



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО  
АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ  
БІЗНЕСОМ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан

\_\_\_\_\_ доц. А. В. Стасишин  
(підпис)  
“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2023 р.

**ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ  
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
Антикризове управління**

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

освітній ступінь: бакалавр

Укладач: проф. Васьківська К.В.

**ЛЬВІВ 2023**

## ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЮ ЗНАНЬ

### Рівень 1

Здатність системи до саморегулювання, самоорганізації, самовідтворення та її адаптивність до умов середовища, що змінюється – це головна умова:

- а) збалансованості;
- б) стійкості;
- в) децентралізації;
- г) антикризового управління.

За масштабами прояву кризи поділяються на:

- а) системні та часткові;
- б) локальні та загальні;
- в) суспільні та організаційні;
- г) зовнішні та внутрішні.

За проблематикою кризи поділяються на:

- а) локальні та загальні;
- б) легкі та глибокі;
- в) суспільні та організаційні;
- г) мікро- та макрокризи.

Першопричиною виникнення економічних криз є:

- а) розрив між розподілом та обміном товарів;
- б) розрив між виробництвом та розподілом товарів;
- в) розрив між обміном та споживанням товарів;
- г) розрив між виробництвом та споживанням товарів.

Подією, зафіксованим станом чи усталеною тенденцією, які свідчать про настання кризи, є:

- а) причини кризи;
- б) симптоми кризи;
- в) фактори кризи;
- г) наслідки кризи.

Тривалість циклів Кондрат'єва складає:

- а) 3-5 років;
- б) 7-11 років;
- в) приблизно 20 років;
- г) 40-60 років.

Цикли Кітчина тривають:

- а) 3-5 років;
- б) 7-11 років;
- в) приблизно 20 років;
- г) 40-60 років.

Тривалість циклів Джаглера складає:

- а) 3-5 років;
- б) 7-11 років;
- в) приблизно 20 років;
- г) 40-60 років.

Цикли Кузнеця тривають:

- а) 3-5 років;
- б) 7-11 років;
- в) приблизно 20 років;
- г) 40-60 років.

Цикли, що є наслідком взаємодії грошово-кредитних факторів, тривають:

- а) 3-5 років;
- б) 7-11 років;
- в) приблизно 20 років;
- г) 40-60 років.

Цикли, рушійними силами яких є зрушення у відтворювальній структурі виробництва, тривають:

- а) 3-5 років;
- б) 7-11 років;
- в) приблизно 20 років;
- г) 40-60 років.

Посадовими особами та організаціями, які уповноважені здійснювати державно-управлінську діяльність, є ...

- а) органи антикризового управління;
- б) органи державного управління;
- в) органи державного адміністрування;
- г) немає правильної відповіді.

Конфліктом, який перейшов у стан антагоністичного протиріччя, є:

- а) криза державного управління;
- б) кризовий стан економіки;
- в) загальносистемна криза управління;
- г) криза.

Перехідним станом політико-економічної системи держави, особливістю якої є виникнення конфліктів між елементами самої системи, які мають, як правило, вертикальний характер, є:

- а) криза державного управління;
- б) кризовий стан економіки;
- в) загальносистемна криза управління;
- г) криза.

Відповідністю об'єкта, що діагностується, якомусь рівню, вимозі, еталону, нормі, характеристиці тощо або відхиленням від бази порівняння є:

- а) результат;
- б) балансування;
- в) діагностика;
- г) стійкість.

Даними, що стосуються конкретної проблеми, людини, мети і періоду часу, є:

- а) аналітична інформація;
- б) експертна інформація;
- в) релевантна інформація;
- г) актуальна інформація.

Неспроможністю підприємства сплачувати свої борги характеризується:

- а) явне банкрутство;

- б) явне банкрутство;
- в) фінансова нестійкість;
- г) реальне банкрутство.

Порушенням грошових потоків, нестачею обігових коштів характеризується:

- а) явне банкрутство;
- б) явне банкрутство;
- в) фінансова нестійкість;
- г) реальне банкрутство.

