

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет управління фінансами та бізнесу**  
**Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом**

**Затверджено**

на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка  
(протокол № 1 від 28.08. 2023 р.)

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_  
Г.О. Комарницька

**Силабус**  
**з навчальної дисципліни**  
**«Антикризове управління»,**  
**що викладається в межах ОПІ 90 год. (3 кредити)**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів**  
**з спеціальності спеціальність: 281 «Публічне управління та**  
**адміністрування»**  
**спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»**

Львів 2023 р.

<b>Назва дисципліни</b>	Антикризове управління
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	Львів, вул. Коперника, 3
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
<b>Викладачі дисципліни</b>	Васьківська Катерина Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
<b>Контактна інформація викладачів</b>	<a href="mailto:kateryna.vaskivska@lnu.edu.ua">kateryna.vaskivska@lnu.edu.ua</a> <a href="mailto:prokopyshakkv@gmail.com">prokopyshakkv@gmail.com</a> вул. Коперника, 3, км. 501
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	Понеділок, 15:00-17:50 год., факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом, ауд. 501.
<b>Сторінка курсу</b>	financial.lnu.edu.ua
<b>Інформація про дисципліну</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб формувати у майбутніх магістрів сучасне системне мислення та комплекс спеціальних вмінь, практичних знань і навичок щодо антикризового управління. Антикризове управління може і повинно знайти своє місце в управлінській теорії і практиці.
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	Дисципліна «Антикризове управління» – нормативна дисципліна, яка вивчається при підготовці магістрів з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». Навчальна дисципліна входить до циклу дисциплін професійної та практичної підготовки та виноситься на державну атестацію, яка викладається в 5 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	<b>Мета навчальної дисципліни:</b> формування у студентів компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління, визначення сутності, місця, ролі, основних видів та стадій розвитку кризових явищ, розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану; аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.  Основні завдання навчальної дисципліни: розпізнавання кризових явищ (симптоми, причина, природа, рівень та час впливу); прогнозування наслідків розвитку кризових явищ та їхнього впливу на результати діяльності підприємств, установ, організацій; визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення; забезпечення функціонування підприємства в умовах криз (особливо локальних, а також системної, стратегічної); стабілізація діяльності окремих підсистем підприємства для подолання (пом'якшення) проявів системної кризи підприємства в цілому для створення можливостей його подальшого розвитку або (якщо антикризові заходи не спрацювали) – ліквідації (різними шляхами; ліквідація наслідків кризи і/або ліквідація підприємства (зокрема, за

	процедурою банкрутства) тощо; визначення ваги держави в процесі антикризового управління.
Література для вивчення дисципліни	<p style="text-align: center;"><b>Основна література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Борзенко В. І. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с. URL : <a href="#">Borzenko Antykryzove upravlinnia 2016.PDF</a></li> <li>2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.</li> <li>3. Васьківська К.В., Сич О.А., Прокопишак К.В. Управління фінансовою санацією підприємства. Навчальний посібник. Львів: Вид. ТзОВ «Ліга-Прес», 2012. 211 с.</li> <li>4. Васьківська К.В., Сич О.А., Фінансовий менеджмент. Навч. посібн. Львів: Вид. Галич-Прес», 2017. 236 с. <a href="https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%A4%D0%9C-30.pdf">https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%A4%D0%9C-30.pdf</a></li> <li>5. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с. URL: <a href="https://core.ac.uk/download/pdf/78067019.pdf">https://core.ac.uk/download/pdf/78067019.pdf</a></li> <li>6. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства. URL : <a href="http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=75462&amp;cat_id=38738">http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=75462&amp;cat_id=38738</a></li> <li>7. Матвійчук А. Діагностика банкрутства підприємств. URL : <a href="http://me.kmu.gov.ua/file/link/99747/file/matvijchuk_4_07_U.pdf&amp;search_param=%E1%E0%ED%EA%F0%F3%F2%F1%F2%E2%E0&amp;searchPublishing=1">http://me.kmu.gov.ua/file/link/99747/file/matvijchuk_4_07_U.pdf&amp;search_param=%E1%E0%ED%EA%F0%F3%F2%F1%F2%E2%E0&amp;searchPublishing=1</a>.</li> <li>8. Судакова О. І. Економічна діагностика банкрутства підприємства. URL : <a href="http://www.rusnauka.com/3.KAND2007/Economics/17386.doc.htm">http://www.rusnauka.com/3.KAND2007/Economics/17386.doc.htm</a></li> <li>9. Устенко С. В., Павловська Н. О. Застосування інформаційних технологій для діагностики банкрутства на підприємствах. URL : <a href="http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images_tezi/121.htm">http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images_tezi/121.htm</a></li> <li>10. Судакова О. І. Економічна діагностика банкрутства підприємства. URL: <a href="http://www.rusnauka.com/3.KAND2007/Economics/17386.doc.htm">http://www.rusnauka.com/3.KAND2007/Economics/17386.doc.htm</a></li> <li>11. Устенко С. В., Павловська Н. О. Застосування інформаційних технологій для діагностики банкрутства на підприємствах. URL: <a href="http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images_tezi/121.htm">http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images_tezi/121.htm</a> 165</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Додаткова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>12. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2003. 272 с.</li> <li>13. Барінов В. А. Антикризисное управление : учеб. пособие. Москва : ИД ФБК-ПРЕСС, 2002. 520 с.</li> <li>14. Гайдук С. В. Модель відновлення платоспроможності підприємств / С. В. Гайдук. – Харків : Екограф, 2004. 35 с.</li> <li>15. Глобальне переформатування світової економіки: причини, тенденції. URL : <a href="http://www.niss.gov.ua/articles/701">http://www.niss.gov.ua/articles/701</a>.</li> </ol>

