

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

Затверджено
на засіданні кафедри публічного
адміністрування та управління бізнесом
факультету управління фінансами та
бізнесу
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 1 від 28.08. 2023 р.)

Завідувач кафедри _____
Ганна КОМАРНИЦЬКА



Силабус з навчальної дисципліни
«Стратегічне управління»,
що викладається в межах ОПП «Публічного адміністрування і управління бізнесом»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності 281
«Публічне управління та адміністрування»

Назва дисципліни	Стратегічне управління
Адреса викладання дисципліни	вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування» Спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»
Викладачі дисципліни	Карпінський Борис Андрійович – професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
Контактна інформація викладачів	borys.karpinskyu@lnu.edu.ua https://financial.lnu.edu.ua/employee/karpinskyj-borys-andrijovych вул. Коперника, 3, ауд. 502.
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Середа 15:00-17:00 год. Факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом, ауд. 502 Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
Сторінка курсу	https://financial.lnu.edu.ua/department/publicnoho-administruvannya-ta-upravlinnya-biznesom
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб розуміти сутність стратегічного управління. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних концепцій стратегічного управління, так і процесів та інструментів, які потрібні для практичного використання.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «Стратегічне управління» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності Публічне управління та адміністрування для освітньої програми Публічне адміністрування та управління бізнесом, яка викладається в 8 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою – ECTS).
Мета та цілі дисципліни	Метою вивчення нормативної дисципліни «Стратегічне управління» є: формування навичок з прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей стратегічного управління; надання відомостей про застосування різних концепцій стратегії для цілей стратегічного управління; ознайомлення з різноманітними методами стратегічного управління; формування навичок із зрозумілого і недвозначного донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у публічній сфері, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління; формування навичок із результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації стратегії розвитку публічної сфери (або її складової); формування навичок із консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізацій,

	<p>діяльності публічної організації тощо; формування навичок із оцінювання організаційного та управлінського контекстів в різних секторах публічної сфери; формування навичок із застосування методів координації в умовах багаторівневого управління; формування навичок із активного застосування при вирішенні проблем публічного сектору з врахуванням ціннісних та історичних контекстів.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2022. – 88 с. – Режим доступу: https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann 2. Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород : Патент, 2021. – 198 с. 3. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2021. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254 4. Головка Т. В., Сагова С. В. Стратегічний аналіз: Навчально-методичний посібник для самост. вивч. дисципліни / За ред. проф. М. В. Кужельного. –К. : КНЕУ, 2022. –198 с. 5. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів : Сполом, 2021. – 118 с. 6. European Agency for Safety and Health at Work [Elektronic resource] // Access mode: http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127 7. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2014. 8. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с. 9. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf 10. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В. Особливості методів цільового адміністрування у стратегіології новаційної управлінської доктрини домінантної взаємодії за державотворчого патріотизму нації. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> / Матер. міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 жовтня 2019 р., м. Львів). Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. С. 517–520. – Режим доступу: https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tezy_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf 11. Карпінський Б. А. Напрями розвитку управління людськими ресурсами в органах державної податкової служби / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Україна : аспекти праці</i>. – 2017. – № 2. – С. 46-51. 12. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2017. – № 4 (5). – С. 126-133. 13. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: оцінювання податкової домінанти / Б. А. Карпінський // <i>Науковий вісник: Збірник науково-технічних праць</i>. – Львів: НЛТУУ, 2012. – вип. 22.3. – С. 374-383. 14. Карпінський Б. А. Фундаменталізм прояву політичної

непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // *Економічний часопис-XXI*. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.

15. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта інвестиційного зростання. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2018. – 480 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).
16. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с. – (Серія «Економіка території»).
17. Карпінський Б. А. Негативна синергічність: прояв у фінансовій продуктивності території. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2017. – 116 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).
18. Карпінський Б. А. Синергетика: еволюція поглядів та прояв управлінських рішень у фінансово-економічному просторі. Частина I / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // *Науковий вісник НЛТУ України* : зб. наук.-техн. праць. – Львів : РВВ НЛТУ України. – 2013. – Вип. 23.17. – С. 366-375.
19. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В. Особливості методів цільового адміністрування у стратегіології новаційної управлінської доктрини домінантної взаємодії за державотворчого патріотизму нації. *Сучасна парадигма публічного управління* / Матер. міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 жовтня 2019 р., м. Львів). Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. С. 517–520. – Режим доступу: https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tezy_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf
20. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. *Молодий вчений*. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf>
21. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Карпінська О. Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б. А. Карпінського. – 2-ге вид. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2021. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).
22. Карпінський Б. А., Дерев'янка В. А. Базова специфіка прийняття управлінських рішень у системі публічного адміністрування в умовах невизначеності та ризику // *Сучасні світові тенденції розвитку економіки, обліку, фінансів і права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції* (Полтава, 12 липня 2022 р.). Полтава : ЦФЕНД, 2022. С. 52–53. URL: http://www.economics.in.ua/2022/07/blog-post_20.html
23. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б., Пфістер Д. Г. Основи Smart-урбаністики на засадах державотворчого патріотизму нації: стратегіологія управління. *Наукові перспективи*. № 7(25). 2022. С. 232–252. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7\(25\)-232-252](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-232-252)
24. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Партнерські відносини за формування smart-урбаністики на засадах державотворчого патріотизму нації. *International Scientific Journal "Internauka". Series: "Economic Sciences"*. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-7>
25. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Основи партнерських й ділових відносин у сфері публічного управління та адміністрування за

прояву державотворчого патріотизму нації і впливу інформаційно-комунікаційних збурень. *Наукові інновації та передові технології*. 2022. № 8(10). С. 335–349. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-8\(10\)-335-349](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-8(10)-335-349).

26. Класифікація загальнонаукових методів досліджень / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
27. Куйбіда В. С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В. С. Куйбіда, Ю. М. Білоконь. – К.: Логос, 2019. – 108 с.
28. Лендшел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2017. – 120 с.
29. Максимова В. Ф. Сутність державного аудиту / В. Ф. Максимова, Ю. Б. Слободяник // Бізнес-інформ. – № 11. – 2021. – С. 319-323.
30. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного управління. – № 1. – Х. : ДокНаукДержУпр., 2010.
31. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
32. Методологія наукових досліджень [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.galsite.at.ua>
33. Монастирський Г. Л. Теорія організації [Електронний ресурс] : підручник/ Г. Л. Монастирський. – 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: Крок, 2019. 368 с.
34. Оберемчук В. Ф. Стратегія підприємства: Короткий курс лекцій. – К. : МАУП, 2022. – 128 с.
35. Оболенський О. Ю. Публічний аудит: цілі та економічний зміст / О. Ю. Оболенський, Н. І. Обушна // Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Харків : Магістр, 2015. – Вип. 1 (48). – С. 84-92.
36. Осовська Г. В., Фішук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2023. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103
37. Пахаренко-Андерсон А. Промисловий зразок Європейського Союзу / А. Пахаренко-Андерсон // Інтелектуальна власність [Електронний ресурс]. – 2022. – № 6. – Режим доступу : <http://www.intelvlas.com.ua/2011-01/12201-antoninapakharenkoanderson-promislovi-zrazok>.
38. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: Монографія / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; відп. редактор І. А. Грицяк. – К. : “К.І.С.”, 2019. – 240 с.
39. Стратегічне планування: Навч. посібник / О. Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2018. – 138 с. – Режим доступу : https://regionet.org.ua/files/Strategic_planning_PAUCI_2018_ua.pdf
40. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В.

