



**КАФЕДРА ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА  
БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА**  
**ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

**Декан**

**доц. Андрій СТАСИШИН**

**"31" серпня 2023 р.**

**РОБОЧА  
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Проектний менеджмент**

(назва навчальної дисципліни)

**галузь знань:** 05 "Соціальні та поведінкові науки"

(шифр та найменування галузі знань)

**спеціальність:** 051 "Економіка"

(код та найменування спеціальності)

**освітня програма:** Інформаційні технології в бізнесі

(найменування спеціалізації)

**освітній ступінь:** магістр

(бакалавр/магістр)

**форма навчання:** денна

(денна, заочна)

**ЛЬВІВ 2023**

Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» для студентів, які навчаються за галуззю знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальністю 051 «Економіка» освітньою програмою «Інформаційні технології в бізнесі» освітнього ступеня «магістр».

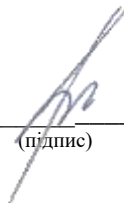
“27” серпня 2023 р. – 33 с.

**Розробник:** Шевчук І.Б., завідувач кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики, д.е.н., професор.

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики**

Протокол № 1 від “28” серпня 2023 р.

Завідувач кафедри



\_\_\_\_\_

(підпис)

Ірина ШЕВЧУК

\_\_\_\_\_

(прізвище, ініціали)

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу**

Протокол № 1 від “31” серпня 2023 р.

© Шевчук І.Б., 2023 рік

© ЛНУ імені Івана Франка, 2023 рік

## ЗМІСТ

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА .....	4
2. ОПИС ПРЕДМЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	8
3. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	9
4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	9
5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ .....	12
6. ГРАФІК РОЗПОДІЛУ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ ЗА ОСВІТНЬОЮ ПРОГРАМОЮ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНОЇ РОБОТИ .....	14
7. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ .....	15
7.1. Календарно-тематичний план лекційних занять .....	15
7.2. Календарно-тематичний план лабораторних занять, заліків по модулях, контрольних робіт .....	18
7.3. Графік консультацій .....	19
8. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ .....	20
9. МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ .....	23
9.1. Таблиця оцінювання (визначення рейтингу) навчальної діяльності студентів .....	24
9.2. Система нарахування рейтингових балів та критерії оцінювання знань студентів .....	24
9.3. Шкала оцінювання успішності студентів за результатами підсумкового контролю .....	26
10. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	27
11. МЕТОДИКИ АКТИВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ НАВЧАННЯ .....	27
12. РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ .....	31
13. ЗМІНИ І ДОПОВНЕННЯ ДО РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ .....	33

# 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Робоча програма дисципліни “Проектний менеджмент” є складовою методичного забезпечення навчального процесу для підготовки магістрів галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка» освітньою програмою «Інформаційні технології в бізнесі».

## **Предмет навчальної дисципліни**

**Предметом** дисципліни “Проектний менеджмент” є принципи та закономірності, притаманні проектам у різних сферах людської діяльності, а також методи та засоби успішного впровадження проєктів

## **Мета навчальної дисципліни**

**Мета вивчення** дисципліни “Проектний менеджмент” – надати повний обсяг систематизованих базових знань в області управління проектами та дати можливість на практичних прикладах і завданнях, закріпити ключові навички, необхідні для успішного управління проектами в організаціях із різних сфер діяльності.

## **Основні завдання**

**Основні завдання** дисципліни “Проектний менеджмент” – вивчення основних понять в сфері проєктного менеджменту; опанування методології управління проектами; оволодіння інструментарієм управління проектами на різних стадіях його життєвого циклу на основі сучасного професійного програмного забезпечення.

## **Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі**

Дисципліна «Проектний менеджмент» взаємопов’язана з такими дисциплінами як «Технології створення програмних та інтелектуальних систем», «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом», «ІТ-стратегії бізнесу» та «Смарт-економіка».

## **Вимоги до знань і умінь**

При вивченні дисципліни «Проектний менеджмент» *здобувачі вищої освіти набувають такі компетентності (здатність):*

### **Інтегральна компетентність (ІК):**

ІК1. Здатність визначати та розв’язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень

та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

### **Загальні компетентності (ЗК):**

ЗК2. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК5. Здатність працювати в команді.

ЗК6. Здатність розробляти та управляти проектами.

### **Спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

СК2. Здатність до професійної комунікації в сфері економіки іноземною мовою.

СК8. Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

СК11. Здатність планувати і розробляти проекти у сфері економіки, здійснювати її інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення.

СК14. Здатність розробляти інформаційні та комп'ютерні системи різного призначення, оцінювати та забезпечувати їхню якість, управляти ІТ-проектами.

### **Програмні результати навчання:**

ПР01. Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем.

ПР02. Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності.

ПР04. Розробляти соціально-економічні проекти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень.

ПР06. Оцінювати результати власної роботи, демонструвати лідерські навички та уміння управляти персоналом і працювати в команді.

ПР10. Застосовувати сучасні інформаційні технології та спеціалізоване програмне забезпечення у соціально-економічних дослідженнях та у управлінні соціально-економічними системами.

ПР12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.

ПР13. Оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень.

ПР15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

ПР17. Керувати технологічними процесами ІТ виробництва, володіти сучасними інструментальними засобами проектування та розробки інформаційних систем, здійснювати контроль якості програмної продукції.

