

## План лабораторного заняття

**Тема 10. Математичне моделювання функціонування та оцінювання стратегій розвитку малих підприємств.**

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв'язки:** Зв'язок із елементами знань і умінь таких навчальних дисциплін як «Вступ до фаху», «Інформатика», «Моделювання економіки»,

**Мета і завдання лабораторного заняття:** полягає у наданні студентам знань з інструментарію моделювання функціонування та оцінювання стратегій розвитку підприємств, що здійснюються методом повного перебору та методом ітерацій по стратегіях.

**Питання для перевірки базових знань за темою лабораторного заняття:**

1. Метод повного перебору.
2. Метод ітерацій по стратегіях без дисконтування.
3. Метод ітерацій по стратегіях з дисконтуванням.
4. Крок оцінки параметрів.
5. Крок покращення стратегії.
6. Поняття коефіцієнта дисконтування та рекурентне рівняння.
7. Поняття сподіваного прибутку.

**Завдання:**

1. Розв'язати задачу методом повного перебору при нескінченній кількості етапів.
2. Розв'язати задачу методом ітерації по стратегіях, припускаючи що горизонт планування нескінченний.
3. Розв'язати задачу, якщо коефіцієнт дисконтування рівний  $\alpha = 0,7 + k / 100$ .

**Теоретичні відомості та методичні вказівки для виконання**

Існує два методи розв'язку задачі з нескінченною кількістю етапів. Перший метод ґрунтується на переборі *всіх можливих* стаціонарних стратегій в задачі прийняття рішення. Метод *повного перебору* можна використовувати тільки тоді, коли загальна кількість стаціонарних стратегій з точки зору практичних обчислень достатньо мала. Другий метод, який називається *методом ітерацій по стратегіях*, як правило, є більш ефективним, оскільки визначає оптимальну стратегію ітераційним шляхом.

**Метод повного перебору**

Припустимо, що в задачі прийняття рішення є  $S$  стаціонарних стратегій. Нехай - матриці перехідних (однокрокових) ймовірностей і прибутків, які відповідають певній стратегії,  $s = 1, 2, \dots, S$ . Метод перебору включає наступні дії:

**Крок 1.** Обчислюємо  $v_i^s$  – сподіваний прибуток, який одержується за один етап при стратегії  $s$  для заданого стану  $i$ .

**Крок 2.** Обчислюємо  $\pi_i^s$  – довгострокові стаціонарні ймовірності матриці перехідних ймовірностей  $P^s$ , які відповідають стратегії  $s$ . Ці ймовірності (якщо вони існують) знаходяться з рівнянь

$$\begin{aligned}\pi^s P^s &= \pi^s, \\ \pi_1^s + \pi_2^s + \dots + \pi_m^s &= 1,\end{aligned}\tag{1}$$

де  $\pi^s = (\pi_1^s, \pi_2^s, \dots, \pi_m^s)$ .

**Крок 3.** Обчислюємо по наступній формулі  $E^s$  сподіваний прибуток за один крок (етап) при вибраній стратегії  $s$ .

**Крок 4.** Оптимальна стратегія  $s^*$  визначається з умови, що

$$E^{s^*} = \max_s \{E^s\}.\tag{2}$$

Проілюструємо цей метод на прикладі задачі аграрного підприємства при нескінченному горизонті планування.

*Приклад 1.* В задачі є вісім стаціонарних стратегій, які представлені у табл. 1:

Таблиця 1

Стаціонарні стратегії задачі аграрного підприємства

Стаціонарна стратегія, $s$	Дії
1	Не застосовувати добрива взагалі
2	Застосовувати добрива незалежно від стану ґрунту
3	Застосовувати добрива, якщо ґрунт знаходиться у стані 1
4	Застосовувати добрива, якщо ґрунт знаходиться у стані 2
5	Застосовувати добрива, якщо ґрунт знаходиться у стані 3
6	Застосовувати добрива, якщо ґрунт знаходиться у стані 1 чи 2
7	Застосовувати добрива, якщо ґрунт знаходиться у стані 1 чи 3
8	Застосовувати добрива, якщо ґрунт знаходиться у стані 2 чи 3

Матриці  $P^s$  і  $R^s$  для стратегій від 3 до 8 отримуються з аналогічних матриць для стратегій 1 і 2.

Таким чином, маємо

$$\begin{aligned}P^1 &= \begin{pmatrix} 0,2 & 0,5 & 0,3 \\ 0 & 0,5 & 0,5 \\ 0 & 0 & 1 \end{pmatrix}, & R^1 &= \begin{pmatrix} 7 & 6 & 3 \\ 0 & 5 & 1 \\ 0 & 0 & -1 \end{pmatrix}, \\ P^2 &= \begin{pmatrix} 0,3 & 0,6 & 0,1 \\ 0,1 & 0,6 & 0,3 \\ 0,05 & 0,4 & 0,55 \end{pmatrix}, & R^2 &= \begin{pmatrix} 6 & 5 & -1 \\ 7 & 4 & 0 \\ 6 & 3 & -2 \end{pmatrix}, \\ P^3 &= \begin{pmatrix} 0,3 & 0,6 & 0,1 \\ 0 & 0,5 & 0,5 \\ 0 & 0 & 1 \end{pmatrix}, & R^3 &= \begin{pmatrix} 6 & 5 & -1 \\ 0 & 5 & 1 \\ 0 & 0 & -1 \end{pmatrix},\end{aligned}$$

$$P^4 = \begin{pmatrix} 0,2 & 0,5 & 0,3 \\ 0,1 & 0,6 & 0,3 \\ 0 & 0 & 1 \end{pmatrix}, \quad R^4 = \begin{pmatrix} 7 & 6 & 3 \\ 7 & 4 & 0 \\ 0 & 0 & -1 \end{pmatrix},$$

