

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет управління фінансами та бізнесу**  
*Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом*

**Затверджено**

На засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка (протокол № 1 від 28 серпня 2020 р.)

В. о. завідувача кафедри

\_\_\_\_\_ Комарницька Г.О.

**Силабус з навчальної дисципліни**

**«Стратегічне управління в діяльності органів влади та бізнес структур»,**

**що викладається в межах ОПП (ОПН) Публічне адміністрування та управління бізнесом (магістерського) рівня вищої освіти для**

**здобувачів з спеціальності: 281 «Публічне управління та адміністрування»**

**форма навчання: заочна**

Львів 2020 р.

<b>Назва дисципліни</b>	Стратегічне управління в діяльності органів влади та бізнес структур
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	вул. Коперника, 3
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
<b>Викладачі дисципліни</b>	Карпінський Борис Андрійович – професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
<b>Контактна інформація викладачів</b>	borys.karpinskyu@lnu.edu.ua
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	щосереди, 15:00-17:50 год. (вул. Коперника, 3 ауд.512) АБО Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	Сайт кафедри
<b>Інформація про дисципліну</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб розуміти сутність стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних концепцій стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур, так і процесів та інструментів, які потрібні для практичного використання.
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	Дисципліна «Стратегічне управління в діяльності органів влади та бізнес структур» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності Публічне управління та адміністрування для освітньої програми Публічне адміністрування та управління бізнесом, яка викладається в 2 семестрі в обсязі 4 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою – ECTS).
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	Метою вивчення нормативної дисципліни «Стратегічне управління в діяльності органів влади та бізнес структур» є: формування навичок з прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування стратегічних підходів для цілей стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур; надання відомостей про застосування різних концепцій стратегії для цілей стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур; ознайомлення з різноманітними методами стратегічного управління; формування навичок із зрозумілого і недвозначного донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у публічній сфері, забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління; формування навичок із результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації стратегії розвитку публічної сфери (або її складової);

	<p>формування навичок із консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізацій, діяльності органів влади та бізнес структур тощо; формування навичок із оцінювання організаційного та управлінського контекстів в різних секторах публічної сфери; формування навичок із застосування методів координації в умовах багаторівневого управління; формування навичок із застосування при вирішенні проблем публічного сектору ціннісних та історичних контекстів.</p>
<p><b>Література для вивчення дисципліни</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакулєнко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></li> <li>2. Вакулєнко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород : Патент, 2014. – 198 с.</li> <li>3. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>4. Головка Т. В., Сагова С. В. Стратегічний аналіз: Навчально-методичний посібник для самост. вивч. дисципліни / За ред. проф. М. В. Кужельного. – К. : КНЕУ, 2012. – 198 с.</li> <li>5. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів : Сполом, 2011. – 118 с.</li> <li>6. European Agency for Safety and Health at Work [Elektronic resource] // Access mode: <a href="http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127">http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127</a></li> <li>7. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2014.</li> <li>8. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с.</li> <li>9. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></li> <li>10. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В. Особливості методів цільового адміністрування у стратегіології новаційної управлінської доктрини домінантної взаємодії за державотворчого патріотизму нації. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> / Матер. міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 жовтня 2019 р., м. Львів). Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. С. 517–520. – Режим доступу: <a href="https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tezy_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf">https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tezy_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf</a></li> <li>11. Карпінський Б. А. Напрями розвитку управління людськими ресурсами в органах державної податкової служби / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Україна : аспекти праці</i>. – 2007. – № 2. – С. 46-51.</li> <li>12. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</li> <li>13. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: оцінювання податкової домінанти / Б. А. Карпінський // <i>Науковий вісник</i>:</li> </ol>

Збірник науково-технічних праць. – Львів: НЛТУУ, 2012. – вип. 22.3. – С. 374-383.

