

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра фінансового менеджменту

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні кафедри фінансового менеджменту
факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол №1 від 27.08.2025 р.)

В. о. завідувача кафедри  Оксана ЗАХІДНА

СИЛАБУС

з навчальної дисципліни
«Банківський менеджмент»,
що викладається в межах ОПІ
«Фінанси, митна та податкова справа»
другого (магістерського) освітнього рівня вищої освіти
для здобувачів спеціальності
D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Львів 2025 р.

Назва дисципліни	<i>Банківський менеджмент</i>
Адреса викладання дисципліни	м. Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра фінансового менеджменту
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право», Спеціальність: D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»
Викладачі дисципліни	Грудзевич Уляна Ярославівна - доцент кафедри фінансового менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка, к.е.н., доцент Блашук-Дев'яткіна Наталія Зіновіївна - доцент кафедри фінансового менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка, к.е.н., доцент
Контактна інформація викладачів	uliana.hrudzevych@lnu.edu.ua nataliya.blashchuk-devyatkina@lnu.edu.ua
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Консультації відбуваються у день проведення лекцій/практичних занять, а також за попередньою домовленістю. Можливі он-лайн консультації через платформу Microsoft Teams.
Сторінка курсу	https://financial.lnu.edu.ua/course/bankivskyy-menedzhment
Інформація про дисципліну	Дисципліна «Банківський менеджмент» є нормативною дисципліною зі спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» для освітньої програми «Фінанси, митна та податкова справа», викладається в 2 семестрі в обсязі 4 кредити (за Європейською Кредитно-Трансфертною Системою ECTS)
Коротка анотація дисципліни	Навчальна дисципліна «Банківський менеджмент» спрямована на формування у здобувачів вищої освіти знань та навичок, зокрема щодо формування теоретичних знань та практичних навичок у сфері організації банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження основних аспектів ефективної роботи банківської установи, формування комплексної банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів, застосування яких сприятиме успішному навчанню та майбутній науково-професійній діяльності.
Мета та цілі дисципліни	Мета вивчення нормативної дисципліни «Банківський менеджмент» полягає в тому, щоб сформувати цілісне розуміння теоретико-економічного підходу до проблем, завдань і методів банківського менеджменту, а також безпосереднього вивчення конкретних заходів щодо аналізу й управління банківською діяльністю. Цілі навчальної дисципліни: <ul style="list-style-type: none"> – дати цілісне уявлення про сутність та зміст банківського менеджменту; – розуміти основні категорії та характеристики банківського менеджменту; – знати сутність, цілі та провідні засади банківського менеджменту; – дати уявлення про види організаційних структур, системи

	<p>управління в банку;</p> <ul style="list-style-type: none"> – знати роль планування у системі управління та ознайомлення, із методологією процесу стратегічного та оперативного планування у банку; – сформувавши у студентів поняття системного підходу до управління прибутковістю та ризиками, активами, зобов'язаннями, капіталом та позабалансовою діяльністю банку; – навчити студентів ефективно використовувати інструменти фінансового управління діяльністю банку.
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>Основна література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Конспект лекцій з дисципліни «Банківський менеджмент» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» / Укладач: Ганзюк С.М. Кам'янське: ДДТУ, 2022 р. 120 с. 2. Левицький В.В. Банківський менеджмент : конспект лекцій. Луцьк: Вежа-Друк, 2021. 102 с. 3. Фінансовий менеджмент у банку. Навч. посіб./ Журавльова Т.О., Макаренко Ю.П., Турова Л.Л., Сірко А.Ю. – Дніпро: Пороги, 2021.- 360 с. 4. Про банки і банківську діяльність: Закон України від 07.12.2000 № 2121-III зі змінами і доповненнями. <p>Додаткова література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Бечко П.К. та ін. Банківський менеджмент як основа ефективного управління комерційним банком. Збірник наукових праць НУС. 2022. Вип. 10. Ч.2. с. 320 – 329. URL: https://journal.udau.edu.ua/арх-номерв/2022/vipusk-100-chastina-2/bankivskij-menedzhment-yak-osnova-efektivnogo-upravlinnya-komercijnim-bankom.html 6. Блащук-Дев'яткіна , Н., & Себестянович , І. Базельський комітет та його роль в регулюванні банківської діяльності. Молодий вчений, 2020. 4 (80), С. 286-289. URL: https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/1926 7. Блащук-Дев'яткіна Н. Вплив світових фінансових коливань на стабільність банківської системи України. Галицький економічний вісник. 2024. Том 91. № 6. С. 7-19. URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/index.php?art=1371 8. Блащук-Дев'яткіна, Н., Маруніч, К. (2023). Управління ліквідністю банків. Молодий вчений, 9 (121), 7-12. URL https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/5921?articlesBySameAuthorPage=2 9. Впровадження ризик-орієнтованого нагляду за методологією SREP URL: https://bank.gov.ua/ua/news/all/uprovadjennya-rizik-orientovanogo-naglyadu-za-metodologiyeyu-srep--pidsumki-mijnarodnogo-kruglogo-stolu 10. Грудзевич У, Дребот Н. Аналіз ліквідності та прибутковості банківської системи України в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 48. URL: http://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2277/2198 11. Грудзевич У. Оцінка діяльності банків України рейтинговими агентствами в умовах воєнного стану Економічний аналіз Збірник наукових праць 2023 Том 33, № 1. С. 149-155 URL: https://www.econa.org.ua/index.php/econa/article/view/5549 12. Грудзевич У., Сідельник О., Нагорнюк О Проблеми та напрями

