МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

Затверджено
На засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол № 1 від 28 серпня 2020 р.)

В. о . завідувача кафедри
_____ Комарницька Г.О.

Силабус з навчальної дисципліни «МЕНЕДЖМЕНТ», що викладається в межах ОПП (ОПН) Фінанси, митна та податкова справа першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

Львів 2020 р.

Назва дисципліни	Менеджмент
Адреса викладання дисципліни	вул. Медової Печери, 53
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування», Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Спеціалізація: «Фінанси, митна та податкова справа»
Викладачі дисципліни	Карпінський Борис Андрійович – професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
Контактна інформація викладачів	borys.karpinskyy@lnu.edu.ua
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	щоп'ятниці, 15:00-17:50 год. (вул. Медової Печери, 53 ауд.116) АБО Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
Сторінка курсу	Сайт кафедри
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати студентам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб розуміти сутність менеджменту. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних концепцій менеджменту, так і процесів та інструментів, які потрібні для практичного використання.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «Менеджмент» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності Фінанси, банківська справа та страхування для освітньої програми Фінанси, митна та податкова справа, яка викладається в 5 семестрі в обсязі 4 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі дисципліни	Метою вивчення нормативної дисципліни «Менеджмент» є формування комплексу знань у сфері управління організацією (підприємством) з позиції системного підходу: вивчення підприємства як соціально-економічної системи, основними параметрами якої є цільове призначення, правові та нормативні засади діяльності, ресурси, процеси і структура, розподіл праці та ролей, соціальні відносини, що формують її організаційну культуру і забезпечують синергічний ефект діяльності.

Література для вивчення дисципліни	1. Акер Д. Стратегическое рыночное управление / Д. Акер. Пер. с англ.; под ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб. : Питер, 2002. – 544 с. 2. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 з. 3. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / И. Ансофф. – СПб. : Питер Ком, 2002. – 416 с. 4. Балабанова Л. В. Управління персоналом: Навч. посіб. / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – К. : ВД «Професіонал», 2006. – 512 с. 5. Боумэн К. Основы стратегического менеджмента / К. Боумэн. – М. : Банки и биржи; Издат. об-ние «ЮНИТИ», 2003. – 153 с. 6. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 502 с. 7. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2005. – 296 с. 8. Гірняк О.М., Лазановський П.П. Менеджмент: теоретичні основи і практикум. Навч. посібник. - К. : «Магнолія плюс», Львів: «Новий світ – 2000», 2003. - 336 с. 9. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 10. Господарський Кодекс України. – К. : Парламентське видавництво, 2003. 11. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 12. Дикань Н.В., Борисенко LI. Менеджмент: Навч. посіб. – К. : Знання, 2008. – 389 с. – (Вища освіта XXI століття). 13. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 14. Про лідерство. – К. : КМ-БУКС, 2018. – 216 с. 15. Друкер П. Завдання менеджменту в XXI столітті. – М. : Вільямс, 2010. -272с. 16. Идрисов А.Б. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций / А.Б. Идрисов, С.В. Картышев, А.В. Постников. – М. : ИИД «ФИЛИНЪ», 2006. – 272 с. 17. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С. : Університетська книга, 2006. – 185 с. 18. Карпінський Б.А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. (Серія «Держава і стратегіологія»). 19. Карпінський Б.А., Карпінська О.Б., Грищишин О.П. Конфлікти та стреси в публічному адмініструванні і їх вплив на ефективність державотворчого патріотизму нації // Молодий вчений. – 2020. – № 5. – С. 21–26. 20. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К. : Фінансист, 2004. – 548 с. 21. Конституція України. Затверджена ВР України 28.06.1996 р. // Відомості ВР України. – 1996. – №30. 22. Круглов М.И. Стратегическое управление компанией / Круглов М.И.. – М. : РДЛ, 2005. – 768 с. 23. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 24. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. – К. : Либідь, 2014. – 448 с. 25. Менеджмент: Практические ситуации, деловые игры, упражнения. – СПб : Питер, 2000. – 144 с. 26. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с.

