



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ТА
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА
ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри

_____ д.е.н., доц.

Г.О. Комарницька

«31» серпня 2022 р.

**ПЛАНІ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ
І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ
ЩОДО ЇХ ПРОВЕДЕННЯ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Вступ до фаху. Теорія та історія управління

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

**спеціалізація: «Публічне адміністрування та управління бізнесом»,
«Управління персоналом в органах публічної влади та бізнес-
структурах»**

освітній ступінь: бакалавр

форма навчання: денна

ЛЬВІВ 2022

Плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення з навчальної дисципліни «Вступ до фаху. Теорія та історія управління» для студентів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «бакалавр» денної форми навчання.

«31» серпня 2022 року – 21 с.

Розробник: Решота О.А., к. держ. упр, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
Протокол № 1 від «31» серпня 2022 р.**

Завідувач кафедри _____ Комарницька Г.О.

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу
Протокол № 1 від «31» серпня 2022 р.**

ЗМІСТ ПЛАНУ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

РОЗДІЛ 1. МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПРОВЕДЕННЯ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ	2
РОЗДІЛ 2. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ПРОВЕДЕННЯ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ	3
РОЗДІЛ 3. ПЛАНИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ	3
РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ	18

РОЗДІЛ 1. МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПРОВЕДЕННЯ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

Для ефективного закріплення теоретичних знань лекційного матеріалу, при опрацюванні матеріалу у процесі самостійної роботи студента й під час виконання індивідуальної науково-дослідної роботи використовується особлива форма навчального заняття, а саме - семінарське заняття. Завдяки семінарським заняттям відбувається дискусія навколо попередньо визначених тем, до яких студенти готують тези виступів, а також проблемні питання, відповідь на які має бути знайдена під час обговорення.

Семінарські заняття проводяться у формі дискусії із застосуванням інтерактивних методів навчання, доповідей, презентацій, активного обговорення проблемних питань з навчальної дисципліни для максимальної активізації мислення студентів та формування креативного підходу розумової діяльності.

Мета семінарських занять з курсу «Вступ до фаху. Теорія та історія управління» – поглиблення та закріплення знань з питань теорії, методології та історії державного управління, удосконалення умінь і навичок:

- наукового аналізу державно-управлінської діяльності, узагальнення і оцінки вітчизняного і зарубіжного досвіду державного управління і місцевого самоврядування в контексті адміністративної, політичної та адміністративно-територіальної реформ;
- визначення принципових підходів до розв’язання актуальних проблем реформування системи публічної влади й управління на засадах демократичного врядування, забезпечення ефективної діяльності органів державного управління і органів місцевого самоврядування відповідно до нових суспільних реалій;
- участі в дискусіях і аргументованого відстоювання власної точки зору.

Викладач оцінює на кожному семінарському занятті підготовлені студентами доповіді, їх виступи, активність у дискусії, вміння формувати і відстоювати свою позицію тощо. Підсумкові оцінки за кожне семінарське заняття вносяться у відповідний журнал. Отримані студентом оцінки за окремі семінарські заняття враховуються при виставленні підсумкової оцінки з цієї навчальної дисципліни.

РОЗДІЛ 2. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ПРОВЕДЕННЯ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

№ заняття	Тема лекційного заняття	Кількість годин
-----------	-------------------------	-----------------

1	2	3
ЗАЛІКОВИЙ МОДУЛЬ № 1		
Тема 1.	Загальнотеоретичні основи управління.	2
Тема 2.	Еволюція публічного управління в Україні.	1
Тема 3.	Світові моделі публічного управління та адміністрування.	1
Тема 4.	Системні характеристики публічного управління та адміністрування.	2
Тема 5.	Тенденції розвитку публічного управління в Україні.	2
Тема 6.	Управлінські рішення, стратегічний та проектний підходи.	2
Тема 7.	Технологічне вдосконалення та електронна модернізація публічного управління та адміністрування.	2
Тема 8.	Сутність сучасного управління бізнесом.	2
Тема 9.	Основні функції управління персоналом у бізнес-структурах та органах публічної влади.	2
Разом годин		16

РОЗДІЛ 3. ПЛАНИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ

План семінарського заняття № 1.

Тема № 1. Загальнотеоретичні основи управління.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із сутністю та природою управління, проаналізувати співвідношення понять публічного управління та адміністрування, розглянути основні теорії та школи управління, ознайомитись із формами, методами та функціями управління.

План семінарського заняття:

1. Феномен управління: природа та сутність.
2. Публічне управління як суспільне явище.
3. Публічне управління та публічне адміністрування: співвідношення понять.
4. Держава як об'єкт публічного управління.
5. Принципи публічного управління та адміністрування.
6. Основні теорії та школи управління.
7. Форми та методи управління.
8. Функції управління.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. На Вашу думку, що являє собою феномен управління.
2. У чому полягає зміст публічного управління як суспільного явища.
3. Вкажіть відмінності у розумінні понять «публічне управління» та «публічне адміністрування».
4. Розкрийте суть, поняття та роль держави в публічному управлінні.
5. Проаналізуйте основні теорії та школи управління.
6. Розкрийте суть основних форм, методів та функцій управління.

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81i%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрукайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенка М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с.