ПР19. Уміти використовувати методологію та інструментарій управління: ресурсами, інноваціями, ризиками, проєктами, змінами, якістю

Вивчення навчальної дисципліни передбачає досягнення такого кваліфікаційного рівня підготовки студента, за якого він повинен:

**а) знати**

- методологію та інструментарій управління проєктами;
- основних учасників, їх цілі, функції, рівні відповідальності і повноваження в проєкті;
- професійні обов'язки менеджера проєкту;
- теорію управління термінами проєкту на підставі методології входів і виходів і процесного відображення діяльності;
- процеси і інструменти управління різними функціональними областями проєкту;
- здійснювати системне планування проєкту на всіх фазах його життєвого циклу;
- типи команд, методи і принципи їх формування;
- основні теорії та концепції взаємодії людей в команді проєкту, включаючи питання мотивації, групової динаміки, лідерства та управління конфліктами;
- основні інструменти контролінгу проєкту;
- сучасні програмні засоби та інформаційні технології, використовувані в управлінні проєктами

**б) уміти**

- визначати вартість ресурсів для виконання робіт і операцій по проєкту, розробляти бюджет витрат по окремих комплексах операцій і проєкту в цілому;
- орієнтуватися у функціоналі і застосовувати програмні продукти в процесі управління проєктами;

- визначати оточення і експертні області проекту;
- визначати і аналізувати віхи і контрольні події кожної фази життєвого циклу проекту;
- застосовувати інструменти і методи управління термінами робіт і розкладом проекту;
- організовувати реалізацію проекту, підбирати для цього ефективну «команду» управління проектом;
- розробляти заходи щодо мотивування і стимулювання членів команди проекту;
- визначати і документально оформляти ролі, відповідальність і підзвітність членів команди проекту;
- проводити ідентифікацію ризиків проекту і складати список потенційних дій з реагування;
- здійснювати вибір програмних засобів для вирішення основних завдань управління проектом;
- забезпечувати ефективний контроль, а також управління змінами в процесі реалізації проекту, успішне його завершення;
- вирішувати конфліктні ситуації.

Опанування навчальною дисципліною повинно забезпечувати необхідний рівень сформованості вмінь:

<b>Назва рівня сформованості вміння</b>	<b>Зміст критерію рівня сформованості вміння</b>
<b>1. Репродуктивний</b>	Вміння відтворювати знання, передбачені даною програмою
<b>2. Алгоритмічний</b>	Вміння використовувати знання в практичній діяльності при розв'язуванні типових ситуацій
<b>3. Творчий</b>	Здійснювати евристичний пошук і використовувати знання для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій

Програма складена на **4 кредити**.

**Форми контролю** – проміжний модульний контроль, екзамен.

## 2. ОПИС ПРЕДМЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ “ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ”

Характеристика навчальної дисципліни						
<b>Шифр та найменування галузі знань:</b> 05 „Соціальні та поведінкові науки”				<b>Цикл дисциплін за навчальним планом:</b> Цикл професійної та практичної підготовки		
<b>Код та назва спеціальності:</b> 051 „Економіка”				<b>Освітній ступінь:</b> магістр		
<b>Освітня програма:</b> „Інформаційні технології в бізнесі”						
<b>Курс:</b> _____ 1 _____ <b>Семестр:</b> _____ I _____				<b>Методи навчання:</b> Лекції, лабораторні заняття, самостійна робота, робота в бібліотеці, Інтернеті тощо.		
Кількість кредитів ECTS	Кількість годин	Кількість аудиторних годин	Лекції	Семінари, практичні, лабораторні	Заліки по модулях (контрольні роботи)	Самостійна робота студента (СРС)
4	120	48	16	32	–	72
Кількість тижневих годин		Кількість змістових модулів (тем)		Кількість заліків по модулях /контрольних робіт		Вид контролю
3		14		1		ПМК, екзамен



### 3. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер теми	Назва теми
Тема 1.	Концепція управління проектами. Життєвий цикл проекту
Тема 2.	Інструменти ініціації та планування проекту
Тема 3.	Процеси управління проектами
Тема 4.	Проектний менеджмент в ІТ-сфері
Тема 5.	Професійні обов'язки менеджера проекту
Тема 6.	Системи автоматизації управління проектами
Тема 7.	Управління змістом проекту
Тема 8.	Управління термінами проекту
Тема 9.	Управління вартістю проекту
Тема 10.	Управління командою і комунікаціями проекту
Тема 11.	Контроль виконання проекту
Тема 12.	Управління ризиками проекту
Тема 13.	Управління якістю проекту
Тема 14.	Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами

### 4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

#### **ТЕМА 1. Концепція управління проектами. Життєвий цикл проекту**

Поняття «проекту» і «управління проектами». Класифікація проектів. Керовані параметри проекту. Проектно-орієнтовані виробництва. Роль і значення управління проектами в сучасному світі. Професійні організації з управління проектами: PMI, IPMA, AIPM, ENAA, COBNET.

Поняття життєвого циклу проекту. Фази життєвого циклу проекту і їх характеристики. Різновиди і приклади життєвих циклів проектів. Взаємозв'язок життєвого циклу проекту з життєвим циклом продукту і організації.

#### **ТЕМА 2. Інструменти ініціації та планування проекту**

Інструментальний ящик. Відбір проектів. Портфель проектів. Вимоги замовника проекту. Планування змісту проекту. Складання розкладу

проекту. Планування вартості. Планування якості. Планування ризиків. Планування команди.

### **ТЕМА 3. Процеси управління проектами**

Процесний підхід до управління. Поняття процесів в управлінні проектами та його характеристик. Основні і допоміжні процеси. Категорії процесів. Групи процесів управління проектами - ініціація, планування, виконання, моніторинг і контроль, закриття проекту. Активність процесів управління в життєвому циклі проекту. Активи процесів організації - процеси і процедури, корпоративна база знань. Основні документи проекту.

### **ТЕМА 4. Проектний менеджмент в ІТ-сфері**

Методології управління ІТ-проектами. Процес управління проектами в ІТ. Організація управління ІТ-проектом. Інструменти для управління ІТ-проектами. Види фінансової взаємодії з клієнтом.

### **ТЕМА 5. Професійні обов'язки менеджера проекту**

Керівництво та лідерство. Форми влади. Місце, роль та основні завдання керуючого проектом. Сучасні вимоги до менеджера проекту. Права і обов'язки менеджера проекту. Основи професійної майстерності керівника проекту. Етичний кодекс менеджера проекту. Кваліфікація і сертифікація менеджера проекту.

### **ТЕМА 6. Системи автоматизації управління проектами**

Загальна характеристика систем управління проектами. П'ять найкращих інструментів Project-менеджерів для управління проектами та підвищення продуктивності. Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами.

### **ТЕМА 7. Управління змістом проекту**

Поняття «змісту» в процесі управління проектами. Зміст продукту. Зміст проекту. Основні процеси управління змістом проекту. Збір вимог. Базовий план по змісту. Огляд і призначення структури проектів (EPS). Принципи побудови. Огляд і призначення структури відповідальних (OBS). Матриця відповідальності. Пакети робіт по проекту. Принципи побудови структури декомпозиції робіт (WBS). Ієрархічна структура робіт (ICP) - принципи і правила побудови.

