



Кафедра обліку, аналізу і контролю

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

СТРАТЕГІЯ

РОЗВИТКУ КАФЕДРИ
ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ І КОНТРОЛЮ

на 2020-2025 р.р.

ЛЬВІВ 2019

МІСІЯ КАФЕДРИ

Місія кафедри полягає у забезпеченні фундаментальними, професійними знаннями, сучасними навичками і необхідними компетенціями здобувачів вищої освіти на основі інноваційної та якісної підготовки висококваліфікованих фахівців в галузі фінансової аналітики, бухгалтерського обліку, аналізу, контролю та оподаткування, з метою ефективного практичного застосування їх знань на національному та міжнародному рівні для сталого розвитку економіки України.

Стратегічною метою кафедри обліку, аналізу і контролю є постійне вдосконалення освітнього процесу у сфері якості освіти відповідно до місії Університету, а також забезпечення професійної підготовки для задоволення потреб суспільства і ринку праці у кваліфікованих, конкурентоспроможних фахівцях з бухгалтерського обліку та оподаткування з вищою освітою, які володіють професійними і спеціальними компетенціями, що творчо здійснюють професійну діяльність відповідно до вимог часу.

ВІЗІЯ КАФЕДРИ

Бачення (візія): Кафедра обліку, аналізу і контролю – один із провідних центрів у сфері підготовки фінансових аналітиків, обліковців, аудиторів, фахівців з фінансового контролю, яка визначає стандарти якості освіти, відповідно до сучасних потреб ринку праці через використання (запровадження) новітніх освітніх програм та можливістю персоналу кафедри ефективно реалізувати свій науково-педагогічний потенціал.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ КАФЕДРИ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ І КОНТРОЛЮ

Кафедра обліку, аналізу і контролю систематично працює та має широкі потенційні можливості для розвитку, вдосконалення, самореалізації та розширення навчальних програм і послуг відповідно до сучасних потреб замовників кадрів та ринку праці в Україні.

Основними стратегічними цілями кафедри є :

- Організація навчальних занять з дисциплін, закріплених за кафедрою і проходження студентами виробничої практики у відповідності з основними освітніми програмами;
- Розширення баз і об'єктів виробничої практики з врахуванням вимог та змісту навчальних дисциплін;
- Здійснення контролю якості змісту викладання дисциплін і їх навчально-методичного забезпечення;
- Залучення практичних працівників до проведення занять з фахових дисциплін, участі у круглих столах та наукових семінарах кафедри;
- Здійснення викладання окремих тем і дисциплін в цілому іноземною мовою;
- Ширше впровадження у навчальний процес інформаційних технологій;
- Поширення (запровадження) дистанційної форми навчання;
- Організація роботи зі студентами-випускниками з метою залучення їх до наукової роботи кафедри, навчання в аспірантурі;
- Вивчення, узагальнення та поширення досвіду роботи кращих викладачів;
- Підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів кафедри;
- Організація науково-дослідної роботи студентів, викладачів, проведення наукових досліджень з актуальних проблем і питань впровадження нових технологій навчання;
- Публікування результатів наукових досліджень працівників кафедри у виданнях, що входять до визнаних науково метричних баз даних;
- Заснування школи фінансового аналітика;
- Ліцензування дистанційного навчання зі спеціальності «Облік і оподаткування»;
- Створення постійно діючого центру підвищення кваліфікації для безробітних та консультаційного центру з питань обліку, оподаткування, аналізу та контролю;
- Партнерство з іноземними вищими закладами освіти;
- Розвиток і вдосконалення матеріально-технічної бази кафедри;

- Постійна профорієнтаційна робота кафедри, з метою популяризації професії;
- Здійснення навчальної та виховної роботи зі студентами на основі освітнього потенціалу Університету.