Об'єктом антикризового управління є:

- а) управління організацією;
- б) кризова ситуація;
- в) стратегічне управління;
- г) держава, підприємство, організація.

У різних видах об'єднання формального і неформального управління існує зона:

- а) ірраціональної організації антикризового управління;
- б) раціональної організації антикризового управління;
- в) раціональної централізації антикризового управління;
- г) раціональної децентралізації антикризового управління.

Зона раціональної організації антикризового управління може:

- а) звужуватися;
- б) розширюватися;
- в) звужуватися чи розширюватися;
- г) немає правильної відповіді.

Всі процеси, що відбуваються в організації, можна розділити на:

- а) керовані та некеровані;
- б) внутрішні та зовнішні;
- в) кількісні та якісні;
- г) немає правильної відповіді.

Весь комплекс причин, через які підприємство потрапляє в кризу, можна розділити на такі групи:

- а) керовані та некеровані;
- б) внутрішні та зовнішні;
- в) кількісні та якісні;
- г) немає правильної відповіді.

Сукупністю методів і засобів щодо виконання стратегічних цілей і завдань у короткостроковому періоді є:

- а) стратегія;
- б) планування;
- в) оперативне планування;
- г) тактика.

Відношенням величини втрат до витрат на підготовку і реалізацію ризик-рішення є:

- а) ступінь ризику;
- б) ймовірність ризику;
- в) прийнятність ризику;
- г) рівень ризику.

Якісною оцінкою величини ризику та його ймовірності є:

- а) ступінь ризику;
- б) ймовірність ризику;
- в) прийнятність ризику;
- г) рівень ризику.

Ймовірністю того, що втрати не вийдуть за визначені межі, називають:

- а) ступінь ризику;
- б) ймовірність ризику;
- в) прийнятність ризику;
- г) рівень ризику.

Здатністю повертатися у початковий режим, який встановився після виходу з нього в результаті будь-якої дії, є: а) відновлюваність;

- б) збалансованість;
- в) поворотність;
- г) стійкість.

Структурованою групою показників, вихід за межі якої переводить систему в нестійкий стан, є:

- а) межі збалансованості;
- б) область стійкості;
- в) стійкість;
- г) збалансованість.

Безпосередніми причинами виникнення криз є:

- а) технологічні та економічні;
- б) природні та екологічні;
- в) технологічні та екологічні;
- г) природні та економічні.

Кризами, що виникають при зміні природних умов, унаслідок діяльності людини називають:

- а) технологічні кризи;
- б) екологічні кризи;
- в) природні кризи;
- г) економічні кризи.

Кризами взаємовідносин людини з природою називають:

- а) технологічні кризи;
- б) екологічні кризи;
- в) природні кризи;
- г) економічні кризи.

Пропозиції щодо введення надзвичайного стану в Україні або в окремих її місцевостях Президенту України подає:

- а) Верховна Рада України;
- б) Кабінет Міністрів України;
- в) Рада національної безпеки і оборони України;
- г) Міністр оборони України.

Пропозиції щодо введення надзвичайного стану в Україні або в окремих її місцевостях Рада національної безпеки і оборони України подає:

- а) Кабінету Міністрів України;
- б) Міністру оборони України;
- в) Верховній Раді України;
- г) Президентові України.

Пропозиції щодо скасування надзвичайного стану в Україні, введеного з підстав виникнення особливо тяжких надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру подаються:

- а) Президентом України;
- б) Кабінетом Міністрів України;
- в) Верховною Радою України;
- г) Радою національної безпеки і оборони України.

Причини криз можуть бути:

- а) об'єктивні;
- б) якісні;
- в) природні;
- г) суб'єктивні.

До причин криз відносяться:

- а) техногенні;
- б) незворотні;
- в) внутрішні;
- г) довгострокові;
- д) зовнішні;
- е) зворотні.

За диференціацією проблематики розвитку державних систем можна виділити такі групи криз:

- а) фінансові;
- б) природні;
- в) економічні;
- г) організаційні;
- д) загальнодержавні;
- е) технологічні.