27. Методичні рекомендації до самостійної роботи з навчальної дисципліни «Менеджмент» для студентів спеціалізації «Менеджмент організацій» усіх форм навчання / укл. С.К. Потьомкін, Л.О. Шишмарьова, Л.А. Лисенко та ін. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2011. – 188 с.
28. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К. : ЦУЛ, 2004. – 336 с.
29. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. – К.: Знання, 2016. – 319 с.
30. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К. : Т-во «Знання», КОО, 2018. – 435 с.
31. Основи менеджменту / За науковою ред. проф. В. Г. Федоренка – К. : Алерта, 2007. – 420 с.
32. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб./ за ред. Ю. Є. Петруні. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 216 с.
33. Практичні завдання до самостійної роботи з навчальної дисципліни «Менеджмент» для студентів напряму підготовки 6.030508 «Фінанси і кредит» усіх форм навчання / укл. Н.Л. Гавкалова, А.В. Чистякова, Т.В. Кайнова. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 52 с.
34. Рульєв В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент. Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2016. – 312 с.
35. Стратегическое планирование / Под ред. Э.А. Уткина. – М. : Ассоц. авторов и издателей «ТАНДЕМ»; Изд-во ЭКМОС, 2003. – 440 с.
36. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой / Под ред. А.П. Градова и Б.И. Кузина. – СПб. : Спец. лит., 2006. – 510 с.
37. Управління людськими ресурсами: філософські засади. Навчальний посібник під ред. д.ф.н., проф. В. Г. Воронкової. – К. : ВД «Професіонал», 2016. – 576 с.
38. Файоль А. Управління – це наука і мистецтво / А. Файоль, Г. Емерсон, Ф. Тейлор, Г. Форд. – М. : Республика, 1992. – 351 с.
39. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М. : Дело, 2001. – 448 с.
40. Фатхутдинов Р.А. Конкурентоспособность организации / Р.А. Фатхутдинов. – М. : Инфра, 2004. – 456с.
41. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с.
42. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., Х76 перероб. і доп. – Київ : Кондор, 2018. – 434 с.
43. Шаповал М.І. Менеджмент якості / М.І. Шаповал. – К. : Т-во «Знання», 2003. – 475 с.
44. Schein E. H. Organizational culture and leadership. – San Fransisco, CA.: Jossey-Bass Inc., 2004. – 438 p. (The Jossey-Bass business & management series).

РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ

1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/
2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/
3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/
4. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/
5. Державна комісія з цінних паперів та фондового ринку http://www.ssmsc.gov.ua/
6. Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/
7. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/
8. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
9. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index
10. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua

<table>
<tr><td>Обсяг курсу</td><td>48 годин аудиторних занять. З них 32 годин лекцій, 16 годин практичних занять та 74 годин самостійної роботи</td></tr>
<tr><td>Очікувані результати навчання</td><td>Після завершення цього курсу студент буде :
а) знати:
– предмет, завдання і зміст дисципліни;
– теоретико-методологічні засади менеджменту організацій;
– економічну сутність, роль в економіці, характеристики і типи організацій;
– напрями підвищення конкурентоспроможності організації та особистої ефективності менеджерів.
б) уміти:
– аналізувати чинники динамічного бізнес-середовища організації;
– приймати фахові рішення у процесі проектування і вдосконалення організаційної та виробничої структури підприємств;
– розроблювати стратегію розвитку організації та забезпечувати її реалізацію;
– координувати діяльність служб і підрозділів організації у сфері управління фінансами, виробництвом, інноваціями, інвестиціями, персоналом, маркетингом;
– застосовувати сучасні технології управління організаційними процесами і організаційною поведінкою персоналу; оцінювати ефективність розвитку організацій.</td></tr>
<tr><td>Ключові слова</td><td>Менеджмент, управління, функції менеджменту, керівництво, лідерство, організаційна ефективність, результативність системи менеджменту.</td></tr>
<tr><td>Формат курсу</td><td>Очний</td></tr>
<tr><td></td><td>Проведення лекцій, семінарських робіт та консультації для кращого розуміння тем</td></tr>
<tr><td>Теми</td><td>Подано у СХЕМИ КУРСУ**</td></tr>
<tr><td>Підсумковий контроль, форма</td><td>іспит в кінці семеструпись мовий</td></tr>
<tr><td>Пререквізити</td><td>Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін «Філософія», «Фінанси суб’єктів підприємництва», «Бухгалтерський облік», «Фінанси зовнішньоекономічної діяльності», достатніх для сприйняття категоріального апарату предмету менеджмент, розуміння джерел на яких формується дисципліна.</td></tr>
<tr><td>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</td><td>Презентації, лекції, семінари-дискусії, робота в малих групах, кейс-методи.</td></tr>
<tr><td>Необхідне обладнання</td><td>Із урахуванням особливостей навчальної дисципліни. Вивчення курсу може не потребувати використання програмного забезпечення, крім загально вживаних програм і операційних систем.</td></tr>
<tr><td>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</td><td>
<table>
<tr><td colspan="2">Поточний та модульний контроль</td><td rowspan="2">Самостійна робота студента (СРС)
Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)</td><td rowspan="2">ЕКЗАМЕН</td><td rowspan="3">РАЗОМ – 100 балів</td></tr>
<tr><td>Семінар-ські заняття</td><td>Заліки по модулях</td></tr>
<tr><td colspan="3">50 балів</td><td>50 балів</td></tr>
</table>
Підсумкова оцінка за змістовий модуль оцінюється за розрахунком:
</td></tr>
</table>

	$$\overline{ПО} = \frac{O_1 + O_2 + ... + O_n}{n} \times 10$$ де O_1, O_2, ... – оцінки за знання на поточних семінарських заняттях та результати поточних тематичних тестувань; n – кількість семінарських занять.
Питання до екзамену	1. Менеджмент як наука і мистецтво. Основні категорії менеджменту. 2. Організації та їх загальні характеристики. 3. Методи, принципи, закони і закономірності менеджменту. 4. Управління, спрямоване на успіх. Критерії ефективного управління. 5. Еволюція управління до XX століття. 6. Школа наукового управління. 7. Адміністративна (класична) школа управління. 8. Школа людських відносин. Біхевіористський підхід. 9. Кількісний підхід в науці управління. 10. Сутність системного підходу до управління організацією. 11. Процесний підхід в управлінні. 12. Ситуаційний підхід в управлінні. 13. Сучасна управлінська парадигма. 14. Розвиток управлінської науки в Україні. 15. Внутрішнє і зовнішнє середовища організації, їх характеристики, взаємозв'язок. 16. Цілі і задачі організації. 17. Організаційні структури. Розподіл праці в організації. 18. Людський фактор в діяльності організації. 19. Зовнішнє середовище організації, його характеристики. 20. Постачальники, споживачі і конкуренти організації. 21. Законодавство та державні органи влади. 22. Основні фактори середовища побічної дії. 23. Фактори міжнародного середовища в менеджменті. 24. Поняття та класифікація функцій менеджменту. Їх взаємозв'язок. 25. Управлінський процес. Управлінський цикл. Управлінські процедури. 26. Сутність та класифікація методів менеджменту. 27. Сутність планування, його види та їхній взаємозв'язок. 28. Поняття стратегічного планування. 29. Процес стратегічного планування. 30. Бюджет як засіб реалізації стратегії. 31. Тактика, політика, процедури і правила. 32. Управління по цілям. 33. Поняття мотивації. Потреби і винагороди. 34. Змістовні теорії мотивації. 35.Процесуальні теорії мотивації. 36.Стимулювання праці. 37. Поняття, зміст та види контролю. Системи контролю з зворотним зв'язком. 38.Етапи процесу контролю. 39.Поведінкові аспекти контролю. 40.Характеристики ефективного контролю. Економічність контролю. 41. Повноваження, обов'язки, відповідальність. Види повноважень. 42.Побудова організації, організаційне проектування. 43.Класифікація організаційних структур управління. 44.Централізація та децентралізація. 45.Поняття регулювання. Його види та етапи.