	<p>П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2016.</p> <p>41. Сурмін Ю. П. Методологія аналізу ситуацій (Case study) / Ю. П. Сурмін.– К. : Центр інновації і розв., 2019. – 53 с.</p> <p>42. Сурмін Ю. П. Теорія систем і системний аналіз : навч. посібник / Ю. П. Сурмін. – К. : МАУП, 2023. – 243 с.</p> <p>43. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров.– К. : Вид-во УАДУ, 2021.</p> <p>44. Шаров Ю. П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю. П. Шаров. – К. : Центр навчальної літератури, 2014. – 56 с.</p> <p>45. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2021. – 699с.</p> <p>46. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p> <p>РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ</p> <p>47. Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua</p> <p>48. Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p> <p>49. Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/</p> <p>50. Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/</p> <p>51. Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua</p> <p>52. Львівська національна наукова бібліотека України імені В. Стефаника. URL: http://www.lsl.lviv.ua/index.php/uk/golovna2/</p> <p>53. Наукова бібліотека Львівського національного університету імені Івана Франка. URL: https://lnulibrary.lviv.ua/en/about-us-en/</p> <p>54. Академія публічно-приватного партнерства. URL: https://appp.com.ua/knigi/</p> <p>55. Український центр сприяння розвитку публічно-приватного партнерства. URL: https://www.ukrppp.com/.</p>
Обсяг курсу	<p>90 годин, 3 кредити.</p> <p>Аудиторні години: 63 з них: лекції 36 годин, практичні заняття 27 годин, самостійна робота 27 годин.</p>
Очікувані результати навчання	<p>За умови успішного виконання вимог щодо опанування дисципліни, студент набуде таких компетентностей:</p> <p>Інтегральна компетентність</p> <p>Здатність розв’язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.</p> <p>Загальні компетентності :</p> <p>ЗК2. Здатність реалізувати свої права і обов’язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК3. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та</p>

закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК4. Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК6. Здатність працювати в команді.

ЗК7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

ЗК11. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності)

Фахові компетентності:

СК1. Здатність до соціальної взаємодії, співробітництва й розв'язання конфліктів.

СК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

СК3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

СК4. Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.

СК5. Здатність використовувати систему електронного документообігу.

СК6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

СК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

СК9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.

СК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

СК11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

СК12. Здатність проводити моніторинг та діагностику проблем на різних рівнях адміністративного управління, інтерпретувати отримані результати та формувати управлінські рішення.

СК13. Здатність синтезувати управлінські рішення у сфері публічного

адміністрування та бізнес-адміністрування в умовах повної та неповної інформації.

СК14. Здатність збирати та аналізувати дані щодо сучасних інформаційних та комунікаційних технологій, робити висновки і прогнози про можливості їх використання на різних рівнях публічного адміністрування та бізнес-адміністрування.

СК15. Здатність аналізувати та оцінювати соціальні процеси, розглядати суспільні явища в конкретних історичних умовах та здійснення професійної діяльності.

Програмні результати дослідження:

ПРН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПРН5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПРН11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.

ПРН14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

ПРН17. Демонструвати навички обґрунтування власного твердження щодо дієвих способів, методів, публічного адміністрування в умовах неповної інформації.

ПРН19. Уміння розробляти комунікаційні заходи з урахуванням взаємозв'язку між елементами публічного адміністрування та бюджетом організації.

ПРН21. Вміння застосовувати інструменти оцінювання ресурсного забезпечення, ризиків та ефективності заходів щодо впровадження оптимальних форм і методів діяльності органів публічного адміністрування, бізнес-структур, здійснювати техніко-економічне обґрунтування інноваційних проектів.

У результаті вивчення дисципліни студенти **повинні знати:**

- механізми, методи та інструменти стратегічного управління;
- сутність стратегічного управління, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері;
- сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління;
- теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії й дотичних до неї предметних галузей і дисциплін;
- сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ;

- механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління;
- сутність багаторівневого управління та мережевих структур;
- теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері;
- загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері;
- сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень в системі стратегічного управління;
- основи методології досліджень у публічному управлінні та адмініструванні;
- особливості емпіричних та теоретичних методів дослідження;
- методи кількісного аналізу щодо стратегічного управління.