### **ТЕМА 8. Управління термінами проекту**

Основні етапи управління термінами проекту. Планування мереж: типи

діаграм. Методи мережевого планування. Зв'язок кошторисного і календарного планування. Поняття технологічних залежностей. Поняття розкладу проекту. Розрахунок розкладу проекту. Метод критичного шляху. Резерви часу і їх вплив на розклад проекту. Обмеження і їх види. Вплив обмежень на розклад проекту.

### **ТЕМА 9. Управління вартістю проекту**

Основні етапи управління вартістю проекту. Поняття бюджету проекту, кошторису проекту. Методи оцінки вартості проекту. Типи ресурсів проекту та їх основні характеристики. Принципи побудови структури ресурсів. Витрати по проекту. Принципи призначення ресурсів і витрат на роботи проекту. Принципи призначення витрат. Методи контролю вартості проекту. Метод освоєного обсягу. Методи оптимізації плану проекту.

### **ТЕМА 10. Управління командою і комунікаціями проекту**

Поняття «команда проекту», «команда управління проектом». Основні характеристики команди проекту. Типи команд проекту. Функції учасників команди проекту. Роль, завдання та функції менеджера проекту. Основні етапи управління командою проекту.

Набір команди проекту. Ефективна робота команди управління проектом. Лідерство і влада. Управління конфліктами. Управління комунікаціями проекту. Види комунікацій. Основні етапи управління комунікаціями проекту. Комунікативні моделі і бар'єри. Конфіденційна інформація. Професійна таємниця. Комерційна таємниця. Таємниця інтелектуальної власності. Антикорупційна діяльність.

### **ТЕМА 11. Контроль виконання проекту**

Зміст контролювання процесами виконання проекту. Моніторинг виконання робіт проекту. Інструменти контролю виконання проекту. Контролювання вартості виконання робіт проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту. Завершення проекту. Підготовка і підписання заключних документів. Передача продукту проекту замовнику/споживачу. Розпуск проектної команди

### **ТЕМА 12. Управління ризиками проекту**

Загальні поняття управління ризиками. Основні етапи управління ризиками проекту. Планування управління ризиками. Методи ідентифікації ризиків. Реєстр ризиків. Якісний аналіз ризиків. Методи кількісного аналізу ризиків. Пріоритезація ризиків. Планування реагування на ризики. Моніторинг та управління ризиками.

### **ТЕМА 13. Управління якістю проекту**

Основні складові управління якістю проекту. Планування якості проекту. Забезпечення та контроль якості проекту. Інструменти управління якістю проекту.

### **ТЕМА 14. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами**

Поняття та види аутсорсингу. Аутсорсинг управління проектами. Офшоринг проектів. Різниця між аутсорсингом й офшорингом.

## **5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

### ***Основна:***

1. Burke R. Project management: planning and control techniques. New Jersey, USA, 2013.
2. Ernest D Lehman. Coaching the Leaders of Tomorrow: A Comprehensive Guide for Project Professionals. 2023. 157 p.
3. Greg Horine. Project Management Absolute Beginner's Guide. Edition 4<sup>th</sup>. Publisher: Que Publishing. 2017. 448 p.
4. Harold Kerzner. Project Management Case Studies. Edition Fourth. Publisher Wiley, 2013. 704 p.
5. Jack Ferraro. Project Management for Non-Project Managers. Publisher AMACOM, 2012. 256 p.
6. Jason Scott. The Irreverent Guide to Project Management: An Agile Approach to Enterprise Project Management. 2019. 515 p.
7. Larson E. W., Gray C. F. Project management: The managerial process. 7th ed., McGraw-Hill Education, New York, 2018. 659 p.
8. Ray Frohnhoefer. Accidental Project Manager: Zero to Hero in 7 Days. 2018. 129 p.
9. Джигайло О. А. Алгоритм вибору гнучких методів управління проектами в ІТ-компанії. Сучасні комп'ютерні інформаційні технології. Тернопіль, 2017. С. 142–143.
10. ДСТУ ISO 10006:2018 Управління якістю. Настанови щодо управління якістю в проектах (ISO 10006:2017, IDT).
11. Катренко А. В. Управління ІТ-проектами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проектами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
12. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами. К., 2016. 388 с.
13. Микитюк П. П. Лариса., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. Тернопіль, 2021. 416 с.

14. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами. К., 2018. 591 с.
15. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами. К. : Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.
16. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустрич, М. О. Гоменюк. К. : «Центр учбової літератури», 2017. 224 с.
17. Сазерленд Дж. Scrum. Навчись робити вдвічі більше за менший час. К. : Книжковий клуб «Клуб сімейного дозвілля», 2022. 280 с.
18. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-тє вид. К., 2017. 320 с.
19. Управління проектами : концепції та фази. Тернопіль, 2019. 85 с.
20. Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.
21. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
22. Управління проектами: навчальний посібник. / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

*Додаткова:*

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge // Sixth Edition, 2017. 979 p.
2. Andreas Scherer. Be Fast or Be Gone: Racing the Clock with Critical Chain Project Management. Publisher: Prochain Solutions Inc. 2011. 234 p.
3. Ken Schwaber. Agile Project Management with Scrum. Edition 1<sup>st</sup>. Publisher Microsoft Press, 2004. 192 p.
4. Peter Taylor. The Lazy Project Manager: How To Be Twice As Productive And Still Leave The Office Early. Publisher Infinite Ideas, 2010. 152 p.
5. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. [Текст] / О. В. Єгорченков, Н. Ю. Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. Київ : КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с.
6. Катренко А. В. Управління ІТ-проектами. Книга 1. Стандарти, моделі та методи управління проектами : підручник. Львів : «Новий Світ-2000», 2013. 550 с.
7. Кожушко Л. Ф. Управління проектами: Навчальний посібник / Л. Ф. Кожушко, С. М. Кропівко. К. : Кондор-Видавництво, 2015. 388 с.

8. Кузьмичов А. І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2016. 180 с.
9. Кузьмичов А. І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2018. 180 с.
10. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами. Підручник. Київ: Видавництво ЦНЛ. 2019. 432 с.