	<p>розвитку банківської системи України в умовах воєнного стану. Фінансовий простір 2023 №3-4 С.82-94 http://fp.lnu.edu.ua/index.php/fp/article/view/945/1220</p> <p>13. Грудзевич У.Я, Дрозд А. Діагностика фінансової стійкості АТ «Кредобанк» Socio-economic relations in the digital society. 2021. №3. С.67-72 URL: https://ser.net.ua/index.php/SER/article/view/438</p> <p>14. Дребот Н.П.,Грудзевич У.Я. Інноваційна політика банків на ринку банківських послуг// Економіка та суспільство. 2021 №3. URL https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/920/882</p> <p>15. Звіт про фінансову стабільність URL: https://bank.gov.ua/ua/stability/report</p> <p>16. Про затвердження про визначення банками України розміру кредитного ризику за активними банківськими операціями: Положення НБУ № 351 від 30.06.2016 р. із змінами та доповненнями URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0351500-16#n33</p> <p>17. Про організацію системи управління ризиками в банках України та банківських групах: Положення НБУ від 11.06.2018 № 64 із змінами та доповненнями URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0064500-18#n16</p> <p>18. Про порядок визначення банками України розміру регулятивного капіталу Положення НБУ від 28.12.2023 № 196 URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/v0196500-23#Text</p> <p>19. Стратегія розвитку фінансового сектору України: Національний банк України. URL: https://bank.gov.ua/admin_uploads/article/Strategy_finsector_NBU.pdf?v=4</p> <p>Інтернет ресурси:</p> <p>20. Офіційний сайт Президента України. URL: http://www.president.gov.ua/.</p> <p>21. Офіційний сайт Верховної Ради України URL: http://www.zakon.rada.gov.ua/.</p> <p>22. Офіційний сайт Урядового порталу URL: http://www.kmu.gov.ua/</p> <p>23. Офіційний сайт Національного банку України. URL: http://www.bank.gov.ua/</p> <p>24. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: http://www.minfin.gov.ua/.</p> <p>25. Офіційний сайт Державної служби статистики України URL: http://www.ukrstat.gov.ua/.</p>
Обсяг курсу	<p>Всього, денна форма навчання: 120 год (4 кредити системи ЄКТС). Аудиторні години: 48 з них: лекції 16 годин практичні заняття 32 годин самостійна робота 72 годин</p> <p>Всього, заочна форма навчання: 120 год (4 кредити системи ЄКТС). Аудиторні години: 20 з них: лекції 8 годин практичні заняття 12 годин самостійна робота 100 годин</p>
Очікувані результати навчання	<p>Після вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти будуть:</p> <p>а) знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> • закономірності розвитку фінансів та банківської справи у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;

- особливості функціонування банків у системі ринкових відносин та здійснювати адаптацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності;

- принципи, методи та інструменти аналізу інформації, необхідної для вирішення професійних та наукових завдань у сфері фінансів та банківської справи;

б) уміти:

- застосовувати відповідні економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансово-економічних задач;

- формувати і аналізувати фінансову звітність та правильно інтерпретувати отриману інформацію;

- використовувати професійну аргументацію при обґрунтуванні вибору варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів;

- абстрактно мислити, застосовувати аналіз та синтез для виявлення ключових особливостей поведінки суб'єктів банківської системи.