У результаті вивчення дисципліни *студенти повинні уміти*:

- розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку;
- критично осмислювати проблемні питання стратегічного управління;
- усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави;
- аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки;
- застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління;
- виконувати управлінські функції, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери;
- адаптувати міжнародно визнані стандарти публічного управління;
- організовувати та забезпечувати ефективну діяльність адміністрації суб'єкта публічної сфери;
- виробляти, легітимізувати та реалізовувати публічну політику (з урахуванням питань національної безпеки), а також проводити оцінювання та аудит;
- створювати та / або модернізувати систему управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління);
- застосовувати ефективні форми і результативні методи публічного управління;
- використовувати різноманітні моделі прийняття рішень у публічній сфері;
- управляти різноманітними проектами, організовувати публічно-приватне партнерство при вирішенні проблем у публічній сфері;
- застосовувати методологію врахування територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень;
- самостійно проводити прикладні дослідження з вирішення складних задач і проблем публічного управління;
- володіти методологією та методами наукового дослідження, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери (або її складової), відповідних програм і проєктів та забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єкту управління;
- використовувати дослідницькі методи та технології;
- аналізувати та тестувати різноманітними методами рішення, що приймаються у стратегічному управлінні.

Ключові слова	стратегічне управління, організація, адміністрування, управління, управлінські моделі, управління змінами, управління проектами, управлінські рішення, територіальні впливи.		
Формат курсу	Очний		
	Проведення лекцій, семінарських робіт та консультації для кращого розуміння тем		
Теми	Подано у СХЕМА КУРСУ		
Підсумковий контроль, форма	іспит в кінці семестру письмовий		
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін «Основи економічної науки», «Публічна статистика» «Теорія і практика публічного управління», «Теорія і практика прийняття управлінських рішень», «Теорія і практика публічного адміністрування», «Публічні фінанси та бюджетування» «Маркетинг у публічному управлінні», достатніх для сприйняття категоріального апарату стратегічного управління, розуміння наукових джерел з предмету.		
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентація, лекції, відеолекції, колаборативне навчання (форми – групові проекти, спільні розробки і т. д.) проектно-орієнтоване навчання, дискусія, кейс-методи.		
Необхідне обладнання	Мультимедійні засоби, ПК, онлайн-засоби, платформа Microsoft Teams..		
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	№ з/п	Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів	Максимальна кількість балів
	1. Бали поточної успішності за участь у практичних заняттях		
	Критерії оцінювання		5 балів
		«5» – студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.	5
		«4» – студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.	4

	<p>«3» – студент в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.</p>	3
<p>«2»– студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.</p>	2	
<p>«1» – студент частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.</p>	1	
<p>«0» – студент частково володіє навчальним матеріалом</p>	0	
<p>Максимальна кількість балів за участь у 8 практичних заняттях</p>	40 балів	
2. Самостійна робота студентів (СРС)		
Критерії оцінювання	2 бали	
<p>Самостійна робота студентів, яка передбачена в темі поряд з аудиторною роботою, оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті. Засвоєння тем, які виносяться лише на самостійну роботу контролюється при підсумковому семестровому контролі.</p>	2	
3. Індивідуальна науково-дослідна робота студента (ІНДР)		
Критерії оцінювання	5 балів	
<p>робота виконана та захищена згідно графіка, з поясненнями та висновками і в повному обсязі</p>	5	
<p>робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог</p>	4	
<p>робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог</p>	3	
<p>робота не захищена та виконана з порушення методичних рекомендацій</p>	1-2	
<p>робота не виконана</p>	0	
4. Додаткові бали		
Критерії оцінювання	3 бали	
<p>Нарахування додаткових балів відбувається за написання тез доповідей / участь у діяльності наукового гуртка /участь у наукових семінарах та круглих столах /участь у заходах неформальної освіти (за отримання сертифікатів про проходження навчання на різних освітніх платформах (Coursera,</p>	3	