Відповідно до диференціації проблематики розвитку державних систем можна виділити такі групи криз:

- а) психологічні;
- б) демографічні;
- в) соціальні;
- г) загальнодержавні;
- д) фінансові;
- е) організаційні.

Стиль антикризового управління має характеризуватися:

- а) самоорганізацією;
- б) демократизацією;
- в) оперативністю;
- г) дослідницьким підходом;
- д) цілеспрямованістю;
- е) диверсифікацією.

Характеристиками стилю антикризового управління є:

- а) децентралізація;
- б) взяття на себе відповідальності;
- в) професіоналізм;
- г) антибюрократичність;
- д) оперативність;
- е) професійна довіра.

Позиція підприємства щодо основних конкурентів оцінюється за такими показниками:

- а) фінансовий стан;
- б) імідж;
- в) частка на ринку;
- г) якість товару;
- д) маркетинг;
- е) тривалість товарного циклу.

Стратегічними показниками діяльності підприємства є:

- а) частка на ринку;
- б) імідж;
- в) прибутковість акцій;
- г) технологічні навички;
- д) маркетинг;
- е) розмір прибутку.

На стратегію підприємства мають вплив:

- а) конкуренти;
- б) управлінська культура;
- в) існуючі структура та система управління;
- г) антикризове управління;
- д) навички та ресурси;
- е) споживацькі переваги.

До конкурентних змінних належать:

- а) частка на ринку;
- б) імідж;
- в) прибутковість акцій;
- г) технологічні навички;
- д) маркетинг;
- е) розмір прибутку.

За наслідками реалізації рішень ризику поділяються на:

- а) політичні;
- б) економічні;
- в) інноваційні;
- г) соціальні;
- д) демографічні;
- е) криміногенні.

За рівнем зовнішніх факторів ризику поділяються на:

- а) іміджевий;
- б) регіональний;
- в) міжнародний;
- г) конкурентний;
- д) макроекономічний;

е) кон'юнктурний.

За характером прояву ризику поділяються на:

- а) криміногенний;
- б) інтуїтивний;
- в) психологічний;
- г) суб'єктивний;
- д) експертний;
- е) неправомірний.

Проблемами, за яких виникає необхідність антикризового управління, є:

- а) необхідність коригування моделі управління;
- б) руйнування системи управління;
- в) загроза банкрутства;
- г) санація;
- д) руйнування одного елемента системи управління;
- е) неплатоспроможність.

За кризових ситуацій проблеми поділяються на такі категорії:

- а) локальні;
- б) стандартні;
- в) евристичні;
- г) мікролокальні;
- д) типові;
- е) глобальні.

Умови прийняття управлінських рішень у кризовій ситуації поділяються на:

- а) екстремальні;
- б) типові;
- в) стандартні;
- г) кризові;
- д) квазістабільні;
- е) евристичні.

## **Рівень 2**

Взаємна невідповідність економіки, соціальної сфери, політики, права тощо, тобто розбалансованість системи, яка не може бути змінена в рамках існуючого соціально-економічного ладу – це ...

Надзвичайне, найбільше загострення протиріч у соціально-економічній системі (організації), що загрожує її життєстійкості в навколишньому середовищі – це ...

Контроль процесів розвитку і відстеження їх тенденцій за критеріями антикризового управління – це ...

Делеговане населенням право на володіння, використання, розпорядження – це ...

Делеговане владою виконання частини її функцій, один із способів реалізації влади – це ...



Певна фаза визрівання соціального конфлікту, особливий соціально-психологічний стан суспільства, для якого характерне латентне чи відкрите неприйняття сформованих суспільних умов, наявність руху протидій і рішень владних структур – це ...

Діяльність з оцінки стану організації з метою визначення проблем її розвитку та ймовірності настання кризи – це ...

Постановка діагнозу об'єкту дослідження і формулювання висновку про його стан на дату завершення цього дослідження і на перспективу – це ...

Облік максимально можливої кількості одиниць, що входять до галузі дослідження – це ...

Види діяльності, що відображають предмет управління і визначають його результат – це ...

Управління, в якому певним чином передбачено небезпеку кризи, аналіз її симптомів, заходи щодо зниження негативних наслідків кризи і використання її факторів для наступного розвитку – це ...

