



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан

доц. А. В. Сташин

(підпис)

« _____ »

_____ 2021 р.

**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ІННОВАЦІЯМИ

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

освітній ступінь: магістр

ЛЬВІВ 2021

Програма навчальної дисципліни «Управління проєктами та інноваціями» для студентів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр»

«30» серпня 2021 року – 8 с.

Розробник: Зеленко В.А., к.е.н., доц., доцент кафедри економіки та публічного управління

Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри економіки та публічного управління

Протокол № 1 від « 30» серпня 2021 р.



Завідувач кафедри _____ Капленко Г.В.

Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу Протокол № 1 від «30» серпня 2021 р.

©Зеленко В.А., 2021 рік
© ЛНУ імені Івана Франка, 2021 рік

РОЗДІЛ 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Предмет навчальної дисципліни

Предмет навчальної дисципліни: Предметом навчальної дисципліни є теоретико-методологічні та організаційно-економічні аспекти управління проектними циклами організацій, пошуку фінансування на реалізацію проектних ідей, управління організаційними інноваціями.

Мета навчальної дисципліни

Метою викладання дисципліни «Управління проектами та інноваціями» є формування у майбутніх фахівців сучасного мислення та компетентностей щодо системи теоретичних знань і прикладних вмінь та навичок управління проектами та інноваціями.

Основні завдання навчальної дисципліни:

- розкрити зміст основних понять у сфері управління проектами та інноваціями;
- оволодіти навичками ініціювання, планування, виконання, моніторингу і управління, а також завершення проекту (завершений проектний цикл);
- розглянути особливості основних найбільш поширених видів проектів та програм ЄС, які призначені для реалізації в країнах-партнерах;
- розглянути інші іноземні програми, які призначені для реалізації в Україні;
- розглянути сучасні можливості для студентів щодо участі у проектах та програмах;
- опанувати ключовими компетентностями з управління проектами та інноваціями, зокрема управлінням термінами, вартістю і якістю проекту, а також людськими ресурсами і комунікаціями проекту тощо;
- засвоїти й оволодіти методами оцінки ефективності реалізації проекту та запровадження інновацій.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі

Дисципліна вивчається після навчальних предметів : Концептуальні засади публічного управління та адміністрування, Прийняття управлінських рішень в сфері публічного управління та адміністрування, Правове забезпечення публічно-управлінської діяльності та **передусє вивченню навчальних дисциплін:** Розвиток персоналу організації: основи вироблення політики та прийняття рішень, регіональне управління та територіальне планування, основи вироблення політики та прийняття рішень і ін.

Ключові слова: Проект, інновація, управління, донор, інвестор, фандрейзинг, аплікаційна форма, команда, бюджет, графік, ризик, інновація.

Вимоги до знань і умінь

Після завершення цього курсу студенти набудуть таких компетентностей:

- Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
- Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.
- Здатність розробляти та управляти проектами.
- Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.

- Здатність організувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери
- Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях
- Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях
- Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції
- Здатність формувати кадрову стратегію в сучасних умовах, здійснювати набір, відбір, оцінку персоналу, розробляти ефективну систему мотивації та оплати праці, створення сприятливих умов навчання, професійної підготовки й перепідготовки, саморозвитку персоналу організації.
- Здатність вивчати та впроваджувати новітній досвід управлінської роботи, удосконалювати інструментарій та відповідні стандарти.

Програмою курсу передбачені такі результати навчання:

- Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.
- Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.
- Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.
- Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.
- Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.
- Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.
- Уміти використовувати методологію та інструментарій управління: людськими ресурсами, інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю.

Після завершення цього курсу студент буде :

а) знати:

- знати ознаки та переваги проектної та інноваційної діяльності в Україні та закордоном (зокрема в ЄС);
- основні цілі, функції та процеси в управлінні проектами та інноваціями;
- інструменти проектного планування;
- методичний інструментарій контролю виконання інноваційного проекту;
- основні напрями та сутнісний зміст структуризації інноваційного проекту;
- як формувати типові звіти при реалізації проектів та програм;
- як реалізовувати власний проект;
- як управляти проектною командою.