14. Карпінський Б. А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // *Економічний часопис-XXI*. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.
15. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).
16. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с. – (Серія «Економіка території»).
17. Карпінський Б. А. Негативна синергічність: прояв у фінансовій продуктивності території. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2017. – 116 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).
18. Карпінський Б. А. Синергетика: еволюція поглядів та прояв управлінських рішень у фінансово-економічному просторі. Частина I / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // *Науковий вісник НЛТУ України* : зб. наук.-техн. праць. – Львів : РВВ НЛТУ України. – 2013. – Вип. 23.17. – С. 366-375.
19. Класифікація загальнонаукових методів досліджень / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
20. Куйбіда В. С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В. С. Куйбіда, Ю. М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.
21. Лендшел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.
22. Максимова В. Ф. Сутність державного аудиту / В. Ф. Максимова, Ю. Б. Слободяник // *Бізнес-інформ*. – № 11. – 2013. – С. 319-323.
23. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // *Публічне управління: теорія та практика* : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного управління. – № 1. – Х. : ДокНаукДержУпр., 2010.
24. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
25. Методологія наукових досліджень [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.galsite.at.ua>
26. Методологія системного підходу та наукових досліджень : опорний конспект лекцій / І. М. Грищенко // навч.-методичн. видання. – К. : ВІКТ ВП НУБіП України “БАТГ”, 2015. – 123 с.
27. Оберемчук В. Ф. Стратегія підприємства: Короткий курс лекцій. – К. : МАУП, 2000. – 128 с.
28. Оболенський О. Ю. Публічний аудит: цілі та економічний зміст / О. Ю. Оболенський, Н. І. Обушна // *Теорія та практика державного управління* : зб. наук. пр. – Харків : Магістр, 2015. – Вип. 1 (48). – С. 84-92.
29. Осовська Г. В., Фішук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний

	<p>менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : <a href="http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103">http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</a></p> <p>30. Пахаренко-Андерсон А. Промисловий зразок Європейського Союзу / А. Пахаренко-Андерсон // Інтелектуальна власність [Електронний ресурс]. – 2012. – № 6. – Режим доступу : <a href="http://www.intelvlas.com.ua/2011-01/12201-antonina-pakharenkoanderson-promislovi-zrazok">http://www.intelvlas.com.ua/2011-01/12201-antonina-pakharenkoanderson-promislovi-zrazok</a>.</p> <p>31. Питерс Б. Г. Глобализация, управление и его институты [Электронный ресурс] / Б. Г. Питерс. – Режим доступа: <a href="http://www.stranaoz.ru/2004/2/globalizaciya-upravleniei-ego-instituty">http://www.stranaoz.ru/2004/2/globalizaciya-upravleniei-ego-instituty</a>.</p> <p>32. Практичні інструменти регіонального та місцевого розвитку: Навч. посібник / [за заг. ред. В. А. Рач]. – Луганськ : ТОВ «Віртуальна реальність», 2007. – 156 с.</p> <p>33. Прокопчук Л. О. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / Л. О. Прокопчук. – СПб : Изд-во Михайлова В. А., 2004. – 511 с.</p> <p>34. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: Монографія / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; відп. редактор І. А. Грицяк. – К. : “К.І.С.”, 2009. – 240 с.</p> <p>35. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>36. Стратегический менеджмент: учебник / пер. с англ. Н. И. Алмазовой. – М.: ООО «Издательство Проспект», 2003. – 336 с.</p> <p>37. Стратегічне планування: Навч. посібник / О. Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с. – Режим доступу : <a href="https://regionet.org.ua/files/Strategic_planning_PAUCI_2008_ua.pdf">https://regionet.org.ua/files/Strategic_planning_PAUCI_2008_ua.pdf</a></p> <p>38. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України : наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.</p> <p>39. Сурмін Ю. П. Методологія аналізу ситуацій (Case study) / Ю. П. Сурмін. – К. : Центр інновації і розв., 1999. – 53 с.</p> <p>40. Сурмін Ю. П. Теорія систем і системний аналіз : навч. посібник / Ю. П. Сурмін. – К. : МАУП, 2003. – 243 с.</p> <p>41. Фатхутдинов Р. А. Стратегический менеджмент: учебник / Р. А. Фатхутдинов. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело, 2005. – 448 с. – Режим доступу : <a href="http://amac.md/Biblioteca/data/26/03/Management/Fatxudinov.pdf">http://amac.md/Biblioteca/data/26/03/Management/Fatxudinov.pdf</a></p> <p>42. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров. – К. : Вид-во УАДУ, 2001.</p> <p>43. Шаров Ю. П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю. П. Шаров. – К. : Центр навчальної літератури, 2014. – 56 с.</p> <p>44. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2014. – 699с.</p> <p>45. Karpinski V. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / V. Karpinski, N. Zalutska // Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p>
Обсяг курсу	36 годин аудиторних занять. З них 18 годин лекцій, 18 годин практичних занять та 84 години самостійної роботи