Керований процес запобігання кризі або її врегулювання, що відповідає цілям організації та об'єктивним тенденціям її розвитку – це ...

Розуміння і прийняття всіма працівниками цілей організації, готовність самовіддано працювати для їх досягнення, особливий вид інтеграції всіх ділових, соціально-психологічних і організаційних відносин, внутрішній патріотизм та ентузіазм – це ...

Найближчі помічники антикризового менеджера, що можуть користуватися його особливою довірою і здатні узгоджено і цілеспрямовано здійснювати програму антикризового управління – це ...

Сукупність методів і засобів щодо виконання стратегічних цілей і завдань у короткостроковому періоді – це ...

Генеральний курс суб'єкта управління на досягнення стратегічних цілей у будь-якій діяльності, якісно визначена, узагальнена модель довгострокових дій організації щодо досягнення поставлених цілей за допомогою розподілу і координації своїх ресурсів – це ...

Філософія існування, стратегічна мета, принципове бачення підприємства того, яким воно має бути в майбутньому – це ...

Бажані результати, що відповідають розумінню мети, або визначений кількісний чи якісний майбутній стан об'єкта управління, досягнення якого забезпечить вирішення проблеми – це ...

Здатність повертатися у початковий режим, який встановився після виходу з нього в результаті будь-якої дії – це ...

Комплекс послідовно здійснюваних заходів запобігання кризі, її профілактики, врегулювання, зниження її негативних наслідків – це ...

Кризові ситуації та явища можуть виникати на таких рівнях: ...

Можливими наслідками криз є ...

Фазами циклу ділової активності є ...

Основним завданням антикризового управління є ...

Сутнісними ознаками державної влади і системи державного управління є ...

Причини, що посилюють недовіру громадян до органів влади, можна поділити на такі групи:  
...

Основними вимогами до діагностування є ...

Діагностика здійснюється такими методами: ...

Соціально-економічний розвиток будь-якого суспільства визначається такими характеристиками: ...

Стадіями роботи з інформацією є ...

Функціями антикризового управління є ...

Причинами криз можуть бути ...

Стратегіями антикризового управління є ...

Складовими стратегії в антикризовому управлінні є ...

Складовими тактики в антикризовому управлінні є ...

Характеристиками ризику, які використовуються у практиці управління, є ...

Стадіями процесу напрацювання та реалізації ризикових рішень є ...

Антикризова інвестиційна стратегія розвитку передбачає здійснення таких заходів: ...

Проблемами, за яких виникає необхідність антикризового управління, є ...

За фактором достовірності вихідної інформації, інформація поділяється на ...

До причин природних криз відносять ...

До причин екологічних криз відносять ...

3-й рівень

Відобразіть схематично розвиток управління в процесах розвитку виробництва. Опишіть та проаналізуйте взаємозв'язок цих розвитків.

Відобразіть графічно та опишіть цикл життєдіяльності підприємства. Зазначте, як впливає антикризове управління на цей цикл.

Відобразіть графічно та опишіть фази економічного циклу (фази циклу ділової активності). Зазначте, як впливає антикризове управління на цей цикл.

Відобразіть схематично та опишіть взаємодію елементів, сприятливих для ринку стратегії розвитку.

Відобразити схематично та описати взаємозв'язок життєвих циклів державної влади і державного управління. Опишіть проблеми встановлення балансу конституційних повноважень президентської, представницької та виконавчої влади.

Якою, на Вашу думку, повинна бути перспективна кадрова стратегія кризової організації?

Особливості впровадження сучасних інформаційних технологій в розробці та реалізації технологій антикризового управління в Україні.

Ваше бачення кризи державного управління в Україні та пропозиції щодо виходу з неї.

Забезпечення стабільного розвитку України з огляду на світові глобалізаційні процеси.

Формування персоналу як засіб подолання кризового стану організації.

Ваше бачення державної інноваційної стратегії антикризового розвитку України.

Причини та закономірність виникнення системної кризи економіки України, її характер.

