



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО
АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСОМ**

ЗАТВЕРДЖЕНО
на засіданні кафедри публічного адміністрування
та управління бізнесом,
протокол № 1 від «28» серпня 2023 р.
Зав. кафедри _____ Комарницька Г.О.

**ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА
І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇХ
ПРОВЕДЕННЯ З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ БІЗНЕСУ (ТРЕНІНГ-КУРС)

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

спеціалізація: «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

освітній ступінь: бакалавр

форма навчання: денна

Укладач:
Маліновська Ольга Ярославівна, доцент
кафедри публічного адміністрування та
управління бізнесом, к.е.н., доцент

ЛЬВІВ 2023

Зміст завдань для самостійної роботи студента (СРС)

РОЗДІЛ 1.	ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА	2
РОЗДІЛ 2.	ГРАФІК ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА	3
РОЗДІЛ 3.	ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇЇ ВИКОНАННЯ	3
РОЗДІЛ 4.	КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ	6

РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА

Самостійна робота студента (СРС) – це форма організації навчального процесу, за якої заплановані необхідні завдання виконуються студентом самостійно під методичним керівництвом викладача.

Навчальний час, відведений для самостійної роботи студентів денної форми навчання, визначається навчальним планом і становить 82 години. Самостійна робота студентів при вивченні навчальної дисципліни «Формування стратегії бізнесу (тренінг-курс)» передбачає:

- опрацювання і засвоєння лекційного матеріалу. Позаяк лекції як форма навчання забезпечують переважно теоретичні знання з дисципліни, то для закріплення і поглиблення необхідна самостійна підготовка до практичних занять із дисципліни щодо якості управління;
- підготовку до семінарських занять з теоретичних проблем навчальної дисципліни та практичних занять з метою засвоєння змісту окремих напрямів господарської діяльності корпоративної структури, яка здійснюється на основі самостійного вивчення окремих питань, а також за списком рекомендованої літератури, самостійного виконання розрахунків показників різних видів діяльності корпоративної структури;
- підготовку та виконання контрольних робіт за основними розділами дисципліни згідно з планами семінарських занять;
- підготовку студентів до заліку.

Крім того, самостійна робота передбачає:

- контроль поточних (рубіжних) знань студентів шляхом опитування на семінарських і практичних, індивідуальних заняттях, а також тестування;
- підсумковий контроль у формі заліку за результатами рубіжного контролю як у письмовій, так і усній формі.

Основні види самостійної роботи студента:

1. Вивчення додаткової літератури.
2. Робота з довідковими матеріалами.
3. Підготовка до практичних занять.
4. Підготовка до поточного й підсумкового контролю.
5. Виконання самостійного завдання.
6. Виконання індивідуального завдання.

Спосіб виконання всіх питань, які виносяться на самостійне опрацювання, обираються студентом самостійно (письмова відповідь на кожне питання, короткі тези або усне опрацювання, тощо). **Результативність самостійної роботи перевіряється шляхом тестування на семінарських заняттях.** Виконання всіх видів передбаченої методичними вказівками самостійної роботи є необхідною умовою формування підсумкової оцінки та передумовою допуску студента до екзамену з дисципліни. Зміст самостійних робіт студентів визначається завданнями для самостійної роботи та методичними вказівками до їх виконання.

РОЗДІЛ 2. ГРАФІК ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА

№ розділу, теми	Назва розділу, теми	Кількість годин СРС	Форма контролю	Термін виконання СРС
Тема 1.	Стратегія розвитку бізнесу: поняття, еволюція, концепції	6	Конспект, семінарські заняття, залік по модулю	Протягом семестру
Тема 2.	Місія та цілі бізнесу	5		
Тема 3.	Стратегічний контекст бізнесу	6		
Тема 4.	Оцінювання зовнішнього середовища бізнесу	6		
Тема 5.	Аналіз стратегічного потенціалу бізнесу	6		
Тема 6.	Стратегії бізнесу	5		
Тема 7.	Стратегії диверсифікації діяльності бізнесу	5		
Тема 8.	Стратегії зовнішнього розвитку бізнесу	5		
Тема 9.	Корпоративна стратегія розвитку бізнесу	6		
Тема 10.	Методи формування стратегії розвитку бізнесу	5		
Тема 11.	Альтернативність у стратегічному виборі	5		
Тема 12.	Декомпонування корпоративної стратегії	5		
Тема 13.	Загальна характеристика функціональної стратегії	5		
Тема 14.	Стратегічні аспекти у функціональних сферах діяльності бізнесу	6		
Тема 15.	Сучасний стан та перспективи розвитку стратегічного управління в Україні	6		
Разом годин самостійної роботи студента		82		

РОЗДІЛ 3. ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇЇ ВИКОНАННЯ

Самостійна робота студентів є важливою складовою навчального процесу, яка сприяє активізації засвоєння студентом знань та їх реалізації, а також формує вміння навчатися і займатися науковою роботою. Самостійна робота є основним засобом опанування навчального процесу студентами у вільний від занять час.

Метою самостійної роботи є сприяння глибокому засвоєнню студентами знань із «Формування стратегії бізнесу (тренінг-курс)» визначення суті стратегій бізнесу, розкриття його об'єкту, предмету та методів. Завданням самостійної роботи студентів є засвоєння певних знань, умінь, навичок, закріплення та систематизація здобутих знань, їх застосування при виконанні практичних завдань та наукових робіт, а також виявлення прогалин у системі знань із предмета.

