

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка

Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра економіки та публічного управління

Затверджено
на засіданні кафедри економіки та публічного управління
факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету імені Івана Франка
(Протокол № 1 від 29.08.2023 р.)



Завідувач кафедри
проф. Галина КАПЛЕНКО

СИЛАБУС / SYLABUS

з навчальної
дисципліни

Муніципальна економіка та
муніципальне адміністрування

Рівень вищої освіти:

Перший (бакалаврський)

Галузь знань:

28 Публічне управління та адміністрування

Спеціальність:

281 Публічне управління та
адміністрування

Освітня програма:

Публічне адміністрування та управління
бізнесом

Назва навчальної дисципліни	Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування
Адреса викладання дисципліни	вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу Кафедра економіки та публічного управління

Інформація про викладача

Викладачі дисципліни вказувати лектора і якщо хтось в парі веде практичні	Возняк Галина Василівна професор кафедри економіки та публічного управління Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., с.н.с Юрків Руслан Русланович доцент кафедри економіки та публічного управління Львівського національного університету імені Івана Франка, к.е.н.
Контактна інформація викладачів	halyna.vozniak@lnu.edu.ua gvoznyak@gmail.com ruslanovych99@gmail.com
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Кожного четверга, 15⁰⁰-16⁰⁰ год. (вул. Коперника, 3, ауд.408) Консультації в день проведення лекцій/семінарських занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації (п'ятниця 16⁰⁰-17⁰⁰) через Teams, Skype, Viber, Telegram. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача.

Інформація про навчальну дисципліну

Форма навчання	Денна
Семестровий (підсумковий) контроль	Екзамен
Мова викладання	українська
Сторінка навчальної дисципліни	Сторінка кафедри економіки та публічного управління →Методичні матеріали https://financial.lnu.edu.ua/department/ekonomiky-ta-publichnoho-upravlinnya
Інформація про навчальну дисципліну	Дисципліна « Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування » є нормативною навчальною дисципліною, яка викладається для здобувачів вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування (галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування») для освітньо-професійної програми «Публічне адміністрування та управління бізнесом», яка викладається в VII семестрі в обсязі 3 кредити (за Європейською Кредитно-Трансфертною Системою ECTS).
Коротка анотація дисципліни	Управління розвитком муніципальних утворень передбачає застосування сучасних методів стратегування територій, надання знань з питань прийняття управлінських рішень в муніципальному адмініструванні тощо. Тому навчальну дисципліну розроблено таким чином, щоб ознайомити здобувачів з основними поняттями і концепціями муніципальної економіки та муніципального адміністрування, принципами функціонування місцевого самоврядування, основами муніципальних фінансів та антикризового управління, що дозволить сформулювати у здобувачів вищої освіти систематизоване уявлення про муніципальну економіку та муніципальне

	адміністрування, а відтак і застосовувати здобуті знання, уміння і навички на практиці.						
Мета та завдання дисципліни	<p>Метою вивчення навчальної дисципліни «Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування» є формування у здобувачів вищої освіти системних знань та навиків про муніципальну економіку та муніципальне адміністрування, застосування яких в майбутньому дасть змогу реалізувати завдання і функції професійної діяльності.</p> <p>Основні завдання викладання навчальної дисципліни:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ознайомити здобувачів із ключовими поняттями муніципальної економіки та муніципального адміністрування; - сформувати уявлення про муніципальну економіку та особливості технологій муніципального адміністрування; - розвинути знання про місцеве самоврядування; - опанувати навички застосування технологій та процедур муніципального адміністрування об'єктів публічної сфери; - оволодіти вмінням застосовувати чинну нормативно-правову базу щодо управління розвитком муніципальних утворень; - засвоєння навичок використання маркетингових інструментів в муніципальному адмініструванні; - розвинути знання про теорію і практику місцевого економічного розвитку; - набути навичок стратегування розвитку муніципальних утворень. 						
Обсяг навчальної дисципліни, розподіл годин та занять	Кількість кредитів ECTS	Кількість годин	Кількість аудиторних годин		Самостійна робота студента (СРС)	Індивідуальна робота студента (ІР)	
Всього			з них				
			Лекції	Семінари			
	3	90	64	32	32	16	10
Ключові слова	Муніципальні утворення, муніципальна економіка, місцеве самоврядування, адміністрування, стратегування, місцевий економічний розвиток, муніципальні фінанси, проектний менеджмент						
Очікувані результати навчання	<p>Після вивчення навчальної дисципліни «Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування» здобувачі вищої освіти отримають такі компетентності (здатність):</p> <p>ІК: здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.</p> <p>ЗК4. Здатність бути критичним і самокритичним.</p> <p>ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК6. Здатність працювати в команді.</p> <p>ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.</p> <p>ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності)</p> <p>СК1. Здатність до соціальної взаємодії, співробітництва й розв'язання конфліктів.</p> <p>СК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та</p>						

використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

СК3. Здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.

СК6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій.

