



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО
АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

Затверджено

На засіданні кафедри публічного
адміністрування та управління бізнесом
Факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 1 від 29 серпня 2024 р.)

Завідувач кафедри _____
Ганна КОМАРНИЦЬКА

Силабус з навчальної дисципліни
«Основи вироблення політики та прийняття рішень»,
що викладається в межах ОПП «Публічного адміністрування та
управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої
освіти для здобувачів з спеціальності: 281 «Публічне управління
та адміністрування»

Львів 2024 р.

Назва дисципліни	Основи вироблення політики та прийняття рішень
Адреса викладання дисципліни	вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування» Спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»
Викладачі дисципліни	Карпінський Борис Андрійович – професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
Контактна інформація викладачів	borys.karpinskyu@lnu.edu.ua
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	щовівторка, 15:00-17:50 год. (вул. Коперника, 3 ауд.512) АБО Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
Сторінка курсу	Сайт кафедри
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб розуміти сутність вироблення політики та прийняття рішень. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних концепцій вироблення політики та прийняття рішень, так і процесів та інструментів, які потрібні для практичного використання.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «Основи вироблення політики та прийняття рішень» є вибірковою дисципліною з спеціальності Публічне управління та адміністрування для освітньої програми Публічне адміністрування та управління бізнесом, яка викладається в 2 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою – ECTS).
Мета та цілі дисципліни	Метою вивчення вибіркової дисципліни «Основи вироблення політики та прийняття рішень» є: формування навичок з вироблення політики та прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування цілеспрямованих й сучасних підходів в системі публічного адміністрування та управління бізнесом; надання відомостей про застосування різних концепцій формування політики та прийняття рішень для цілей управління; ознайомлення з різноманітними методами вироблення політики та прийняття рішень у діяльності як органів влади, так і бізнес структур; формування навичок із зрозумілого і недвозначного донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у діяльності органів влади, бізнес структур, громадянського суспільства щодо забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління та адміністрування; формування навичок із результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації політики розвитку публічної сфери (або її складової); формування

	<p>навичок із консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань політики, вироблення рішень, функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізацій, діяльності органів публічного управління та адміністрування; формування навичок із оцінювання організаційного та управлінського контекстів в різних секторах діяльності при прийнятті рішень; формування навичок із застосування методів координації в умовах багаторівневого управління; формування навичок із застосування при вирішенні проблем публічного й бізнесового секторів, ціннісних та історичних контекстів.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2018. – 472 с. 2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. :Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с. 3. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann 4. Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород : Патент, 2014. – 198 с. 5. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254 6. Василенко В.А. Теорія і практика: розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. – Київ: ЦУЛ, 2013. – 420 с. 7. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: підручник. – К: Кондор, 2019. – 187 с. 8. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів : Сполом, 2021. – 118 с. 9. Інформаційно-аналітична діяльність в державному управлінні: навчально-методичні матеріали / Авт.: С. О. Телешун, І. В. Рейтерович. – К. : Вид-во НАДУ, 2013. – 44 с. 10. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: оцінювання податкової домінанти <i>Науковий вісник: Збірник науково-технічних праць</i>. Львів: НЛТУУ, 2012. Вип. 22.3. С. 374-383. 11. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія. Львів : Колір ПРО, 2016. 534 с. (Серія «Держава і стратегіологія»). 12. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с. (Серія «Фінансові стратегії»). 13. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти. Львів : ЛДФА, 2014. 12 с. 14. Карпінський Б. А. Напрями розвитку управління людськими ресурсами в органах державної податкової служби / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // Україна : аспекти праці. – 2007. – № 2. – С. 46-51. 15. Карпінський Б. А. Негативна синергічність: прояв у фінансовій продуктивності території. Монографія. Львів : Колір ПРО, 2017. 116

с. (Серія «Держава і стратегіологія»).