<p><b>Очікувані результати навчання</b></p>	<p>За умови успішного виконання вимог щодо опанування дисципліни, студент набуде таких компетентностей:</p> <p><b>Інтегральна компетентність</b> Здатність розв'язувати складні завдання, виробничі ситуації, проблеми у сфері професійної діяльності із поглибленим рівнем знань та вмінь інноваційного характеру, достатнім рівнем інтелектуального потенціалу.</p> <p><b>Загальні компетентності :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;</li> <li>- вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї;</li> <li>- здатність генерувати нові ідеї й нестандартні підходи до їх реалізації (креативність);</li> <li>- здатність ініціювати, планувати та управляти змінами для вдосконалення існуючих та розроблення нових систем;</li> <li>- здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді;</li> <li>- здатність здійснювати професійну діяльність і приймати обґрунтовані рішення, керуючись засадами соціальної відповідальності, правових та етичних норм;</li> <li>- здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами;</li> </ul> <p><b>Фахові компетентності :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність організовувати діяльність органів влади й бізнес структур, зокрема, різних форм власності;</li> <li>- здатність організовувати працю в первинних робочих групах з метою досягнення цілей органів влади та бізнес структур;</li> <li>- здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.</li> <li>- здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки в системі діяльності органів влади та бізнес структур;</li> <li>- здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ.</li> <li>- здатність на основі аналізу інформації з різних джерел генерувати ідеї, визначати орієнтири і приймати рішення відповідного рівня публічного адміністрування та управління бізнесом;</li> <li>- здатність бути лідером, підтримувати імідж та репутацію органів влади, міста, країни, дотримуватись загальнолюдських цінностей, норм поведінки і моралі в державних, виробничих, міжособистих та суспільних відносинах;</li> <li>- здатність забезпечувати ефективну комунікацію публічної організації із зовнішнім середовищем та бізнес структурами;</li> <li>- здатність готувати наради та збори, результативно здійснювати інші види управлінської діяльності;</li> <li>- здатність використовувати закономірності, принципи, методи публічного управління для визначення ефективних напрямків їх реалізації;</li> <li>- здатність розробляти і впроваджувати інноваційні проекти на різних рівнях управління та адміністрування;</li> <li>- здатність виявляти наукову сутність проблем у професійній сфері, знаходити адекватні шляхи щодо їх розв'язання.</li> </ul> <p>У результаті вивчення дисципліни студенти <b>повинні знати:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- механізми, методи та інструменти стратегічного управління в</li> </ul>
---	--

діяльності органів влади та бізнес структур;

- сутність стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур, особливості застосування стратегічного планування, моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері;

- сучасні філософські та теоретичні засади публічного управління;
- теоретичні положення, методології публічного управління та як мультидисциплінарної теорії й дотичних до неї предметних галузей і дисциплін;

- сутність соціальних, політичних і економічних подій, проблем і складних задач публічної сфери, а також впливи та ризики зовнішнього (у тому числі глобалізаційних процесів і забезпечення національної безпеки) та внутрішнього середовищ;

- механізми взаємодії та розподілу повноважень між різними рівнями управління;

- сутність багаторівневого управління та мережевих структур;

- теорії та моделі прийняття управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері;

- загальні вимоги при формулюванні рішень у публічній сфері;

- сутність територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень в системі стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур;

- основи методології досліджень у публічному управлінні та адмініструванні;

- особливості емпіричних та теоретичних методів дослідження;

- методи кількісного аналізу щодо стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.