Prometheus тощо)	
Максимальна кількість балів за поточний контроль	50 балів
5. Екзамен	
Критерії оцінювання	50 балів
<p>Кожен екзаменаційний білет складається із завдань трьох рівнів складності.</p> <p>1. Перший рівень (завдання 1) – завдання із вибором відповіді – тестові завдання (10 завдань по 0,6 балів максимум).</p> <p>Завдання з вибором відповіді вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь.</p>	6 балів максимум
<p>2. Другий рівень (завдання 2) – завдання з короткою відповіддю (6 завдань по 4 бали максимум).</p> <p>Завдання з короткою відповіддю вважається виконаним правильно, якщо студент дав вірні визначення, посилання, тлумачення, короткі коментарі.</p>	24 бали максимум
<p>3. Третій рівень (завдання 3) – завдання з розгорнутою відповіддю (повне обґрунтування відповіді) (2 завдання по 10 балів максимум).</p> <p>В цих завданнях треба зробити послідовні, логічні пояснення, необхідні посилання, вказати факти, з яких випливає те чи інше твердження. Якщо потрібно, то слід проілюструвати думки схемами, графіками, таблицями.</p>	20 балів максимум
Поточний та підсумковий контроль	РАЗОМ – 100 балів
<p>Підсумкова оцінка за семестр є сумою оцінок, отриманих студентом за поточне оцінювання на практичних заняттях, оцінки за підсумковий контроль знань та компетентностей студентів у вигляді семестрового екзамену, оцінок за СРС, ІНДР, додаткові бали. Максимальна семестрова оцінка становить 100 балів (50 балів поточний контроль та 50 балів екзамен).</p> <p>Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт (ІНДЗ, вирішення кейсу).</p> <p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p> <p>Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.</p>	

	<p>Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p>Питання до екзамену</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Виділіть сутність дисципліни «Стратегічне управління» 2. Охарактеризуйте теорії і методи управління змінами. 3. Розкрийте суть понять з управління змінами та стратегій. 4. Поясніть зміст процесу управління змінами, ролі стратегії та планування. 5. Поясніть методичні підходи до формування стратегій. 6. Охарактеризуйте передумови виникнення та змісту стратегічного управління. 7. Розкрийте суть концепції стратегічного управління. 8. Дайте характеристику ролі стратегічного управління в розвитку державних організацій. 9. Розкрийте суть понять зі стратегічного і державного управління. 10. Охарактеризуйте систему стратегічного управління в публічній організації, яка сформована в Україні. 11. Охарактеризуйте технології і процес стратегічного управління в публічній організації. 12. Поясніть особливості процесуальних фаз і етапів розробки стратегічного плану. 13. Розкрийте суть принципів і підходів до формулювання бачення, місії, стратегічних цілей і завдань. 14. Охарактеризуйте концепції стратегічного вибору. 15. Розкрийте суть змісту та процесу прийняття стратегічних рішень. 16. Охарактеризуйте особливості моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні в публічній організації. 17. Дайте характеристику теоріям і методам стратегічного управління на різних рівнях. 18. Охарактеризуйте стратегічне управління публічною організацією на центральному рівні. 19. Охарактеризуйте стратегічне управління публічною організацією на місцевому рівні. 20. Розкрийте суть та необхідність стратегічного планування в публічній організації. 21. Окресліть етапи стратегічного планування. 22. Розкрийте сутність стратегічного планування на центральному рівні. 23. Охарактеризуйте основні документи, що визначають завдання стратегічного планування на центральному рівні. 24. З чого формується Національна система стратегічного планування