16. Карпінський Б. А. Стратегіологія розвитку державотворчого патріотизму нації й поведінкових фінансів. Збірник тез звітної наукової конференції Львівського національного університету імені Івана Франка за 2021 рік (електронне видання) : Секція факультету управління фінансами та бізнесу, (Львів, 1-8 лютого 2022 р.). – Львів : ЛНУ ім. І. Франка, 2022. С. 126–131. URL: https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/10/ZBIRNYK_ZVITNA-KONF._2022.pdf
17. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // Стратегічні пріоритети. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.
18. Карпінський Б. А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України Економічний часопис-XXI / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // Економічний часопис-XXI. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.
19. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Карпінська О. Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б. А. Карпінського. 2-ге вид. Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2021. 412 с. (Серія «Держава і управління»).
20. Карпінський Б. А., Григоренко В. О. Синергетика: еволюція поглядів та прояв управлінських рішень у фінансово-економічному просторі. Частина I. *Науковий вісник НЛТУ України* : зб. наук.-техн. праць. Львів : РВВ НЛТУ України. 2013. Вип. 23.17. С. 366-375.
21. Карпінський Б. А., Григоренко В. О. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України. *Економічний часопис-XXI*. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.
22. Карпінський Б. А., Григоренко В. О., Карпінська О. Б. Фінансово-ресурсні втрати України від дій держави-анексора (Частина II). *Науковий вісник НЛТУ України* : зб. наук.-техн. праць. Львів : РВВ НЛТУ України. 2014. Вип. 24.6. С. 155–168.
23. Карпінський Б. А., Дерев'яно В. А. Базова специфіка прийняття управлінських рішень у системі публічного адміністрування в умовах невизначеності та ризику // *Сучасні світові тенденції розвитку економіки, обліку, фінансів і права*: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 12 липня 2022 р.). Полтава : ЦФЕНД, 2022. С. 52–53. URL: http://www.economics.in.ua/2022/07/blog-post_20.html
24. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. *Молодий вчений*. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf>
25. Карпінський Б. А., Карп'як А. О. Класифікація і оцінювання результативності функціонування ринку інформаційних технологій в Україні за ціннісним підходом. *Наукові інновації та передові технології*. 2022. № 6(8). С. 355–369. URL: [https://mail.ukr.net/attach/get/16546858011076373240/1/%D0%B6%D1%83%D1%80%D0%BD%D0%B0%D0%BB%206\(8\).pdf](https://mail.ukr.net/attach/get/16546858011076373240/1/%D0%B6%D1%83%D1%80%D0%BD%D0%B0%D0%BB%206(8).pdf)
26. Карпінський Б. А., Карп'як А. О. Ціннісний підхід у функціонуючому ринку інформаційних технологій як управлінський напрям поведінкових фінансів // *Modern science: innovations and prospects. Proceedings of the 9th International scientific and practical*

conference. SSPG Publish. Stockholm, Sweden. 2022. Pp. 649–655. URL: <https://sci-conf.com.ua/ix-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-modern-science-innovations-and-prospects-29-31-maya-2022-goda-stokgolm-shvetsiya-arhiv/>.

27. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Державна стратегіологія: управлінсько-правові пріоритети й прояви державотворчого патріотизму нації за воєнного стану. *Право і суспільство*. 2023. № 5. С. 17–26. DOI <https://doi.org/10.32842/2078-3736/2023.5.3>
28. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Мотивні основи формування й активізації державотворчого патріотизму нації на засадах стратегіології розвитку держави. *Проблеми економіки*. 2023. №1. С. 138–150. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-1-138-150>
29. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Основи партнерських й ділових відносин у сфері публічного управління та адміністрування за прояву державотворчого патріотизму нації і впливу інформаційно-комунікаційних збурень. *Наукові інновації та передові технології*. 2022. № 8(10). С. 335–349. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-8\(10\)-335-349](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-8(10)-335-349).
30. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Партнерські відносини за формування smart-урбаністики на засадах державотворчого патріотизму нації. *International Scientific Journal "Internauka". Series: "Economic Sciences"*. URL: <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2022-7>
31. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Правові засади стратегіології лідерства й агресивності: концепт державотворчого патріотизму нації в мирний та воєнний періоди. *International Scientific Journal "Internauka". Series: "Juridical Sciences"*. 2023. № 11. С. 97–108. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2308-2023-11>
32. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Явище правової байдужості у соціальному просторі: тенденційна взаємодія людяності й державотворчого патріотизму нації *International Scientific Journal "Internauka". Series: "Juridical Sciences"*. 2024. № 1. С. 106–117. DOI: <https://doi.org/10.25313/2520-2308-2024-1>
33. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Явище правової байдужості у суспільному просторі: фундаменталізм прояву та уникнення на засадах державотворчого патріотизму нації. *Право України*. 2024. №2. С. 109–124. URL: file:///C:/Users/Asus/Downloads/content-pravoukr-2024-2-pravo_2024_2.pdf
34. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б. Явище правової байдужості у суспільному просторі: специфічні сфери прояву з позиції державотворчого патріотизму нації. *Moderní aspekty vědy: XLIII. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2024. Str. 451–481. URL: file:///C:/Users/Asus/Downloads/43-%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE-3.pdf*
35. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б., Пфістер Д. Г. Активні методи оцінки працівників органів публічного адміністрування та бізнес-структур: стратегіологія мирного і воєнного часу. *Наукові перспективи*. 2024. № 7(49). С. 303–329. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-7\(49\)-303-329](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-7(49)-303-329)
36. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б., Пфістер Д. Г. Основи Smart-урбаністики на засадах державотворчого патріотизму нації: стратегіологія управління. *Наукові перспективи*. № 7(25). 2022. С. 232–252. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7\(25\)-232-252](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-232-252)
37. Карпінський Б. А., Карпінська О. Б., Сліпецький М. І. Діагностика

