



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан

_____ доц. А. В. Стасишин
(підпис)
“ ” _____ 2021 р.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Технології антикризового та інтелектуального
управління бізнесом
(назва навчальної дисципліни)

галузь знань: 05 “Соціальні та поведінкові науки”
(шифр та найменування галузі знань)

спеціальність: 051 “Економіка”
(код та найменування спеціальності)

спеціалізація: Інформаційні технології в бізнесі
(найменування спеціалізації)

освітній ступінь: магістр
(бакалавр/магістр)

КАФЕДРА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА
БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ

ЛЬВІВ 2021

Програма навчальної дисципліни “Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом” для студентів, які навчаються за галуззю знань 05 “Соціальні та поведінкові науки” спеціальністю 051 “Економіка” спеціалізацією “Інформаційні технології в бізнесі” освітнього ступеня магістр.

“ ___ ” _____ 2021 року – 8 с.

Розробник: Задорожна А. В., доцент кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики, к.ф.-м.н., доцент.

Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики

Протокол № __ від “ ___ ” _____ 2021 р.

Завідувач кафедри _____

(підпис)

Шевчук І. Б. _____

(прізвище, ініціали)

Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу

Протокол № _____ від “ ___ ” _____ 2021 р.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Предмет навчальної дисципліни

Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» належить до нормативних дисциплін циклу професійної та практичної підготовки, вивчення якої передбачено за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців освітнього ступеня – магістр.

Предметом дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є методи, прийоми та технології, що дозволяють успішно розв'язувати кризові ситуації в бізнесі.

Мета навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є формування знань щодо сучасних модельних та інформаційних технологій антикризового управління бізнесом.

Основні завдання

Основні завдання дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» – вивчення основних методів та технологій виведення бізнесу з кризового стану, використання для цього сучасних інформаційних систем, уміння оцінювати кризовий стан, розробляти стратегію виходу з кризи та впровадження її на підприємстві.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі

Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» взаємопов'язана з такими дисциплінами, як «Мікроекономічний аналіз», «Економіка сталого розвитку», «Методологія економічних наукових досліджень», «Математичні методи і моделі ринкової економіки» та ін.

Вимоги до знань і умінь

а) знати

- механізми виникнення криз
- класифікацію основних кризових станів, закономірності їх розвитку
- сучасні методи діагностики поточного стану бізнесу

- основні операції розробки управлінських рішень в кризових ситуаціях
- сучасні інформаційні технології, у тому числі віртуальні, що використовуються в антикризовому управлінні підприємством
- особливості антикризового управління в малому бізнесі

б) уміти

- контролювати процеси та тенденції розвитку організації
- виявляти кризові ситуації в бізнесі, розробляти стратегії виходу з кризи за допомогою передових технологій, методів та прийомів антикризового управління
- використовувати закордонний та вітчизняний досвід для розв'язання кризових ситуацій
- знаходити шляхи оптимізації основних процесів в бізнесі
- використовувати сучасні інформаційні технології з метою виявлення криз та проведення антикризових заходів
- використовувати віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством

Опанування навчальною дисципліною повинно забезпечувати необхідний рівень сформованості вмінь:

Назва рівня сформованості вміня	Зміст критерію рівня сформованості вміня
1. Репродуктивний	Вміння відтворювати знання, передбачені даною програмою
2. Алгоритмічний	Вміння використовувати знання в практичній діяльності при розв'язуванні типових ситуацій
3. Творчий	Здійснювати евристичний пошук і використовувати знання для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій

Робоча програма складена на 3 кредити. **Форми контролю** – проміжний модульний контроль, залік.

2. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер теми	Назва теми
Тема 1.	Антикризове управління на макрорівні економіки
Тема 2.	Антикризове управління організацією
Тема 3.	Подолання банкрутства підприємств
Тема 4.	Особливості антикризового управління в малому бізнесі
Тема 5.	Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством

3. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки

Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз.

Сутність антикризового управління на різних рівнях управління. Концепція антикризового управління. Властивості системи антикризового управління та її особливості. Механізм антикризового управління. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні. Характеристики антикризового управління. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління.

Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки.

Тема 2. Антикризове управління організацією

Кризові явища в організаціях. Виникнення криз в організації та їх наслідки. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації.

Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи. Модель зобов'язальних правовідносин. Класифікація зобов'язань підприємства. Причини і види неплатоспроможності.

Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки.

Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання.

Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання.

Поняття антикризового управління та його ефективність для організації. Методика антикризового управління організацією. Антикризовий маркетинг. Роль людського фактора в системі антикризового управління

Тема 3. Подолання банкрутства підприємств

Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації.

Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації.

Реструктуризація боргів та зобов'язань організації.

Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації.

Фінансове оздоровлення організації за рахунок використання зовнішньої допомоги. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації.

Програма антикризового фінансового оздоровлення організації.

Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі

Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом.

Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників.

Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів.

Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством

Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління.

Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством. Віртуальна організація діяльності підприємства.

4. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Основна:

1. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. – К.: ДННУ «Акад. фін. управління», 2012. – 301 с.
2. Антикризове управління: навч. посіб. / Б. Г. Шелегеда, О. М. Шарнопольська, М. В. Румянцев. – ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. – 252 с.
3. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / В. О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 504 с. URL: <https://www.twirpx.com/file/644847/>
4. Демчук О. Н., Ефремова Т. А. Антикризисное управление: учеб. пособ. / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – М.: Флинта: МПСИ, 2009. – 256 с.
5. Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. – 287 с. URL: <https://www.twirpx.com/file/125664/>
6. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / І. В. Кривов'язюк. – Київ: Кондор, 2008. – 366 с.
7. Клебанова Т. С. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т. С.Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков та ін. – Х.: ВД «Інжек», 2004. – 272 с.
8. Колісник М. К.Фінансова санація і антикризове управління підприємством: навч. посіб. / М. К. Колісник, П. Г. Ільчук, П. І. Віблій. – Київ: Кондор, 2007. – 272 с.
9. Кульчій І. О. Антикризове управління: навч. посіб. / І. О. Кульчій. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.
10. Овсак О. П. Антикризове управління підприємством: курс лекцій / О. П. Овсак, І. В. Брага, О. О. Давидюк. – К.: НАУ, 2007. – 96 с.
11. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навч.посіб. / Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І.А. – Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2013. – 283 с.
12. Салига С. Я. Антикризове фінансове управління підприємством:навч. посіб. / С. Я. Салига, Є. У. Ляшенко, Н. В. Дацій, С. О. Корецька. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 364 с.
13. Скібіцький О. М. Антикризівий менеджмент: навч. посіб. / О. М. Скібіцький. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с. URL: <http://194.44.152.155/elib/local/sk740017.pdf>

Додаткова:

1. Анискин Ю. П. Организация и управление малым бизнесом / Ю. П. Анискин. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 152 с.
2. Ларіонова І. К. Антикризове управління / І. К. Ларіонова. – К.: Наука, 2016. – 362 с.
3. Пасічник В. Г. Планування змін та реструктуризація підприємств: Конспект лекцій / В. Г. Пасічник, О. В. Акіліна. – К.: Вид-во Європ.Ун-ту, 2003. – 150 с.
4. Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія / О. О. Терещенко. – К.: Центр учеб.лит., 2004. – 648 с.

5. INTERNET САЙТИ

1. <http://www.google.com/>
2. <http://www.studentam.kiev.ua/>
3. http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/25117/3/Borzenko_Antykryzove_upravlinnia_2016.PDF