A0%D0%9E%D0%94%D0%90%D0%99.pdf</p> <p>3. Бурлаков О.С., Мушеник І.М. Теоретичні засади впровадження та використання сучасних технологій інтелектуального аналізу даних в економіці. <i>Електронне наукове фахове видання з економічних наук «Modern Economics»</i>, №25 (2021), 27-32. URL: https://modecon.mnau.edu.ua/issue/25-2021/burlakov.pdf</p> <p>4. Глушенко С. В., Івахненко С. В. Антикризове управління на підприємстві: фінансово-організаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с. . URL: http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/18066/Antykryzove_upravlinnia_na_pidpryemstvi_finsanovo-orhanizatsiini_aspekty%20.pdf?sequence=1&isAllowed=y</p> <p>5. Єфименко Т. І. Фіскальна та монетарна безпека національної економіки: монографія. Київ: ДННУ «Акад. фін. Управління», 2016. 447 с.</p> <p>6. Інноваційні технології антикризового управління економічними системами: монографія/ Під ред. проф. С. К. Рамазанова. Київ: Вид-во СНУ ім. В. Даля, 2009. 480 с.</p> <p>7. Струтинська І. Інформаційні технології організації бізнесу – імператив інноваційного розвитку бізнес-структур. <i>Економіка та управління національним господарством</i>. 2018. № 1, С. 40-49. URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/55/259.pdf</p> <p>8. Штучний інтелект як запорука лідерства у бізнес-середовищі. URL: https://www.everest.ua/shtuchnyj-intelekt-yak-zaporuka-liderstva-u-biznes-seredovyshhi/</p> <p>9. Птахіна О. М. Антикризове управління: навч.-метод. посіб. для самостійної роботи. Старобільськ: ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка», 2017. 164 с. URL: http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2251/1/ptakhina.pdf</p> <p>Ресурси мережі Інтернет:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Офіційний портал Верховної Ради України. URL: http://rada.gov.ua/ 2. Міністерство економіки України. URL: https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA 3. Податкове законодавство, узагальнюючі консультації, анонс подій. URL : http://sfs.gov.ua/ 4. Державна служба статистики. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/ 5. ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України». URL:http://ief.org.ua/#pagetitle 6. Державний центр зайнятості. URL: https://www.dcz.gov.ua/ 7. Наукова електронна бібліотека періодичних видань НАН України. URL: http://dspace.nbu.gov.ua/browse?order=ASC&rpp=20&sort_by=1&et%20a1=-%201&offset=17032&type=title 8. Національна бібліотека України ім. В.І.Вернадського. URL: http://www.nbu.gov.ua/
Тривалість курсу	90 год.
Обсяг курсу	32 години аудиторних занять. З них 16 годин лекцій, 16 годин лабораторних занять та 58 годин самостійної роботи

Компетентності та програмні результати навчання

При вивченні дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» **здобувачі вищої освіти набувають такі компетентності (здатність):**

Інтегральна компетентність (ІК):

ІК1 – Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК1 – Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК4 – Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК5 – Здатність працювати в команді.

ЗК8 – Здатність проводити дослідження на відповідному рівні.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1 – Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.

СК6 – Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.

СК7 – Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання.

СК8 – Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

СК12 – Здатність розробляти економіко-математичні моделі, моделювати поведінку і розвиток соціально-економічних та фінансово-економічних систем, об'єктів ринкової економіки та бізнес-процесів, проводити їхній аналіз, оцінювання, прогнозування, планування та вдосконалення систем керування ними.

СК13 – Здатність знаходити та збирати релевантну інформацію з різних джерел, ефективно працювати з великими обсягами інформації, візуалізувати її у різних формах, володіти сучасним інструментарієм аналітики задля оцінки ефективності продукту/послуги, вивчення перебігу процесів, аналізу потреб ринку, відстеження бізнес-рішень конкурентів, виявлення запитів цільової аудиторії, щоб на основі закономірностей, присутніх у зібраних даних, пропонувати рішення для розвитку бізнес-структур та підвищення ефективності бізнес-процесів.

Програмні результати навчання:

ПР01 – Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

ПР02 – Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

ПР04 - Розробляти соціально-економічні проєкти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПР07 – Обирати ефективні методи управління економічною

діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень.

ПР09 – Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень.

ПР10 – Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та в управлінні соціально-економічними системами.