б) уміти:

- здійснювати аналіз основних видів та характеристик організаційних структур у проектах;
- здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю,

- застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.
- шукати джерела ресурсного забезпечення інноваційного проекту (фандрейзинг);
- передбачати ризики, що виникають при управлінні проектами та інноваціями;
- відрізняти проектну інноваційну діяльність від поточної;
- планувати зміст та тривалість проекту;
- розробляти організаційну структуру проекту;
- визначати необхідні ресурси та проектні витрати;
- контролювати хід виконання проекту;
- формувати команду проекту;
- користуватися пакетами прикладних програм для управління проектами та інноваціями;
- здійснювати пошук донорів для реалізації власних проектів – оволодіти основами фандрейзингу;
- формувати лист-запит до донорів та інвесторів;
- заповнювати типову аплікаційну форму при звертанні до грантодавців.

Опанування навчальною дисципліною повинно забезпечувати необхідний рівень сформованості вмінь:

Назва рівня сформованості вміння	Зміст критерію рівня сформованості вміння
1. Репродуктивний	Вміння відтворювати знання, передбачені даною навчальною програмою
2. Алгоритмічний	Вміння використовувати знання у практичній діяльності при розв'язуванні типових ситуацій
3. Творчий	Здійснювати евристичний пошук і використовувати набуті знання для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій

Навчальна програма складена на **4** кредитів.

Форма контролю – екзамен

РОЗДІЛ 2. ОПИС ПРЕДМЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

„Управління проектами та інноваціями”

Характеристика навчальної дисципліни	
Шифр та найменування галузі знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»	Цикл дисциплін за навчальним планом: нормативна навчальна дисципліна
Код та назва спеціальності: 281 «Публічне управління та адміністрування»	Освітній ступінь: <u>магістр</u>

Курс: I Семестр: I та II				Методи навчання: лекційні заняття, семінарські заняття, самостійна робота, ІНДЗ (творчі завдання), робота в бібліотеці, Інтернеті, захист реферативних робіт, складання схем, таблиць, презентацій, розв'язування ситуаційних завдань, проведення тренінгів тощо			
Кількість кредитів ECTS	Кількість годин	Кількість аудиторних годин	Лекції	Семінари, практичні, лабораторні	Заліки по модулях (контрольні роботи)	Самостійна робота студента (СРС)	Індивідуальна робота студента (ІР)
4	120	20	12	6	2	66	34
Кількість тижневих годин		Кількість змістових модулів (тем)		Кількість заліків по модулях/контрольних робіт		Вид контролю	
Згідно розкладу		6		1		Екзамен	

РОЗДІЛ 3. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

- Тема 1. Поняття проекту. Основні види проектів
- Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління
- Тема 3. Сутність фандрейзингу. Основні донори для фінансування проектів
- Тема 4. Поняття управління проектом (PCM – project cycle management).
- Тема 5. Планування проекту. Ресурси, бюджет та ризики.
- Тема 6. Управління інноваційним проектом («Innovation project management»)
- Тема 7. Основні поняття проектного підходу та оцінювання ефективності проектів в публічній сфері
- Тема 8. Адміністрування проектів і програм у публічній сфері на національному, регіональному, місцевому рівнях
- Тема 9. Проектний аналіз та прийняття рішень
- Тема 10. Основні форми організаційної структури проектів
- Тема 11. Інструменти управління проектом

РОЗДІЛ 4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Поняття проекту. Основні види проектів

Розуміння того, що таке проект. Причини появи проектів. Структура проекту. Проблема управління проектами, як особливе мистецтво, яке можна виокремити і вивчити. Основні види проектів.

Тема 2. Інноваційна діяльність як об'єкт управління

Сутність понять «інновацій-ний процес» і «інноваційна діяльність». Особливості фундаментальної наукової діяльності. Оцінка факторів впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на інноваційну діяльність організації. Учасники інноваційної діяльності. Ринковий механізм та інфраструктура інноваційної діяльності.

Тема 3. Сутність фандрейзингу. Основні донори для фінансування проектів

Сутність та форми донорської допомоги. Правові засади здійснення міжнародної технічної допомоги.

