



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО
АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА
ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

ЗАТВЕРДЖУЮ
Зав. кафедри
_____ **д.е.н., доц.**
Г.О. Комарницька
«31» серпня 2022 р.

**ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ
СТУДЕНТА І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ЩОДО ЇХ ВИКОНАННЯ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Вступ до фаху. Теорія та історія
управління**

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
спеціалізація: «Публічне адміністрування та управління
бізнесом», «Управління персоналом в органах публічної влади та
бізнес-структурах»

освітній ступінь: бакалавр

форма навчання: денна

ЛЬВІВ 2022

Завдання для самостійної роботи студента і методичні рекомендації щодо їх виконання з навчальної дисципліни «Вступ до фаху. Теорія та історія управління» для студентів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «бакалавр» денної форми навчання.

«31» серпня 2022 року – 18 с.

Розробник: Решота О.А., к. держ. упр, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
Протокол № 1 від « 31» серпня 2022 р.**

Завідувач кафедри _____ Комарницька Г.О.

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу
Протокол № 1 від «31» серпня 2022 р.**

ЗМІСТ ЗАВДАНЬ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА

РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА	3
РОЗДІЛ 2. ГРАФІК ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА	3
РОЗДІЛ 3. ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇЇ ВИКОНАННЯ	4
РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ	15

РОЗДІЛ 1. ЗАГАЛЬНІ МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ З ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА

Необхідним елементом успішного засвоєння матеріалу навчальної дисципліни для студентів денної форми навчання за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «бакалавр» з предмету *«Вступ до фаху. Теорія та історія управління»* є самостійне опрацювання студентами нормативно-правових актів з питань державного управління, публічного адміністрування, історії та теорії управління та ін.

Тому самостійна робота студента виступає особливою формою організації навчального процесу, за якої заплановані необхідні завдання виконуються студентом самостійно під методичним керівництвом викладача. Основною метою самостійної роботи студента є засвоєння в повному обсязі навчальної програми та формування у студентів загальних і професійних компетентностей, які відіграють суттєву роль у становленні майбутнього фахівця вищого рівня кваліфікації.

Здійснення самостійної роботи студентом передбачає опрацювання лекційного матеріалу; опрацювання та вивчення рекомендованої літератури, основних термінів та понять за темами дисципліни; підготовку до виступу на семінарських заняттях; поглиблене опрацювання окремих лекційних тем або питань; написання есе за заданою проблематикою; пошук (підбір) та огляд літературних джерел за означеною проблематикою дисципліни; аналітичний розгляд наукової публікації; контрольну перевірку студентами особистих знань за запитаннями для самодіагностики; підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; підготовку до модульного контролю (колоквіуму); систематизацію вивченого матеріалу з метою підготовки до семестрового заліку.

РОЗДІЛ 2. ГРАФІК ВИКОНАННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА

№ розділу, теми	Назва розділу, теми	Кількість годин СРС	Форма контролю	Термін виконання СРС
Тема 1	Загальнотеоретичні основи управління.	3	Конспект, семінарські заняття,	Протягом семестру
Тема 2	Еволюція публічного управління в Україні.	3		

Тема 3	Світові моделі публічного управління та адміністрування.	3	залік по модулю
Тема 4	Системні характеристики публічного управління та адміністрування.	3	
Тема 5	Тенденції розвитку публічного управління в Україні.	3	
Тема 6	Управлінські рішення, стратегічний та проектний підходи.	3	
Тема 7	Технологічне вдосконалення та електронна модернізація публічного управління та адміністрування.	3	
Тема 8	Сутність сучасного управління бізнесом.	3	
Тема 9	Основні функції управління персоналом у бізнес-структурах та органах публічної влади.	3	
Разом годин		27	

РОЗДІЛ 3. ЗМІСТ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇЇ ВИКОНАННЯ

Самостійна робота студентів є важливою складовою навчального процесу, яка сприяє активізації засвоєння студентом знань та їх реалізації, а також формує вміння навчатися і займатися науковою роботою. Самостійна робота є основним засобом опанування навчального процесу студентами у вільний від занять час.

Метою самостійної роботи є сприяння оволодінню теоретичними знаннями з питань теорії та історії управління, публічного управління та вироблення практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; формування вмінь та компетенцій, необхідних для виконання функцій і реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

Основні завдання самостійної роботи студента із даної дисципліни є: узагальнення теоретичних засад у сфері публічного управління, розуміння основних тенденцій та напрямів їх еволюції; визначення суті, законів, принципів і механізмів публічного управління в розвитку суспільства; опанування основами методології, технологіями та процедурами публічного управління об'єктів публічної сфери; оволодіння методами формування, моніторингу та контролю управлінських рішень на національному, регіональному та місцевому рівнях, а також на рівні суб'єктів публічної сфери, з позицій загальноцивілізаційних цінностей, світового досвіду та осмислення наукових здобутків; формування навичок розроблення та впровадження заходів із забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єктів публічної сфери.