У результаті вивчення дисципліни ***студенти повинні уміти:***

- розробляти стратегічні плани у публічній сфері, визначати стратегічні цілі, формулювати стратегічне бачення вирішення суспільних проблем розвитку;

- критично осмислювати проблемні питання стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур;

- усвідомлювати систему динамічного стратегічного менеджменту та основні напрями формування стратегічної держави;

- аналізувати розвиток управлінських процесів у публічній сфері, ідентифікувати проблеми та обґрунтовувати необхідність їх вирішення, добирати для цього необхідну та релевантну кількісну і якісну інформацію, робити обґрунтовані та неупереджені висновки;

- застосовувати теоретичні положення, методології публічного управління;

- виконувати управлінські функції, у тому числі керівника, у суб'єктах публічної сфери;

- адаптувати міжнародно визнані стандарти публічного управління;

- організовувати та забезпечувати ефективну діяльність адміністрації суб'єкта публічної сфери;

- виробляти, легітимізувати та реалізовувати публічну політику (з урахуванням питань національної безпеки), а також проводити оцінювання та аудит;

- створювати та / або модернізувати систему управління публічною сферою (або її складовою чи об'єктом управління);

- застосовувати ефективні форми і результативні методи публічного управління;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– використовувати різноманітні моделі прийняття рішень у публічній сфері;</li> <li>– управляти різноманітними проектами, організувати публічно-приватне партнерство при вирішенні проблем у публічній сфері;</li> <li>– застосовувати методологію врахування територіальних впливів при прийнятті управлінських рішень;</li> <li>– самостійно проводити прикладні дослідження з вирішення складних задач і проблем публічного управління;</li> <li>– володіти методологією та методами наукового дослідження, наукового обґрунтування стратегій розвитку публічної сфери (або її складової), відповідних програм і проектів та забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єкту управління;</li> <li>– використовувати дослідницькі методи та технології;</li> <li>– аналізувати та тестувати різноманітними методами рішення, що приймаються у стратегічному управлінні в діяльності органів влади та бізнес структур.</li> </ul>				
<b>Ключові слова</b>	стратегічне управління, адміністрування, управління, управлінські моделі, управління змінами, управління проектами, управлінські рішення, територіальні впливи.				
<b>Формат курсу</b>	заочний				
	Проведення лекцій, семінарських робіт та консультації для кращого розуміння тем				
<b>Теми</b>	Подано у СХЕМИ КУРСУ**				
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	іспит в кінці семестру письмовий				
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін «Менеджмент», «Управлінські рішення», «Психологія», «Управління персоналом», «Стратегічне управління підприємством», «Контролінг», «Офісний менеджмент», «Менеджмент підприємства (за видами економічної діяльності)», достатніх для сприйняття категоріального апарату стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур, розуміння наукових джерел з предмету.				
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Презентації, лекції, семінари-дискусії, робота в малих групах, кейс-методи.				
<b>Необхідне обладнання</b>	Із урахуванням особливостей навчальної дисципліни. Вивчення курсу не потребує використання спеціального програмного забезпечення, крім загально вживаних програм і операційних систем.				
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	Поточний та модульний контроль		Самостійна робота студента (СРС)	ЕКЗАМЕН	РАЗОМ – 100 балів
	Семінарські заняття	Заліки по модулях	Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)		
	50 балів		50 балів		
<p>Підсумкова оцінка за змістовий модуль оцінюється за розрахунком:</p> $\overline{ПО} = \frac{O_1 + O_2 + \dots + O_n}{n} \times 10$ <p>де <math>O_1, O_2, \dots</math> – оцінки за знання на поточних семінарських заняттях та результати поточних тематичних тестувань;  <math>n</math> – кількість семінарських занять.</p>					