Зміст самостійної роботи студента з дисципліни «Формування стратегії бізнесу (тренінг-курс)», визначається навчальною програмою дисципліни, методичними матеріалами, завданнями викладача. У пропонованих методичних рекомендаціях розглядаються форми самостійної роботи студентів, порядок організації та контролю самостійної роботи. Подаються основні питання з курсу дисципліни, питання для самоконтролю.

Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи з дисципліни «Формування стратегії бізнесу (тренінг-курс)», спрямовані на те, щоб дати студентам знання теоретичних основ предмета, а також застосування ними здобутих знань, вмінь і навичок на практиці.

Самостійна робота № 1 Тема: Стратегія розвитку бізнесу: поняття, еволюція, концепції
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Еволюція концепції стратегії розвитку бізнесу. 2. Сутність стратегії. 3. Види стратегій.
Самостійна робота № 2 Тема: Місія та цілі бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Визначення місії бізнесу. 2. Класифікація та ранжування цілей бізнесу. 3. Стратегічна прогалина.
Самостійна робота № 3 Тема: Стратегічний контекст бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Характерні особливості стратегічного контексту бізнесу. 2. Ознаки, зміст та перелік типових стратегічних рішень. 3. Конкурентні переваги і концепція стратегічних груп.
Самостійна робота № 4 Тема: Оцінювання зовнішнього середовища бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Сутність стратегічного аналізу. 2. Зовнішнє середовища бізнесу побічного (непрямого) впливу. 3. Оцінювання зовнішнього середовища прямого впливу.
Самостійна робота № 5 Тема: Аналіз стратегічного потенціалу бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Складові стратегічного потенціалу. 2. Оцінювання стратегічного потенціалу бізнесу. 3. Ефект синергізму, його сутність і типи.
Самостійна робота № 6 Тема: Стратегії бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Поняття, призначення і зміст стратегій бізнесу, специфіка та порядок їх формування. 2. Типи стратегій бізнесу та їх характеристика.
Самостійна робота № 7 Тема: Стратегії диверсифікації діяльності бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Сутність стратегії диверсифікації діяльності бізнесу. 2. Види диверсифікації діяльності бізнесу. 3. Похідні стратегії диверсифікації бізнесу.
Самостійна робота № 8 Тема: Стратегії зовнішнього розвитку бізнесу
З'ясувати такі питання та виконати завдання: 1. Зовнішній розвиток бізнесу. 2. Стратегія горизонтальної інтеграції.

<p>3. Стратегія вертикальної інтеграції.</p> <p>4. Порядок формування стратегії зовнішнього розвитку бізнесу.</p>
<p>Самостійна робота № 9</p> <p>Тема: Корпоративна стратегія розвитку бізнесу</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Сутність, принципи та особливості корпоративних стратегій бізнесу.</p> <p>2. Види корпоративної стратегії.</p>
<p>Самостійна робота № 10</p> <p>Тема: Методи формування стратегії розвитку бізнесу</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Цілі і основні етапи матричного аналізу.</p> <p>2. Матриця Бостонської консультативної групи.</p> <p>3. Матриця General Electric.</p> <p>4. Метод SPACE (стратегічного оцінювання дій) Інші матричні методи формування та аналізу корпоративних стратегій.</p>
<p>Самостійна робота № 11</p> <p>Тема: Альтернативність у стратегічному виборі</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Стратегічні альтернативи діяльності бізнесу.</p> <p>2. Формування портфеля стратегічних альтернатив.</p> <p>3. Оцінювання і порівняння альтернативних варіантів стратегій.</p>
<p>Самостійна робота № 12</p> <p>Тема: Декомпонування корпоративної стратегії</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Декомпонування загальних стратегій бізнесу.</p> <p>2. Сучасні підходи до декомпонування стратегії розвитку бізнесу.</p>
<p>Самостійна робота № 13</p> <p>Тема: Загальна характеристика функціональної стратегії</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Сутність функціональної стратегії.</p> <p>2. Система забезпечуючих стратегій (ресурсні стратегії).</p>
<p>Самостійна робота № 14</p> <p>Тема: Стратегічні аспекти у функціональних сферах діяльності бізнесу</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Функції вищого керівництва бізнесу при розробці стратегії.</p> <p>2. Види функціональних стратегій та основні елементи організації їх розробки.</p>
<p>Самостійна робота № 15</p> <p>Тема: Сучасний стан та перспективи розвитку стратегічного управління в Україні</p>
<p style="text-align: center;">З'ясувати такі питання та виконати завдання:</p> <p>1. Особливості стратегічного підходу в управлінні українськими підприємствами на сучасному етапі.</p> <p>2. Перспективи використання стратегічного управління на підприємствах України.</p>

РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Самостійна робота студентів (СРС)
Критерії оцінювання
Самостійна робота (тестування за результатами виконаних самостійних робіт) Самостійна робота студентів, яка передбачена в темі поряд з аудиторною роботою, оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті. Засвоєння тем, які виносяться лише на самостійну роботу контролюється при підсумковому семестровому контролі.

Укладач: _____ **Маліновська О.Я.**, доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, к.е.н., доцент