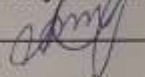


**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет управління фінансами та бізнесу**  
**Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом**

**Затверджено**  
на засіданні кафедри публічного  
адміністрування та управління бізнесом  
факультету управління фінансами та  
бізнесу  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(протокол № 1 від 28.08. 2020 р.)

В.о. завідувача кафедри

  
Г.О. Комарницька

**Силабус**  
**з навчальної дисципліни**  
**«Управління проєктами та програми в публічній сфері»,**  
**що викладається в межах ОПП «Публічного адміністрування і**  
**управління бізнесом» другого (магістерського) рівня вищої освіти**  
**для здобувачів з спеціальності**  
**281 «Публічне управління та адміністрування»**

Львів 2020 р.

<b>Назва дисципліни</b>	<b>Управління проектами та програми в публічній сфері</b>
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	Львів, вул. Коперника, 3
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
<b>Викладачі дисципліни</b>	Васьківська Катерина Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
<b>Контактна інформація викладачів</b>	<a href="mailto:kateryna.vaskivska@lnu.edu.ua">kateryna.vaskivska@lnu.edu.ua</a> <a href="mailto:prokopyshakv@gmail.com">prokopyshakv@gmail.com</a> вул. Коперника, 3, км. 501
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	Понеділок, 15:00-17:50 год., факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом, ауд. 501.
<b>Сторінка курсу</b>	financial.lnu.edu.ua
<b>Інформація про дисципліну</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб формувати у майбутніх магістрів сучасне системне мислення та комплекс спеціальних вмінь, практичних знань і навичок щодо управління проектами та програми в публічній сфері.
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	«Управління проектами та програми в публічній сфері» – дисципліна, з циклу загальної підготовки, дисциплін вільного вибору, циклу професійної та практичної підготовки, яка викладається в 2 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	<b>Метою</b> викладання навчальної дисципліни «Управління проектами та програми в публічній сфері» є формування у студентів комплексу знань про сутність з теорії й практики управління проектами у сфері державного управління та місцевого самоврядування, опанування методології, необхідної державним службовцям та посадовим особам місцевого самоврядування для успішного управління проектами, формування в них умінь і навичок, ефективного впровадження проектних рішень у практичній діяльності. Основними <b>завданнями</b> вивчення дисципліни є: - ознайомити з історією розвитку управління проектами, вітчизняним та зарубіжним досвідом застосування проектного менеджменту у державному управлінні та адмініструванні; - сприяти засвоєнню наукових, теоретичних та методичних основ системи управління проектами; - сформулювати уявлення про методичні підходи до класифікації, структурування та оцінки проектів, ролі та функції основних учасників проекту на різних етапах його життєвого циклу; - сприяти оволодінню інструментарієм проектного управління, набуттю навичок планування проекту, проведення експертизи та відбору проектів, а також ідентифікації та оцінки проектних ризиків; - розвинути вміння кваліфіковано приймати рішення на різних етапах проектного циклу, здатності створювати проектну команду та будувати проектну структуру а також здійснювати експертизу проектних рішень; - визначити шляхи вдосконалення державного управління та перспективи розвитку державної служби в Україні.

**Література для  
вивчення дисципліни**

**Основна література**

- 1.Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / Бабаєв В.М. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
- 2.Балашов А. И., Е. М. Рогова Е. М., Тихонова М. В. И др. Управление проектами: учебник для бакалавров. под ред. Е. М. Роговой. М. : Издательство Юрай, 2013. 383 с. URL : <http://bolohovomt.ru/doc/Upravlenie%20proektami.pdf>
- 3.Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І. П. Управління проектами. навчальний посібник. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL : [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM\\_UP\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf)
4. Крайнік О.М. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проектами» денної форми навчання. Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.
5. Марченко В. М., Мезенцева О. О. Оптимізація застосування гнучких методик менеджменту в іт-проектах. *Ефективна економіка*. 2020. № 1. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7568> (дата звернення: 04.02.2021). DOI: [10.32702/2307-2105-2020.1.8](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.1.8)
6. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник. За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с. URL : [http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka\\_trudy/UpvlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf](http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka_trudy/UpvlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf)
7. Приймак В. М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464с. URL : [file:///C:/Users/Dell/Downloads/PM\\_web.pdf](file:///C:/Users/Dell/Downloads/PM_web.pdf)
- 8.Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание. Project Management Institute (PMI). Project Management Institute, Inc., 2012. 614 с. URL : <http://ouek.onu.edu.ua/uploads/courses/project-management/PMBOK4.pdf>