## 6. ГРАФІК РОЗПОДІЛУ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ ЗА ОСВІТНЬОЮ ПРОГРАМОЮ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНОЇ РОБОТИ

№ розділу, теми (змістові модулі)	Назва розділу, теми (змістового модуля)	Кількість годин за ОПП			Розподіл аудиторних годин		
		всього	у тому числі		лекції	лабораторні	заліки по модулях, контрольні (контрольні роботи)
			аудиторні	СРС/ІР			
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>ЗАЛІКОВИЙ МОДУЛЬ № 1</b>							
Тема 1.	Концепція управління проектами. Життєвий цикл проекту	7	3	4/-	1	2	-
Тема 2.	Інструменти ініціації та планування проекту	7	3	4/-	1	2	-
Тема 3.	Процеси управління проектами	9	3	6/-	1	2	-
Тема 4.	Проектний менеджмент в ІТ-сфері	9	3	6/-	1	2	-
Тема 5.	Професійні обов'язки менеджера проекту	9	3	6/-	1	2	-
Тема 6.	Системи автоматизації управління проектами	7	3	4/-	1	2	-
Тема 7.	Управління змістом проекту	12	6	6/-	2	4	-
Тема 8.	Управління термінами проекту	9	3	6/-	1	2	-
Тема 9.	Управління вартістю	9	3	6/-	1	2	-

1	2	3	4	5	6	7	8
	проекту						
Тема 10.	Управління командою і комунікаціями проекту	12	6	6/-	2	2	2
Тема 11.	Контроль виконання проекту	9	3	6/-	1	2	-
Тема 12.	Управління ризиками проекту	9	3	6/-	1	2	-
Тема 13.	Управління якістю проекту	7	3	4/-	1	2	-
Тема 14.	Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами	5	3	2/-	1	2	-
<b>Разом годин</b>		<b>120</b>	<b>48</b>	<b>72</b>	<b>16</b>	<b>30</b>	<b>2</b>

## 7. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ

### 7.1. Календарно-тематичний план лекційних занять

№ заняття	Тема та короткий зміст заняття	Кількість годин
1	2	3
<b>ЗАЛКОВИЙ МОДУЛЬ № 1</b>		
<b>ТЕМА 1. Концепція управління проектами. Життєвий цикл проекту</b>		<b>2</b>
<b>ТЕМА 2. Інструменти ініціації та планування проекту</b>		
1.	<p>Поняття «проекту» і «управління проектами». Класифікація проектів. Керовані параметри проекту. Проектно-орієнтовані виробництва. Роль і значення управління проектами в сучасному світі. Професійні організації з управління проектами: PMI, IPMA, AIPM, ENAA, COBNET.</p> <p>Поняття життєвого циклу проекту. Фази життєвого циклу проекту і їх характеристики. Різновиди і приклади життєвих циклів проектів. Взаємозв'язок життєвого циклу проекту з життєвим циклом продукту і організації.</p>	1

1	2	3
	Інструментальний ящик. Відбір проектів. Портфель проектів. Вимоги замовника проекту. Планування змісту проекту. Складання розкладу проекту. Планування вартості. Планування якості. Планування ризиків. Планування команди.	1
<b>ТЕМА 3. Процеси управління проектами</b> <b>ТЕМА 4. Проектний менеджмент в ІТ-сфері</b>		<b>2</b>
2.	Процесний підхід до управління. Поняття процесів в управлінні проектами та його характеристик. Основні і допоміжні процеси. Категорії процесів. Групи процесів управління проектами - ініціація, планування, виконання, моніторинг і контроль, закриття проекту. Активність процесів управління в життєвому циклі проекту. Активи процесів організації - процеси і процедури, корпоративна база знань. Основні документи проекту.	1
	Методології управління ІТ-проектами. Процес управління проектами в ІТ. Організація управління ІТ-проектom. Інструменти для управління ІТ-проектами. Види фінансової взаємодії з клієнтом.	1
<b>ТЕМА 5. Професійні обов'язки менеджера проекту</b> <b>ТЕМА 6. Системи автоматизації управління проектами</b>		<b>2</b>
3.	Керівництво та лідерство. Форми влади. Місце, роль та основні завдання керуючого проектом. Сучасні вимоги до менеджера проекту. Права і обов'язки менеджера проекту. Основи професійної майстерності керівника проекту. Етичний кодекс менеджера проекту. Кваліфікація і сертифікація менеджера проекту.	1
	Загальна характеристика систем управління проектами. П'ять найкращих інструментів Project-менеджерів для управління проектами та підвищення продуктивності. Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами	1
<b>ТЕМА 7. Управління змістом проекту</b>		<b>2</b>
4.	Поняття «змісту» в процесі управління проектами. Зміст продукту. Зміст проекту. Основні процеси управління змістом проекту. Збір вимог. Базовий план по змісту. Огляд і призначення структури проектів (EPS). Принципи побудови. Огляд і призначення структури відповідальних (OBS). Матриця відповідальності.	2



1	2	3
	Пакети робіт по проекту. Принципи побудови структури декомпозиції робіт (WBS). Ієрархічна структура робіт (ICP) - принципи і правила побудови.	
	<b>ТЕМА 8. Управління термінами проекту</b> <b>ТЕМА 9. Управління вартістю проекту</b>	<b>2</b>
5.	Основні етапи управління термінами проекту. Планування мереж: типи діаграм. Методи мережевого планування. Зв'язок кошторисного і календарного планування. Поняття технологічних залежностей. Поняття розкладу проекту. Розрахунок розкладу проекту. Метод критичного шляху. Резерви часу і їх вплив на розклад проекту. Обмеження і їх види. Вплив обмежень на розклад проекту.	1
	Основні етапи управління вартістю проекту. Поняття бюджету проекту, кошторису проекту. Методи оцінки вартості проекту. Типи ресурсів проекту та їх основні характеристики. Принципи побудови структури ресурсів. Витрати по проекту. Принципи призначення ресурсів і витрат на роботи проекту. Принципи призначення витрат. Методи контролю вартості проекту. Метод освоєного обсягу. Методи оптимізації плану проекту.	1
	<b>ТЕМА 10. Управління командою і комунікаціями проекту</b>	<b>2</b>
6.	Поняття «команда проекту», «команда управління проектом». Основні характеристики команди проекту. Типи команд проекту. Функції учасників команди проекту. Роль, завдання та функції менеджера проекту. Основні етапи управління командою проекту. Набір команди проекту. Ефективна робота команди управління проектом. Лідерство і влада. Управління конфліктами. Управління комунікаціями проекту. Види комунікацій. Основні етапи управління комунікаціями проекту. Комунікативні моделі і бар'єри. Конфіденційна інформація. Професійна таємниця. Комерційна таємниця. Таємниця інтелектуальної власності. Антикорупційна діяльність.	2
	<b>ТЕМА 11. Контроль виконання проекту</b> <b>ТЕМА 12. Управління ризиками проекту</b>	<b>2</b>
7.	Зміст контролювання процесами виконання проекту. Моніторинг виконання робіт проекту. Інструменти контролю виконання проекту. Контролювання вартості	1