	46.Поняття та види координації. 47.Поняття, характеристики та види комунікацій. 48.Комунікаційний процес, його елементи та етапи. 49.Організаційні комунікації, їх типи і роль в управлінні. 50.Міжособові комунікації. 51.Міжрівневі комунікації. Комунікації між підрозділами. 52.Комунікації між організацією і її середовищем. 53.Бар'єри в комунікаційному процесі. 54.Удосконалення організаційних комунікацій. 55. Сутність, значення та класифікація управлінських рішень. 56. Умови прийняття управлінських рішень. 57. Фактори, що впливають на прийняття рішень. 58. Якість управлінських рішень. 59. Моделі прийняття управлінських рішень. 60. Поняття та загальна характеристика керівництва. 61. Лідерство, вплив, влада. 62. Види керівництва. 63. Сучасні підходи до лідерства. 64. Загальна характеристика моделі сучасного менеджера. 65. Сутність відповідальності та етики в менеджменті. 66. Юридична і соціальна відповідальність. 67. Заходи щодо забезпечення етичної поведінки. 68. Сутність і основні параметри організаційних перетворень. 69. Результативність та ефективність менеджменту. 70. Комплексний підхід до удосконалення процесу управління фірмами.
Опитування	Анкета-оцінка з метою оцінювання якості курсу

*** СХЕМІ КУРСУ*

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)** *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдання, год	Термін виконання
1.	Тема 1. Менеджмент: сутність, роль та методологічні основи. *Менеджмент як специфічна сфера людської діяльності.* *Система відносин в організації як предмет вивчення менеджменту.* *Менеджмент як система наукових знань.* *Менеджмент як мистецтво*	Лекція	1. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К. : КНЕУ, 2006. – 360 с. 2. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К. : Фінансист, 2004. – 548 с. 4. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., перероб. і доп. – Київ : Кондор, 2018. – 434 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак,	2	Згідно розкладу занять

	управління.		2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 5. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index		
2	Тема 2. Розвиток менеджменту як науки управління. Передумови виникнення науки управління. Існуючі парадигми менеджменту. Класичні та неокласичні теорії менеджменту.	Лекція	1. Акер Д. Стратегическое рыночное управление / Д. Акер. Пер. с англ.; под ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб. : Питер, 2002. – 544 с. 2. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Гардарика, 2005. – 296 с. 3. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К. : КНЕУ, 2006. – 360 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/	2	Згідно розкладу занять

			4. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 5. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
2	Тема 1. Менеджмент: сутність, роль та методологічні основи. *Методи досліджень: діалектичний, конкретно-історичний, системний підхід; моделювання: вербальне, фізичне, аналогове, математичне; науковий, експертний, соціологічні методи: анкетування, інтерв'ювання, тестування.* Тема 2. Розвиток менеджменту як науки управління. *Особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні.*	Семінар	1. Акер Д. Стратегическое рыночное управление / Д. Акер. Пер. с англ.; под ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб.: Питер, 2002. – 544 с. 2. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2005. – 296 с. 3. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 4. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 5. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 10. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., перероб. і доп. – Київ: Кондор, 2018. – 434 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 5. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 6. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять

3	Тема 3. Принципи менеджменту, закони та закономірності. *Характеристика інтегрованих підходів до управління: процесний підхід; системний підхід; ситуаційний підхід. Закони і закономірності менеджменту.*	Лекція	1. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 502 с. 2. Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. Управління персоналом: Навч. посіб. / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – К. : ВД «Професіонал», 2006. – 512 с. 3. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 4. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. — 3-те вид., випр. і дон. — К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. — 435 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 5. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 6. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 7. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 8. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять
4	Тема 4. Функції менеджменту. *Поняття функцій менеджменту. Функції менеджменту як види управлінської діяльності. Особливості формування функцій менеджменту.*	Лекція	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 з. 2. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 502 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К. : Фінансист, 2004. – 548 с.	2	Згідно розкладу занять