ПР12 – Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

ПР13 – Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ПР16 – Демонструвати навички використання технологій Business Intelligence та Data Science для проведення бізнес-аналізу, виявлення закономірностей, оцінювання стану та тенденцій розвитку економічних явищ і процесів.

ПР19 – Уміти використовувати методологію та інструментарій управління: ресурсами, інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю.

ПР20 - Розробляти управлінські рішення щодо забезпечення розвитку державних, муніципальних, комерційних організацій та бізнес-структур в усіх галузях економіки через призму інформаційних технологій; усвідомлювати необхідність навчання впродовж усього життя з метою поглиблення набутих та здобуття нових фахових знань.

Вивчення навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» передбачає досягнення такого кваліфікаційного рівня підготовки фахівця, за якого він повинен:

а) знати:

- механізми виникнення криз;
- класифікацію основних кризових станів, закономірності їх розвитку;
- сучасні методи діагностики поточного стану бізнесу;
- основні операції розробки управлінських рішень в кризових ситуаціях;
- сучасні інформаційні технології, у тому числі віртуальні, що використовуються в антикризовому управлінні підприємством;
- особливості антикризового управління в малому бізнесі;

б) уміти:

- контролювати процеси та тенденції розвитку організації;
- виявляти кризові ситуації в бізнесі, розробляти стратегії виходу з кризи за допомогою передових технологій, методів та прийомів антикризового управління;
- використовувати закордонний та вітчизняний досвід для розв'язання кризових ситуацій;
- знаходити шляхи оптимізації основних процесів в бізнесі;
- використовувати сучасні інформаційні технології з метою виявлення криз та проведення антикризових заходів;
- використовувати віртуальні технології та системи в

	антикризовому управлінні підприємством.
Ключові слова	Криза, антикризове управління, банкрутство, реінжиніринг бізнес-процесів, санація, неплатоспроможність, фінансове оздоровлення, віртуальні технології, оціночні показники, інформаційні системи підтримки антикризового управління, економічна безпека
Формат курсу	Змішаний (очний/дистанційний)
	Проведення лекцій, лабораторних занять та консультацій. Викладання навчальної дисципліни передбачає поєднання традиційних форм аудиторного навчання з елементами електронного навчання, в якому використовуються спеціальні інформаційні технології, такі як аудіо та відео, інтерактивні елементи, онлайн консультування і т.п.
Теми	Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки Тема 2. Антикризове управління організацією Тема 3. Подолання банкрутства підприємств Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством Тема 6. Економічна безпека підприємства
Підсумковий контроль, форма	Підсумковий (семестровий) контроль з навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» проводиться у формі диференційованого заліку. Остаточною оцінкою з навчальної дисципліни за семестр є підсумкова оцінка, що складається з балів поточного (у тому числі – модульного) контролю.
Пререквізити	Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» взаємопов'язана з такими дисциплінами, як «Проектний менеджмент», «Математичні методи і моделі ринкової економіки», «Технологія створення програмних та інтелектуальних систем», «ІТ- стратегії бізнесу», «Смарт- економіка» та ін.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентація, лекція-бесіда, лекція-візуалізація, колаборативне навчання (форми – групові проекти, спільні розробки і т. д.), проектно-орієнтоване навчання, навчальна дискусія, мозкова атака, кейс-метод, демонстрування, самостійна робота, лабораторні роботи, метод порівняння, метод узагальнення, метод конкретизації, метод виокремлення основного, обговорення, робота над помилками.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу потребує використання загально вживаних програм і операційних систем. Програмне забезпечення для роботи з освітнім контентом дисципліни та виконання передбачених видів освітньої діяльності: Microsoft Teams, Microsoft Forms, Zoom, Moodle, Microsoft Outlook. Мультимедійна дошка, проектор, ноутбук, персональний комп'ютер, мобільний пристрій (телефон, планшет) з підключенням до Інтернет для комунікації та опитувань, виконання домашніх завдань, виконання завдань самостійної роботи, проходження тестування (поточний, підсумковий контроль).
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: – лабораторні роботи: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 50; – самостійна робота: 20% семестрової оцінки; максимальна