	<p>16. Забродский В. А. Оценка финансовой устойчивости производственноэкономических систем / В. А. Забродский, Н. А. Кизим. – Харьков : Бизнес Информ, 2000. – 82 с.</p> <p>17. Кизим Н. А. Финансовый анализ : учеб. пособие / Н. А. Кизим, В. В. Ивахненко; Харьк. нац. экон. ун-т. – Харьков : ИНЖЭК, 2005. – 245 с.</p> <p><i>Джерела офіційної інформації в мережі інтернет</i></p> <p>18. Антимонопольний комітет України. URL : <a href="http://www.amc.gov.ua/">http://www.amc.gov.ua/</a></p> <p>19. Верховна Рада України. URL : <a href="http://www.rada.gov.ua/">http://www.rada.gov.ua/</a></p> <p>20. Federal Trade Commission. URL : <a href="http://www.ftc.gov">www.ftc.gov</a></p> <p>21. International Journal of Industrial Organization. URL : <a href="https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/">https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/</a></p> <p>22. NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <a href="http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html">http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html</a></p> <p>23. Review of Industrial Organization. URL : <a href="https://link.springer.com/journal/11151">https://link.springer.com/journal/11151</a></p> <p>24. The United States Department of Justice. URL : <a href="https://www.justice.gov">https://www.justice.gov</a></p> <p>25. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2211-III (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a></p> <p>26. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a></p> <p>27. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a></p>
<b>Обсяг курсу</b>	90 годин, 3 кредити
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p><b>Загальні компетентності:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями;</li> <li>- здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його - сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні;</li> <li>- здатність бути критичним і самокритичним;</li> <li>- здатність до адаптації та дії в новій ситуації;</li> <li>- здатність працювати в команді;</li> <li>- здатність планувати та управляти часом;</li> <li>- вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;</li> <li>- здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;</li> <li>- здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово;</li> <li>- здатність спілкуватися іноземною мовою;</li> <li>- навички міжособистісної взаємодії;</li> <li>- здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).</li> </ul> <p><b>Фахові компетентності:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність до економічної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів;</li> <li>- здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів;</li> <li>- здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки;</li> <li>- здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ;</li> <li>- здатність використовувати систему електронного документообігу;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій;</li> <li>- здатність розробляти тактичні та оперативні плани економічної діяльності;</li> <li>- здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати;</li> <li>- здатність впроваджувати інноваційні технології;</li> <li>- здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері управління та адміністрування підприємств галузей економіки;</li> <li>- здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження розвитку галузей економіки з використанням смарт-спеціалізації територій.</li> </ul> <p><b>Вимоги до знань і умінь:</b></p> <p><b>знати:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- концептуальні засади державної політики в сфері економічного розвитку;</li> <li>- особливості сучасних типів держав та класифікації моделей економічної політики;</li> <li>- міжнародні та національні стандарти та нормативи;</li> <li>- сучасні методики діагностування і управління процесами комплексного розвитку галузей економіки;</li> <li>- особливості процесів децентралізації та їх вплив на розвиток галузей економіки (на мікро-, макро- й мезорівнях).</li> </ul> <p><b>вміти:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оцінювати загальні тенденції економічної політики європейських країн та їх корисність для України;</li> <li>- аналізувати основні проблеми економічного розвитку галузей економіки та особливості здійснення цих процесів в Україні;</li> <li>- застосовувати методи управління, принципи економічної політики до процесів розвитку підприємств галузей економіки;</li> <li>- визначати як пріоритетні економічні критерії при оцінці результатів функціонування підприємств галузей економіки;</li> <li>- розробляти пропозиції до цільових перспективних програм та комплекси заходів, спрямованих на поглиблення економічних реформ;</li> <li>- прогнозувати наслідки реалізації економічних, інвестиційних, інноваційних програм, застосовуючи результати моніторингу, узагальнення показників розвитку підприємств галузей економіки та територій в цілому;</li> <li>- демонструвати розуміння головних цілей економічного розвитку підприємств галузей економіки та принципів формування управлінських рішень для їх досягнення;</li> <li>- прогнозувати можливі економічні наслідки управлінських рішень в конкретних галузях економіки;</li> <li>- розробляти практичні рекомендації органам державного управління та місцевого самоврядування з проблем розвитку підприємств галузей економіки та їх презентації;</li> <li>- впроваджувати в практику ідеї працівників щодо перспектив розвитку підприємств галузей економіки.</li> </ul>
<b>Ключові слова</b>	Криза, антикризове управління, діагностика, механізм, технології бізнесу.
<b>Формат курсу</b>	Очний
	Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем даної дисципліни.
<b>Теми</b>	<p>Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління.</p> <p>Тема 2. Аналіз факторів впливаючих на діяльність підприємства</p> <p>Тема 3. Особливість антикризового управління підприємством</p>