	<p>регіонального розвитку.</p> <p>25. Окресліть складові стратегічного менеджменту та охарактеризуйте їх.</p> <p>26. Розкрийте характерні особливості концепції стратегічного управління публічної організації.</p> <p>27. Охарактеризуйте види стратегій.</p> <p>28. Що повинен містити план дій з реалізації стратегії.</p> <p>29. Розкрийте суть оцінювання в стратегічному управлінні.</p> <p>30. Дайте характеристику індикаторам результативності та ефективності реалізації стратегії.</p> <p>31. Поясніть мету публічного аудиту та його основні завдання.</p> <p>32. Розкрийте суть публічного управління, його основних функцій.</p> <p>33. Дайте характеристику основним елементам системи публічного управління.</p> <p>34. Розкрийте суть та основні принципи управління в межах концепції належного врядування.</p> <p>35. Дайте коротку характеристику типів управління у нових концепціях публічного управління.</p> <p>36. Дайте характеристику сталого розвитку суспільства та держави.</p> <p>37. Розкрийте суть публічних послуг та перерахуйте суб'єкти, що їх надають.</p> <p>38. Розкрийте поняття «сервісна держава».</p> <p>39. Охарактеризуйте модель управління в Європейському Союзі.</p> <p>40. Окресліть основні особливості інституційної моделі багаторівневого управління в Європейському Союзі.</p> <p>41. Дайте характеристику органам, які представляють наднаціональний рівень європейського управління.</p> <p>42. Коротко опишіть розподіл компетенцій між Європейським Союзом та державами-членами.</p> <p>43. опишіть принципи функціонування Структурних фондів на регіональному (місцевому) рівні управління в ЄС.</p> <p>44. Дайте характеристику основних моделей процесу прийняття рішень щодо стратегічного управління.</p> <p>45. Охарактеризуйте нормативні, дескриптивні та прескриптивні моделі прийняття рішень.</p> <p>46. Окресліть основні засади теорії «багатомірної корисності» (MAUT).</p> <p>47. Окресліть основні засади стратегії обмеженої раціональності.</p> <p>48. Охарактеризуйте раціональний метод ухвалення рішень «витрати–вигоди» в системі стратегічного управління.</p> <p>49. Можливості використання в Україні зарубіжного досвіду щодо стратегічного управління.</p> <p>50. Місце вітчизняних вчених в системі стратегічного управління.</p>
Опитування	Анкета-оцінка з метою оцінювання якості

СХЕМА КУРСУ

Тиж .	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література. Ресурси в інтернеті	Завдан-ня, год	Термін виконання
1.	Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Сутність стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Елементи системи стратегічного управління та їх характеристика.	<i>Лекція Дискусія</i>	Література: [1, 3, 7, 12, 21, 33, 36, 45] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/	Л - 2 П – 1 С - 1	Відповідно до розкладу
2.	Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Види стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Стадії процесу стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.	<i>Лекція Групова робота Дискусія</i>	Література: [1, 3, 7, 12, 21, 33, 36, 45] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/	Л - 2 П – 1 С – 1	Відповідно до розкладу
3.	Тема 2. Розвиток і зміни в органах влади та бізнес структурах і управління змінами. Стратегії змін. Базові поняття управління змінами в органах влади та бізнес структурах й	<i>Лекція Дискусія</i>	Література: [1, 2, 4, 7, 10, 15, 21, 27, 38] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/	Л - 2 П – 1 С - 1	Відповідно до розкладу

	<p>стратегії. Теорії і методи управління змінами в публічній організації. Зміст процесу управління змінами, ролі стратегії і планування. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами.</p>				
4	<p>Тема 2. Розвиток і зміни в органах влади та бізнес структурах і управління змінами. Стратегії змін. Особливості стратегічного: мислення, спільноти, знання ментальності. Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері. Стратегічні зміни. Рівні стратегії і змін. Спротив змінам: причини і результати. Подолання спротиву змінам. Підходи до управління змінами. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [1, 2, 4, 7, 10, 15, 21, 27, 38] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	<p>Л - 2 П - 1 С - 1</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>
5.	<p>Тема 3. Технології розробки та</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [2, 4, 12, 16, 21, 28, 35, 41, 46] Офіційне представництво</p>	<p>Л - 2 П - 2 С - 1</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>