Вивчення ОК сприяє розвитку таких soft skills: аналітичні навички, навички критичного мислення, комунікаційні навички, навички прийняття рішень.

Цілі дисципліни передбачають формування компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК)

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК)

ЗК03. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні

ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК06. Навички міжособистісної взаємодії

ЗК07 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)

СК03. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи страхування та фондового ринку.

СК04. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

СК05. Здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію.

СК06. Здатність застосовувати міждисциплінарні підходи при розв'язанні складних задач і проблем у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

СК07. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи страхування та фондового ринку.

Програмні результати навчання

ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

	<p>ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.</p> <p>ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.</p> <p>ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку і оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p>
Ключові слова	Активи, банк, зобов'язання, інвестиційний портфель, капітал, кредитний портфель, ліквідність, менеджмент, організаційна структура, пасиви, планування, прибутковість, стратегія, управління.
Формат курсу	Очний/заочний
Теми курсу	Див. СХЕМУ КУРСУ
Підсумковий контроль, форма	Екзамен
Пререквізити	Для вивчення курсу здобувачі потребують базових знань із дисциплін «Банківська система», «Фінанси», «Гроші і кредит», «Фінансовий ринок»: та інших дисциплін достатніх для сприйняття категоріального апарату цього курсу, розуміння наукових джерел з його проблематики.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	<p><i>Лекції</i> з презентаціями (інформативний метод, пояснювально-ілюстративний метод, методи аналізу і синтезу).</p> <p><i>Практичні заняття</i> (виконання індивідуальних завдань, розв'язування задач та ситуаційних вправ, методи узагальнення, методи порівняння, методи конкретизації);</p> <p><i>Самостійна робота</i> (поглиблене вивчення тем курсу, виконання індивідуальних завдань).</p>
Необхідне обладнання	Наявність ноутбука, мобільного телефону чи планшета, мультимедійного проектора, доступ до мережі Internet, звукового обладнання. Вивчення навчальної дисципліни не потребує використання спеціального програмного забезпечення, крім загальнонавчаних програм і операційних систем (Tableau).
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за таким співвідношенням:</p> <p>поточний контроль 50% семестрової оцінки (максимальна кількість балів – 50):</p> <p>активність на практичних/семінарських заняттях: 40% семестрової оцінки – 40 балів;</p> <p>СРС – опрацювання навчального матеріалу, виконання індивідуальних завдань, або участь у роботі конференцій, конкурсах наукових рообіт, наукові публікації за темами ОК: 10% семестрової оцінки – 10 балів.</p> <p>Отримання сертифіката про проходження он-лайн курсу, тренінгу, вебінару (онлайн/оф лайн) з дисципліни в рамках неформальної освіти, дає змогу для перерахування балів з окремих тем ОК.</p> <p>Екзамен – 50 балів.</p> <p>Загалом протягом семестру 100 балів.</p> <p>Здобувачі зобов'язані дотримуватись термінів визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених ОК.</p> <p><i>Академічна доброчесність:</i> дотримання академічної доброчесності здобувачами, згідно «Положення про забезпечення академічної доброчесності у Львівському національному університеті імені Івана Франка» (http://www.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/06/reg_academic_virtue.pdf) передбачає:</p>

- самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного та підсумкового контролю результатів навчання;
- посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;
- надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використані методики досліджень і джерела інформації.

Відвідування занять: всі здобувачі мають відвідувати лекційні/практичні/семінарські заняття.

Література: здобувачі заохочуються до використання додаткових джерел літератури, яких немає у рекомендованих.

Політика виставлення балів: враховуються бали, набрані зі всіх видів передбачених робіт. При цьому обов'язковою є присутність на заняттях та активність здобувача під час занять; недопустимість пропусків; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття, якщо це не пов'язано з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.

Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.