1	2	3
	виконання робіт проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту. Завершення проекту. Підготовка і підписання заключних документів. Передача продукту проекту замовнику/споживачу. Розпуск проектної команди	
	Загальні поняття управління ризиками. Основні етапи управління ризиками проекту. Планування управління ризиками. Методи ідентифікації ризиків. Реєстр ризиків. Якісний аналіз ризиків. Методи кількісного аналізу ризиків. Пріоритезація ризиків. Планування реагування на ризики. Моніторинг та управління ризиками.	1
<b>ТЕМА 13. Управління якістю проекту</b> <b>ТЕМА 14. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами</b>		<b>2</b>
8.	Основні складові управління якістю проекту. Планування якості проекту. Забезпечення та контроль якості проекту. Інструменти управління якістю проекту.	1
	Поняття та види аутсорсингу. Аутсорсинг управління проектами. Офшоринг проектів. Різниця між аутсорсингом й офшорингом.	1
<b>Разом годин</b>		<b>16</b>

## 7.2. Календарно-тематичний план лабораторних занять, заліків по модулях, контрольних робіт

№ заняття	Тема лабораторного заняття. Контрольні роботи (заліки по модулях)	Кількість годин
1	2	3
<b>ЗАЛІКОВИЙ МОДУЛЬ № 1</b>		
	<b>Тема 1. Концепція управління проектами. Життєвий цикл проекту.</b> <b>Тема 2. Інструменти ініціації та планування проекту.</b> <b>Тема 3. Процеси управління проектами</b>	<b>6</b>
1.	Лабораторна робота № 1.	2
2.	Лабораторна робота № 1.	2
3.	Лабораторна робота № 1.	2

	<b>Тема 4. Проектний менеджмент в ІТ-сфері Тема 5. Професійні обов'язки менеджера проекту Тема 6. Системи автоматизації управління проектами</b>	<b>6</b>
4.	Лабораторна робота № 2.	2
5.	Лабораторна робота № 2.	2
6.	Лабораторна робота № 2.	2
	<b>Тема 7. Управління змістом проекту</b>	<b>4</b>
7.	Лабораторна робота № 3.	2
8.	Лабораторна робота № 3.	2
	<b>Тема 8. Управління термінами проекту Тема 9. Управління вартістю проекту</b>	<b>4</b>
9.	Лабораторна робота № 4.	2
10.	Лабораторна робота № 4.	2
	<b>Тема 10. Управління командою і комунікаціями проекту</b>	<b>4</b>
11.	Лабораторна робота № 5.	2
12.	Контрольна робота	2
	<b>Тема 11. Контроль виконання проекту Тема 12. Управління ризиками проекту</b>	<b>4</b>
13.	Лабораторна робота № 6.	2
14.	Лабораторна робота № 6.	2
	<b>Тема 13. Управління якістю проекту Тема 14. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами</b>	<b>4</b>
15.	Лабораторна робота № 7.	2
16.	Лабораторна робота № 7.	2
	<b>Разом лабораторних занять</b>	<b>30</b>
	<b>Разом контрольні роботи, заліки по модулях (ЗМ)</b>	<b>2</b>
	<b>Разом годин</b>	<b>32</b>

### 7.3. Графік консультацій

№ з/п	Назва розділу, теми, зміст консультації	К-ть годин
1.	Консультація до тем 1-14	2
2.	Консультації по виконанню лабораторних ро-	3

	біт	
3.	Консультація по організації та виконанню самостійної роботи студентів	0,5
4.	Передекзаменаційна консультація	2
	<b>Разом годин</b>	<b>7,5</b>

## **8. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ**

1. Поняття «проекту» і «управління проектами».
2. Класифікація проектів.
3. Керовані параметри проекту.
4. Проектно-орієнтовані виробництва.
5. Роль і значення управління проектами в сучасному світі.
6. Професійні організації з управління проектами: PMI, IPMA, AIPM, ENAA, COBNET.
7. Поняття життєвого циклу проекту.
8. Фази життєвого циклу проекту і їх характеристики.
9. Різновиди і приклади життєвих циклів проектів.
10. Взаємозв'язок життєвого циклу проекту з життєвим циклом продукту і організації.
11. Інструментальний ящик.
12. Відбір проектів.
13. Портфель проектів.
14. Вимоги замовника проекту.
15. Планування змісту проекту.
16. Складання розкладу проекту.
17. Планування вартості.
18. Планування якості.
19. Планування ризиків.
20. Планування команди.
21. Процесний підхід до управління.
22. Поняття процесів в управлінні проектами та його характеристик.
23. Основні і допоміжні процеси.
24. Категорії процесів.
25. Групи процесів управління проектами - ініціація, планування,