**Додаткова література**

- 9.Ефимов В. В. Улучшение качества проектов и процессов: Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2004. 185 с.
- 10.Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие. 2-е изд. М.: Омега-Л., 2004. 664с.
- 11.Ньюэлл, М. Управление проектами для профессионалов. Руководство по подготовке к сдаче сертификационного экзамена. - М.: КУДИЦ-ОБРАЗ, 2006.
- 12.Петрова Н.Б. Інноваційний менеджмент у прикладах і завданнях: навч.посібник. Х.: ХНАМГ, 2009. 248с.
- 13.Туккель И.Л. Управление инновационными проектами: учебник. Под. ред. И.Л. Туккеля. СПб.: БХВ Петербург, 2011. 416 с.
- 14.Управление инновационными проектами: учеб. Пособие. Под ред. проф. В.Л. Попова. М.: ИНФРА М, 2009. 336с.
- 15.Управление проектами. Основы проектного управления: Учебник. Кол. авт.; под ред. проф. М.Л. Разу. М.: КНОРУС, 2006. 768с.
- 16.Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.

**Джерела офіційної інформації в мережі інтернет**

- 17.Антимонопольний комітет України. URL : <http://www.amc.gov.ua/>
18. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua/>
19. Federal Trade Commission. URL : [www.ftc.gov](http://www.ftc.gov)

	<p>20. International Journal of Industrial Organization. URL : <a href="https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/">https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/</a></p> <p>21 NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <a href="http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html">http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html</a></p> <p>22. Review of Industrial Organization. URL : <a href="https://link.springer.com/journal/11151">https://link.springer.com/journal/11151</a></p> <p>23. The United States Department of Justice. URL : <a href="https://www.justice.gov">https://www.justice.gov</a></p> <p>24. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2211-III (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a></p> <p>25. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a></p> <p>26. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <a href="http://zakon.rada.gov.ua">http://zakon.rada.gov.ua</a></p>
<p><b>Обсяг курсу</b></p>	<p>90 годин, 3 кредити (лекційні-16 год., практичні-16 год., самостійні-58 год.)</p>
<p><b>Очікувані результати навчання</b></p>	<p><b>Інтегральна компетентність</b> Здатність розв'язувати складні завдання, виробничі ситуації, проблеми у сфері професійної діяльності із поглибленим рівнем знань та вмінь інноваційного характеру, достатнім рівнем інтелектуального потенціалу.</p> <p><b>Загальні компетентності:</b> ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p><b>Фахові компетентності:</b> СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування. СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК14. Здатність оцінювати конкретну управлінську ситуацію, використовуючи відповідні інструменти аналізу: галузевий аналіз, аналіз ринку, PEST-аналіз, матричний аналіз, SWOT-аналіз тощо із економічним обґрунтуванням та розробкою шляхів покращення ситуацій.</p> <p><b>Програмні результати навчання знати:</b> ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p>