СК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

СК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

СК11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження

Здобувачі вищої освіти повинні

а) знати:

- теоретичні основи муніципальної економіки та муніципального адміністрування;
- основи організації місцевого самоврядування, загальні засади представницьких і виконавчих органів місцевого самоврядування;
- особливості формування комунальної власності муніципальних утворень в Україні;
- загальні підходи та принципи планування розвитку муніципальних утворень;
- основи муніципальних фінансів;
- загальні засади проектного менеджменту у муніципальному адмініструванні.

б) вміти:

- аналізувати та виявляти проблеми муніципальної економіки та муніципального адміністрування;
- відтворювати набуті знання з місцевого самоврядування; генерувати пропозиції щодо покращення діяльності органів місцевого самоврядування;
- аналізувати, відслідковувати тенденції та давати оцінку стану функціонування комунальної власності муніципальних утворень;
- розробляти стратегічний план розвитку муніципального утворення та пропонувати план його реалізації;
- проводити обґрунтування вибору антикризових інструментів управління розвитком муніципальних утворень;
- визначати можливості нарощення фінансового потенціалу муніципальних утворень;
- розрізняти проектну діяльність від поточної, застосовувати знання проектного менеджменту.

Програмні результати навчання:

ПРН1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПРН5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН6. Знати основні нормативно-правові акти та положення

	<p>законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.</p> <p>ПРН13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.</p> <p>ПРН23. Вміння застосовувати інструменти оцінювання ресурсного забезпечення, ризиків та ефективності заходів щодо впровадження оптимальних форм і методів діяльності органів публічного адміністрування, бізнес-структур, здійснювати техніко-економічне обґрунтування інноваційних проектів.</p>
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	Робота в команді, здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями, вміння адаптуватися та діяти в новій ситуації, комунікувати з представниками різних професій, вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
Форми та методи навчання	Вивчення дисципліни досягається інформаційним, ілюстративним та проблемним методами навчання. – лекції супроводжуються демонстрацією схем, таблиць з мультимедійним супроводом. На семінарських заняттях розглядаються та розв'язуються завдання, наближені до реальних ситуацій: використовується роздатковий матеріал (наочність) для формування у здобувачів вищої освіти системного мислення, розвитку пам'яті; проводиться дискусійне обговорення проблемних питань; задаються провокаційні питання. Навчання супроводжується опрацюванням нормативної, навчальної літератури, а також періодичних видань.
Навчальні ресурси	Всі необхідні для вивчення навчальної дисципліни основні та додаткові матеріали і нормативно-правові акти надаються здобувачам вищої у команді в Teams або в месенджері Telegram
Теми	<p>Тема 1. Теоретичні засади муніципальної економіки та муніципального адміністрування.</p> <p>Тема 2. Місцеве самоврядування як форма управління розвитком муніципальних утворень.</p> <p>Тема 3. Інституційно-правові основи місцевого самоврядування в Україні.</p> <p>Тема 4. Комунальна (муніципальна) власність як складова муніципальної економіки. Структура та особливості формування комунальної власності.</p> <p>Тема 5. Управління муніципальним господарством: цілі та особливості.</p> <p>Тема 6. Підприємництво в економіці муніципальних утворень.</p> <p>Тема 7. Управління територіями. Принципи та завдання.</p> <p>Тема 8. Муніципальне адміністрування як складова публічного управління. Система муніципального адміністрування. Муніципальні послуги.</p> <p>Тема 9. Кадровий менеджмент в муніципальному адмініструванні.</p> <p>Тема 10. Муніципальні фінанси у забезпеченні розвитку муніципальної економіки. Функції та принципи організації муніципальних фінансів.</p> <p>Тема 11. Бюджети місцевого самоврядування як основа муніципальних фінансів.</p> <p>Тема 12. Маркетинг територій та муніципальний брендинг.</p> <p>Тема 13. Місцевий економічний розвиток. Принципи та чинники впливу.</p> <p>Тема 14. Стратегування розвитку муніципальних утворень. Правові основи та алгоритм стратегічного планування розвитку муніципальних утворень.</p> <p>Тема 15. Проектний менеджмент у муніципальному адмініструванні.</p> <p>Тема 16. Антикризове управління в муніципальному адмініструванні.</p>
Пререквізити	Дисципліна передуює вивченню навчальних дисциплін: «Державно-приватне партнерство», «Стратегічне управління», «Адміністративний менеджмент». Для вивчення навчальної дисципліни «Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування» здобувачі вищої освіти потребують базових