- виконання, моніторинг і контроль, закриття проекту.
26. Активність процесів управління в життєвому циклі проекту.
  27. Активи процесів організації - процеси і процедури, корпоративна база знань.
  28. Основні документи проекту.
  29. Методології управління IT-проектами.
  30. Процес управління проектами в IT.
  31. Організація управління IT-проектом.
  32. Інструменти для управління IT-проектами.
  33. Види фінансової взаємодії з клієнтом.
  34. Керівництво та лідерство.
  35. Форми влади. Місце, роль та основні завдання керуючого проектом.
  36. Сучасні вимоги до менеджера проекту.
  37. Права і обов'язки менеджера проекту.
  38. Основи професійної майстерності керівника проекту.
  39. Етичний кодекс менеджера проекту.
  40. Кваліфікація і сертифікація менеджера проекту.
  41. Загальна характеристика систем управління проектами.
  42. П'ять найкращих інструментів Project-менеджерів для управління проектами та підвищення продуктивності.
  43. Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами.
  44. Поняття «змісту» в процесі управління проектами. Зміст продукту.
  45. Зміст проекту. Основні процеси управління змістом проекту.
  46. Збір вимог.
  47. Базовий план по змісту.
  48. Огляд і призначення структури проектів (EPS). Принципи побудови.
  49. Огляд і призначення структури відповідальних (OBS). Матриця відповідальності.
  50. Пакети робіт по проекту.
  51. Принципи побудови структури декомпозиції робіт (WBS).
  52. Ієрархічна структура робіт (ICP) - принципи і правила побудови.
  53. Основні етапи управління термінами проекту.
  54. Планування мереж: типи діаграм. Методи мережевого планування.

55. Зв'язок кошторисного і календарного планування.
56. Поняття технологічних залежностей.
57. Поняття розкладу проекту. Розрахунок розкладу проекту.
58. Метод критичного шляху.
59. Резерви часу і їх вплив на розклад проекту.
60. Обмеження і їх види. Вплив обмежень на розклад проекту.
61. Основні етапи управління вартістю проекту.
62. Поняття бюджету проекту, кошторису проекту.
63. Методи оцінки вартості проекту.
64. Типи ресурсів проекту та їх основні характеристики.
65. Принципи побудови структури ресурсів.
66. Витрати по проекту.
67. Принципи призначення ресурсів і витрат на роботи проекту.
68. Принципи призначення витрат.
69. Методи контролю вартості проекту.
70. Метод освоєного обсягу.
71. Методи оптимізації плану проекту.
72. Поняття «команда проекту», «команда управління проектом».
73. Основні характеристики команди проекту. Типи команд проекту.
74. Функції учасників команди проекту.
75. Роль, завдання та функції менеджера проекту.
76. Основні етапи управління командою проекту.
77. Набір команди проекту.
78. Ефективна робота команди управління проектом.
79. Лідерство і влада.
80. Управління конфліктами.
81. Управління комунікаціями проекту.
82. Види комунікацій. Основні етапи управління комунікаціями проекту.
83. Комунікативні моделі і бар'єри.
84. Конфіденційна інформація.
85. Професійна таємниця. Комерційна таємниця. Таємниця інтелектуальної власності.
86. Антикорупційна діяльність.
87. Зміст контролювання процесами виконання проекту.
88. Моніторинг виконання робіт проекту.
89. Інструменти контролю виконання проекту.

90. Контролювання вартості виконання робіт проекту.
91. Управління змінами в процесі виконання проекту.
92. Завершення проекту. Підготовка і підписання заключних документів.
93. Передача продукту проекту замовнику/споживачу.
94. Розпуск проектної команди
95. Загальні поняття управління ризиками.
96. Основні етапи управління ризиками проекту.
97. Планування управління ризиками.
98. Методи ідентифікації ризиків. Реєстр ризиків.
99. Якісний аналіз ризиків.
100. Методи кількісного аналізу ризиків.
101. Пріоритезація ризиків.
102. Планування реагування на ризики.
103. Моніторинг та управління ризиками.
104. Основні складові управління якістю.
105. Планування якості проекту.
106. Забезпечення та контроль якості проекту.
107. Інструменти управління якістю проекту.
108. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами.
109. Поняття та види аутсорсингу.
110. Аутсорсинг управління проектами.
111. Офшоринг проектів.
112. Різниця між аутсорсингом й офшорингом

## **9. МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ**

Оцінювання навчальної діяльності студентів здійснюється відповідно до «Положення про контроль та оцінювання навчальних досягнень студентів Львівського національного університету імені Івана Франка» від 01.03.2013 р. із змінами, затвердженими наказом ректора від 01.07.2015 р. № О-96, за 100-бальною системою (за шкалою ECTS та національною шкалою).

Система контролю знань студентів з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» складається з:

- поточного контролю;
  - підсумкового контролю у вигляді семестрового екзамену.
- Бали студентам нараховуються за:
- зроблені завдання на лабораторних заняттях,
  - контрольну роботу
  - виконання самостійної роботи,
  - екзамен.

Оцінювання рівня знань студентів на лабораторних заняттях проводиться за 5-ти бальною шкалою (від 1 до 5 балів).

Порядок вивчення та оцінювання дисципліни доводиться до відома студентів протягом семестру.

### 9.1. Таблиця оцінювання (визначення рейтингу) навчальної діяльності студентів

Поточний та модульний контроль Заліковий модуль № 1		СР	Екзамен	РАЗОМ – 100 балів
Лабораторні заняття	КР			
<b>35</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>50</b>	

### 9.2. Система нарахування рейтингових балів та критерії оцінювання знань студентів

№ з/п	Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів	Бали рейтингу	Максимальна кількість балів
1	2	3	4
<b>1. Бали поточної успішності за участь у лабораторних заняттях</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>		<b>5 балів</b>	
лабораторна робота виконана у зазначений термін, у повному обсязі, без помилок		<b>5</b>	
лабораторна робота виконана у зазначений термін, у повному обсязі, але є незначні помилки		<b>4</b>	