Критерії оцінювання знань за видами робіт

Бали поточної успішності за участь у семінарських заняттях (1,2 теми 5 балів, 3-9 по 5 балів =max.40 б.):

5 - здобувач в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові (практичні) завдання.

4 - здобувач достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при висвітленні окремих питань недостатньо повно приводить аргументи, допускає окремі неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань (практичних ситуаційних вправ).

3 - здобувач в цілому володіє навчальним матеріалом, володіє основним змістом тем з ОК під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання додаткової літератури, допускає окремі істотні неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових (практичних) завдань.

2 - здобувач фрагментарно, поверхово володіє навчальним матеріалом, під час усних виступів та письмових відповідей висвітлює матеріал без аргументації та обґрунтування, допускає суттєві неточності, правильно вирішив меншу частину тестових (практичних) завдань.

0-1 - здобувач частково володіє навчальним матеріалом, не в змозі висвітлити зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускає суттєві помилки. Правильно вирішив окреме тестове завдання.

Самостійна робота (СРС) складається з

- опрацювання питань, що виносяться на самостійне вивчення і оцінюються під час поточного контролю теми на відповідному семінарському занятті - 10 балів.

Критерії оцінювання:

10 - робота виконана та захищена згідно графіка, з поясненнями та

висновками і в повному обсязі.

9-8 - робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог.

7-4 - робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог.

3-1 - робота не захищена та виконана з порушенням термінів і вимог.

0 - робота не виконана.

Екзамен як форма підсумкового контролю є обов'язковим для всіх здобувачів. Екзаменаційний білет містить **16 завдань, завдання 3-х рівнів складності (max. 50 балів):**

перший рівень (10 завдань) – завдання із вибором відповіді – це тестові питання, що мають по варіанти відповідей, з яких одна є правильною. За кожне правильно виконане завдання здобувач одержує 1 бал (**10*1б. = max. 10 балів**).

другий рівень (5 завдань) – завдання з визначення терміну. Завдання вважається виконаним, якщо в картці тестування записана правильна відповідь. Повна відповідь на питання, яка свідчить про тверде засвоєння програмного матеріалу. За виконання цих завдань виставляється від нуля до чотирьох балів: жодної правильної відповіді – 0 балів, одна правильна відповідь – 1 бал, дві – 2 бали, три – 3 бали, усі чотири – 4 бали (**5*4 = max.20 балів**).

третій рівень (1 завдання) – практичне завдання з повним розв'язком і поясненням одержаних відповідей. За виконання цього завдання виставляється від нуля до двадцяти балів: завдання розв'язане у повному обсязі, без помилок, подано вичерпні коментарі і висновки – 20 балів; завдання виконано у повному обсязі, але має незначні зауваження – 15 балів; завдання виконано у неповному обсязі, та (або) при наявності значних помилок – 10 балів; завдання не виконано – 0 балів. За правильно виконане завдання виставляється **20 балів (1*20=max.20 балів)**.

Поточний та модульний контроль			Екзамен	РАЗОМ – 100 балів
Практичні заняття (40 балів)		Самостійна робота студентів		
1,2	3-9 (7x5)			
5 балів	35 балів	10 балів		
50 балів			50 балів	
100 балів				

Шкала оцінювання успішності здобувачів вищої освіти за результатами підсумкового контролю

Оцінка за шкалою ECTS	Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою		
		Екзамен, диференційований залік	Залік	
A	90 – 100	5	відмінно	зараховано
B	81 – 89	4	дуже добре	
C	71 – 80	3	добре	
D	61 – 70		задовільно	
E	51 – 60		достатньо	
FX	21 – 50	2	незадовільно	не зараховано
F	0-20	2	незадовільно (без права перездачі)	не зараховано (без права перездачі)

Питання до екзамену

1. Поняття банківського менеджменту, його особливості, мета, завдання.
2. Суб'єкти та об'єкти банківського менеджменту.