	<p>Тема 4. Методи прийняття управлінських рішень при антикризовому управлінні</p> <p>Тема 5. Концептуальні положення діагностики кризи</p> <p>Тема 6. Стратегічні аспекти антикризового управління.</p> <p>Тема 7. Діагностика потенціалу виживання підприємства</p> <p>Тема 8. Антикризова програма та формування системи антикризового управління</p> <p>Тема 9. Антикризове управління: механізм держави та технології бізнесу.</p> <p>Теми дисципліни подано нижче у формі «СХЕМИ КУРСУ»</p>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Залік.
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін: «Теорія і практика публічного управління», «Організація управлінської діяльності», «Інформаційні та комунікаційні технології».
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	<p>При читанні лекцій використовується мультимедійна презентація, Microsoft Teams.</p> <p>Практичні заняття проводяться з використанням інтерактивних форм і методів навчання (ситуаційні вправи, робота в парах, малих групах, рольові ігри та ін.).</p>
<b>Необхідне обладнання</b>	Викладання курсу вимагає мультимедійного забезпечення.
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• практичні заняття: максимальна кількість балів <u>80</u></li> <li>• індивідуальна науково-дослідна робота: максимальна кількість балів <u>20</u></li> </ul> <p>Підсумкова максимальна кількість балів <u>100</u></p> <p><b>Письмові роботи:</b> Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт (реферати, вирішення ситуаційних вправ, кейсів).</p> <p><b>Академічна доброчесність:</b> Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p> <p><b>Відвідання занять</b> є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.</p> <p><b>Література.</b> Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p><b>Політика виставлення балів.</b> Враховуються бали набрані на практичних заняттях, поточному тестуванні, самостійній роботі. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p>

	Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.
<b>Питання до курсу</b>	Наводиться перелік питань та завдань для проведення підсумкової оцінки знань, перелік тестових завдань. З навчально методичним комплексом з даної дисципліни можна ознайомитись на сайті факультету: <a href="http://financial.lnu.edu.ua">financial.lnu.edu.ua</a>
<b>Опитування</b>	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