Залучення міжнародної технічної допомоги. Окремі проекти та програми, представлені на території України за підтримки ЄС, іноземних держав та інших міжнародних організацій.

Тема 4. Поняття управління проектним циклом (PCM – project cycle management).

Планування проекту. Оцінка ризиків у проекті. Здійснення поточного та проміжного контролю за реалізацією проекту. Зворотній зв'язок у проектній діяльності.

Тема 5. Планування проекту. Ресурси, бюджет та ризики.

Особливості життєвого циклу проекту. Складання попереднього плану реалізації проекту. Застосування методик «дерева проблем» та «дерева цілей» в процесі формування плану проекту. Види ресурсів проекту. Загальна характеристика бюджету (кошторису) проекту.

Тема 6. Управління інноваційним проектом (англ. «Innovation project management»).

Інноваційний проект: поняття та основні види. Життєвий цикл інноваційного проекту. Фінансування інноваційного проекту. Управління реалізацією інноваційних проектів. Ресурсне забезпечення інноваційного проекту. Управління персоналом у процесі реалізації інноваційного проекту. Управління проектними ризиками.

Innovative project: concepts and main types. Life cycle of an innovative project. Financing of the innovation project. Management of implementation of innovative projects. Resource support of the innovation project. Personnel management in the process of implementing an innovative project. Project risk management.

Тема 7. Основні поняття проектного підходу та оцінювання ефективності проектів в публічній сфері

Місце і функції планування та контролю в управлінні проектами. Інтегрований структурований підхід до управління, планування і контролю. Інструменти розробки проектів і програм в публічній сфері: інституційно-правові, фінансово-економічні, організаційні, інформаційно- комунікативні тощо. Середовище управління проектом. Стейкхолдери (зацікавлені сторони) проекту. Інвестиції та інвестиційні проекти.

Тема 8. Адміністрування проектів і програм у публічній сфері на національному, регіональному, місцевому рівнях

Особливості формування портфеля проектів реалізації стратегічних пріоритетів та управління ним. Управління національними проектами України. Стратегічна екологічна оцінка планів і програм. Проектне управління розвитком національної економіки. Застосування проектно-орієнтованого підходу до вдосконалення регіональних систем публічного управління та адміністрування. Проектний менеджмент в діяльності органів місцевого самоврядування. Фонди та гранти. Грантрайтинг. Рекомендації органам публічної влади щодо написання проектних заявок.

Тема 9. Проектний аналіз та прийняття рішень

Логіко-структурний підхід до управління проектним циклом. Характеристика етапів фази аналізу: аналіз учасників, аналіз проблеми, аналіз цілей та аналіз стратегії. Технології (інструменти), які використовуються в світовій практиці в процесі аналізу проектних рішень.

Основні етапи фази планування: логічна структуризація проєкту, планування діяльності, планування ресурсів.

Тема 10. Основні форми організаційної структури проєктів

Базові засади створення організаційної структури проєкту. Шляхи формування проєктної групи: функціональний та цільовий.

Основні форми проєктних структур (зовнішніх, внутрішніх).

Проектна команда.

Тема 11. Інструменти управління проєктом

Функції та принципи управління проєктами в публічній сфері. Узгодженість цілей та логічної структури проєкту. Узгодження плану робіт з ресурсами і видатками у розрізі результатів, з організаційною структурою виконавця проєкту, моніторингом.

Об'єднання і координація всіх інформаційних систем проєкту.

Моніторинг прогресу (ходу виконання) проєкту, оцінювання успішності та сталості проєкту.

РОЗДІЛ 5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.