стану і методи оцінки працівників органів публічного адміністрування та бізнес-структур: стратегіологія мирного й воєнного періодів. *Публічне адміністрування та національна безпека*. 2024. №7. С. 28–42. DOI: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2024-7-10105>

38. Карпінський Б. А., Сало Ф. В. Управлінська стратегіологія: кадрове забезпечення системи публічного адміністрування в умовах воєнного стану. *Молодий вчений*. 2023. № 9(121). С. 53–58. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2023-9-121-11>
39. Класифікація загальнонаукових методів досліджень / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
40. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.pravo.org.ua/files/administr.doc>.
41. Лендшел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К. : Вид-во «К.І.С.», 2017. – 120 с.
42. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного управління. – № 1. – Х. : ДокНаукДержУпр., 2010.
43. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
44. Методологія наукових досліджень [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.galsite.at.ua>
45. Орлів М. С. Підготовка і прийняття управлінських рішень : навч.-метод. матеріали / М. С. Орлів ; упоряд. Г. І. Бондаренко. – К. : НАДУ, 2013. – 40 с.
46. Пахаренко-Андерсон А. Промисловий зразок Європейського Союзу / А. Пахаренко-Андерсон // Інтелектуальна власність [Електронний ресурс]. – 2012. – № 6. – Режим доступу : <http://www.intelvlas.com.ua/2011-01/12201-antonina-rakharenkoanderson-promislovi-zrazok>.
47. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. - 2-ге вид. - К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.
48. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя : ЗДІА, 2016. – 606 с.
49. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // *Ефективна економіка*. – Режим доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646>
50. Шаров Ю. П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник /

	<p>Ю. П. Шаров. – К. : Центр навчальної літератури, 2014. – 56 с.</p> <p>51. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2014. – 699 с.</p> <p>52. Чернов С.І. Текст лекцій з дисципліни «Державне та регіональне управління» С.І.Чернов, М.М. Новікова, С.О. Гайдученко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х. : ХНУМГ, 2014. – 140 с.</p> <p>53. European Agency for Safety and Health at Work [Elektronic resource] // Access mode: http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127</p> <p>54. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p>
<p>Обсяг курсу</p>	<p>24 години аудиторних занять. З них 16 годин лекцій, 8 годин практичних занять та 66 годин самостійної роботи</p>
<p>Програмні результати навчання</p>	<p>За умови успішного виконання вимог щодо опанування дисципліни, студент набуде таких компетентностей:</p> <p>Інтегральна компетентність</p> <p>Здатність розв'язувати складні завдання, виробничі ситуації, проблеми у сфері професійної діяльності із поглибленим рівнем знань та вмій інноваційного характеру, достатнім рівнем інтелектуального потенціалу.</p> <p>Загальні компетентності :</p> <ul style="list-style-type: none"> - здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; - вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї; - здатність генерувати нові ідеї й нестандартні підходи до їх реалізації (креативність); - здатність ініціювати, планувати та управляти змінами для вдосконалення існуючих та розроблення нових систем; - здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді; - здатність здійснювати професійну діяльність і приймати обґрунтовані рішення, керуючись засадами соціальної відповідальності, правових та етичних норм; - здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами; <p>Фахові компетентності :</p> <ul style="list-style-type: none"> - здатність організовувати діяльність органів влади й бізнес структур, зокрема, різних форм власності щодо вироблення політики та прийняття рішень; - здатність організовувати працю в первинних робочих групах з метою досягнення цілей органів влади, громадянського суспільства та бізнес структур; - здатність забезпечувати належний рівень вироблення політики та використання управлінських рішень, продуктів, послуг чи процесів. - здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки в системі вироблення політики та прийняття рішень; - здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ. - здатність на основі аналізу інформації з різних джерел генерувати ідеї, визначати орієнтири і приймати рішення відповідного рівня публічного адміністрування та управління бізнесом; - здатність бути лідером, підтримувати імідж та репутацію органів влади, міста, країни, дотримуватись загальнолюдських цінностей, норм