3. Функції банківського менеджменту.
4. Види організаційних структур банківських установ.
5. Сутність та принципи організаційного процесу у банку.
6. Правові основи менеджменту у банку
7. Особливості менеджменту банків в умовах воєнного стану в Україні
8. Причини і фактори зміни організаційної структури банків.
9. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження.
10. Сучасні тенденції у формуванні організаційних структур банків.
11. Сутність планування у банку.
12. Види планування у банківській установі.
13. Стратегічне планування у банку, його етапи
14. Тактичне планування. Складання бізнес-плану у банках.
15. Фінансове планування і бюджетування
16. Формування місії і завдань банку
17. Конкурентні стратегії банку: стратегія лідерства за рахунок економії на витратах, стратегія диференціації, стратегія диверсифікації; стратегія фокусування, їх сутність, умови і обмеження щодо застосування в практичній діяльності банку.
18. Суть і призначення власного капіталу банків.
19. Методи оцінювання розміру банківського капіталу.
20. Методи визначення достатності капіталу банків.
21. Планування потреби банку в додатковому капіталі.
22. Методи управління власним капіталом банку.
23. Підходи до дивідендної політики банків
24. Причини, джерела нарощування банком власного капіталу і критерії їх вибору.
25. Сутність і види зобов'язань банку
26. Політика банку щодо мобілізації ресурсів.
27. Методи управління депозитними джерелами формування банківських ресурсів.
28. Особливості управління недепозитними коштами банку.
29. Аналіз ефективності формування і використання зобов'язань банку.
30. Вплив обов'язкових резервів, сплати регулярних внесків банку до ФГВФО та оподаткування прибутку банку на реальну вартість його депозитних ресурсів.
31. Характеристика активів банку. Сутність управління банківськими активами.
32. Визначення дохідності кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами.
33. Методи управління кредитним ризиками на рівні позичальника і рівні банку
34. Управління кредитним портфелем банку
35. Оцінка якості та ефективності управління кредитним портфелем банку.
36. Управління портфелем цінних паперів банку.
37. Стратегії формування портфеля цінних паперів
38. Методи оцінки ризику та ефективності управління портфелем цінних паперів банку
39. Управління інвестиційним горизонтом банківського портфеля цінних паперів
40. Формування резерву на відшкодування можливих втрат за кредитними операціями банку

	<p>41. Методи управління проблемними кредитами банку</p> <p>42. Методи визначення дохідності портфеля цінних паперів</p> <p>43. Сутність і зміст концепції інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку.</p> <p>44. Організаційна структура управління активами і пасивами банку.</p> <p>45. Стратегії управління активами і пасивами банків.</p> <p>46. Особливості геп-менеджменту.</p> <p>47. Модель імунізації балансу банку.</p> <p>48. Модель валютного метчингу</p> <p>49. Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ.</p> <p>50. Організація процесу управління активами і пасивами банку</p> <p>51. Сутність, класифікація та методи оцінювання ризиків у банківській діяльності.</p> <p>52. Система ризик-менеджменту в банку</p> <p>53. Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності.</p> <p>54. Використання форвардних угод для хеджування банківських ризиків.</p> <p>55. Використання ф'ючерсів для хеджування банківських ризиків.</p> <p>56. Використання опціонів для хеджування банківських ризиків.</p> <p>57. Використання своп-контрактів для хеджування банківських ризиків.</p> <p>58. Управління операційним ризиком банку</p> <p>59. Управління комплаєнс ризиком банку</p> <p>60. Організація управління банківськими ризиками.</p> <p>61. Актуалізація підходів до управління ризиками в банках і банківських групах у воєнний період. Ліквідність банку, теорії ліквідності.</p> <p>62. Методи управління ліквідністю банку.</p> <p>63. Способи визначення потреби банку в ліквідних коштах.</p> <p>64. Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами.</p> <p>65. Управління прибутковістю банку</p> <p>66. Реалізація оновленої Стратегії НБУ щодо розширення інклюзії та формування безбар'єрної фінансової системи</p> <p>67. Особливості управління прибутком банку.</p> <p>68. Показники прибутковості банку.</p> <p>69. Управління ліквідною позицією банку через управління обов'язковими резервами</p>
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості викладання курсу буде надано по завершенню курсу.