**Схема курсу**  
**«Антикризове управління»**

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література	Завдання	Термін виконання (тиж)
1	Тема 1 Теоретичні основи антикризового управління 1. Поняття та задачі антикризового управління 2. Причини виникнення економічних криз 3 Циклічність економічних криз 4 Суть антикризового управління.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с. 2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с. 3. Васьківська К.В., Сич О.А., Прокопишак К.В. Управління фінансовою санацією підприємства. Навчальний посібник. Львів: Вид. ТЗОВ «Ліга-	Вивчити суть антикризового управління, цикли криз. Дослідити причини появи криз.	тиждень

			Прес», 2012. 211 с.		
2	<p>Тема 2</p> <p>Аналіз факторів впливаючих на діяльність підприємства</p> <p>1. Фінансово-економічні кризи на підприємстві</p> <p>2. Аналіз зовнішнього середовища підприємства</p> <p>3. Роль персоналу в системі антикризового управління підприємством</p> <p>4. Використання інноваційного потенціалу при фінансовому оздоровленні підприємства</p> <p>5. Бізнес-планування неплатоспроможного підприємства</p>	<p>Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота</p>	<p>1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с.</p> <p>2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.</p>	<p>Виявити та проаналізувати зовнішні та внутрішні фактори появи економічних криз.</p>	тиждень
3.	<p>Тема 3</p> <p>Особливість антикризового управління підприємством</p> <p>1. Економічний механізм виникнення кризового стану підприємства.</p> <p>2. Сутність та мета антикризового управління.</p> <p>3. Основні функції антикризового управління</p> <p>4. Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством</p>	<p>Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота</p>	<p>1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с.</p> <p>2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.</p>	<p>Дослідити особливості антикризового управління підприємством</p>	тиждень
4	<p>Тема 4</p> <p>Методи прийняття управлінських рішень при антикризовому управлінні</p> <p>1. Мета фінансової санації підприємства.</p>	<p>Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота,</p>	<p>1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво</p>	<p>Теоретично і практично опрацювати основні методи прийняття управлінських рішень при</p>	тиждень



	2. Управління фінансовою санацією підприємства Державні методики проведення діагностики фінансового стану та загрози банкрутства підприємства.	робота в групах, самостійна робота	Іванченка.І С., 2016. 232 с. 2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.	антикризовому управлінні	
5	Тема 5 Концептуальні положення діагностики кризи 1. Мета фінансової санації підприємства 2 Управління фінансовою санацією підприємства 3 Класична модель фінансової санації 4 План санації підприємства	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с. 2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.	Ознайомитись з процедурою фінансової санації підприємства.	тиждень
6	Тема 6 Стратегічні аспекти антикризового управління 1 Стратегічний план як основа стратегічного управління. 2. Планування як вид управлінської діяльності. 3. Сутність стратегії антикризового управління. 4. Класифікація стратегій антикризового управління підприємством.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с. 2. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М.	Опрацювати стратегічні напрями антикризового управління	тиждень

			Бекетова, 2016. – 140 с		
7	<p>Тема 7</p> <p>Діагностика потенціалу виживання підприємства</p> <p>1. Потенціал виживання підприємства</p> <p>2. Ресурсні передумови виживання підприємства</p> <p>3. Методологічні основи оцінки можливостей розвитку підприємства</p>	<p>Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота</p>	<p>1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка. І С., 2016. 232 с.</p> <p>2. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с</p>	<p>Ознайомитись з передумовами виживання підприємства</p>	тиждень
8	<p>Тема 8</p> <p>Антикризова програма та формування системи антикризового управління</p> <p>1. Сутність антикризової програми підприємства</p> <p>2. Процес формування антикризової програми підприємства</p> <p>3. Методи (заходи) антикризового управління</p> <p>4. Характеристика антикризових заходів</p>	<p>Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота</p>	<p>1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка. І С., 2016. 232 с.</p> <p>2. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с</p>	<p>Опрацювати антикризову програму та процес формування системи антикризового управління</p>	тиждень
9	<p>Тема 9</p> <p>Антикризове управління: механізм держави та технології бізнесу</p> <p>1. Функції антикризового управління</p>	<p>Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота,</p>	<p>1. Борзенко В. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка. І С., 2016. 232 с.</p>	<p>Дослідити функції антикризового управління, мотивацію, як функція антикризового управління</p>	тиждень

	<p>2. Мотивація, як функція антикризового управління</p> <p>3. Концепція контролінгу</p>	<p>робота в групах, самостійна робота</p>	<p>2.Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с</p>	<p>та концепцію контролінгу.</p>	
				90	