Методичні рекомендації щодо виконання самостійної роботи студентом: у процесі виконання студентом самостійного завдання необхідно з'ясувати питання та виконати завдання із кожної теми запропонованої самостійної роботи, опрацювати рекомендовані джерела літератури та дати відповіді на питання для самоконтролю. Самостійна робота студента із навчальної дисципліни «*Вступ до фаху. Теорія та історія управління*»

направлена на ефективніше та глибше засвоєння навчального матеріалу та вироблення у студентів навичок креативного мислення.

САМОСТІЙНА РОБОТА №1

Тема № 1. Загальнотеоретичні основи управління.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Феномен управління: природа та сутність.
2. Публічне управління як суспільне явище.
3. Публічне управління та публічне адміністрування: співвідношення понять.
4. Держава як об'єкт публічного управління.
5. Принципи публічного управління та адміністрування.
6. Основні теорії та школи управління.
7. Форми та методи управління.
8. Функції управління.

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. 3.Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87.%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%>

[d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf](#)

9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. На Вашу думку, що являє собою феномен управління.
2. У чому полягає зміст публічного управління як суспільного явища.
3. Вкажіть відмінності у розумінні понять «публічне управління» та «публічне адміністрування».
4. Розкрийте суть, поняття та роль держави в публічному управлінні.
5. Проаналізуйте основні теорії та школи управління.
6. Розкрийте суть основних форм, методів та функцій управління.

САМОСТІЙНА РОБОТА № 2.

Тема № 2. Еволюція публічного управління в Україні.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Основні етапи розвитку українського державного управління.
2. Історія державного управління на українських землях.
3. Організація державної влади та козацького самоврядування на Запорозькій Січі та в часи Гетьманства.
4. Державне управління на українських землях в період їх входження до Російської та Австрійської імперій.
5. Державне управління в період української революції (1917-1921 рр.).
6. Державне управління в Україні в радянські часи.
7. Становлення державного управління незалежної України.

Опрацювати джерела літератури:

1. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
2. 3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. – URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
3. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
4. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. – URL:

- http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
5. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
 6. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
 7. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
 8. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Питання для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте механізм державного управління в Київській Русі та Галицько-Волинському князівстві.
2. Розкрийте особливості функціонування інституту гетьманства в Україні.
3. Порівняйте систему органів державного управління на українських землях у складі Російської та Австрійської імперій.
4. Дайте загальну характеристику особливостей (тенденцій) історії державного управління в Україні.
5. Визначте основні етапи становлення державності в Україні.
6. Проаналізуйте систему органів державного управління Київської Русі.
7. Назвіть особливості системи державного управління на українських землях за часів литовсько-польського панування.
8. Назвіть основні органи міського самоврядування за магдебурзьким правом.
9. У чому полягає історичне значення діяльності Української Центральної Ради?

САМОСТІЙНА РОБОТА № 3.

Тема № 3. Світові моделі публічного управління та адміністрування.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Сучасні моделі публічного управління.
2. Особливості моделей публічного управління в Європейському Союзі.
3. Нове публічне управління (New Public Management). Запровадження New Public Management в Україні.
4. Концепція “належного врядування” (Good Governance).
5. Особливості становлення української моделі публічного управління

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. Які риси має «комунітарний метод» ЄС?
2. Як можна охарактеризувати чинну модель державного управління в Україні
3. Якими адміністративними актами керуються держави-члени ЄС на наднаціональному рівні?
4. У чому полягає сутність відкритого методу координації в європейському управлінні?
5. Які Ви знаєте нові моделі державного управління?
6. Відповіддю на які суспільні виклики стала поява концепції «належного врядування»?
7. Чим відрізняється менеджмент від адміністрування?
Чи є можливим запровадження нового публічного менеджменту в сучасній Україні?

САМОСТІЙНА РОБОТА № 4.

Тема № 4. Системні характеристики публічного управління та адміністрування.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Публічне управління як складна система.
2. Системні характеристики публічного управління.
3. Суб'єкти та об'єкти публічного управління.
4. Ефективність та результативність публічного управління.
5. Управлінська діяльність та основні механізми державного управління.
6. Взаємодія в органах публічного управління.

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. 3.Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87% d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96% d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. Охарактеризуйте міжрівневу взаємодію в системі державного управління.
2. Що являють собою внутрішня та зовнішня взаємодії в системі державного управління?
3. Назвіть складові взаємодії в системі державного управління.
4. Охарактеризуйте модель системної організації управління суспільством.
5. Які відмінності притаманні діям суб'єкта і об'єкта управління?
6. Який існує зв'язок між управлінською діяльністю і відносинами?
7. Дайте визначення поняття “суб'єкт державного управління”.
8. Дайте визначення поняття “об'єкт державного управління”.
9. Як співвідносяться між собою суб'єкт і об'єкт державного управління?
10. Що таке управлінські відносини?
11. Назвіть види субординаційних відносин.
12. Назвіть види координативних відносин.
13. Що собою являють механізми державного управління, з якою метою вони розробляються?
14. Як визначається ефективність управління?
15. Чим відрізняється результативність управління від його ефективності?