1	2	3	4
лабораторна робота виконана у неповному обсязі, або (та) з порушенням терміну її виконання, або (та) при наявності значних помилок			3
виконання пропущеної без поважних причин лабораторної роботи або повторне виконання незарахованої лабораторної роботи			2
лабораторна робота не виконана або не зарахована			0-1
<b>2. Самостійна робота студентів (СРС)</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>			<b>5 балів</b>
завдання зроблене повністю та здане вчасно, якісно оформлено звіт			5
завдання зроблене, але є незначні помилки в процесі побудови коду програми або неналежно оформлений звіт;			4
завдання зроблене, але є незначні помилки в процесі побудови коду програми та немає звіту;			3
завдання зроблене, але є суттєві помилки в процесі побудови коду програми та немає звіту;			2
завдання не виконане або тільки розпочато процес побудови коду програми.			0-1
<b>3. Контрольна робота</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>			<b>10 балів</b>
<b>Встановлено 1 рівень складності завдань.</b>			
<b>1. Перший рівень (завдання 1) – завдання із вибором відповіді – тестові завдання.</b> Завдання з вибором відповіді на теоретичне питання вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь.			<b>20*0,5=10</b>
<b>4. Екзамен</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>			<b>50 балів</b>
<b>Встановлено 3 рівні складності завдань</b>			
<b>1. Перший рівень (завдання 1) – завдання із вибором відповіді – тестові завдання.</b> Завдання з вибором відповіді на теоретичне питання вважається виконаним правильно, якщо в картці тестування записана правильна відповідь.			<b>10*2=20</b>
<b>2. Другий рівень (завдання 2) – завдання з короткою відповіддю.</b> Завдання з короткою відповіддю вважається виконаним правильно, якщо студент дав вірні визначення, посилання, тлумачення, короткі коментарі.			<b>3*5=15</b>
<b>3. Третій рівень (завдання 3) – практичне завдання.</b> Практичне завдання вважається виконаним правильно, якщо воно виконано у повному обсязі, без помилок.			<b>15</b>

Підсумкова оцінка за результатами поточного контролю освітньої діяльності студентів за семестр розраховується з урахуванням балів, отриманих під час поточного контролю за накопичувальною системою.

Максимальна кількість балів за результатами:

- поточного контролю – 50;
- екзамену – 50.

Максимальна кількість балів за результатами всіх видів контролю становить 100.

### 9.3. Шкала оцінювання успішності студентів за результатами підсумкового контролю

Оцінка в балах	Оцінка за шкалою ECTS	Визначення	Оцінка за національною системою	
90-100	A	<b>Відмінно (EXCELENT)</b> – відмінне виконання з незначною кількістю неточностей	<b>Відмінно</b>	5
81-89	B	<b>Дуже добре (VERI GOOD)</b> – вище середніх стандартів, але з деякими неточностями	<b>Дуже добре</b>	4
71-80	C	<b>Добре (GOOD)</b> – в цілому змістовна і правильна робота з певною кількістю значних неточностей	<b>Добре</b>	
61-70	D	<b>Задовільно (SATISFACTORY)</b> – непогано, але зі значною кількістю недоліків	<b>Задовільно</b>	3
51-60	E	<b>Достатньо (SUFFICIENT)</b> – виконання відповідає мінімальним критеріям	<b>Достатньо</b>	
21-50	FX	<b>Незадовільно (FAIL)</b> – необхідна ще певна додаткова робота для успішного складання екзамену	<b>Незадовільно</b>	2
0-20	F	<b>Незадовільно (FAIL)</b> – необхідна серйозна подальша робота, обов'язковий повторний курс	<b>Незадовільно (з повторним вивченням)</b>	

Студенти, що отримали сумарний бал в межах від 21 до 50 за національною шкалою, отримують оцінку FX за шкалою ECTS та скеровуються на повторне складання екзамену.

## 10. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчально-методичне та наукове забезпечення кредитно-модульної системи організації навчального процесу з навчальної дисципліни “Проектний менеджмент” включає:

- стандарти освіти (Освітньо-професійна програма);
- навчальні та робочі навчальні плани;
- силабус навчальної дисципліни;
- програму навчальної дисципліни;
- робочу програму навчальної дисципліни;
- навчально-методичні матеріали для проведення лекцій;
- плани лабораторних робіт та методичні матеріали з їх проведення;
- завдання для самостійної роботи студента і методичні рекомендації щодо їх виконання з навчальної дисципліни;
- засоби діагностики знань та умінь студентів (збірники тестових завдань);
- завдання для підсумкового модульного контролю;
- методичні, мультимедійні, опорні матеріали для лекційних, лабораторних занять;
- рекомендована література на поточний навчальний рік.

## 11. МЕТОДИКИ АКТИВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ НАВЧАННЯ

**Проблемні лекції** направлені на розвиток логічного мислення студентів. Коло питань теми обмежується двома-трьома ключовими моментами. При читанні лекцій студентам даються питання для самостійного обмірковування. Студенти здійснюють коментарі самостійно або за участю викладача.

**Робота в малих групах** дає змогу структурувати лабораторні заняття за формою і змістом, створює можливості для участі кожного студента в роботі за темою заняття, забезпечує формування особистісних якостей та досвіду спілкування.

**Мозкові атаки** – метод розв’язання невідкладних завдань, сутність якого полягає в тому, щоб висловити якомога більшу кількість ідей за дуже обмежений проміжок часу, обговорити і здійснити їх селекцію

**Кейс-метод** – розгляд, аналіз конкретних ситуацій, який дає змогу наблизити процес навчання до реальної практичної діяльності.

**Презентації** – виступи перед аудиторією, що використовуються для

представлення певних досягнень, результатів роботи групи, звіту про виконання індивідуальних завдань тощо.

**Банки візуального супроводження** – сприяють активізації творчого сприйняття змісту дисципліни за допомогою наочності:

- Навчально-методичні матеріали з вивчення навчальної дисципліни.
- Інтерактивні посібники, підручники.
- Періодичні видання.
- Лабораторний практикум.

### **Використання навчальних технологій для активізації процесу навчання з дисципліни**

<b>Тема 1. Концепція управління проектами. Життєвий цикл проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Керовані параметри проекту. 2. Різновиди і приклади життєвих циклів проектів. 3. Взаємозв'язок життєвого циклу проекту з життєвим циклом продукту і організації.
Мозкові атаки	Мозкова атака щодо прикладів життєвих циклів проектів.
<b>Тема 2. Інструменти ініціації та планування проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Портфель проектів 2. Планування змісту проекту 3. Планування ризиків. 4. Планування команди.
Кейс-метод	Формування розкладу проекту
<b>Тема 3. Процеси управління проектами</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Основні і допоміжні процеси. 2. Активність процесів управління в життєвому циклі проекту
Мозкові атаки	Мозкова атака щодо виділення основних та допоміжних процесів в управління проектами.
<b>Тема 4. Проектний менеджмент в ІТ-сфері</b>	
Презентації	Методологій управління ІТ-проектами.
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Методології управління ІТ-проектами. 2. Інструменти для управління ІТ-проектами. 3. Види фінансової взаємодії з клієнтом