Таблиця 1

Матриця SWOT-аналізу кафедри обліку і аудиту

	Сильні сторони (S)	Слабкі сторони (W)
внутрішнє середовище	<ul style="list-style-type: none"> • наявність сучасних технологій; • сформована мережа постійних клієнтів; • досконала політика керівництва, • динамічний стиль управління; • збільшення обсягів реалізації; • розширення кола клієнтів за рахунок підвищення якості послуг та знижок; • тривалий досвід викладацької та наукової роботи (кафедра існує майже 25 років); • наявність акредитованих спеціальностей та освітніх програм, що відповідають сучасним вимогам ринку праці (бакалаврського ступеня «Бухгалтерський облік, аналіз та аудит» та магістерського ступеня «Облік, аналіз та фінансові розслідування» в рамках спеціальності 071 «Облік і оподаткування»); • високий професійний рівень професорсько-викладацького складу (третина викладацького складу має стаж науково-педагогічної та педагогічної роботи більше 20-25 років); • активна наукова робота викладачів кафедри (за 2016-2019 рр. опубліковано: навчальних посібників - 14, статей у наукометричних виданнях – 48, інших – 20, тез доповідей на конференціях різного рівня – 107); • досконала навчально-методична база (з усіх предметів кафедри розроблені навчально-методичні комплекси та інше НМ забезпечення); • систематичне удосконалення навчальних планів та програм відповідно до вимог ринку праці; • популяризація спеціальності та 	<ul style="list-style-type: none"> • кафедра орієнтується лише на існуюче коло клієнтів; • низька активність викладачів щодо отримання сертифікатів B2, які підтверджують достатній рівень володіння іноземною мовою для викладання; • недостатня активність викладачів щодо публікацій у наукометричних виданнях Scopus та Web of science; • недостатній рівень технічного забезпечення; • відсутність постійної співпраці з відділами правоохоронних органів, ДПС, митниці задля забезпечення практичної підготовки магістрів за новою спеціалізацією.

	спеціалізації в мережі Інтернет; <ul style="list-style-type: none"> активна співпраця з закладами середньої та вищої освіти з метою організації подальшого навчання їх випускників. 	
	Можливості (О)	Загрози (Т)
зовнішнє середовище	<ul style="list-style-type: none"> вихід на нові ринки надання освітніх послуг; послаблення позицій конкурентів; розвиток інформаційних технологій; наявність програми підготовки магістрів за освітньою програмою «Контролінг та оподаткування»; розширення можливостей обміну досвідом на міжнародних конференціях за кордоном та публікаціях в іноземних виданнях; розширення доступу до участі в міжнародних грантових програмах; залучення аспірантів для написання кандидатських дисертацій; створення постійно діючого центру підвищення кваліфікації для безробітних та консультаційного центру з питань обліку, оподаткування, аналізу та контролю. 	<ul style="list-style-type: none"> поява нових конкурентів; висока конкуренція на ринку освітніх послуг; скорочення кількості абітурієнтів в результаті погіршення демографічної ситуації в країні; відтік потенційних абітурієнтів з України за кордон; економічна нестабільність в Україні; зменшення мотивації до отримання вищої освіти; зменшення бюджетного фінансування; відсутність бюджетного фінансування наукових публікацій; зростаючі вимоги здобувачів вищої освіти; фінансова криза в країні та неможливість оплатити навчання.

Перехід бізнесових структур України на міжнародні стандарти бухгалтерського обліку і звітності викликав гостру потребу у підготовці кадрів нового рівня, здатних вести облік, проводити аналіз і контроль фінансово-господарської діяльності, аудит фінансової звітності та фінансові розслідування, а це в свою чергу, підвищило вимоги до їх кваліфікації. Адже за результатами роботи цих фахівців топ менеджментом приймаються економічно обґрунтовані управлінські рішення щодо подальшого функціонування та оптимального розвитку бізнесу. Необхідність відкриття нової спеціалізації обумовлена потребами часу, створення у найближчій перспективі в Україні Бюро фінансових розслідувань, оптимізацією вітчизняним бізнесом управлінських витрат, залучення (передача) до ведення обліку та проведення аналізу спеціалізованих компаній. Враховуючи перспективи розвитку кафедри в рамках цього напрямку, визначено основне завдання кафедри - акредитація освітньої програми «Контролінг та оподаткування». Відкриття нової освітньої програми потребує розробки навчально-методичного забезпечення за

відповідною спеціалізацією, популяризації спеціальності усіма можливими засобами, успішний набір студентів в результаті вступної кампанії.