САМОСТІЙНА РОБОТА № 5.

Тема № 5. Тенденції розвитку публічного управління в Україні.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Публічне управління в сучасних умовах та шляхи підвищення ефективності публічного управління.
2. Гуманізація системи державного управління.
3. Негативні тенденції в публічному управлінні.
4. Корупція та протидія її проявам у публічному управлінні.
5. Забезпечення відкритості в діяльності органів публічної влади.
6. Взаємодія держави та громадянського суспільства.
7. Формування державно-приватного партнерства.

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL: http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. URL:

- http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
 5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 С. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
 6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
 7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
 8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
 9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
 10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. Назвіть найважливіші, на Вашу думку, напрями вдосконалення прийняття та реалізації управлінських рішень.
2. Що слід розуміти під корупцією?
3. Які основні причини появи корупції?
4. Хто із науковців вивчає сутність, причини, шляхи подолання та профілактики корупції?
5. Дайте визначення поняття “громадянське суспільство”.
6. Як співвідносяться поняття “громадянське суспільство” та “правова держава”?
7. Розкрийте суть взаємодії інститутів громадянського суспільства з органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування.
8. Розкрийте зміст державно-приватного партнерства.
9. Назвіть основні форми державно-приватного партнерства.
10. Назвіть базові характеристики державно-приватного партнерства.
11. Розкрийте коротко суть антикорупційної програми боротьби з корупцією.
12. Виділіть та перерахуйте основні запобіжні дії в боротьбі з корупцією.
13. Чи відпрацьовано в Україні чітке нормативно-правове розуміння корупційних правопорушень?

14. Назвіть основні інструменти забезпечення відкритості в діяльності органів державної влади.
15. Чому потрібне підвищення ефективності державного управління?
16. Які сучасні підходи розроблені для підвищення ефективності державного управління?
17. Дайте характеристику сучасного трактування гуманізму.

САМОСТІЙНА РОБОТА № 6.

Тема № 6. Управлінські рішення, стратегічний та проектний підходи.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Поняття управлінського рішення. Методологічні аспекти прийняття управлінських рішень.
2. Основи стратегічного управління та його функції.
3. Методологічний та методичний базис стратегічного управління.
4. Процес реалізації стратегії управління. Сучасні моделі стратегічного управління.
5. Сутність управління проектами. Базові поняття та визначення проектного менеджменту.
6. Функції управління проектами в реалізації державних проектів і програм.
7. Методологія управління проектами в публічній сфері

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL: http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 С. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрукайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf

7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенка М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. На чому базується філософія проектного менеджменту.
2. Сформулюйте визначення поняття “управління проектами в публічній сфері”.
3. Розкрийте сутність програмно-цільового управління.
4. Розкрийте сутність системи управління проектним циклом.
5. Охарактеризуйте роль проектного фінансування в становленні інноваційної моделі розвитку України.
6. Які існують стандарти для оцінки компетентності проектного менеджера?
7. Охарактеризуйте сутність проектної компетенції державного службовця.
8. У чому полягає сутність процесу публічного адміністрування?
9. Що таке проблемна ситуація?
10. Які існують основні різновиди проблемних ситуацій?
11. У чому полягають відмінності класичного та сучасного визначень менеджеріального поняття “прийняття управлінських рішень”?
12. Як Ви розумієте політичний аспект прийняття управлінських рішень?
13. У чому сутність свідомого (ціннісного) аспекту прийняття управлінських рішень?
14. З яких управлінських функцій складається цикл управління?
15. Які основні етапи стратегічного управління?
16. Які основні моделі стратегічного управління?

САМОСТІЙНА РОБОТА № 7.

Тема № 7. Технологічне вдосконалення та електронна модернізація публічного управління та адміністрування.

З’ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Різновиди державно-управлінських технологій та їх сутність.
2. Контролінг у публічному управлінні.
3. Управління ризиками.
4. Консалтинг у публічному управлінні.
5. Моніторинг як технологія публічного управління.
6. Концептуально-правові засади електронного урядування в Україні.
7. Технології е-управління на регіональному та місцевому рівнях.
8. Надання адміністративних послуг в умовах електронного урядування.

9. Електронна демократія та соціальні мережі.

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. У чому сутність управлінських технологій в публічному управлінні?
2. Наведіть загальну класифікацію технологій управління за ознакою основних елементів системи управління.
3. Назвіть етапи управлінської дії та розкрийте її технологічний зміст.