Мозкові атаки	Мозкова атака щодо виявлення відмінностей між методологіями гнучкого проектного управління Agile та Scrum.
<b>Тема 5. Професійні обов'язки менеджера проекту</b>	
Презентації	Презентація положень етичного кодексу менеджера проекту.
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Місце, роль та основні завдання керуючого проектом. 2. Етичний кодекс менеджера проекту. 3. Кваліфікація і сертифікація менеджера проекту
<b>Тема 6. Системи автоматизації управління проектами</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. П'ять найкращих інструментів Project-менеджерів для управління проектами та підвищення продуктивності
Презентації	Презентація п'яти найкращих інструментів Project-менеджерів для управління проектами та підвищення продуктивності
<b>Тема 7. Управління змістом проекту</b>	
Презентації	Презентація змісту продукту та змісту проекту.
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Основні процеси управління змістом проекту. 2. Огляд і призначення структури проектів (EPS). 3. Принципи побудови структури декомпозиції робіт (WBS).
Кейс-метод	Побудова структури декомпозиції робіт (WBS) конкретного проекту.
<b>Тема 8. Управління термінами проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Методи мережевого планування 2. Розрахунок розкладу проекту.
Мозкові атаки	Мозкова атака щодо вибору способів скорочення термінів проекту
<b>Тема 9. Управління вартістю проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Типи ресурсів проекту та їх основні характеристики. 2. Методи контролю вартості проекту.

<b>Тема 10. Управління командою і комунікаціями проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Основні етапи управління командою проекту. 2. Комунікативні моделі і бар'єри. 3. Професійна таємниця. Комерційна таємниця.
Кейс-метод	Прогнозування ефективності роботи команди за її складом
<b>Тема 11. Контроль виконання проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Інструменти контролю виконання проекту. 2. Управління змінами в процесі виконання проекту. 3. Завершення проекту.
Мозкові атаки	Мозкова атака щодо окреслення основних видів робіт на етапі завершення проекту.
<b>Тема 12. Управління ризиками проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Планування управління ризиками 2. Моніторинг та управління ризиками.
Кейс-метод	Для заданого проекту визначити ключові ризики, розробити заходи запобігання, тригери і заходи реагування.
<b>Тема 13. Управління якістю проекту</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Планування якості проекту. 2. Забезпечення та контроль якості проекту.
Кейс-метод	Пріоритезація ризиків конкретного проекту.
<b>Тема 14. Аутсорсинг та офшоринг в управлінні проектами</b>	
Проблемні лекції	<b><u>Проблемні питання:</u></b> 1. Аутсорсинг управління проектами. 2. Різниця між аутсорсингом й офшорингом.
Мозкова атака	Мозкова атака щодо виявлення переваг ІТ-офшорингу як способу ведення ІТ-бізнесу.

## 12. РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ

Ресурси мережі Інтернет	Ресурси мережі Факультету з навчальної дисципліни
<p>1. 10 Best Project Management Tools in 2023 (Features, Pros, Cons, Pricing). URL: <a href="https://clickup.com/blog/best-project-management-tools/">https://clickup.com/blog/best-project-management-tools/</a></p> <p>2. 10 Reasons Why Project Management Is So Important For Orgs. URL: <a href="https://thedigitalprojectmanager.com/personal/new-pm/why-is-project-management-important/">https://thedigitalprojectmanager.com/personal/new-pm/why-is-project-management-important/</a></p> <p>3. International Journal of Project Management. URL: <a href="https://www.sciencedirect.com/journal/international-journal-of-project-management">https://www.sciencedirect.com/journal/international-journal-of-project-management</a></p> <p>4. IT Project Management. URL: <a href="https://www.smartsheet.com/content-center/bestpractices/project-management/projectmanagement-guide/projectmanagement-IT">https://www.smartsheet.com/content-center/bestpractices/project-management/projectmanagement-guide/projectmanagement-IT</a></p> <p>5. Plan-Do-Check-Act (PDCA). Continually Improving, in a Methodical Way. URL: <a href="https://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_89.htm">https://www.mindtools.com/pages/article/newPPM_89.htm</a></p> <p>6. PMBOK® Guide and Standards. URL: <a href="https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards">https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards</a></p> <p>7. Project Management Full Course 2022. URL: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=pc9nvBsXsuM&amp;ab_channel=Simplilearn">https://www.youtube.com/watch?v=pc9nvBsXsuM&amp;ab_channel=Simplilearn</a></p> <p>8. Project Management Guide. URL: <a href="https://www.smartsheet.com/project-management-guide">https://www.smartsheet.com/project-management-guide</a></p> <p>9. Project Management: What Is Project Management? URL: <a href="https://www.projectmanager.com/guides/proj">https://www.projectmanager.com/guides/proj</a></p>	<p>– Навчальна програма з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»</p> <p>– Робоча програма з навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»</p> <p>– Підручники</p> <p>– Методичні рекомендації з виконання самостійної роботи (СРС)</p> <p>– Засоби діагностики знань студентів з навчальної дисципліни</p> <p>– Практикум для проведення лабораторних занять дисципліни</p>

ect-management

10. Strength, Weakness, Opportunity, and Threat (SWOT) Analysis. URL: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>

11. The 5 Phases of Project Management. URL: <https://blog.hubspot.com/marketing/project-management-phases>

12. The 60+ Best Project Management Software To Work Faster In 2023. URL: <https://hive.com/blog/project-management-software/>

13. The Guide to the Software Engineering Body of Knowledge (SWEBOK Guide). URL: <https://www.computer.org/web/swebok>

14. The home of Scrum. URL: <https://www.scrum.org>

15. Your complete guide to project management in 2023. URL: <https://monday.com/blog/project-management/guide-to-project-management/>

16. Офіційний сайт Project Management Institute Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/>

17. Офіційний сайт Project Management Institute. URL: <https://www.pmi.org/>

18. Сьоме видання Настанови до зводу знань з управління проектами (Настанова РМВОК) та Стандарт з управління проектами. – Project Management Institute, Inc., 2022. 415 с. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>