	<p>ПРН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>уміти:</p> <p>ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>ПРН14. Розробляти систему заходів інституційного характеру, спрямовану на підвищення ефективності залучення приватних партнерів до будівництва і експлуатації інфраструктурних проектів та залучення інвестицій, як одним із пріоритетних напрямків діяльності громад, розвиток державно-приватної співпраці.</p> <p>ПРН16. Здійснювати стратегічне і оперативне планування діяльності публічних організацій, бізнес-структур.</p>
<b>Ключові слова</b>	Проект, управління проектами, планування, ресурсне забезпечення, кадрове забезпечення, комунікації, ризики, якість проекту.
<b>Формат курсу</b>	Очний
	Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем даної дисципліни.
<b>Теми</b>	<p>Тема 1. Управління проектами: теоретичні основи.</p> <p>Тема 2. Організаційні структури управління проектами</p> <p>Тема 3. Планування проекту як складова управління проектами</p> <p>Тема 4. Планування строків та термінів виконання проектів</p> <p>Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проектів</p> <p>Тема 6. Кадрове забезпечення виконання проекту</p> <p>Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту</p> <p>Тема 8. Управління процесами виконання проекту</p> <p>Тема 9. Управління ризиками в проектах</p> <p>Тема 10. Управління якістю виконання проекту</p> <p>Теми дисципліни подано нижче у формі «СХЕМИ КУРСУ»</p>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Залік.
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін: «Стратегічне управління в публічних організаціях», «Антикризове управління», «Діагностика та прогнозування розвитку бізнес-структур» та проходженню Виробничої практики.
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Заняття проводяться з використанням ситуаційні вправи, робота в парах, малих групах та ін.
<b>Необхідне обладнання</b>	Для проведення занять необхідне обладнання: ноутбук, мультимедійний проектор, екран, wi-fi
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного)</b>	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>практичні заняття: максимальна кількість балів 90</li> </ul>

<p><b>виду навчальної діяльності)</b></p>	<p>• індивідуальна науково-дослідна робота: максимальна кількість балів 10. Підсумкова максимальна кількість балів 100  <b>Академічна доброчесність:</b> Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p>
<p><b>Питання</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Сутність управління проектами, основні характеристики, класифікація проектів</li> <li>2.Управління проектами як специфічна галузь менеджменту</li> <li>3.Цілі, процеси та функції в управлінні проектами</li> <li>4.Модель управління проектами</li> <li>5.Оточення та учасники проекту</li> <li>6.Життєвий цикл проекту</li> <li>7.Розробка концепції проекту</li> <li>8.Структура проектного аналізу</li> <li>9.Обґрунтування доцільності проекту</li> <li>10.Оцінка ефективності проектів</li> <li>11.Організаційна структура проекту</li> <li>12.Основні форми проектних структур</li> <li>13.Планування проекту</li> <li>14.Процедура розробки плану управління проектом</li> <li>15.Управління змістом проекту</li> <li>16.Основні функції структуризації проекту</li> <li>17.Управління термінами проекту</li> <li>18.Організаційно-технологічні моделі планування проектів</li> <li>19.Сіткове планування проектів</li> <li>20.Процеси управління вартістю проекту</li> <li>21.Ресурсне планування проекту</li> <li>22.Планування витрат по проекту</li> <li>23.Методи розрахунку вартості проекту</li> <li>24.Визначення бюджету проекту</li> <li>25.Процеси управління людськими ресурсами проекту</li> <li>26.Організаційна культура проекту</li> <li>27.Мотивація роботи в команді</li> <li>28.Моніторинг виконання робіт з проекту</li> <li>29.Аналіз проектних ризиків</li> <li>30.Управління якістю виконання проекту</li> </ol>
<p><b>Опитування</b></p>	<p>Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.</p>

**Схема курсу**  
**«Управління проєктами та програми в публічній сфері»**

Тиж.	Тема	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література	Завдання, год	Термін виконання (тиж)
1	<b>Тема 1. Управління проєктами: теоретичні основи</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-2 П-1 С-4	Згідно розкладу
2	<b>Тема 2. Організаційні структури управління проєктами</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-4 П-2 С-4	Згідно розкладу
3.	<b>Тема 3. Планування проєкту як складова управління проєктами</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-4 П-2 С-4	Згідно розкладу
4	<b>Тема 4. Планування строків та термінів виконання проєктів</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-2 П-1 С-4	Згідно розкладу
5	<b>Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проєктів</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-2 П-1 С-4	Згідно розкладу

		робота			
6	<b>Тема 6. Кадрове забезпечення виконання проєкту</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-2 П-1 С-4	Згідно розкладу
7	<b>Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-4 П-2 С-6	Згідно розкладу
8	<b>Тема 8. Управління процесами виконання проєкту</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-4 П-2 С-4	Згідно розкладу
9	<b>Тема 9. Управління ризиками в проєктах</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-4 П-2 С-4	Згідно розкладу
10	<b>Тема 10. Управління якістю виконання проєкту</b>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Література: [1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 13; 14; 15; 16]	Л-4 П-2 С-4	Згідно розкладу
				90	