Основна

1. Кожушко Л. Ф. Управління проєктами [Текст] : навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропивко ; МОН України, НУВГП. – Київ : Кондор, 2016. – 388 с. – ISBN 978-966-2781-80-9.
2. Крайнік О.М.. Планування проєктних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проєктами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджієва – Запоріжжя, ЗДІА, 2015. – 80 с.
3. Кузьмичов, А. І. Планування та управління проєктами [Текст] : моделювання засобами MS Excel : практикум / А. І. Кузьмичов ; Ін-т проблем реєст. інформ. НАН України. – Київ : Ліра-К, 2018. – 180 с. 8.
4. Проектний менеджмент: регіональний зріз [текст]. Навчальний посібник./ За заг. ред. Будка М.П.: К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 416 с.
5. Рекомендації до складання грантових заявок . [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.khnu.km.ua/root/dept/interdept/Rekomendatsii%20do%20skladannya%20grantovykh%20ayavok.pdf>
6. Управління проєктами : процеси планування проєктних дій : підручник / І. В. Чумаченко, В. В. Морозов, Н. В. Доценко, А. М. Чередниченко. – К. : КРОК, 2014. – 673 с.
7. Управління проєктами : теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2013. – 181 с. 11.Кузнецов Є. Д.
8. Управління проєктами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с
9. Aid Delivery methods, Volume 1: Project Cycle Management, European Commission, EuropeAid Office, Brussels 2004. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://ec.europa.eu/europeaid/sites/devco/files/methodology-aid-delivery-methods-project-cycle-management-200403_en_2.pdf
10. Гордеев М. Закономерности организационных изменений. URL : <http://quality.eup.ru/MATERIALY6/zakonorgi.html>
11. Лозовський О. Основні аспекти побудови ефективної системи адміністративного менеджменту. URL : <http://nauka.zinet.info/23/sharchuk.php>
12. Стоян К. Складові системи управління підприємством. URL:

http://confcontact.com/2014_04_25_ekonomika_i_menedgment/tom4/54_Stoyan.htm

13. О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчіна, О.В. Киричок Управління інноваціями : навч. посібник / О.І. Гуторов, Л.І. Михайлова, І.О. Шарко, С.Г. Турчіна, О.В. Киричок. – Вид. 2-ге, доп. – Харків: «Діса плюс», 2016. – 266 с.
14. Управління інноваційною діяльністю. Основи інноваційного менеджменту: магістерський курс // підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. Ілляшенка С.С. – Суми. – Університетська книга. – 2014, 856 с.
15. Круш Н.П. Управління інноваційною діяльністю корпоративних підприємств машинобудування: дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Н.П. Круш. – Київ, 2016. – 301 с.
16. Стойко І.І., Дудкін П.Д. Кредитно-модульний курс «Інноваційний менеджмент» Навч.-метод. посібник / Стойко І.І., Дудкін П.Д. / . – Тернопіль, ТНТУ імені Івана Пулюя, 2014. – 200 с.
17. Чухрай Н. І., Лісовська Л. С. Управління інноваціями. Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2015. 280

Законодавчі та нормативно-правові акти

1. Законодавство України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua>.
2. Закон України «Про господарські товариства» від 19 вересня 1991 р., № 1576-ХП // Закони України : В 12 т. – Т. 2. – С. 189–212.
3. Закон України «Про підприємництво» від 7 лютого 1991 р. № 698-ХП.
<http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/698-12>.
4. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.91. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=1560-12&print=1>.
4. Господарський Кодекс України від 16.01.2003 № 436-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/436-15>.
5. Закон України «Про інноваційну діяльність» // Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2002, № 36, ст. 266 [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>

ІНТЕРНЕТ САЙТИ

6. Бібліотека українських підручників [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://pidruchniki.ws>.
7. Наукова періодика України ; Нац. бібл. України ім. В. І. Вернадського. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua/>
8. Національні проекти в стратегії економічної модернізації України [Електронний ресурс] : аналітична доповідь ; за ред. Я. А. Жаліла. – Режим доступу : <http://www.niss.gov.ua/articles/1111/>
9. Офіційний веб-сайт Всеукраїнського наукового журналу «Економіка України» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.economukraine.com.ua>
10. Офіційний веб-сайт Державного агентства з інвестицій та управління національними проектами України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.ukrproject.gov.ua/>
11. Офіційний веб-сайт Української асоціації управління проектами [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://urpa.kiev.ua/index.php?lang=ukrainian>
12. Офіційний сайт Виконавчої агенції з питань освіти, аудіовізуалізації та культури. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/actions_en
13. Система розкриття інформації на фондовому ринку України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://smida.gov.ua>.
14. Платформа міських інновацій України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://cityip.org.ua/>