поведінки і моралі в державних, виробничих, міжособистих та суспільних відносинах;

- здатність забезпечувати ефективну комунікацію публічної організації із зовнішнім середовищем, громадськими організаціями та бізнес структурами;

- здатність готувати наради та збори, результативно здійснювати інші види управлінської діяльності;

- здатність використовувати закономірності, принципи, методи політики й публічного управління для визначення ефективних напрямків їх реалізації;

- здатність розробляти і впроваджувати інноваційні проекти на різних рівнях управління та адміністрування;

- здатність виявляти наукову сутність проблем у професійній сфері, знаходити адекватні шляхи щодо їх розв'язання.

У результаті вивчення дисципліни студенти **повинні знати:**

- механізми, методи та інструменти вироблення політики та прийняття рішень в системі публічного управління та адміністрування;

- сутність вироблення політики та прийняття рішень щодо діяльності органів влади та бізнес структур, особливості застосування планування, моделі та методи прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері;

- сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління та адміністрування;

- теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії й дотичних до неї предметних галузей і дисциплін;

- сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ;

- механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління;

- сутність багаторівневого управління та мережевих структур;

- теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері;

- загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері;

- сутність територіальних впливів при виробленні політики та прийнятті управлінських рішень в системі публічного управління та адміністрування;

- основи методології досліджень у публічному управлінні та адмініструванні;

- особливості емпіричних та теоретичних методів дослідження;

- методи кількісного аналізу щодо вироблення політики та прийняття рішень в системі публічного управління та адміністрування.

У результаті вивчення дисципліни **студенти повинні уміти:**

- розробляти елементи політики та прийняття рішень у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати наукове бачення вирішення суспільних проблем розвитку;

- критично осмислювати проблемні питання вироблення політики та прийняття рішень в системі публічного управління та адміністрування;

- усвідомлювати систему динамічного публічного менеджменту та основні напрями формування політики розвитку держави;

	<ul style="list-style-type: none"> – аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки; – застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління та адміністрування; – виконувати управлінські функції, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери; – адаптувати міжнародно визнані стандарти публічного управління та адміністрування щодо вироблення політики та прийняття рішень; – організовувати та забезпечувати ефективну діяльність адміністрації суб'єкта публічної сфери; – виробляти, легітимізувати та реалізовувати публічну політику (з урахуванням питань національної безпеки), а також проводити оцінювання та аудит; – створювати та / або модернізувати систему управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління); – застосовувати ефективні форми і результативні методи публічного управління й адміністрування; – використовувати різноманітні моделі вироблення політики та прийняття рішень у публічній сфері; – управляти різноманітними проектами, організовувати публічно-приватне партнерство при вирішенні проблем у публічній сфері; – застосовувати методологію врахування територіальних впливів при виробленні політики та прийнятті рішень; – самостійно проводити прикладні дослідження з вирішення складних задач і проблем публічного управління та адміністрування; – володіти методологією та методами наукового дослідження, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери (або її складової), відповідних програм і проєктів та забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єкту управління; – використовувати дослідницькі методи та технології; – аналізувати та тестувати різноманітними методами процеси вироблення політики та прийняття рішення, що приймаються в системі публічного управління й адміністрування; – застосовувати інструментарій для оцінювання тенденцій та можливостей концепції розвитку партнерських взаємовідносин держави, громади, освіти та бізнесу; – здійснювати стратегічне і оперативне планування діяльності публічних організацій, бізнес-структур, виходячи з процесів вироблення політики та прийняття рішення; – визначати пріоритети у діяльності приватного сектору, з метою делегування повноважень та відповідальності, організації процесу виконання завдань відповідно до принципів управління в системі публічного управління й адміністрування.
Ключові слова	політика, адміністрування, управління, управлінські моделі, прийняття рішень, управлінські функції, територіальні впливи.
Формат курсу	заочний
	Проведення лекцій, семінарських робіт та консультації для кращого розуміння тем
Теми	Подано у СХЕМИ КУРСУ**
Підсумковий контроль, форма	залік в кінці семестру письмовий
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін

	«Менеджмент», «Управлінські рішення», «Психологія», «Управління персоналом», «Стратегічне управління в діяльності органів влади та бізнес структур», «Управління публічним сектором» «Ділове адміністрування», достатніх для сприйняття категоріального апарату вироблення політики та прийняття рішень, розуміння наукових джерел з предмету.				
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентації, лекції, семінари-дискусії, робота в малих групах, кейс-методи.				
Необхідне обладнання	Із урахуванням особливостей навчальної дисципліни. Вивчення курсу не потребує використання спеціального програмного забезпечення, крім загально вживаних програм і операційних систем.				
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Поточний та модульний контроль		Самостійна робота студента (СРС) Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)	ЗАЛК	Заохочення (затягнення) Вчен. Унів.
	Семінарські заняття	Заліки по модулях			
	50 балів		50 балів		
	<p>Підсумкова оцінка за змістовий модуль оцінюється за розрахунком:</p> $\overline{ПО} = \frac{O_1 + O_2 + \dots + O_n}{n} \times 10$ <p>де O_1, O_2, \dots – оцінки за знання на поточних семінарських заняттях та результати поточних тематичних тестувань; n – кількість семінарських занять.</p>				
	№ з/п	Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів			
1. Бали поточної успішності за участь у семінарських					
Критерії оцінювання					
Відмінно («5») – студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.					
Добре («4») – студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але під час викладання деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації.					

	допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.	
	Задовільно («3») – студент в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.	
	Незадовільно («2») – студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.	
	Незадовільно («1») – студент частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.	
	2. Самостійна робота студентів (СРС)	
	Критерії оцінювання	
	Самостійна робота (тестування за результатами виконаних самостійних робіт) Самостійна робота студентів, яка передбачена в темі поряд з аудиторною роботою, оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті. Засвоєння тем, які виносяться лише на самостійну роботу контролюється при підсумковому семестровому контролі.	
	3. Залік по модулю	
	Критерії оцінювання	
	Встановлено 3 рівні складності завдань. 1. Перший рівень – завдання із вибором відповіді – тестові завдання. Завдання з вибором відповіді вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь.	
	2. Другий рівень – завдання з короткою відповіддю. Завдання з короткою відповіддю вважається виконаним правильно, якщо студент дав вірні визначення, посилання, тлумачення, короткі коментарі.	
	3. Третій рівень – завдання з розгорнутою відповіддю (повне обґрунтування відповіді). В цих завданнях треба зробити послідовні, логічні пояснення, необхідні посилання, вказати факти, з яких випливає те чи інше твердження. Якщо потрібно, то слід проілюструвати думки схемами, графіками, таблицями.	
	4. Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)	
	Критерії оцінювання	
	робота виконана та захищена згідно графіка, з поясненнями та висновками і в повному обсязі	
	робота захищена, але виконана частково, з порушенням термінів або вимог	
	робота не захищена та виконана частково, з порушенням термінів або вимог	
	робота не захищена та виконана з порушенням Методичних рекомендацій	
	робота не виконана.	
	5. Залік	