Написання підручників та навчальних посібників для підготовки за новою програмою з врахуванням законодавчих змін, є одним із важливих завдань кафедри. З цією метою планується випуск колективного підручника (монографії) з бухгалтерського контролінгу та фінансових розслідувань, а також навчальних посібників з інших фахових дисциплін. При підготовці фахівців освітнього ступеня «бакалавр» та «магістр» робота викладача спрямована на кінцевий результат – формування у студентів компетентностей спеціальності «Облік і оподаткування».

Розвиток та вдосконалення матеріально-технічної бази кафедри є необхідною умовою для якісного проведення занять. Завдання кафедри - пошук джерел фінансування (в тому числі спонсорських) для придбання мультимедійної та комп'ютерної техніки для облаштування кабінетів кафедри.

Підвищення наукового потенціалу визначено одним із важливих стратегічних напрямків роботи кафедри. Важливим критерієм оцінки результатів наукової роботи кафедри є публікації результатів наукових досліджень у наукових виданнях та участь в міжнародних науково-практичних конференціях. У цьому напрямі роботи планується збільшити кількість публікацій у виданнях, що входять до визнаних науково-метричних баз даних.

Іншим, не менш значущим показником, який характеризує науковий рівень кафедри є кадровий потенціал. Для забезпечення належної професійної підготовки фахівців у сфері обліку і оподаткування планується отримання вченого звання «доцент» двох працівників кафедри, які мають науковий ступінь кандидат економічних наук та професора, який має науковий ступінь доктора економічних наук.

Пріоритетним завданням кафедри є також підвищення кваліфікації викладачів і, в першу чергу стажування у закордонних навчальних закладах відповідного профілю. Крім цього, кафедра працює над питанням залучення аспірантів, маючи для цього потенційні можливості (двох професорів).

Важливою складовою наукової роботи кафедри є керівництво науковою роботою студентів. З цією метою планується надалі здійснювати постійний контроль за якістю наукових публікацій студентів, залучати студентів до участі в олімпіадах, міжнародних та вітчизняних науково-практичних конференціях, круглих столах тощо.

Робота зі студентами в плані практичної та виховної роботи є також одним із пріоритетних напрямків роботи кафедри. Кафедра систематично проводить моніторинг попиту потенційних роботодавців щодо підготовки конкурентоспроможних на ринку праці фахівців та створює належні умови для забезпечення їх практичної підготовки.

Більш тісна співпраця кафедри з підприємствами (установами, організаціями) - потенційними базами практики студентів та укладання нових договорів про співпрацю задля забезпечення проходження практики за спеціальністю є важливою ділянкою роботи. У найближчій перспективі планується налагодити співпрацю з відділами правоохоронних органів, ДПС, митниці тощо, які займаються фінансовими розслідуваннями економічних злочинів.

Для розвитку компетентності фахівця з обліку та оподаткування планується активізувати роботу із залучення практичних працівників до участі у круглих столах, наукових семінарах, проведення практичних занять, захисту звітів з практики. Такий комплексний підхід підготовки фахівців підвищує шанси студентів бути у майбутньому працевлаштованими та конкурентоспроможними. Критерій працевлаштування випускників та рівень наукової роботи відповідно до планів Міносвіти України стане основним для отримання фінансування вишів.

Для збільшення набору студентів на перший курс як на денну так і на заочну форму навчання на кафедрі планується підвищення і вдосконалення рівня профорієнтаційної роботи. З цією метою викладачами кафедри як за допомогою Інтернет ресурсів так і безпосередньої участі в ярмарках професій, поширюється інформація та популяризується професія, спеціалізація кафедри, проводитимуться виїзні профорієнтаційні бесіди в школах, ліцеях, коледжах як Львівщини так і інших областей. У планах кафедри, для зручності студентів є також запровадження дистанційної форми навчання та заснування школи фінансового аналітика.