	Класифікація і характеристика функцій менеджменту. Загальні (основні), конкретні (спеціальні) функції менеджменту.		4. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К. : ЦУЛ, 2004. – 336 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/ 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 5. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 6. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
4	Тема 3. Принципи менеджменту, закони та закономірності. *Сутність, природа та роль принципів менеджменту в досягненні мети організації. Класифікація принципів менеджменту. Взаємозв'язок між принципами менеджменту.* Тема 4. Функції менеджменту. *Динамічний взаємозв'язок конкретних і загальних функцій. Механізм реалізації конкретних функцій менеджменту на засадах використання загальних.*	Семінар	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 з. 2. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 502 с. 3. Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. Управління персоналом: Навч. посіб. / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – К. : ВД «Професіонал», 2006. – 512 с. 4. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. – К.: Либідь, 2014. – 448 с. 5. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К.: Т-во «Знання», КОО, 2018. – 435 с. 6. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М.: "Дело", 1992. – 702 с. 8. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с.	2	Згідно розкладу занять

			5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 8. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1.Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2.Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3.Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4.Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 5.Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 6.Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 7.Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 8.Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
5	Тема 5. Система та процес управління. *Процес управління як система взаємопов'язаних і взаємодіючих функцій, методів, управлінських рішень та інших категорій менеджменту. Мета управлінського процесу, його учасники, предмет, засоби здійснення. Управлінський цикл.*	Лекція	1. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 2. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. — К.: Знання, 2016. — 319 с. 3. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. — 3-те вид., випр. і дон. — К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. — 435 с. 4. Основи менеджменту: / За науковою ред. проф. В. Г. Федоренка - К.: Алерта, 2007. - 420 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України	2	Згідно розкладу занять

			http://www.minfin.gov.ua/ 3. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 5. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
6	Тема 6. Систематизація та планування в менеджменті. *Сутність і зміст планування як функції менеджменту, його види та їхній взаємозв'язок. Основні елементи системи планування. Етапи процесу планування. Політика, плавила, процедури.*	Лекція	1. Боумэн К. Основы стратегического менеджмента / К. Боумэн. – М.: Банки и биржи; Издат. об-ние «ЮНИТИ», 2003. – 153 с. 2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 3. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 4. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 8. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 9. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М.: "Дело", 1992. – 702 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 5. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 6. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять
6	Тема 5. Система та процес управління. *Управлінські процедури: цілевизначення, інформаційне забезпечення, аналітична діяльність, вибір варіанту дій,*	Семінар	1. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 2. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. — К.: Знання, 2016. — 319 с. 3. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. – 435 с.	2	Згідно розкладу занять

	реалізація рішення, зворотний зв'язок. Особливості процесу управління: безперервність, нерівномірність, циклічність, послідовність, надійність. Тема 6. Систематизація та планування в менеджменті. *Класифікація цілей організації. Процес постановки цілей.*		4. Основи менеджменту: / За науковою ред. проф. В. Г. Федоренка - К.: Алерта, 2007. - 420 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 5. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
7	Тема 7. Організування як загальна функція менеджменту. *Сутність функції організування та її місце в системі управління. Поняття та складові організаційної діяльності. Повноваження, обов'язки, відповідальність. Процес делегування повноважень і відповідальності.*	Лекція	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 367 з. 2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 4. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 5. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 6. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 7. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 8. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 9. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 10. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене.	2	Згідно розкладу занять