**Питання до екзамену**

1. Сутність дисципліни «Стратегічне управління в діяльності органів влади та бізнес структур»
2. Охарактеризуйте теорії і методи управління змінами в організації.
3. Розкрийте суть понять з управління змінами та стратегій.
4. Поясніть зміст процесу управління змінами, ролі стратегії та планування.
5. Поясніть методичні підходи до формування стратегій.
6. Охарактеризуйте передумови виникнення та змісту стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.
7. Розкрийте суть концепції стратегічного управління.
8. Дайте характеристику ролі стратегічного управління в розвитку державних організацій.
9. Розкрийте суть понять зі стратегічного і державного управління.
10. Охарактеризуйте систему стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур в Україні.
11. Охарактеризуйте технології і процес стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.
12. Поясніть особливості процесуальних фаз і етапів розробки стратегічного плану.
13. Розкрийте суть принципів і підходів до формулювання бачення, місії, стратегічних цілей і завдань.
14. Охарактеризуйте концепції стратегічного вибору.
15. Розкрийте суть змісту та процесу прийняття стратегічних рішень.
16. Охарактеризуйте особливості моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні в діяльності органів влади та бізнес структур.
17. Дайте характеристику теоріям і методам стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур на різних рівнях.
18. Охарактеризуйте стратегічне управління на центральному рівні.
19. Охарактеризуйте стратегічне управління на місцевому рівні.
20. Розкрийте суть та необхідність стратегічного планування в організації.
21. Окресліть етапи стратегічного планування.
22. Розкрийте сутність стратегічного планування на центральному рівні.
23. Охарактеризуйте основні документи, що визначають завдання стратегічного планування на центральному рівні.
24. З чого формується Національна система стратегічного планування регіонального розвитку.
25. Окресліть складові стратегічного менеджменту та охарактеризуйте їх.
26. Розкрийте характерні особливості концепції стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.
27. Охарактеризуйте види стратегій.
28. Що повинен містити план дій з реалізації стратегії.
29. Розкрийте суть оцінювання в стратегічному управлінні.
30. Дайте характеристику індикаторам результативності та ефективності реалізації стратегії.
31. Поясніть мету публічного аудиту та його основні завдання.
32. Розкрийте суть публічного управління, його основних функцій.
33. Дайте характеристику основним елементам системи публічного управління.
34. Розкрийте суть та основні принципи управління в межах концепції належного врядування.

	<p>35. Дайте коротку характеристику типів управління у нових концепціях публічного управління.</p> <p>36. Дайте характеристику сталого розвитку суспільства та держави.</p> <p>37. Розкрийте суть публічних послуг та перерахуйте суб'єкти, що їх надають.</p> <p>38. Розкрийте поняття «сервісна держава».</p> <p>39. Охарактеризуйте модель управління в Європейському Союзі.</p> <p>40. Окресліть основні особливості інституційної моделі багаторівневого управління в Європейському Союзі.</p> <p>41. Дайте характеристику органам, які представляють наднаціональний рівень європейського управління.</p> <p>42. Коротко опишіть розподіл компетенцій між Європейським Союзом та державами-членами.</p> <p>43. опишіть принципи функціонування Структурних фондів на регіональному (місцевому) рівні управління в ЄС.</p> <p>44. Дайте характеристику основних моделей процесу прийняття рішень щодо стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.</p> <p>45. Охарактеризуйте нормативні, дескриптивні та прескриптивні моделі прийняття рішень.</p> <p>46. Окресліть основні засади теорії «багатомірної корисності» (MAUT).</p> <p>47. Окресліть основні засади стратегії обмеженої раціональності.</p> <p>48. Охарактеризуйте раціональний метод ухвалення рішень «витрати–вигоди» в системі стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.</p>
<b>Опитування</b>	Анкета-оцінка з метою оцінювання якості

**\*\* СХЕМА КУРСУ**

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
1.	<b>Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.</b> Сутність стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Елементи системи	Лекція	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації</p>	2	Згідно з розкладом

	<p>стратегічного управління та їх характеристика. Види стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур. Стадії процесу стратегічного управління в діяльності органів влади та бізнес структур.</p>		<p>персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>4. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : <a href="http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103">http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</a></p> <p>5. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>6. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.</p>		
2.	<p><b>Тема 1. Теорія та методологія стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур</b></p>	Семінар	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>4. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : <a href="http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103">http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</a></p> <p>5. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький //</p>	2	Згідно з розкладом

			<p><i>Ефективна економіка.</i> – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>6. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: КНЕУ, 2004. – 699 с.</p>		
3.	<p><b>Тема 2. Розвиток і зміни в органах влади та бізнес структурах і управління змінами. Стратегії змін.</b></p> <p>Базові поняття управління змінами в органах влади та бізнес структурах й стратегії. Теорії і методи управління змінами в публічній організації. Механізми, методи та інструменти стратегічного планування та управління змінами. Моделі та методи стратегічного прогнозування розвитку, системного підходу до формування стратегій у публічній сфері. Стратегічні зміни. Рівні стратегії і змін. Спротив змінам: причини і результати. Внутрішні і зовнішні зв'язки в управлінні змінами.</p>	Лекція	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння: монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>4. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : <a href="http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103">http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103</a></p> <p>5. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка.</i> – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>6. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.</p>	2	Згідно з розкладом
4.	<p><b>Тема 2. Розвиток і зміни в публічній організації та управління змінами. Стратегії</b></p>	Семинар	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p>	2	Згідно з розкладом