	<p>кількість балів – 20; – модульний тестовий контроль: 30% семестрової оцінки (максимальна кількість балів – 30). Підсумкова максимальна кількість балів – 100.</p>
<p>Дотримання умов доброчесності</p>	<p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи здобувачів вищої освіти будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших здобувачів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в практичній (письмовій) роботі здобувача вищої освіти є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p> <p>Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі здобувачі вищої освіти відвідають усі лекції і лабораторні зайняття курсу. Здобувачі вищої освіти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку здобувачі вищої освіти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених курсом.</p> <p>Література. Уся література, яку здобувачі вищої освіти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Здобувачі вищої освіти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані під час поточного оцінювання, самостійної роботи та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність здобувача під час лабораторного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p> <p>В Університеті наявні документи, які містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності: Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти ЛНУ; Положення про забезпечення академічної доброчесності у Львівському національному університеті імені Івана Франка; Кодекс академічної доброчесності Львівського національного університету імені Івана Франка» (https://cutt.ly/ofX2uIH); Декларація про дотримання академічної доброчесності працівником у Львівському національному університеті імені Івана Франка (https://cutt.ly/nfX2itr); Декларація про дотримання академічної доброчесності здобувачем вищої освіти у Львівському національному університеті імені Івана Франка (https://cutt.ly/4fX2iE6). Дані документи розміщені за посиланням https://education-quality.lnu.edu.ua</p>
<p>Перелік питань, що виносяться на підсумковий</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз. 2. Сутність антикризового управління на різних рівнях

<p>контроль</p>	<p>управління.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Концепція антикризового управління. 4. Властивості системи антикризового управління та її особливості. 5. Механізм антикризового управління. 6. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні. 7. Характеристики антикризового управління. 8. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління. 9. Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки. 10. Антикризове управління організацією 11. Кризові явища в організаціях. 12. Виникнення криз в організації та їх наслідки. 13. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації. 14. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації. 15. Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи. 16. Модель зобов'язальних правовідносин. 17. Класифікація зобов'язань підприємства. 18. Причини і види неплатоспроможності. 19. Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки. 20. Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання. 21. Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання. 22. Поняття антикризового управління та його ефективність для організації. 23. Методика антикризового управління організацією. 24. Антикризовий маркетинг. 25. Роль людського фактора в системі антикризового управління 26. Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації. 27. Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації. 28. Реструктуризація боргів та зобов'язань організації. 29. Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації. 30. Фінансове оздоровлення організації за рахунок використання зовнішньої допомоги. 31. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу. 32. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації. 33. Програма антикризового фінансового оздоровлення організації. 34. Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом. 35. Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників. 36. Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів. 37. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового
------------------------	--

	<p>управління підприємством</p> <p>38. Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління.</p> <p>39. Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством.</p> <p>40. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством.</p> <p>41. Віртуальна організація діяльності підприємства.</p>
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

Схема курсу

Тиждень / дата / год.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література. Ресурси в Інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
1	2	3	4	5	6
Змістовий модуль 1					
Тиж. 1 2 год.	ТЕМА 1. Антикризове управління на макрорівні економіки	Лекція 1	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 2 2 год.	Тема «Інструментарій моніторингу та оцінки загроз стабільності економічного розвитку України»	Лабораторна робота №1	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 3 2 год.	Тема 2. «Антикризове управління організацією»	Лекція 2	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 4 2 год.	Тема «Бюджетування в антикризовому управлінні»	Лабораторна робота №2	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 5 2 год.	Тема 2. «Антикризове управління організацією»	Лекція 3	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 6 2 год.	Тема «Бюджетування в антикризовому управлінні»	Лабораторна робота №2	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом

Тиж. 7 2 год.	Тема 3. Подолання банкрутства підприємств	Лекція 4	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 8 2 год.	Тема «Оцінювання ймовірності банкрутства підприємств»	Лабораторна робота №3	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 9 2 год.	Тема 3. Подолання банкрутства підприємств	Лекція 5	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 10 2 год.	Тема «Оцінювання ймовірності банкрутства підприємств»	Лабораторна робота №3	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 11 2 год.	Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі	Лекція 6	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 12 2 год.	Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством	Лекція 7	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 13 2 год.	Тема «Застосування економіко-математичних моделей в антикризовому управлінні»	Лабораторна робота №4	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 14 2 год.	Тема 6. Економічна безпека підприємства	Лекція 6	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття,	До проведення наступного аудиторного заняття

				2 год.	за розкладом
Тиж. 15 2 год.	Тема «Забезпечення економічної безпеки організації»	Лабораторна робота №5	Осн. [1-10] Дод.[1-9] Інт. [1-8]	Обговорення проблемних питань, розв'язування практичних завдань, виконання лабораторної роботи, 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 16 2 год.	Модульний тестовий контроль				

Викладач _____ І. І. Руда