Виховний процес є невід'ємною складовою навчального процесу студентів. На сьогодні надзвичайно важливим у вихованому процесі є національно-патріотичне виховання студентів, яке відповідно до Стратегії національно-патріотичного виховання передбачає виховання молодих людей у дусі патріотизму, глибокого розуміння історії свого народу, національної ідентичності, поваги до Конституції держави, законодавства, державних символів - Герба, Прапора, Гімну, державної мови тощо.

У напрямку виховної роботи кафедрою планується організувати зустрічі з учасниками бойових дій, волонтерами; відвідування військовослужбовців, які отримали поранення та проходять реабілітацію; залучення студентів до участі у заходах, присвячених пам'ятним датам, подіям, відвідання Алеї Небесної Сотні та інше.

Таблиця 2

**Стратегічний план розвитку кафедри обліку, аналізу і контролю
на період 2020-2025 р.р.**

№ з/п	Пункти плану розвитку	Індикатори та показники досягнення, залучені особи	Термін
Навчально-методична робота (Освітня діяльність)			
1	Розробка освітньо-професійної програми «Контролінг та оподаткування» в рамках спеціальності «Облік і оподаткування»	Гарант освітньої програми, проф. Ярема Я.Р.	2023-2025рр.
2	Отримання вченого звання «професор» «доцент»	Ярема Я.Р. Долбнева Д.В., Лобода Н.О.	до 2021 р.
3	Підвищення кваліфікації викладачів, в т.ч. за кордоном	Викладачі кафедри	2020-2025рр.
4	Розширення бази партнерів і стейкхолдерів та підписання меморандумів про співпрацю	Зав. кафедри Романів Є.М. Шот А.П.	2020-2025рр.
5	Залучення роботодавців до проведення аудиторних занять (лекцій, семінарів, практичних занять)	Викладачі кафедри	2020-2025рр.
6	Удосконалення методичного забезпечення шляхом розробки електронних навчальних матеріалів - обов'язкових компонентів - вибіркового компонентів	Викладачі кафедри	2021-2022 н.р. 2022-2023 н.р.
7	Оновлення веб-сторінки кафедри і веб-сторінки викладача	Лобода Н.О., викладачі кафедри	постійно
8	Вести реєстр працевлаштування випускників	Лобода Н.О.	постійно
Науково-дослідна робота (наукова діяльність)			
1	Вдосконалення існуючих та створення нових напрямів наукової та інноваційної діяльності у відповідності до новітніх досягнень і тенденцій розвитку освіти і науки у світі	Зав. кафедри Романів Є.М. Гончарук С.М.	2020-2025рр.
2	Розробка навчальних посібників і наукових праць та інших видань за профілем роботи кафедри:		
2.1	Монографія «Гармонізація обліку і аудиту в умовах євроінтеграції»	Викладачі кафедри	2022 рік
2.2	Навчальний посібник «Управлінський облік»	Шевців Л.Ю.	2020 рік
2.3	Навчальний посібник «Аналіз господарської діяльності»	Приймак С.В.	2021 рік
2.4	Навчальний посібник «Облік і звітність в державному секторі економіки»	Долбнева Д.В.	2022 рік
2.5	Навчальний посібник «Оподаткування в бізнесі: облік, аналіз і контроль»	Романів Є.М., Ярема Я.Р.,	2023 рік