Якими, на Вашу думку, можуть бути шляхи оптимізації управлінського апарату у кризовій організації?

Чим зумовлена потреба організацій, підприємств у антикризовому управлінні?

Опишіть сучасні тенденції у розвитку кризових процесів на макрорівні.

Опишіть сучасні тенденції у розвитку кризових процесів на мікрорівні.

Місце антикризового управління в економічній стратегії України як держави з європейським вибором.

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### *Основна література*

1. Борзенко В. І. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с. URL : [Borzenko\\_Antykryzove\\_upravlinnia\\_2016.PDF](#)
2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник / В. О. Василенко. Київ : ЦУЛ, 2003. – 504 с.
3. Васьківська К.В., Сич О.А., Прокопишак К.В. Управління фінансовою санацією підприємства. Навчальний посібник. Львів: Вид. ТзОВ «Ліга-Прес», 2012. 211 с.
4. Васьківська К.В., Сич О.А., Фінансовий менеджмент. Навч. посібн. Львів: Вид. Галич-Прес», 2017. 236 с.<https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2015/10/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%A4%D0%9C-30.pdf>
5. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/78067019.pdf>

6. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства. URL : [http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=75462&cat\\_id=38738](http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=75462&cat_id=38738)
7. Матвійчук А. Діагностика банкрутства підприємств. URL : [http://me.kmu.gov.ua/file/link/99747/file/matvijchuk\\_4\\_07\\_U.pdf&search\\_param=%E1%E0%ED%EA%F0%F3%F2%F1%F2%E2%E0&searchPublishing=1](http://me.kmu.gov.ua/file/link/99747/file/matvijchuk_4_07_U.pdf&search_param=%E1%E0%ED%EA%F0%F3%F2%F1%F2%E2%E0&searchPublishing=1).
8. Судакова О. І. Економічна діагностика банкрутства підприємства. URL : <http://www.rusnauka.com/3.KAND2007/Economics/17386.doc.htm>
9. Устенко С. В., Павловська Н. О. Застосування інформаційних технологій для діагностики банкрутства на підприємствах. URL : [http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images\\_tezi/121.htm](http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images_tezi/121.htm)
10. Судакова О. І. Економічна діагностика банкрутства підприємства. URL: <http://www.rusnauka.com/3.KAND2007/Economics/17386.doc.htm>
11. Устенко С. В., Павловська Н. О. Застосування інформаційних технологій для діагностики банкрутства на підприємствах. URL: [http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images\\_tezi/121.htm](http://nc.ufeі.ukrsat.com/Kyrsi%202003/tezi/images_tezi/121.htm) 165

#### *Додаткова література*

12. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2003. 272 с.
13. Баринов В. А. Антикризисное управление : учеб. пособие. Москва : ИД ФБК-ПРЕСС, 2002. 520 с.
14. Гайдук С. В. Модель відновлення платоспроможності підприємств / С. В. Гайдук. – Харків : Екограф, 2004. 35 с.
15. Глобальне переформатування світової економіки: причини, тенденції. URL : <http://www.niss.gov.ua/articles/701>.
16. Забродский В. А. Оценка финансовой устойчивости производственноэкономических систем / В. А. Забродский, Н. А. Кизим. – Харьков : Бизнес Информ, 2000. – 82 с.
17. Кизим Н. А. Финансовый анализ : учеб. пособие / Н. А. Кизим, В. В. Ивахненко; Харьк. нац. экон. ун-т. – Харьков : ИНЖЭК, 2005. – 245 с.

#### *Джерела офіційної інформації в мережі інтернет*

18. Антимонопольний комітет України. URL : <http://www.amc.gov.ua/>
19. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua/>
20. Federal Trade Commission. URL : [www.ftc.gov](http://www.ftc.gov)
21. International Journal of Industrial Organization. URL : <https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/>
22. NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html>
23. Review of Industrial Organization. URL : <https://link.springer.com/journal/11151>
24. The United States Department of Justice. URL : <https://www.justice.gov>
25. Про захист економічної конкуренції : Закон України від 11.01.2001 № 2211-III (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
26. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>
27. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>