змін		<p>2. Карпінський Б. А. Напрями розвитку управління людськими ресурсами в органах державної податкової служби / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // Україна : аспекти праці. – 2007. – № 2. – С. 46-51.</p> <p>3. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>4. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І. Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>6. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>7. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: Монографія / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редактор І.А.Грицяк. – К. : “К.І.С.”, 2009. – 240 с.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький //</p>		
------	--	---	--	--

			<p><i>Ефективна економіка.</i> – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.</p>		
5.	<p><b>Тема 3. Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит.</b> Стратегія: підходи, значення та роль. Класифікація стратегій організації. Публічний аудит: поняття та сутність. Публічний аудит: цілі та економічний зміст.</p>	Лекція	<p>1. Головка Т.В., Сагова С.В. Стратегічний аналіз: Навчально-методичний посібник для самоств. вивч. дисципліни / За ред. проф. М.В. Кужельного. – К. : КНЕУ, 2012. – 198 с.</p> <p>2. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // Стратегічні пріоритети. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В. Особливості методів цільового адміністрування у стратегіології новаційної управлінської доктрини домінантної взаємодії за державотворчого патріотизму нації. <i>Сучасна парадигма публічного управління</i> / Матер. міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 жовтня 2019 р., м. Львів). Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. С. 517–520. – Режим доступу: <a href="https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tez_u_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf">https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tez_u_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf</a></p> <p>4. Лендъел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендъел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.</p> <p>5. Максимова В.Ф. Сутність державного аудиту / В.Ф. Максимова, Ю.Б. Слободяник // Бізнес-інформ. – № 11. – 2013. – С. 319-323.</p> <p>6. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>управління. – № 1. – Х. : ДокНаукДержУпр., 2010.</p> <p>7. Оболенський О.Ю. Публічний аудит: цілі та економічний зміст / О.Ю. Оболенський, Н.І. Обушна // Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Харків : Магістр, 2015. – Вип. 1 (48). – С. 84-92.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.</p>		
6.	<b>Тема 3.</b> Технології розробки та реалізації стратегії. Публічний аудит	Семинар	<p>1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>2. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2004.</p> <p>3. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с.</p> <p>4. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>6. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>7. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320-321.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p>		
7.	<p><b>Тема 4. Напрями змін в публічному управлінні.</b> 1. Теоретичні положення, методології публічного управління. Підсистеми забезпечення стратегічного управління. Основні характеристики організаційного забезпечення стратегічного управління (ОЗСУ).</p>	Лекція	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Карпінський Б. А. Напрями розвитку управління людськими ресурсами в органах державної податкової служби / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Україна : аспекти праці</i>. – 2007. – № 2. – С. 46-51.</p> <p>3. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. –</p>	2	Згідно з розкладом



			<p>№ 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>4. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>6. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>7. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: Монографія / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редактор І.А.Грицяк. – К. : “К.І.С.”, 2009. – 240 с.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Шершньова З.Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2004. – 699 с.</p>		
8.	<b>Тема 4.</b> Напрями змін в публічному управлінні.	Семинар	1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_</a>	2	Згідно з розкладом

			<p>vakulenko_strateg_chne_planuvann</p> <p>2. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2004.</p> <p>3. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової доміанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с.</p> <p>4. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>6. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>7. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентіві України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320-321.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Стратегічне планування: Навч. посібник / О. Берданова, В. Вакулєнко, В. Тертичка. – Л.:</p>		
--	--	--	--	--	--

			ЗУКЦ, 2008. – 138 с. 10. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров.– К. : Вид-во УАДУ, 2001.		
9.	<p><b>Тема 6. Роль стратегічного управління у розвитку органів влади та бізнес структур.</b></p> <p>Зміст стратегічного управління у розвитку органів влади та бізнес структур.</p> <p>Моделі розвитку органів влади та бізнес структур.</p> <p>Життєвий цикл державної організації.</p> <p>Система стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур в Україні.</p> <p>Роль управління в суспільстві.</p>	Лекція	<p>1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>2. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2004.</p> <p>3. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с.</p> <p>4. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>6. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>7. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>державного управління при Президентів України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320-321.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Стратегічне планування: Навч. посібник / О. Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с.</p> <p>10. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров. – К. : Вид-во УАДУ, 2001.</p>		
10.	<b>Тема 6.</b> Роль стратегічного управління у розвитку діяльності органів влади та бізнес структур.	Семинар	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>4. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>5. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p>	2	Згідно з розкладом 3