	<p>знань з «Теорія і практика публічного адміністрування», «Теорія і практика публічного управління», «Бюджетна система», «Статистика», «Проектний менеджмент», «Державно-приватне партнерство».</p>
<p>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</p>	<p>Презентації, лекції, семінари-дискусії, робота в малих групах, кейс-методи, ділові ігри, колаборативне навчання (форми – групові проекти, спільні розробки, навчальні спільноти і т. д.) проектно-орієнтоване навчання, дискусія</p> <p>Методи демонстрації перед здобувачами вищої освіти зразків пошукової діяльності - навчальний диспут; пояснення методом проблемних ситуацій; показ слайдів, презентацій, навчальних фільмів робота з навчальною літературою, текстом.</p>
<p>Необхідне обладнання</p>	<p>Наявність ноутбука, проектора, доступ до мережі Internet, звукового обладнання, фліпчарт, кольорові маркери.</p> <p>Вивчення навчальної дисципліни не потребує використання спеціального програмного забезпечення, крім загальнонавчаних програм і операційних систем.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>Уся література, яку здобувачі вищої освіти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Здобувачі вищої освіти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел інформації, яких немає у списку рекомендованих.</p> <p>Основна література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Муніципальний менеджмент: підручник / Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. Тернопіль, 2019. 364 с. 2. Мельник А.Ф. Управління розвитком муніципальних утворень: теорія, методологія, практика: монографія / А.Ф. Мельник, Г.Л. Монастирський. Тернопіль: Економічна думка, 2007, 476 с. 3. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення: наук. доп. / [В. С. Куйбіда та ін.] ; за заг. ред. В.С. Куйбіди: Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Київ : НАДУ, 2018. 179 с. 4. Євтушенко О. Н. Муніципальний менеджмент: у визначеннях, поясненнях, схемах, таблицях : навчальний посібник Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2017. 332 с 5. Кравченко В.В. Основи муніципального менеджменту: навчальний посібник. К.: Атіка-Н, 2018. 304 с 6. Муніципальні фінанси: навч. посіб. / За ред. д.е.н., проф. О.П. Кириленко. Тернопіль: Астон, 2015. 360 с. 7. Фінанси об'єднаних територіальних громад: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Західна О. Р. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник.- Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 536 с. 8. Територіальні громади в умовах децентралізації: ризики та механізми розвитку. Монографія / за ред. Кравціва В.С., Сторонянської І.З. Львів: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України». 2020. 531 с. ; 9. Возняк, Г., Капленко, Г., Коваль, В. (2022). Децентралізація як основа зміцнення фінансової самодостатності та розвитку територіальних громад. Економіка та суспільство, (42). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-42-24 10. Возняк Г.В., Патицька Х.О. Фінанси територіальних громад України в умовах поширення пандемії: проблемно орієнтований аналіз з урахуванням поведінкових аспектів. Економіка України. 2021. No 6. С.

- 78—98. URL: economyukr.org.ua/?page_id=774&aid=473
11. Возняк Г.В., Жеребило І.В. Формування фінансово спроможних територіальних громад: ризики децентралізації. Фінанси України. 2020 №1. 73-82. URL: finukr.org.ua/?page_id=723&aid=4680;
 12. Возняк Г.В. Порушення та зловживання в управлінні фінансовими ресурсами на місцевому рівні в умовах децентралізації. Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки. Том 1.№ 21 (2020).173-181. URL: <https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/553>
 13. Возняк Г.В. Бюджетне вирівнювання: теоретико-методологічні аспекти. Фінанси України. №4. 2017. 42-54. URL: https://finukr.org.ua/?page_id=723&aid=4411
 14. Возняк Г.В. Особливості міжбюджетних відносин в контексті досягнення фінансової спроможності територіальних громад. Світ фінансів. 2017. 2(51).17-28.
 15. Блейклі Е. Дж. Планування місцевого економічного розвитку: теорія і практика / Блейклі Е. Дж.; пер. з англ. Львів: Літопис, 2012. 416 с

Додаткова література:

1. Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад. URL: https://pryluky.cg.gov.ua/blind/web_docs/966/2018/09/pdf
2. Посібник «Місцевий економічний розвиток у територіальних громадах: антикризові інструменти у воєнний і післявоєнний період». URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/838/LED.pdf> .
3. Практичний посібник «Місцевий економічний розвиток: моделі, ресурси та інструменти фінансування». URL: http://pleddg.org.ua/wp-content/uploads/2020/09/PLEDDG_LED_Finance_Guide_Part_2.pdf
4. Адміністративно-територіальний устрій країн Європейського Союзу : навч. посіб. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; авт.-упоряд.: М. О. Баймуратов, О.В. Батанов, П. В. Ворона [та ін.] ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, М. К. Орлатого. Київ :НАДУ, 2015. 627 с
5. Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук]. К. : 2017.110 с.
6. Карий О. Місцеві ініціативи та залучення громадськості до здійснення місцевого самоврядування : навч. посіб. для посад. осіб місц. самоврядування / О. Карий, Я. Панас: Асоц. міст України. - Київ : Підприємство ВІ ЕН ЕЙ, 2015. 176 с
7. Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад – Київ, 2016. – Асоціація міст України. URL: <http://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod1web.pdf>.
8. Стратегічне планування у громаді (навчальний модуль) / Анатолій Ткачук, Василь Кашевський, Петро Мавко. – К. : ІКЦ «Легальний статус», 2016. – 96 с. URL: <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/84/Strategichne->