$$P^5 = \begin{pmatrix} 0,2 & 0,5 & 0,3 \\ 0 & 0,5 & 0,5 \\ 0,05 & 0,4 & 0,55 \end{pmatrix}, \quad R^5 = \begin{pmatrix} 7 & 6 & 3 \\ 0 & 5 & 1 \\ 6 & 3 & -2 \end{pmatrix},$$

$$P^6 = \begin{pmatrix} 0,3 & 0,6 & 0,1 \\ 0,1 & 0,6 & 0,3 \\ 0 & 0 & 1 \end{pmatrix}, \quad R^6 = \begin{pmatrix} 6 & 5 & -1 \\ 7 & 4 & 0 \\ 0 & 0 & -1 \end{pmatrix},$$

$$P^7 = \begin{pmatrix} 0,3 & 0,6 & 0,1 \\ 0 & 0,5 & 0,5 \\ 0,05 & 0,4 & 0,55 \end{pmatrix}, \quad R^7 = \begin{pmatrix} 6 & 5 & -1 \\ 0 & 5 & 1 \\ 6 & 3 & -2 \end{pmatrix},$$

$$P^8 = \begin{pmatrix} 0,2 & 0,5 & 0,3 \\ 0,1 & 0,6 & 0,3 \\ 0,05 & 0,4 & 0,55 \end{pmatrix}, \quad R^8 = \begin{pmatrix} 7 & 6 & 3 \\ 7 & 4 & 0 \\ 6 & 3 & -2 \end{pmatrix}.$$

Результати обчислень значень  $v_i^s$  наведені в наступній таблиці:

s	$v_i^s$		
	i=1	i=2	i=3
1	5,3	3,0	-1,0
2	4,7	3,1	0,4
3	4,7	3,0	-1,0
4	5,3	3,1	-1,0
5	5,3	3,0	0,4
6	4,7	3,1	-1,0
7	4,7	3,0	0,4
8	5,3	3,1	0,4

Стационарні ймовірності знаходяться з рівнянь

$$\pi^s P^s = \pi^s,$$

$$\pi_1^s + \pi_2^s + \dots + \pi_m^s = 1.$$

Для ілюстрації застосування цих рівнянь розглянемо стратегію  $s=2$ . Відповідні рівняння мають наступний вигляд:

$$\begin{cases} 0,3\pi_1 + 0,1\pi_2 + 0,05\pi_3 = \pi_1, \\ 0,6\pi_1 + 0,6\pi_2 + 0,4\pi_3 = \pi_2, \\ 0,1\pi_1 + 0,3\pi_2 + 0,55\pi_3 = \pi_3, \\ \pi_1 + \pi_2 + \pi_3 = 1. \end{cases}$$

(Відзначимо, що одне з перших трьох рівнянь надлишкове.). Розв'язком системи буде

$$\pi_1^2 = \frac{6}{59}, \quad \pi_2^2 = \frac{31}{59}, \quad \pi_3^2 = \frac{22}{59}.$$

В даному випадку сподіваний річний прибуток рівний

$$E^2 = \sum_{i=1}^3 \pi_i^2 v_i^2 = \frac{1}{59} (6 \times 4,7 + 31 \times 0,31 + 22 \times 0,4) = 2,256.$$

Результати обчислень  $\pi^s$  і  $E^s$  для всіх стандартних стратегій наведені у наступній таблиці. Відзначимо, що хоча кожна із стратегій 1, 3, 4 і 6 має поглинаючий стан (стан 3), це ніяким чином не впливає на результати обчислень. У зв'язку з цим  $\pi_1 = \pi_2 = 0$  і  $\pi_3 = 1$  для всіх цих стратегій.

s	$\pi_1^s$	$\pi_2^s$	$\pi_3^s$	$E^s$
1	0	0	1	-1,0
2	6/59	31/59	22/59	<b>2,256</b>
3	0	0	1	0,4
4	0	0	1	-1,0
5	5/154	69/154	80/154	1,724
6	0	0	1	-1,0
7	5/137	62/137	70/137	1,734
8	12/135	69/135	54/135	2,216

З цієї таблиці видно, що стратегія 2 дає найбільший сподіваний річний прибуток. Отже, оптимальна довготермінова стратегія вимагає застосування добрив незалежно від стану системи.

**Форми контролю знань** – презентація виконаних завдань у вигляді розв'язаних, за допомогою програми пакету MS Office, задач, обговорення виконаних завдань.

#### **Рекомендована література до теми лабораторного заняття:**

Основна та допоміжна література:

1. Скітер І. С. Математичні методи прийняття управлінських рішень: Навч. пос. / І. С. Скітер, Н. В. Ткаленко, О. В. Трунова. – Чернігів: ЧДІЕУ, 2011. – 250 с.
2. Кульчинська О. О. Роль стратегічного планування в ефективній діяльності підприємств / О. О. Кульчинська // Вісник. Економіка. Проблеми економічного становлення. – 2012. – № 1. – С. 83-88.
3. Інформаційні технології та моделювання бізнес-процесів: [навч. посібник] / О. М. Томашевський, Г. Г. Цигелик, М. Б. Вітер, В. І. Дудук. – К.: Центр учб. л-ри, 2012. – 296 с.

#### **Інтернет ресурси:**

**Обладнання заняття, ТЗН тощо:** ноутбук, ПЕОМ.

**Завдання студентам на самостійне опрацювання навчального матеріалу, рішення задач, розв'язання вправ для підготовки до наступного лабораторного заняття.**

**Укладач:** \_\_\_\_\_ Васьків О. М., ст. викладач  
(підпис) (ПБ, посада, науковий ступінь, вчене звання)