СХЕМА КУРСУ

Тиждень	Тема, план, короткі тези	Вид навчальної діяльності Л (ПР/СЗ, СРС), год.	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання
за розкладом	<p>Тема 1. Теоретичні засади банківського менеджменту</p> <p>Тема 2. Організація банківської діяльності</p> <p>1. Поняття банківського менеджменту, його особливості, мета, завдання. Суб'єкти та об'єкти банківського менеджменту.</p> <p>2. Функції банківського менеджменту.</p> <p>3. Сутність та принципи організаційного процесу у банку.</p> <p>4. Види організаційних структур банківських установ.</p> <p>5. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження.</p>	Лекція 2 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 12, 15, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 1. Теоретичні основи менеджменту у банку</p> <p><i>Питання для обговорення</i></p> <p>1. Поняття банківського менеджменту, його особливості, мета, завдання, принципи організації</p> <p>2. Основні функції банківського менеджменту.</p> <p>3. Напрями банківського менеджменту.</p> <p>4. Управління банком в умовах воєнного стану.</p> <p>Самостійна робота:</p> <p>1. Правові основи менеджменту у банку</p> <p>2. Особливості менеджменту банків в умовах воєнного стану в Україні</p>	Семінар 2 год СРС 4 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 12, 15, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Доповіді/ презентації, тести

за розкладом	<p>Тема 2. Організація банківської діяльності Розв'язання ситуаційних завдань: Відображення організаційної структури банків (особливості організації банківської діяльності, основні завдання, які передбачаються при формуванні організаційної структури банку, характеристика обов'язкових структурних підрозділів управління в банку).</p> <p>Самостійна робота: 1. Причини і фактори зміни організаційної структури банків. 2. Суб'єкти управління банку та їхні повноваження. 3. Сучасні тенденції у формуванні організаційних структур банків.</p>	Практичне заняття 2 год СРС 6 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 12, 15, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Завдання для практичного заняття, тести
за розкладом	<p>Тема 3. Система планування банківської діяльності</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність планування у банку. 2. Види планування у банківській установі. 3. Стратегічне планування у банку, його етапи. 4. Тактичне планування. Складання бізнес-плану у банках. 5. Фінансове планування і бюджетування. 	Лекція 2 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 12, 15, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Питання для самоконтролю

за розкладом	<p>Тема 4 Управління власним капіталом банку Практичне заняття 4.1. Розв'язання ситуаційних завдань: -аналіз підходів до управління власним капіталом банку (на прикладі) за показниками (абсолютна величина власного капіталу; співвідношення між капіталом першого і другого рівнів; структурний аналіз капіталу 1 та 2 рівня; рентабельність капіталу; дивідендна політика)</p> <p>Практичне заняття 4.2. Розв'язання ситуаційних завдань: -аналіз використання внутрішніх та зовнішніх джерел нарощування капіталу банку (на прикладі)</p> <p>Самостійна робота: 1. Підходи до дивідендної політики банків 2. Причини, джерела нарощування банком власного капіталу і критерії їх вибору.</p>	Практичне заняття 4 год СРС 10 год	Список основної [1-4] та додаткової [5,6, 12, 18,19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Завдання для практичного заняття, тести
за розкладом	<p>Тема 5. Управління зобов'язаннями банку 1. Політика банку щодо мобілізації ресурсів. 2. Методи управління депозитними джерелами формування банківських ресурсів. 3. Особливості управління недепозитними коштами банку. 4. Аналіз ефективності формування і використання зобов'язань банку.</p>	Лекція 2 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 12, 15,19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 5 Управління зобов'язаннями банку Практичне заняття 5.1. Розв'язання ситуаційних завдань: - аналіз раціональності формування структури зобов'язань банку; - аналіз підходів до управління депозитними джерелами формування банківських ресурсів.</p> <p>Практичне заняття 5.2. Розв'язання ситуаційних завдань: - аналіз підходів до управління стабільністю депозитів банку (на прикладі); - аналіз ефективності формування і використання зобов'язань банку</p> <p>Самостійна робота: 1 Сутність і види зобов'язань банку 2. Вплив обов'язкових резервів, сплати регулярних внесків банку до ФГВФО та оподаткування прибутку банку на реальну вартість його депозитних ресурсів.</p>	Практичне заняття 4 год СРС 10 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 12, 15,19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Завдання для практичного заняття, тести