			<p>6. Лендъел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендъел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.</p> <p>7. Прокопчук Л.О. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / Л.О. Прокопчук. – Спб: Изд-во Михайлова В.А., 2004. – 511 с.</p> <p>8. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.</p>		
11.	<p><b>Тема</b> 7. <b>Технологія стратегічного управління і планування.</b> Характеристика процесу та технології стратегічного планування й управління. Основні підходи щодо технології стратегічного управління. Процес стратегічного управління і планування. Планування: поняття і роль у стратегічному управлінні. Мета та принципи стратегічного планування. Моделі стратегічного планування. Особливості застосування стратегічного планування.</p>	Лекція	<p>1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_strateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_strateg_chne_planuvann</a></p> <p>2. Запровадження стратегічного планування в Україні : зб. документів і матеріалів / укл. Валерій Тертичка. – К. : К.І.С., 2004.</p> <p>3. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с.</p> <p>4. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // <i>Стратегічні пріоритети</i>. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.</p> <p>5. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journa1/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journa1/2019/11/109.pdf</a></p>	2	Згідно з розкладом

			<p>6. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>7. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентові України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320-321.</p> <p>8. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // <i>Ефективна економіка</i>. – Режим доступу : <a href="http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646">http://www.economy.nayka.com.ua/index.php?operation=1&amp;iid=646</a></p> <p>9. Стратегічне планування: Навч. посібник / О. Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с.</p> <p>10. Шаров Ю. П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти : монографія / Ю. П. Шаров.– К. : Вид-во УАДУ, 2001.</p>		
12.	<b>Тема 7.</b> Технологія стратегічного управління і планування у діяльності органів влади та бізнес структур.	Семінар	<p>9. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>10. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>11. Карпінський Б. А., Думич І.Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>12. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>13. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>14. Лендъел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендъел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.</p> <p>15. Прокопчук Л.О. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / Л.О. Прокопчук. – Спб: Изд-во Михайлова В.А., 2004. – 511 с.</p> <p>16. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.</p>		
13.	<p><b>Тема 8. Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.</b></p> <p>Процес побудови стратегії.</p> <p>Зміст концепції стратегічного вибору у діяльності органів влади та бізнес структур.</p> <p>Специфіка впровадження стратегій.</p> <p>Стратегічні рішення.</p> <p>Особливості прийняття стратегічних рішень у діяльності органів влади та бізнес структур.</p> <p>Теорії та моделі прийняття</p>	Лекція	<p>1. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>2. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України Економічний часопис-XXI / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>4. Куйбіда В.С. Територіальне</p>	2	Згідно з розкладом

	управлінських рішень та можливості їх застосування у публічній сфері.		<p>планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>5. Лендъел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендъел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.</p> <p>6. Прокопчук Л.О. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / Л.О. Прокопчук. – Спб: Изд-во Михайлова В.А., 2004. – 511 с.</p> <p>7. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.</p>		
14.	<b>Тема 8.</b> Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення.	Семінар	<p>1. Безверхнюк Т. М. Європейські стандарти врядування на регіональному рівні: монографія / Т. М. Безверхнюк, С. Є. Саханенко, Е. Х. Топалова ; за заг. ред Т. М. Безверхнюк – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2008.</p> <p>2. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>3. Вакуленко В.М., Мамонова В.В., Шаров Ю.П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород: Патент, 2004. – 198 с.</p> <p>4. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів: Сполом, 2001. – 118 с.</p> <p>5. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p>	2	Згідно з розкладом



			<p>6. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>7. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>8. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p> <p>9. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>10. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю.П. Шаров. – К.: Центр навчальної літератури, 2014. – 56 с.</p>		
15.	<p><b>Тема 9. Моніторинг і оцінювання стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур.</b></p> <p>Основні підходи щодо моніторингу й оцінювання в стратегічному управлінні у</p>	Лекція	<p>1. Василенко В.А., Ткаченко Т.І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>3. Карпінський Б. А., Думич І.-Р.</p>	2	Згідно з розкладом