		Приймак С.В.	
2.6	Навчальний посібник «Фінансовий облік»	Шот А.П.	2025 рік
3	Посилення дослідницької складової у кваліфікаційних (магістерських) роботах здобувачів вищої освіти та залучення їх до виконання наукових досліджень	Участь студентів у розробці наукової теми кафедри	щорічно
4	Підтримка діяльності молодих учених і студентського наукового гуртка	Написання наукових статей викладачами кафедри разом із студентами	щорічно
5	Здійснення організаційних і методичних заходів з метою збільшення цитування наукових праць співробітників кафедри	Стаття у Web of Science або Scopus Статті у наукометричних виданнях (не менше однієї статті на одного викладача)	2022 р. щорічно
6	Проведення студентської Інтернет-конференції «Стратегічні орієнтири трансформації національної системи обліково-аналітичного забезпечення суб'єктів господарювання України» та опублікування за її результатами збірника наукових праць студентів	Гончарук С.М. Долбнева Д.В.	2020 р.
7	Організація та проведення зустрічей студентів з практичними працівниками структурних підрозділів правоохоронних органів, аудиторських, бухгалтерських служб, приватного та державного секторів економіки України, консалтингових компаній, у т.ч. міжнародних	Зав. кафедри Романів Є.М., Гончарук С.М. Долбнева Д.В.	щорічно
Міжнародна діяльність			
1	Участь у міжнародних науково-практичних конференціях, у т.ч. за кордоном та публікація в іноземних виданнях	Викладачі кафедри, магістри	щорічно
2	Започаткувати співпрацю з іноземними вищими закладами освіти	Зав. кафедри Романів Є.М., Гончарук С.М.	до 2022 р.
3	Залучення магістрів до міжнародних програм студентської мобільності ERASMUS+	Долбнева Д.В.	2020-2025рр.
Інформатизація			
1	Використання ІТ - технологій у навчальному процесі	Викладачі кафедри	постійно
Гуманітарна діяльність та соціальні питання			
1	Сприяння розвитку студентського самоврядування, надання допомоги студентам у вирішенні усіх питань щодо умов навчання, побуту у гуртожитках, працевлаштування, студентської творчості, фізкультури, спорту	Порадники академічних груп	постійно
2	Організація та проведення спеціальних тренінгів	Лобода Н.О.	щорічно

	для соціально-психологічної адаптації з першокурсниками, залучаючи працівників психологічної служби Університету		
3	Розробка програми та організація проведення зустрічей студентів та викладачів з цікавими людьми (акторами, художниками, бізнесменами, спортсменами, політичними лідерами тощо)	Лобода Н.О. Порадники академічних груп	щорічно
4	Залучення студентської молоді до участі в добродійних акціях і розвитку волонтерського руху	Лобода Н.О. Порадники академічних груп	постійно
5	Організація заходів, пов'язаних із відзначенням державних і національних свят, вшануванням річниць діячів науки, культури і освіти, відомих політичних та державних діячів і повернення у скарбницю пам'яті незаслужено забутих видатних постатей нашого краю,	Лобода Н.О. Порадники академічних груп	щорічно
6	Організація та проведення зустрічей з учасниками бойових дій на Сході України, відвідання Алеї Небесної Сотні	Лобода Н.О. Порадники академічних груп	2020 р.
Профорієнтація			
1	Підвищити рівень профорієнтаційної роботи, шляхом :		
1.1	продовження активної пропаганди наукового та інтелектуального потенціалу як університету в цілому, так і кафедри обліку, аналізу і контролю, зокрема використовуючи як Інтернет ресурси, так і безпосередньо приймати участь в ярмарках професій у різних регіонах України	Викладачі кафедри	постійно
1.2	посилувати профорієнтаційну та рекламну роботу кафедри обліку, аналізу і контролю використовуючи Інтернет ресурси (фейсбук, інстаграм тощо)	Викладачі кафедри	постійно
1.3	забезпечити вивчення потенційних конкурентів з надання освітніх послуг за профілем кафедри шляхом проведення маркетингових досліджень ринку таких послуг	Викладачі кафедри	постійно
1.4	брати активну участь у Днях відкритих дверей, які проводить Університет	Викладачі кафедри	постійно
1.5	проводити виїзні профорієнтаційні бесіди в школах, ліцеях, коледжах як Львівщини так і інших областей	Зав. кафедри Романів Є.М., викладачі кафедри	щорічно
Матеріально-технічне та програмне (комп'ютерне) забезпечення			
1	Придбання мультимедійної та комп'ютерної техніки для облаштування кабінетів кафедри	Зав. кафедри Романів Є.М.	2022 р.