	<p>planuvannya.pdf ;</p> <ol style="list-style-type: none"> 9. Берданова О. В., Вакуленко В. М., Валентюк І. В., Ткачук А. Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб./[О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук] К. 2017. 121 с. URL: http://www.slg-coe.org.ua/wp-content/uploads/2018/11/04_Strateg_Plan-PRN-5.pdf 10. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко/Асоціація міст України. К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 256 с. URL: https://www.auc.org.ua/sites/default/files/library/1plangrweb.pdf 11. Возняк Г.В. Бюджетна політика розвитку регіонів України: сучасна парадигма та орієнтири подальших реформ : [монографія] / Г.В. Возняк ; НАН України. – Львів: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України», 2016. 520 с. 12. Адміністративно-територіальний устрій України: методологічні основи та практика реформування. монографія / НАН України. ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України»; наук. ред. В. С. Кравців. – Львів, 2016. – 264 с. (Серія «Проблеми регіонального розвитку»). 13. Gorzym-Wilkowski W. Zarys ekonomiki gminy / Gorzym-Wilkowski W., Miszczuk A. Lublin, Norbertinum, 2015. 254 s. <p>Інтернет ресурси:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1997 № 280/97-ВР URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80 ; 2. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні» від 01.04.2014р., No333-р. URL: http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-p ; 3. Розпорядження Кабінету Міністрів України «Питання передачі земельних ділянок сільськогосподарського призначення державної власності у комунальну власність об'єднаних територіальних громад» від 31.01.2018р. No 60-р. URL: www.kmu.gov.ua/ua/npas/pitannya-peredachi-1 ; 4. Наказ Міністерства фінансів України «Про порядок ведення Реєстру місцевих запозичень та місцевих гарантій» від 25.07.2012 № 866 URL:zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z1375-12 ; 5. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р., No 2755-VI. URL: https://zakon.rada.gov.ua 6. Закон України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» від 5.02.2015р., No 157-VIII URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19 7. Європейська Хартія місцевого самоврядування (Рада Європи, 15 жовтня 1985 р.). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036 ; 8. Конституція України: від 26.06.96. URL: http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cg
<p>Критерії оцінювання (окремо для</p>	<p>ЕКЗАМЕН: Підсумкова модульна оцінка за семестр є сумою оцінок, отриманих здобувачем вищої освіти за поточне оцінювання на семінарських заняттях,</p>

<p>кожного виду навчальної діяльності)</p>	<p>оцінки за підсумковий модульний контроль, оцінок за СРС та ІНДР та екзамені. Екзаменаційна оцінка є результатом письмового виконання завдань екзаменаційного білету (максимальна екзаменаційна оцінка становить 50 балів). Максимальна модульна оцінка становить 100 балів.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на семінарських заняттях (поточне тестування), заліковому модулі, захисті ІНДР та перевірки СРС. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність здобувача вищої освіти під час аудиторного заняття; недопустимість пропусків; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін. Модульний контроль проходить у формі тестування на університетській платформі MOODLE / у додатку Microsoft Forms</p> <p>Додаткові бали здобувачам вищої освіти також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.</p>
---	--

<p align="center">Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів</p>	<p align="center">Бали рейтингу</p>	<p align="center">Максимальна кількість балів</p>
<p align="center">1. Бали поточної успішності за участь у семінарських заняттях</p>		
<p align="center">Критерії оцінювання</p>	<p align="center">5 балів</p>	
<p><i>Відмінно («5»)</i> – студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.</p>	<p align="center">5</p>	
<p><i>Добре («4»)</i> – студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.</p>	<p align="center">4</p>	
<p><i>Задовільно («3»)</i> – студент в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.</p>	<p align="center">3</p>	
<p><i>Незадовільно («2»)</i> – студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.</p>	<p align="center">2</p>	
<p><i>Незадовільно («1»)</i> – студент частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.</p>	<p align="center">0-1</p>	
<p align="center">2. Самостійна робота студентів (СРС)</p>		
<p align="center">Критерії оцінювання</p>		
<p>Самостійна робота (тестування за результатами виконаних самостійних робіт) Самостійна робота студентів, яка передбачена в темі поряд з аудиторною роботою, оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному практичному занятті. Засвоєння тем, які виносяться лише на самостійну роботу контролюється при підсумковому семестровому контролі (виконанні залікового модулю, на іспиті).</p>	<p align="center">8</p>	
<p align="center">3. Індивідуальна робота студента (ІНДР)</p>		
<p align="center">Критерії оцінювання</p>		
<p>▪ робота виконана та захищена згідно з графіком, з поясненнями та висновками і в повному обсязі</p>	<p align="center">8-10</p>	
<p>▪ робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог</p>	<p align="center">6-7</p>	
<p>▪ робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог</p>	<p align="center">4-5</p>	
<p>▪ робота не захищена та виконана з порушенням Методичних рекомендацій</p>	<p align="center">3</p>	

Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування

▪ робота не виконана.	0
5. Екзамен	50
<p>Семестровий екзамен як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх студентів. Екзаменаційний білет містить 16 завдань, завдання 3-ьох рівнів складності. Перший рівень (завдання 1-10) – завдання із вибором відповіді – це теоретичні питання, що мають по чотири варіанти відповідей, з яких одна є правильною. За кожне правильно виконане завдання студент одержує 2 бали (максимально 10 × 2 = 20 балів). Другий рівень (завдання 11-15) – завдання з короткою відповіддю вважається виконаним правильно, якщо студент дав вірні визначення, посилання, тлумачення, короткі коментарі. За кожне правильно виконане завдання студенту виставляється 4 бали (максимально 5 × 4,0 = 20 балів). Третій рівень (завдання 16) – завдання з розгорнутою відповіддю (повне обґрунтування відповіді). В цьому завданні потрібно зробити послідовні, логічні пояснення, необхідні посилання, вказати факти, з яких випливає те чи інше твердження. Якщо потрібно, то слід проілюструвати думки схемами, графіками, таблицями. Максимальна кількість балів - 10 балів. Результат екзамену залежить від загальної кількості набраних балів. Оцінка одержана на екзамені є остаточною.</p>	

Поточний та модульний контроль			Екзамен	РАЗОМ – 100 балів
Семінарські заняття (32 балів)	Індивідуальна робота студента (ІНДР) (10 балів)	Самостійна робота студентів (8 балів)		
50 балів			50 балів	
100 балів				

Питання до підсумкового контролю	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розкрийте суть понять «муніципальна економіка» та «муніципальне адміністрування». 2. Назвіть функції, типи та критерії міст. 3. Охарактеризуйте зміст технологій муніципального адміністрування. 4. Дайте визначення «комунальної власності» та назвіть основні ознаки. 5. Дайте характеристику муніципального господарства. 6. Розкрийте особливості функціонування комунального господарства в Україні. 7. Назвіть основні моделі ведення муніципального господарства. 8. Охарактеризуйте особливості функціонування муніципального господарства в Україні. 9. Окресліть перспективи розвитку муніципального господарства в Україні. 10. Що можете сказати про повноваження органів місцевого самоврядування в частині управління комунальним майном. 11. Дайте характеристику організаційно-правової форми функціонування комунальних підприємств. 12. Розкрийте теоретичні основи місцевого самоврядування. 13. Охарактеризуйте основні принципи та функції місцевого самоврядування. 14. Дайте коротку характеристику ключових конституційно-правових основ функціонування місцевого самоврядування в Україні. 15. Місцеве самоврядування і територіальна автономія. Що можете сказати з
---	--

- цього приводу? Як співвідносяться ці поняття між собою?
16. Охарактеризуйте світові практики місцевого самоврядування.
 17. Назвіть основні функції органів місцевого самоврядування.
 18. Європейська хартія місцевого самоврядування. В чому її унікальність? Чому, на вашу думку, вона є фундаментом місцевого самоврядування. Назвіть основні положення.
 19. Представницькі органи місцевого самоврядування та їх правовий статус. Дайте коротку характеристику.
 20. Місцеві ради та їх функції. Охарактеризуйте.
 21. Повноваження сільських, селищних, міських рад, а також районних і обласних.
 22. Депутати місцевих рад. Форми і методи їх роботи.
 23. Децентралізація влади та її особливості реалізації в Україні.
 24. Дайте визначення «територіальної громади». Які типи громад Вам відомі?
 25. Опишіть ознаки територіальної громади.
 26. Розкрийте особливості об'єднання громад в Україні в процесі реформи децентралізації.
 27. Виконавчі органи місцевого самоврядування в Україні. Дайте характеристику.
 28. Дайте характеристику процесу муніципального управління.
 29. Предметна сфера муніципального адміністрування.
 30. Муніципальні фінанси: функції та принципи організації. Дайте характеристику та розкрийте сутність.
 31. Роль муніципальних фінансів у реалізації політики розвитку адміністративно-територіальних одиниць.
 32. Розкрийте суть місцевих бюджетів та принципи побудови.
 33. Структура доходів місцевих бюджетів України (згідно Бюджетного кодексу). Назвіть бюджетоформуючі статі та обґрунтуйте думку.
 34. Власні і закріплені доходи місцевих бюджетів. Дайте характеристику.
 35. Видатки місцевих бюджетів та їх фінансування.
 36. Що розумієте під поняттям «бюджет розвитку»?
 37. Чи можна досягти збалансування доходів і видатків місцевих бюджетів в умовах нестабільності? Обґрунтуйте думку.
 38. Назвіть ключові проблеми наповнення місцевих бюджетів в Україні на даний час.
 39. Охарактеризуйте основні напрями використання коштів місцевих бюджетів.
 40. Що розумієте під поняттям «міжбюджетні відносини»?
 41. Назвіть види міжбюджетних трансфертів.
 42. Чому, на Вашу думку, відбувається бюджетне вирівнювання територій?
 43. Чим дотації відрізняються від субвенцій?
 44. Бюджетний процес на муніципальному рівні. Дайте характеристику.
 45. Назвіть учасників бюджетного процесу та охарактеризуйте їх функції і завдання.
 46. Що таке муніципальний кредит? Навіщо органи місцевого самоврядування його використовують?
 47. Місцевий борг. Поясніть зміст цієї дефініції. Поміркуйте: що є причиною виникнення місцевого боргу.
 48. Охарактеризуйте порядок обслуговування місцевих бюджетів за видатками в Україні.
 49. Стратегічне планування в муніципальних утвореннях. Розкрийте зміст.
 50. Нормативно-правова основа стратегування розвитку муніципальних утворень.