	<p>реалізації стратегії. Публічний аудит. Поняття стратегії організації. Стратегія: підходи, значення та роль. Класифікація стратегій організації. Стратегія і державне управління. Роль та типи стратегії. Стратегічний набір організації. Публічний аудит: поняття та сутність.</p>		<p>Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/ Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/ Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua</p>		
6.	<p>Тема 3. Технології розробки реалізації стратегії. Публічний аудит. Публічний аудит: поняття та сутність. Публічний аудит: цілі та економічний зміст. Публічний аудит як модернізаційний механізм державного управління в Україні. Механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління.</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [2, 4, 12, 16, 21, 28, 35, 41, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/ Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/ Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua</p>	<p>Л - 2 П - 1 С - 1</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>
7.	<p>Тема 4. Напрями змін в публічному управлінні. Теоретичні положення, методології публічного управління. Підсистеми забезпечення</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [2, 4, 12, 16, 21, 28, 33, 41, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	<p>Л - 2 П - 1 С - 1</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>

	стратегічного управління.				
8.	<p>Тема 4. Напрями змін в публічному управлінні.</p> <p>Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ). Взаємозв'язок стратегії і структури. Характеристика організаційних структур управління стратегічного типу.</p>	<p><i>Лекція Групова робота Дискусія</i></p>	<p>Література: [2, 4, 12, 16, 21, 28, 41, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	<p>Л - 2 П - 2 С - 1</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>
9.	<p>Тема 5. Концепція і зміст стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.</p> <p>Поняття концепції стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Концепція стратегічного управління в управлінській діяльності в діяльності органів влади та бізнес структур.</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [1, 3, 5, 15, 17, 21, 25, 31, 32, 36, 40, 45] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	<p>Л - 2 П - 1 С - 1</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>
10.	<p>Тема 5. Концепція і зміст стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.</p> <p>Особливості стратегічного підходу до</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [1, 3, 5, 15, 17, 21, 25, 31, 32, 36, 40, 45] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	<p>Л - 2 П - 2 С - 2</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>

	діяльності органів влади та бізнес структур.				
11.	<p>Тема 6. Роль стратегічного управління у розвитку органів влади та бізнес структур.</p> <p>Зміст стратегічного управління у розвитку органів влади та бізнес структур. Моделі розвитку органів влади та бізнес структур. Життєвий цикл державної організації. Стратегічне управління і менеджмент: спільне і відмінне. Взаємозв'язок стратегічного управління й аналізу державної політики.</p>	<i>Лекція Дискусія</i>	<p>Література: [3, 5, 15, 17, 21, 25, 31, 32, 36, 40, 45]</p> <p>Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua</p> <p>Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	Л - 2 П - 1 С - 1	Відповідно до розкладу
12.	<p>Тема 6. Роль стратегічного управління у розвитку органів влади та бізнес структур.</p> <p>Система стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур в Україні. Роль управління в суспільстві. Сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі</p>	<i>Лекція Дискусія</i>	<p>Література: [3, 5, 15, 17, 21, 25, 31, 32, 36, 40, 45]</p> <p>Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua</p> <p>Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p>	Л - 2 П - 1 С - 1	Відповідно до розкладу

	глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ.				
13.	<p>Тема 7. Технологія стратегічного управління і планування.</p> <p>Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління. Основні підходи щодо технології стратегічного управління. Процес стратегічного управління і планування. Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. Мета та принципи стратегічного планування.</p>	<p><i>Лекція</i> <i>Дискусія</i></p>	<p>Література: [1, 2, 3, 5, 9, 11, 15, 17, 20, 21, 25, 31, 32, 36, 37, 40, 44, 45]</p> <p>Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua</p> <p>Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p> <p>Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/</p> <p>Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/</p> <p>Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua</p>	<p>Л - 2 П - 1 С - 1</p>	Відповідно до розкладу
14.	<p>Тема 7. Технологія стратегічного управління і планування.</p> <p>Моделі стратегічного планування. Розроблення корпоративної (загальної стратегії). Розроблення ділової (бізнес) стратегії. Розроблення функціональних і операційних стратегій. Вибір та оцінка стратегії. Особливості застосування</p>	<p><i>Лекція</i> <i>Групова робота</i> <i>Дискусія</i></p>	<p>Література: [1, 2, 3, 5, 9, 11, 15, 17, 20, 21, 25, 31, 32, 36, 37, 40, 44, 45]</p> <p>Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua</p> <p>Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p> <p>Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/</p> <p>Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/</p> <p>Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua</p>	<p>Л - 2 П - 1 С - 1</p>	Відповідно до розкладу

	стратегічного планування.				
15.	Тема 8. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення. Процес побудови стратегії. Зміст концепції стратегічного вибору. Специфіка впровадження стратегій. Внутрішнє середовище об'єкта для запровадження стратегічного управління. Стратегічні рішення. Особливості прийняття стратегічних рішень.	<i>Лекція Дискусія</i>	Література: [1, 2, 4, 5, 8, 10, 12, 17, 21, 24, 36, 40, 44, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/ Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/ Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua	Л - 2 П - 1 С - 1	Відповідно до розкладу
16.	Тема 8. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення. Теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері. Загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері. Сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень.	<i>Лекція Дискусія</i>	Література: [1, 2, 4, 5, 8, 10, 12, 17, 21, 24, 33, 36, 40, 43, 44, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/ Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/ Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua	Л - 2 П - 1 С - 1	Відповідно до розкладу
17.	Тема 9. Моніторинг оцінювання стратегічного управління у	<i>Лекція Самостійна Дискусія</i>	Література: [1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 12, 17, 21, 24, 36, 40, 44, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua	Л - 2 П - 4 С - 4	Відповідно до розкладу

<p>діяльності органів влади та бізнес структур.</p> <p>Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні у діяльності органів влади та бізнес структур. Етап моніторингу в стратегічному управлінні у діяльності органів влади та бізнес структур. Процес моніторингу. Класифікація та визначення показників (індикаторів). Моніторинг і контроль: встановлення ефективності стратегічного управління. Оцінювання в запровадженні стратегічного управління. Функції процесу оцінювання. Оцінювання ефективності й результативності. Організація моніторингу та оцінювання.</p> <p>Тема 10.</p> <p>Стратегічне управління у діяльності органів влади та бізнес структур на центральному рівні.</p> <p>Особливості стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур на</p>		<p>Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/</p> <p>Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/</p>		
--	--	---	--	--

	<p>центральному рівні управління. Передумови запровадження стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур на центральному рівні в Україні. Етапи процесу розробки стратегічного плану. Запровадження стратегічного управління в діяльності центральних органів виконавчої влади.</p>				
18.	<p>Тема 11. Стратегічне управління у діяльності органів влади та бізнес структур на місцевому рівні. Особливості стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур на місцевому рівні управління. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні. Сучасний стан та напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні. Актуальні питання реалізації процесів реформування місцевого</p>	<p><i>Лекція Дискусія</i></p>	<p>Література: [1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 12, 17, 21, 24, 36, 40, 43, 44, 46] Офіційне представництво Президента України. URL: www.president.gov.ua Верховна Рада України. URL: http://www.rada.gov.ua/ Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua/ Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua/ Державна служба статистики України. URL: www.ukrstat.gov.ua</p>	<p>Л - 2 П - 2 С - 2</p>	<p>Відповідно до розкладу</p>

	самоврядування. Реалізація функціональної концепції реформування місцевого управління країнах ЄС.	в			
--	--	---	--	--	--