			– К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 11. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Дело, 2001. – 448 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 7. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
8	Тема 8. Організація взаємодії як функція менеджменту. *Поняття організації взаємодії як функції менеджменту. Владні повноваження, відповідальність і делегування.*	Лекція	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 367 з. 2. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: Навч. посіб. - К.: Центр учбової літератури, 2017. - 502 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 4. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М.: ”Дело”, 1992. – 702 с. 5. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 8. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1.Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2.Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3.Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/ 4.Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 5.Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua	2	Згідно розкладу занять

			6.Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
8	Тема 7. Організування як загальна функція менеджменту. *Типи повноважень: лінійні, функціональні. Вертикальна та горизонтальна структуризація управління.* Тема 8. Організація взаємодії як функція менеджменту. *Організаційні структури управління.*	Семінар	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 367 з. 2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 4. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 5. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 6. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 7. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 8. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 9. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 10. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 11. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Дело, 2001. – 448 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 7. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять
9	Тема 9. Мотивування як загальна функція менеджменту. *Значення людського фактора в управлінні*	Лекція	1. Дикань Н.В., Борисенко LI. Менеджмент: Навч. посіб. — К.: Знання, 2008. — 389 с. – (Вища освіта XXI століття). 2. Друкер П. Завдання менеджменту в XXI столітті. М.: Вільямс, 2010. –272с. 3. Идрисов А.Б. Стратегическое	2	Згідно розкладу занять

	організацією. Психологічні та фізіологічні особливості працівника. Поняття мотивування. Принципи врахування інтересів у мотивації. Взаємозв'язок потреб, спонукань, цілей і винагород працівника в процесі мотивування.		планирование и анализ эффективности инвестиций / А.Б. Идрисов, С.В. Картышев, А.В. Постников. – М.: ИИД «ФИЛИНЪ», 2006. – 272 с. 4. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 5. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 6. Управління людськими ресурсами: філософські засади. Навчальний посібник під ред. д.ф.н., проф. В. Г. Воронкової.—К.: ВД «Професіонал», 2016.—576с 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index		
10	Тема 10. Контролювання як загальна функція менеджменту. *Поняття контролювання та його місце в системі управління. Принципи і цілі функції контролювання. Етапи процесу контролювання:*	Лекція	1. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2005. – 296 с. 2. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 3. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 4. Монастирський Г.Л. Теорія	2	Згідно розкладу занять

	формування стандартів вимірювання, порівняння фактичного виконання зі стандартами, оцінка та регулювання.		організації: Навч. посіб. – К.: Знання, 2016. – 319 с. 5. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. – 435 с. 6. Шаповал М.І. Менеджмент якості / М.І. Шаповал. – К.: Т-во «Знання», 2003. – 475 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 4. Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/ 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua		
10	Тема 9. Мотивування як загальна функція менеджменту. *Теорії і моделі процесів мотивування: змістовний і процесний підходи. Зіставлення теорій мотивування. Засоби мотиваційного впливу. Стимулювання праці: цілі, принципи, види, форми.* Тема 10. Контролювання як загальна функція менеджменту. *Модель процесу контролювання.*	Семінар	1. Дикань Н.В., Борисенко LI. Менеджмент: Навч. посіб. – К.: Знання, 2008. – 389 с. – (Вища освіта XXI століття). 2. Друкер П. Завдання менеджменту в XXI столітті. М.: Вільямс, 2010. –272с. 3. Идрисов А.Б. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций / А.Б. Идрисов, С.В. Картышев, А.В. Постников. – М.: ИИД «ФИЛИНЪ», 2006. – 272 с. 4. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 5. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 6. Управління людськими ресурсами: філософські засади. Навчальний посібник під ред. д. ф. н., проф. В. Г. Воронкової.—К.: ВД «Професіонал»,	2	Згідно розкладу занять