4. Назвіть основні різновиди цілісних управлінських технологій за ознаками її класифікації.
5. Від чого залежить ефективність управлінських рішень і дій?
6. Охарактеризуйте роль керівника у процесі прийняття рішень.
7. Які риси і навички мають бути притаманні ефективно діючому державному керівнику за Г. Чейзом.
8. У чому полягає сутність контролінгу в державному управлінні?
9. Назвіть методи впровадження контролінгу в систему державного управління.
10. Назвіть основні етапи проведення моніторингу.
11. Хто є основними виробниками консалтингового продукту?
12. Назвіть та охарактеризуйте основні види консультаційної діяльності.
13. Сформулюйте визначення терміна “управління ризиками”.
14. Назвіть основні риси антикризового управління.
15. Наведіть визначення поняття якості.
16. Що таке електронна демократія та соціальні мережі?
17. Вкажіть особливості реалізації принципів електронного урядування в Україні.

САМОСТІЙНА РОБОТА № 8.

Тема № 8. Сутність сучасного управління бізнесом.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Економічні відносини бізнесу: сутність та структура.
2. Потреба виникнення бізнесу. Родові ознаки бізнесу.
3. Теоретичні аспекти управління бізнесом.
4. Закони функціонування бізнес-структур.
5. Зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури.
6. Організація діяльності бізнес-структури.
7. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

Опрацювати джерела літератури:

1. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
2. 3.Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
3. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
4. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 С. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
5. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини

- Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
6. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
 7. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
 8. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Питання для самоконтролю:

1. Поясніть економічні відносини бізнесу, їх сутність та структуру.
2. Вкажіть основні причини потреби виникнення бізнесу.
3. Проаналізуйте родові ознаки бізнесу.
4. Вкажіть основні теоретичні аспекти управління бізнесом.
5. Закони функціонування бізнес-структур.
6. Зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури, розкрийте суть та вкажіть основні характеристики.
7. Вкажіть особливості організації діяльності бізнес-структури.
8. Проаналізуйте особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

САМОСТІЙНА РОБОТА № 9.

Тема № 9. Основні функції управління персоналом у бізнес-структурах та органах публічної влади.

З'ясувати такі питання та виконати завдання:

1. Історія виникнення управління персоналом.
2. Теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників. Людина та відносини управління.
3. Суб'єкт та об'єкт управління. Управлінські відносини як різновид відносин суспільних.
4. Управління персоналом як пріоритетна сфера управління в сучасній організації.
5. Фактори конкурентоспроможності організації в умовах ринку та управління персоналом.
6. Сучасний погляд на роль управління персоналом в організації. Ознаки управління персоналом сучасного типу.
7. Поняття техніки управління персоналом. Основні техніки управління: техніка рамкового управління (by Exception); техніка управління за допомогою делегування (by Delegation); техніка управління за цілями (by Objectives); техніка системного управління (by Systems).
8. Особистість керівника в системі управління. Управлінські функції керівника.

9. Типи керівників. Системи ділових і особистісних якостей керівника.

Опрацювати джерела літератури:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87.%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

Питання для самоконтролю:

1. Проаналізуйте теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників.
2. Вкажіть суб'єкт та об'єкт управління.
3. Проаналізуйте управлінські відносини як різновид відносин суспільних.

4. Охарактеризуйте управління персоналом як пріоритетну сферу управління в сучасній організації.
5. У чому полягає сучасний погляд на роль управління персоналом в організації? Вкажіть ознаки управління персоналом сучасного типу.
6. У чому полягає поняття техніки управління персоналом?
7. Охарактеризуйте основні техніки управління: техніка рамкового управління (by Exception); техніка управління за допомогою делегування (by Delegation); техніка управління за цілями (by Objectives); техніка системного управління (by Systems).
8. Поясніть роль особистості керівника в системі управління та його управлінські функції.

РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Самостійна робота студентів (СРС)

Критерії оцінювання

Оцінка «5-4 бали» передбачає: розгорнутий, вичерпний виклад змісту питань; повний перелік необхідних для розкриття змісту питань категорій та законів; використання актуальних фактичних та статистичних даних, матеріалів останніх подій в економічній сфері в країні та за її межами; використання матеріалів періодики; проведений опис об'єктів.

Оцінка «4-3 бали» передбачає: порівняно з виконанням роботи на найвищий бал не зроблено розкриття двох пунктів, указаних вище (якщо вони потрібні для вичерпного розкриття питання)

Оцінка «3-2 бали» передбачає: робота студента малообґрунтована, неповна; студент не опрацював законодавчі матеріали, матеріали періодики, робота студента малообґрунтована, неповна; використані матеріали лише підручника.

Оцінка «1-2 бали» передбачає: самостійна робота виконана менше, ніж 20% загального обсягу завдань.