за розкладом	<p align="center">Тема 6. Управління кредитно-інвестиційним портфелем банку</p> <p>1. Характеристика активів банку. Сутність управління банківськими активами.</p> <p>2. Управління кредитним портфелем банку</p> <p>2.1. Визначення дохідності кредитного портфеля та методи ціноутворення за кредитами.</p> <p>2.2. Методи управління кредитним ризиками на рівні позичальника і рівні банку</p> <p>2.3. Оцінка якості та ефективності управління кредитним портфелем банку.</p> <p>3. Управління портфелем цінних паперів банку.</p> <p>3.1. Стратегії формування портфеля цінних паперів</p> <p>3.2. Методи оцінки ризику та ефективності управління портфелем цінних паперів банку</p> <p>3.3. Управління інвестиційним горизонтом банківського портфеля цінних паперів</p>	Лекція 2 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 15, 16, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p align="center">Тема 6 Управління кредитно-інвестиційним портфелем банку</p> <p>Практичне заняття 6.1.</p> <p>Розв'язання ситуаційних завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> - здійснення порівняльної оцінки процесу банківського кредитування з банками конкурентами; - визначення дохідності та ризику на рівні окремого кредиту та кредитного портфеля банку. <p>Практичне заняття 6.2.</p> <p>Розв'язання ситуаційних завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналіз типів портфелів цінних паперів, які сформував досліджуваний банк у порівнянні з банками конкурентами. - оцінка якості та ефективності управління кредитно-інвестиційним портфелем банку <p>Самостійна робота:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Формування резерву на відшкодування можливих втрат за кредитними операціями банку 2. Методи управління проблемними кредитами банку 3. Методи визначення дохідності портфеля цінних паперів 	Практичне заняття 4 год СРС 6 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 15, 16, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Завдання для практичного заняття, тести

за розкладом	<p>Тема 7. Управління активами та пасивами банку</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність і зміст концепції інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку. 2. Організаційна структура управління активами і пасивами банку. 3. Стратегії управління активами і пасивами банків. 4. Особливості геп-менеджменту. 5. Модель імунізації балансу банку. 6. Модель валютного метчингу. 	Лекція 2 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 9, 12, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Питання для самоконтролю
за розкладом	<p>Тема 7. Управління активами та пасивами банку</p> <p>Семінар</p> <p><i>Питання для обговорення</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність і зміст концепції інтегрованого підходу до управління активами і пасивами банку. 2. Організаційна структура управління активами і пасивами банку. 3. Стратегії управління активами і пасивами банків. 4. Особливості геп-менеджменту. 5. Модель імунізації балансу банку. 6. Модель валютного метчингу. <p>Практичне заняття</p> <p>Розв'язання ситуаційних завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оцінювання величини гепу (на прикладі банку); - розрахунок валютної позиції. <p>Самостійна робота</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Еволюція підходів до управління активами і пасивами банківських установ. 2. Організація процесу управління активами і пасивами банку. 	Семінар 2 год Практичне заняття 2 год СРС 10 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 9, 12, 19] літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Доповіді, презентації, завдання для практичного заняття, тести
за розкладом	<p>Тема 8. Управління банківськими ризиками</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність, класифікація та методи оцінювання ризиків у банківській діяльності. 2. Система ризик-менеджменту в банку 3. Мінімізація ринкових ризиків у банківській діяльності. 4. Використання форвардних угод, ф'ючерсів, опціонів та своп-контрактів для хеджування банківських ризиків. 5. Управління операційним ризиком банку 6. Управління комплаєнс ризиком банку 	Лекція 2 год	Список основної [1-4] та додаткової [5, 9, 12, 15, 16, 17, 19], літератури, Інтернет-ресурси [20-25]	Питання для самоконтролю

за розкладом	<p>Тема 9. Управління ліквідністю та прибутковістю банку</p> <p>Розв'язання ситуаційних завдань:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналіз ліквідності банку за методом коефіцієнтів. - аналіз та управління ліквідністю банку - аналіз та управління прибутковістю банку <p>Самостійна робота:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Реалізація оновленої Стратегії НБУ щодо розширення інклюзії та формування безбар'єрної фінансової системи 2. Особливості управління прибутком банку. 3. Показники прибутковості банку. 	<p>Практичне 4 год СРС 6 год</p>	<p>Список основної [1-4] та додаткової [5, 7, 8, 10, 12, 15, 19], літератури, Інтернет-ресурси [20-25]</p>	<p>Завдання для практичного заняття, тести</p>
--------------	--	--	--	--