Питання до заліку

1. Сутність дисципліни «Основи вироблення політики та прийняття рішень»
2. Взаємозв'язок політики, публічної політики та державного управління.
3. Зміст та сутність політики як соціального явища. Основні підходи до визначення поняття «публічна політика».
4. Сутність та зміст поняття «публічна політика».
5. Роль та функції держави як основного актора публічної політики.
6. Вплив публічної політики на управлінський процес.
7. Інституційна основа взаємодії вітчизняних суб'єктів публічної політики.
8. Охарактеризуйте структуру інститутів публічної політики.
9. Особливості вітчизняних процесів інституалізації публічної політики.
10. Форми, рівні та етапи формування процесів публічної політики.
11. Характеристика основних методів аналізу публічної політики.
12. Характеристика етапів аналізу вироблення політики.
13. Концепції справедливості та їх вплив на зміст публічної політики.
14. Особливості оцінювання публічної політики.
15. Критерії оцінки підсумкового аналітичного документа з обраної проблеми публічної політики.
16. Зв'язок публічної політики та управлінської діяльності.
17. Стан та перспективи впровадження механізмів публічної політики в Україні.
18. Інститути, що забезпечують участь громадян у виробленні публічної політики: стан та перспективи розвитку в Україні.
19. Механізми функціонального представництва інтересів та забезпечення публічної політики в Україні.
20. Місце та роль груп інтересів у виробленні публічної політики.
21. Взаємозв'язок політичної системи та публічного управління.
22. Поняття «ефективності» та «результативності» в аналізі публічної політики.
23. Особливості етапів циклу вироблення публічної політики.
24. Громадянське суспільство як суб'єкт вироблення публічної політики.
25. Зміст понять: «політичне рішення», «політико-управлінське рішення», «управлінське рішення».
26. Публічна політика і політичне управління в умовах глобальних трансформації.
27. Особливості прийняття рішень в публічній політиці.
28. Мережі публічної політики в процесах управління.
29. Публічна політика у процесах реформування системи державного управління України.
30. Децентралізація публічної влади: новий досвід територіального врядування.
31. Світові тенденції перетворень державно-управлінських систем.
32. Основні етапи еволюції компаративного підходу в публічній політиці.
33. Інституційний ландшафт публічної політики в Україні.
34. Специфіка впливу глобалізації на локальну публічну політику.
35. Способи залучення заінтересованих сторін до процесу вироблення політики.
36. Ефективні інституційні форми співробітництва в реалізації демократичних засад управління.
37. Публічна політика як критерій транспарентності влади.
38. Інструменти взаємодії влади й громадськості.
39. Організація роботи органів публічної влади з громадськими

	<p>об'єднаннями та ЗМІ.</p> <p>40. Система електронної взаємодії органів виконавчої влади.</p> <p>41. Цифрове суспільство як нова парадигма розвитку публічного управління.</p> <p>42. Основні сценарії розвитку громадянського суспільства в Україні.</p> <p>43. Особливості прийняття управлінських рішень в контексті публічної політики та політичного управління.</p> <p>44. Характеристика публічної політики як чинника виникнення мережевого управління.</p> <p>45. Прогнозування як складова частина політико-управлінської діяльності.</p> <p>46. Характеристика легітимації як складової вироблення програм публічної політики.</p> <p>47. Специфіка формування соціального капіталу та довіри в публічній політиці.</p> <p>48. Основні механізми формування довіри до владних структур та інститутів громадянського суспільства.</p> <p>49. Наукові підходи до прийняття управлінських рішень в публічному управлінні та адмініструванні.</p> <p>50. Поняття та види управлінських рішень в органах публічної влади.</p> <p>51. Моделі прийняття управлінських рішень в Україні та в світі.</p> <p>52. Механізми вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень в органах публічної влади.</p> <p>53. Технології і методи прийняття та реалізації управлінських рішень.</p> <p>54. Наукове обґрунтування ефективності і результативності державно-управлінських.</p> <p>55. Політичні рішення та їх вплив на суспільний розвиток і державотворення в Україні.</p> <p>56. Адміністративні рішення та електронний документообіг: причини ініціації та способи реалізації.</p> <p>57. Теорія прийняття управлінських рішень.</p> <p>58. Ретроактивність державно-управлінських рішень: європейський досвід застосування в інтересах громадян.</p> <p>59. Прийняття управлінських рішень в органах місцевого самоврядування в Україні.</p> <p>60. Розробка і погодження проєктів управлінських рішень.</p> <p>61. Підготовка та прийняття управлінських рішень у взаємодії з інститутами громадянського суспільства в Україні за допомогою електронної демократії.</p> <p>62. Вироблення, прийняття та реалізація управлінських рішень у представницьких органах трудових колективів.</p> <p>63. Опишіть правові акти адміністративної діяльності в Україні.</p> <p>64. Опишіть принципи державного прогнозування та розроблення стратегій і програм соціально-економічного розвитку територій.</p> <p>65. Опишіть принципову (елементарну) схему системи управління.</p> <p>66. Опишіть процедуру оприлюднення проєктів управлінських рішень.</p> <p>67. Опишіть процедуру підготовки проєктів управлінських рішень та їх впровадження органами місцевого самоврядування.</p>
Опитування	Анкета-оцінка з метою оцінювання якості