	Процес контролювання. Зворотний зв'язок під час контролю. Види управлінського контролювання.		2016.—576с 7. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 8. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 9. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 10. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 11. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index		
11	Тема 11. Інноваційний менеджмент у системі управління. *Економічна сутність інновацій, їх специфіка, класифікація та взаємозв'язок. Мета, завдання і функції інноваційного менеджменту. Сфери дії інноваційних процесів на підприємстві. Вибір інноваційної стратегії та управління нею на підприємстві.*	Лекція	1. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 2. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. – К.: Знання, 2016. – 319 с. 3. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. – 435 с. 4. Основи менеджменту: / За науковою ред. проф. В. Г. Федоренка – К.: Алерта, 2007. – 420 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України:	2	Згідно розкладу занять

			http://www.rada.gov.ua/ 2.Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3.Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 4.Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 5.Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
12	Тема 12. Керівництво та лідерство. *Поняття та загальна характеристика керівництва. Керівництво як об'єднувальна функція менеджменту. Основні фактори та визначальні аспекти керівництва. Основи керівництва: вплив, лідерство, влада. Адаптивне керівництво. Влада як елемент примушення. Форми впливу та влади. Теорії лідерства. Типологія лідерів. Поняття стилю керування та континууму стилів керування.*	Лекція	1. Акер Д. Стратегическое рыночное управление / Д. Акер. Пер. с англ.; под ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб.: Питер, 2002. – 544 с. 2. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2005. – 296 с. 3. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 4. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 5. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 10. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. — 2-ге вид., Х76 перероб. і доп. - Київ: Кондор, 2018. - 434 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 5. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва:	2	Згідно розкладу занять

			http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 6. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
12	Тема 11. Інноваційний менеджмент у системі управління. Управління виробничими інноваційними технологіями. Управління інноваційними та дослідницькими проектами. Ефективність використання інновацій. Тема 12. Керівництво та лідерство. *Характеристика та класифікація стилів керування. Фактори та передумови формування стилів керівництва. Критерії оцінки стилю менеджера. Загальна характеристика моделі сучасного менеджера.*	Семінар	1. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 2. Монастирський Г.Л. Теорія організації: Навч. посіб. – К.: Знання, 2016. – 319 с. 3. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. – 435 с. 4. Основи менеджменту: / За науковою ред. проф. В. Г. Федоренка – К.: Алерта, 2007. – 420 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 5. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять
13	Тема 13. Управління конфліктами, змінами і стресами. *Природа конфлікту в організації. Типи конфліктів. Причини конфлікту.*	Лекція	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 з. 2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 4. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 5. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак,	2	Згідно розкладу занять

			2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 10. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Дело, 2001. – 448 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 7. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
14	Тема 14. Системи інформаційного забезпечення менеджменту. *Система інформаційного забезпечення менеджменту, елементи системи інформаційного забезпечення менеджменту, методологічні передумови виникнення інтегрованих систем інформаційного забезпечення менеджменту.*	Лекція	1. Дикань Н.В., Борисенко LI. Менеджмент: Навч. посіб. – К.: Знання, 2008. – 389 с. – (Вища освіта XXI століття). 2. Друкер П. Завдання менеджменту в XXI столітті. М.: Вільямс, 2010. -272с. 3. Идрисов А.Б. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций / А.Б. Идрисов, С.В. Картышев, А.В. Постников. – М.: ИИД «ФИЛИНЪ», 2006. – 272 с. 4. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 5. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 6. Управління людськими ресурсами: філософські засади. Навчальний посібник під ред. д.ф.н., проф. В. Г. Воронкової. – К.: ВД «Професіонал», 2016. – 576 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с.	2	Згідно розкладу занять

			6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Рахункова палата України http://www.ac-rada.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index		
14	Тема 13. Управління конфліктами, змінами і стресами. *Управління конфліктною ситуацією (структурні методи, міжособистісні стилі вирішення конфліктів) управління конфліктами, організаційними змінами і стресами.* Тема 14. Системи інформаційного забезпечення менеджменту. *Відмінності між інтегрованими системами інформаційного менеджменту та інших інформаційних систем.*	Семінар	1. Акімова Т. А. Теорія організації: навч. посібник/ Т. А. Акімова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 367 з. 2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 3. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 4. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. – К.: Либідь, 2014. – 448 с. 5. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К.: ЦУЛ, 2004. – 336 с. 6. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Дело, 2001. – 448 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене.	2	Згідно розкладу занять