	<p>51. Технологія розроблення стратегічного плану розвитку муніципальних утворень. Розкрийте зміст.</p> <p>52. Стратегічні цілі та конкурентні переваги муніципальних утворень. Як правильно обрати/визначити? Обґрунтуйте думку.</p> <p>53. Європейський досвід стратегування розвитку муніципальних утворень. Наведіть приклади.</p> <p>54. Розкрийте зміст місцевого економічного розвитку.</p> <p>55. Назвіть причини муніципальних криз.</p> <p>56. Назвіть інструменти антикризового управління в муніципалітетах.</p> <p>57. Особливості антикризового управління в муніципальному адмініструванні.</p> <p>58. Дайте характеристику муніципальних проєктів розвитку.</p> <p>59. Що таке муніципальний брендинг?</p> <p>60. Назвіть проєктні ризики та причини, що їх обумовлюють.</p>
<p>Дотримання умов доброчесності</p>	<p>Академічна доброчесність: Очікується, що роботи здобувачів вищої освіти в розділі НДР будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших здобувачів вищої освіти становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної не доброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача вищої освіти є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагиату чи обману.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p> <p>В Університеті наявні документи, які містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності: Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освіти ЛНУ; Положення про забезпечення академічної доброчесності у Львівському національному університеті імені Івана Франка; Кодекс академічної доброчесності Львівського національного університету імені Івана Франка» (https://cutt.ly/ofX2uIH); Положення про забезпечення академічної доброчесності у Львівському національному університеті імені Івана Франка (https://cutt.ly/TCh04hC) Декларація про дотримання академічної доброчесності працівником у Львівському національному університеті імені Івана Франка (https://cutt.ly/nfX2itr); Декларація про дотримання академічної доброчесності здобувачем вищої освіти у Львівському національному університеті імені Івана Франка (https://cutt.ly/4fX2iE6).</p> <p>Дані документи розміщені за посиланням https://education-quality.lnu.edu.ua</p> <p>Принципи доброчесності в Університеті та відповідність показникам забезпечення якості вищої освіти регламентовано НАЗЯВО та положеннями Центру забезпечення якості освіти Львівського національного університету імені Івана Франка. Сайт НАЗЯВО: https://naqa.gov.ua/ Центру забезпечення якості освіти ЛНУ: http://education-quality.lnu.edu.ua/accreditation/university-documents/</p> <p>Онлайн курс «Академічна доброчесність» викладений за посиланням: https://vumonline.ua/course/academic-integrity-at-the-university/.</p>
<p>Навчання іноземною мовою</p>	<p>Враховуючи специфіку навчальної дисципліни, деякі поняття та навчальний матеріал вивчаються на англійській мові (фрагментарно). Також у процесі викладання навчальної дисципліни використовуються матеріали та джерела англійською мовою. Враховуючи студентоцентризований підхід, за бажанням здобувачів вищої освіти, допускається вивчення матеріалу за допомогою англійськомовних онлайн-курсів за тематикою, яка відповідає тематиці конкретних занять.</p>
<p>Позааудиторні заняття</p>	<p>Передбачається в межах вивчення навчальної дисципліни участь в конференціях, форумах, круглих столах тощо.</p>
<p>Опитування</p>	<p>Анкету-оцінку з метою оцінювання якості викладання курсу буде надано по завершенню курсу.</p>

Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування

СХЕМА КУРСУ

Тиждень	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)*	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
Згідно з розкладом	Тема 1. Теоретичні засади муніципальної економіки та муніципального адміністрування. 1. Теоретична сутність «муніципальної економіки» та муніципального адміністрування. 2. Складові економіки муніципальних утворень. 3. Суть технологій муніципального адміністрування.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №1. Теоретичні засади муніципальної економіки та муніципального адміністрування. 1. Понятійно-категорійний апарат, що визначає предмет дослідження. 2. Складові економіки муніципальних утворень. 3. Система муніципального адміністрування. 4. Суть технологій муніципального адміністрування.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 2. Місцеве самоврядування як форма управління розвитком муніципальних утворень. 1. Теоретичні засади та моделі місцевого самоврядування. 2. Функції, ознаки та принципи місцевого самоврядування. 3. Територіальна громада її характеристики та типи.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №2. Місцеве самоврядування як форма управління розвитком територій. 1. Теоретичні основи місцевого самоврядування. 2. Ознаки та принципи місцевого самоврядування. Функції місцевого самоврядування. 3. Суб'єкти і об'єкти місцевого самоврядування. 4. Територіальна громада як суб'єкт місцевого самоврядування. Ознаки, типи, функції.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 3. Інституційно-правові основи місцевого самоврядування. 1. Правові основи місцевого самоврядування в Україні. 2. Європейська Хартія місцевого самоврядування та проблеми її імплементації в Україні. 3. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування, їх правовий статус. 4. Децентралізація влади та ресурсів. Особливості реалізації в Україні.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з	Семінарське заняття №3. Інституційно-правові основи місцевого	Семінарське	Список	Питання,	Згідно з

Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування

розкладом	самоврядування. <ol style="list-style-type: none"> 1. Конституційне закріплення місцевого самоврядування. 2. Європейська Хартія та особливості реалізації її в Україні. 3. Організація роботи місцевих депутатів. 4. Представницька та виконавча гілка місцевого самоврядування. Їх правовий статус. 5. Децентралізація влади та ресурсів. Суть, характеристики, особливості впровадження в Україні. 6. Переваги та ризики децентралізації, значимість для розвитку громад. 	заняття	основної літератури Інтернет-ресурси	управлінські ситуації, кейси 2 год	розкладом
Згідно з розкладом	Тема 4. Комунальна власність як складова муніципальної економіки. Структура та особливості функціонування комунальної власності. <ol style="list-style-type: none"> 1. Комунальна власність як форма публічної власності. 2. Суб'єкти і об'єкти комунальної власності. 3. Особливості формування комунальної власності в Україні. 	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття № 4. Комунальна власність як складова муніципальної економіки. Структура та особливості функціонування комунальної власності. <ol style="list-style-type: none"> 1. Комунальна власність як форма публічної власності. 2. Суб'єкти і об'єкти комунальної власності. 3. Особливості формування комунальної власності в Україні. 4. Правове регулювання комунальної власності в Україні. 5. Управління майном спільної власності різних муніципальних утворень. 	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 5. Управління муніципальним господарством: цілі та особливості. <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття, зміст та функції муніципального господарства. 2. Моделі муніципального господарства. 3. Стан та особливості функціонування муніципального господарства в Україні. 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №5. Управління муніципальним господарством: цілі та особливості. <ol style="list-style-type: none"> 1. Економічний зміст муніципального господарства. 2. Моделі муніципального господарства. 3. Стан та особливості функціонування муніципального господарства в Україні. 4. Ресурси муніципального господарства. 	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 6. Підприємництво в економіці муніципальних утворень. <ol style="list-style-type: none"> 1. Підприємництво та його роль у розвитку муніципального утворення. 2. Механізми залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм. 3. Форми підтримки малого бізнесу на муніципальному рівні. 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом

Муниципальна економіка та муниципальне адміністрування

Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття №6. Підприємництво в економіці муниципальних утворень.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Роль підприємницького сектору в розвитку муниципального утворення. 2. Взаємодія ОМС з суб'єктами великого та середнього бізнесу. 3. Механізми залучення підприємницьких структур до реалізації муниципальних програм. 4. 3. Форми підтримки та стимулювання малого бізнесу на муниципальному рівні. 	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 7. Управління територіями. Принципи та завдання.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Муниципальне управління як процес. Принципи, завдання та функції. 2. Просторове планування розвитку територій. 3. Нормативно-правове регулювання містобудівної діяльності. 4. Сучасні проблеми управління територіями. 	Лекція			
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття №7. Управління територіями. Принципи та завдання.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Муниципальне управління як процес. Принципи, завдання та функції. 2. Просторове планування розвитку територій. 3. Нормативно-правове регулювання містобудівної діяльності. 4. Сучасні проблеми управління територіями. 	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 8. Муниципальне адміністрування як складова публічного управління. Система муниципального адміністрування.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Система муниципального адміністрування. Інструменти муниципального адміністрування. 2. Стиль та характеристики муниципального адміністрування. 3. Муниципальні послуги: теоретична сутність та ознаки. 4. Види муниципальних послуг, доступність та якість. 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Семінарське заняття №8. Муниципальне адміністрування як складова публічного управління. Система муниципального адміністрування.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Система муниципального адміністрування. Інструменти муниципального адміністрування. 2. Стиль та характеристики муниципального адміністрування. 3. Муниципальні послуги: теоретична сутність та ознаки. 4. Види муниципальних послуг, доступність та якість. 5. Світові практики надання послуг в муниципалітетах. 	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	<p>Тема 9. Кадровий менеджмент в муниципальному управлінні.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Система кадрового управління на муниципальному рівні. 2. Корпоративна культура та розвиток персоналу. 3. Знання, навички та вміння муниципального менеджера. 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом

Муниципальна економіка та муниципальне адміністрування

Згідно з розкладом	Семінарське заняття №9. Кадровий менеджмент в муниципальному управлінні. 1. Система кадрового управління на муниципальному рівні. 2. Принципи муниципальної корпоративної культури. 3. Корпоративна культура та розвиток персоналу. 4. Знання, навички та вміння муниципального менеджера.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 10. Муниципальні фінанси у забезпеченні розвитку муниципальної економіки. Функції та принципи організації муниципальних фінансів. 1. Суть, функції та принципи організації муниципальних фінансів. 2. Муниципальний кредит і муниципальні запозичення. 3. Громадська участь в управлінні фінансами на місцевому рівні.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №10. Муниципальні фінанси у забезпеченні розвитку муниципальної економіки. Функції та принципи організації муниципальних фінансів. 1. Суть, функції та принципи організації муниципальних фінансів. 2. Муниципальний кредит і муниципальні запозичення. 3. Повноваження місцевих фінансових органів. 3. Громадська участь в управлінні фінансами на місцевому рівні. 4. Особливості управління муниципальними фінансами.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 11. Бюджети місцевого самоврядування як основа муниципальних фінансів. 1. Місцеві бюджети: зміст та структура. 2. Поняття та організація фінансування видатків місцевих бюджетів. 3. Бюджетне вирівнювання розвитку муниципальних утворень. 4. Бюджетний процес на місцевому рівні.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №11. Бюджети місцевого самоврядування як основа муниципальних фінансів. 1. Місцевий бюджет: зміст та структура. 2. Структура доходів місцевих бюджетів. 3. Поняття та організація фінансування видатків місцевих бюджетів. 4. Бюджетне вирівнювання розвитку муниципальних утворень. 5. Бюджетний процес на місцевому рівні.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 12. Маркетинг територій та муниципальний брендинг. 1. Маркетинг територій: зміст та призначення. 2. Маркетингова діяльність суб'єктів муниципальної економіки. 3. Брендинг та його значимість для розвитку муниципальних утворень. 4. Цільова аудиторія муниципального маркетингу та брендингу.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №12. Маркетинг територій та муниципальний брендинг. 1. Маркетинг територій: зміст та призначення.	Семінарське заняття	Список основної літератури	Питання, управлінські ситуації, кейси	Згідно з розкладом

Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування

М	<ol style="list-style-type: none"> 2. Маркетингова діяльність суб'єктів муніципальної економіки. 3. Брендинг та його значимість для розвитку муніципальних утворень. 4. Цільова аудиторія муніципального маркетингу та брендингу. 5. Інвестиційна привабливість муніципального утворення. 		літератури Інтернет-ресурси	кі ситуації, кейси 2 год	
Згідно з розкладом М	<p>Тема 13. Місцевий економічний розвиток.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть та змістовні характеристики місцевого економічного розвитку. 2. Принципи та чинники впливу на місцевий економічний розвиток. 3. Програми та інструменти місцевого економічного розвитку. 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом М	<p>Семінарське заняття №13. Місцевий економічний розвиток.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Суть та змістовні характеристики місцевого економічного розвитку. 2. Принципи та чинники впливу на місцевий економічний розвиток. 3. Програми та інструменти місцевого економічного розвитку. 4. Потенціал місцевого економічного розвитку. 	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом М	<p>Тема 14. Стратегування розвитку муніципальних утворень. Правові основи та алгоритм стратегічного планування розвитку муніципальних утворень.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Стратегічне планування в муніципалітетах: суть та значимість для сталого розвитку. 2. Принципи та правова основа планування розвитку муніципальних утворень. 3. Технологія розроблення стратегічного плану розвитку муніципальних утворень. 4. Визначення стратегічних цілей розвитку муніципальних утворень, соціально-економічний та SWOT-аналіз, відбір конкурентних переваг, розроблення стратегії розвитку та плану її реалізації. 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом М	<p>Семінарське заняття №14. Стратегування розвитку муніципальних утворень. Правові основи та алгоритм планування розвитку муніципальних утворень.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Поняття стратегічного планування в муніципалітетах. 2. Технологія розроблення стратегічного планування розвитку муніципальних утворень. 3. Визначення стратегічних цілей та вибір конкурентних переваг. 4. Європейські практики та вітчизняні особливості стратегування розвитку муніципальних утворень. 	Семінарське заняття Самостійна робота	Список основної літератури Інтернет-ресурси	Питання, управлінські ситуації, кейси 2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом М	<p>Тема 15. Проектний менеджмент у муніципальному адмініструванні.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Муніципальні проекти розвитку: загальна характеристика, структуризація портфелю. 2. Учасники проекту, зацікавлені сторони, лідерство в управлінні командою. Проектне фінансування. 3. Особливості управління муніципальними проектами на різних стадіях життєвого 	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом

Муніципальна економіка та муніципальне адміністрування

	циклу. Критерії оцінювання муніципальних проєктів. 4. Проектні ризики: причини виникнення та наслідки.				
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №15. Проектний менеджмент у муніципальному адмініструванні. 1. Муніципальні проєкти: характеристика та структуризація портфелю. 2. Управління муніципальними проєктами. 3. Проектне фінансування. 4. Проектні ризики та особливості управління ними.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Тема 16. Антикризове управління в муніципальному адмініструванні. 1. Антикризове управління в муніципальному адмініструванні. 2. Муніципальні кризи та причини їх виникнення. 3. Інструменти антикризового управління розвитком муніципальних утворень.	Лекція	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом
Згідно з розкладом	Семінарське заняття №16. Антикризове управління в муніципальному адмініструванні. 1. Антикризове управління в муніципальному адмініструванні. 2. Муніципальні кризи та причини їх виникнення. 3. Нестабільність та причини виникнення в муніципальних утвореннях. 4. Інструменти антикризового управління розвитком муніципальних утворень.	Семінарське заняття	Список основної літератури Інтернет-ресурси	2 год	Згідно з розкладом