	<p>діяльності органів влади та бізнес структур. Етап моніторингу в стратегічному управлінні у діяльності органів влади та бізнес структур. Процес моніторингу. Оцінювання в запровадженні стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур. Функції процесу оцінювання. Оцінювання ефективності й результативності</p>		<p>I. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>4. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>5. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>6. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>7. Лендьел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендьел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.</p> <p>8. Прокопчук Л.О. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / Л.О. Прокопчук. – Спб: Изд-во Михайлова В.А., 2004. – 511 с.</p> <p>9. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.</p>		
16.	<p><b>Тема</b> 9. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні у</p>	Семінар	11. Безверхнюк Т. М. Європейські стандарти врядування на регіональному рівні: монографія / Т. М. Безверхнюк, С. Є. Саханенко, Е. Х. Топалова ; за заг. ред Т. М.	2	Згідно з розкладом 3

<p>діяльності органів влади та бізнес структур.</p>		<p>Безверхнюк – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2008.</p> <p>12. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>13. Вакуленко В.М., Мамонова В.В., Шаров Ю.П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород: Патент, 2004. – 198 с.</p> <p>14. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів: Сполом, 2001. – 118 с.</p> <p>15. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>16. Карпінський Б. А., Кметь С. Б. Управлінська доктрина формування корпоративної культури персоналу в державних органах: перспективи її розвитку. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 809–812. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/170.pdf</a></p> <p>17. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>18. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // <i>Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja</i></p>		
---	--	--	--	--

			<p>Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p> <p>19. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>20. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю.П. Шаров. – К.: Центр навчальної літератури, 2014. – 56 с.</p>		
17.	<p><b>Тема 11. Стратегічне управління у діяльності органів влади та бізнес структур на місцевому рівні.</b></p> <p>Особливості стратегічного управління у діяльності органів влади та бізнес структур на місцевому рівні управління.</p> <p>Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.</p> <p>Сучасний стан та напрями реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні.</p> <p>Реалізація функціональної концепції реформування місцевого управління в країнах ЄС.</p>	Лекція	<p>1. Безверхнюк Т. М. Європейські стандарти врядування на регіональному рівні: монографія / Т. М. Безверхнюк, С. Є. Саханенко, Е. Х. Топалова ; за заг. ред Т. М. Безверхнюк – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2008.</p> <p>2. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>3. Вакуленко В.М., Мамонова В.В., Шаров Ю.П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород: Патент, 2004. – 198 с.</p> <p>4. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів: Сполом, 2001. – 118 с.</p> <p>5. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>6. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>.</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу:  <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>7. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу:  <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>8. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // <i>Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie.</i> – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p> <p>9. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>10. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник /– К.: ЦНЛ, 2014. – 56 с.</p>		
18.	<b>Тема 11.</b> Стратегічне управління у діяльності органів влади та бізнес структур на місцевому рівні.	Семінар	<p>1. Безверхнюк Т. М. Європейські стандарти врядування на регіональному рівні: монографія / Т. М. Безверхнюк, С. Є. Саханенко, Е. Х. Топалова ; за заг. ред Т. М. Безверхнюк – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2008.</p> <p>2. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></p> <p>3. Вакуленко В.М., Мамонова В.В., Шаров Ю.П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород: Патент, 2004.</p>	2	Згідно з розкладом 3

			<p>– 198 с.</p> <p>4. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів: Сполом, 2001. – 118 с.</p> <p>5. Карпінський Б.А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б.А. Карпінський, В.О. Григоренко // <i>Економічний часопис-XXI</i>. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.</p> <p>6. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Базар С. Т. Мотивація як сучасний концепт управлінської доктрини формування державотворчого патріотизму нації в системі публічних органів. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 804–808. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/169.pdf</a></p> <p>7. Карпінський Б. А., Думич І.Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. <i>Молодий вчений</i>. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <a href="http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf">http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf</a></p> <p>8. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // <i>Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna</i> / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.</p> <p>9. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.</p> <p>10. Шаров Ю.П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник. – К.: ЦНЛ, 2014. – 56 с.</p>		
--	--	--	--	--	--