			– К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 5. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 7. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
15	Тема 15. Організаційна ефективність менеджменту – способи та критерії визначення. *Визначення терміну «організаційна ефективність». Підходи до вивчення організаційної ефективності — цільовий, системний і вибірковий. Види ефективності: зовнішня, загальна, ринкова, стратегічна (цільова), витратна, оперативна, ефективність інноваційного проекту. Критерії організаційної ефективності.*	Лекція	1. Акер Д. Стратегическое рыночное управление / Д. Акер. Пер. с англ.; под ред. Ю.Н. Каптуревского. – СПб.: Питер, 2002. – 544 с. 2. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2005. – 296 с. 3. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 4. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 5. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 6. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., перероб. і доп. – Київ: Кондор, 2018. – 434 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України	2	Згідно розкладу занять

			http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 5. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 6. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua		
16	Тема 16. Результативність та ефективність системи менеджменту. *Визначення поняття «результат». Обґрунтування необхідності формування критеріїв оцінки результативності й механізмів їх забезпечення. Результативність.*	Лекція	1. Виноградський М. Д., Виноградська А. М., Шканова О. М. Управління персоналом. 2-ге видання: Навч. посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2017. – 502 с. 2. Балабанова Л.В. Управління персоналом: Навч. посіб. / Л. В. Балабанова, О. В. Сардак. – К.: ВД «Професіонал», 2006. – 512 с. 3. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. - К.: Либідь, 2014. - 448 с. 4. Мурашко М.І. Менеджмент персоналу: Навч. посіб. – 3-те вид., випр. і дон. – К.: Т-во "Знання", КОО, 2018. – 435 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net/ 5. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua 6. Ліга Бізнес Інформ: www.liga.net 7. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 8. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять

16	Тема 15. Організаційна ефективність менеджменту – способи та критерії визначення. *Монокритеріальний і полікритеріальний підхід до формування організаційної ефективності. Система критеріїв, за якими може оцінюватись ефективність діяльності організації. Результативність системи менеджменту. Ефективність системи менеджменту. Витрати на управління.* Тема 16. Результативність та ефективність системи менеджменту. *Фактори, що впливають на результативність організації. Система управління результатами. Схема результативності організаційної системи.*	Семінар	1. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Гардарика, 2005. – 296 с. 2. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання / В.Г. Герасимчук. – К.: КНЕУ, 2006. – 360 с. 3. Касьяненко В. О. Моделювання та прогнозування економічних процесів / В. О. Касьяненко, Л. В. Старченко. – С.: Університетська книга, 2006. – 185 с. 4. Кириченко О. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності / О. Кириченко, І. Ковас, А. Ятченко. – К.: Фінансист, 2004. – 548 с. 5. Гріфін Р., Яцура В. Основи менеджменту. Підручник. – Львів : Бак, 2009. – 429 с. 6. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с. 7. Мескон М.Х. Основы менеджмента: Пер. з англ. / М.Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоурі. – М. : «Дело», 1992. – 702 с. 8. Хміль Ф.І. Менеджмент / Ф.І. Хміль. – К.: Вища школа, 2005. – 357 с. 9. Осовська Г.В., Осовський О.А. Основи менеджменту: Підручник. Видання 3-є, перероблене і доповнене. – К. : «Кондор», 2006. – 664 с. 10. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. – 2-ге вид., перероб. і доп. – Київ : Кондор, 2018. – 434 с. **РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ** 1. Сервер Верховної Ради України: http://www.rada.gov.ua/ 2. Міністерство фінансів України http://www.minfin.gov.ua/ 3. Державна податкова служба України http://www.sta.gov.ua/ 4. Державна митна служба України http://www.customs.gov.ua/ 5. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index 6. Державна служба статистики України: www.ukrstat.gov.ua	2	Згідно розкладу занять