** СХЕМА КУРСУ

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
1-2	<p>Тема 2. Закони, принципи та методи що впливають на вироблення політики, розробку та реалізацію технології прийняття рішень</p> <p>Основні закони управління, які впливають на вироблення політики й прийняття рішень: закон цілеполягання, закон різноманіття, закон руху, закон зворотнього зв'язку; принципи прийняття рішень, принцип ефективності управління, принцип науковості управління, принцип добору кадрів управління, принцип єдиноначальності і колегіальності управління, принцип конкретності й оперативності керівництва. Основні методи, які впливають на розробку і</p>	Лекція	<p>1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2018. – 472 с.</p> <p>2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. :Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</p> <p>3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</p> <p>4. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>5. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>6. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvcheny.in.ua/files/journa1/2019/11/109.pdf</p> <p>7. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. :</p>	4	Згідно з розкладом

	реалізацію технології прийняття управлінських рішень: методологічні, організаційні, економічні, технологічні, соціально-психологічні правові		<p>Кондор, 2013. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646</p> <p>9. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2014. – 699 с.</p>		
3-4.	Тема 2. Закони, принципи та методи що впливають на вироблення політики, розробку та реалізацію технології прийняття рішень	Семінар	<p>1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2018. – 472 с.</p> <p>2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. : Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</p> <p>3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</p> <p>4. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</p> <p>6. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</p>	4	Згідно з розкладом

			<p>7. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646</p> <p>8. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2014. – 699 с.</p>		
5-6.	<p>Тема 6. Інформаційне забезпечення процесу вироблення політики та прийняття рішень</p> <p>Визначення поняття „інформація”. Інформація, яка необхідна для вироблення політики та прийняття рішень, її джерела надходження та методи оцінки. „Інформація” та „інформаційне забезпечення процесу вироблення політики, підготовки, прийняття та реалізації рішень”. Різні підходи до визначення поняття „інформаційне забезпечення”. Призначення інформаційних систем в системі вироблення політики та прийняття рішень</p>	Лекція	<p>1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2018. – 472 с.</p> <p>2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. :Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</p> <p>3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</p> <p>4. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>5. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>6. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</p> <p>7. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика:</p>	4	Згідно з розкладом

			<p>Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646</p> <p>9. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2014. – 699 с.</p>		
	<p>Тема 8. Підходи й напрями вдосконалення системи вироблення політики та формування програмно-цільових державно-управлінських рішень</p> <p>Вироблення та реалізація політики через програмно-цільові державно-управлінські рішення, їх класифікація. Державні програми та державні проекти. Принципи формування державних програм та державних проектів. Шляхи удосконалення прийняття державно-управлінських рішень.</p>	Лекція	<p>1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.</p> <p>2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. : Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</p> <p>3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</p> <p>4. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvchenu.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</p> <p>6. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?</p>	4	Згідно з розкладом

			<p>id=35103</p> <p>7. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646</p> <p>8. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.</p>		
	<p>Тема 11. Оцінювання результатів політики прийнятих рішень публічному управлінні та адмініструванні</p> <p>Система «ключових показників ефективності» в процесі вироблення політики, прийняття та реалізації рішень. Ефективність модернізації системи місцевого самоврядування в Україні: цілі, завдання, методи і якості реалізації рішень. Оцінювання територіального впливу на вироблення політики та прийняття рішень</p>	Лекція	<p>1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.</p> <p>2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. : Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</p> <p>3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</p> <p>4. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</p> <p>6. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</p> <p>7. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління</p>	4	Згідно з розкладом

			в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i> . – Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646		
7-8.	Тема 11. Оцінювання результатів політики та прийнятих рішень у публічному управлінні та адмініструванні	Семінар	<p>8. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.</p> <p>1. Афанасьєв М. В. Побудова системи управління якістю в діяльності органів виконавчої влади регіону : монографія / М. В. Афанасьєв, Л. Г. Шемаєва, Л. Й. Аведян та ін. ; [за заг. ред. канд. екон. наук, доцента Л. Г. Шемаєвої. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. – 472 с.</p> <p>2. Бакуменко В Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. : Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</p> <p>3. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</p> <p>4. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>5. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>6. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: http://molodyvchenu.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</p> <p>7. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?</p>	4	Згідно з розкладом

			<p>id=35103</p> <p>8. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. - 2-ге вид. - К. : Центр учбової літератури, 2011. - 214 с.</p> <p>9. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. - Режим доступу : http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646</p> <p>10. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. - 2-ге вид., перероб. і доп. - К. : КНЕУ, 2004. - 699 с.</p>		
--	--	--	--	--	--