URL:<http://eprints.cdu.edu.ua/4084/1/mewtod.pdf>

11. Основи публічного адміністрування : навч. посіб. / Ю. П. Битяк, Н. П. Матюхіна, М. С. Ковтун та ін. ; за заг. ред. Н. П. Матюхіної. – Харків : Право, 2018. – 172 с. URL: https://pravo-izdat.com.ua/image/data/Files/485/3_Osnovi_publichnogo_administruvannja_NP_vnutri.pdf

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 2.

Тема № 2. Еволюція публічного управління в Україні.

Тема № 3. Світові моделі публічного управління та адміністрування.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись з основними етапами становлення та розвитку публічного управління на українських землях, проаналізувати зародження державного управління від часів Київської Русі, його розвиток на Запорозькій Січі та в часи Гетьманства, на українських землях в період їх входження до Російської та Австрійської імперій, Радянського Союзу і до сучасного періоду його розвитку в незалежній Україні. Ознайомитись з світовими моделями публічного управління, проаналізувати сучасні моделі публічного управління Європейського Союзу, з'ясувати суть концепції нового публічного управління та належного врядування, активної держави та ін., розглянути особливості становлення української моделі публічного управління.

План семінарського заняття:

1. Основні етапи розвитку українського державного управління.
2. Історія державного управління на українських землях.
3. Організація державної влади та козацького самоврядування на Запорозькій Січі та в часи Гетьманства.
4. Державне управління на українських землях в період їх входження до Російської та Австрійської імперій.
5. Державне управління в період української революції (1917-1921 рр.).
6. Державне управління в Україні в радянські часи.
7. Становлення державного управління незалежної України.
8. Сучасні моделі публічного управління.
9. Особливості моделей публічного управління в Європейському Союзі.

10. Нове публічне управління (New Public Management). Запровадження New Public Management в Україні.
11. Концепція “належного врядування” (Good Governance).
12. Особливості становлення української моделі публічного управління

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Охарактеризуйте механізм державного управління в Київській Русі та Галицько-Волинському князівстві.
2. Розкрийте особливості функціонування інституту гетьманства в Україні.
3. Порівняйте систему органів державного управління на українських землях у складі Російської та Австрійської імперій.
4. Дайте загальну характеристику особливостей (тенденцій) історії державного управління в Україні.
5. Визначте основні етапи становлення державності в Україні.
6. Проаналізуйте систему органів державного управління Київської Русі.
7. Назвіть особливості системи державного управління на українських землях за часів литовсько-польського панування.
8. Назвіть основні органи міського самоврядування за магдебурзьким правом.
9. У чому полягає історичне значення діяльності Української Центральної Ради?
10. Які риси має “комунітарний метод” ЄС?
11. Як можна охарактеризувати чинну модель державного управління в Україні
12. Якими адміністративними актами керуються держави-члени ЄС на наднаціональному рівні?
13. У чому полягає сутність відкритого методу координації в європейському управлінні?
14. Які Ви знаєте нові моделі державного управління?
15. Відповіддю на які суспільні виклики стала поява концепції “належного врядування”?
16. Чим відрізняється менеджмент від адміністрування?
17. Чи є можливим запровадження нового публічного менеджменту в сучасній Україні?

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%28%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Даций Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>

5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. — 2018. — 120 С. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publicлноho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрукайтене; Запоріж. держ. інж. акад. — Запоріжжя: ЗДІА, 2016. — 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. — Х.: ХНАУ, 2018. — 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. — Харків: УкрДУЗТ, 2019. — 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». — Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. — Черкаси: ЧНУ, 2017. — 44 с. URL: <http://eprints.cdu.edu.ua/4084/1/mewtod.pdf>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 3.

Тема № 4. Системні характеристики публічного управління та адміністрування.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із публічним управлінням як складною системою, розглянути системні характеристики публічного управління та суб'єкти й об'єкти публічного управління крізь призму їх взаємодії, проаналізувати основні критерії ефективності та результативності публічного управління, розглянути взаємодію в органах публічного управління та участь громадськості в процесі формування публічного управління в Україні.

План семінарського заняття:

1. Публічне управління як складна система.
2. Системні характеристики публічного управління.
3. Суб'єкти та об'єкти публічного управління.
4. Ефективність та результативність публічного управління.
5. Управлінська діяльність та основні механізми державного управління.
6. Взаємодія в органах публічного управління.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Охарактеризуйте міжрівневу взаємодію в системі державного управління.
2. Що являють собою внутрішня та зовнішня взаємодії в системі державного управління?
3. Назвіть складові взаємодії в системі державного управління.
4. Охарактеризуйте модель системної організації управління суспільством.
5. Які відмінності притаманні діям суб'єкта і об'єкта управління?
6. Який існує зв'язок між управлінською діяльністю і відносинами?
7. Дайте визначення поняття "суб'єкт державного управління".
8. Дайте визначення поняття "об'єкт державного управління".
9. Як співвідносяться між собою суб'єкт і об'єкт державного управління?
10. Що таке управлінські відносини?
11. Назвіть види субординаційних відносин.
12. Назвіть види координативних відносин.
13. Що собою являють механізми державного управління, з якою метою вони розробляються?
14. Як визначається ефективність управління?
15. Чим відрізняється результативність управління від його ефективності?

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. 3.Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Даций Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. – URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf

6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 4.

Тема № 5. Тенденції розвитку публічного управління в Україні.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із особливостями здійснення публічного управління в сучасних умовах та розглянути шляхи підвищення ефективності публічного управління, розкрити суть поняття гуманізації системи державного управління, проаналізувати негативні тенденції в публічному управлінні, розглянути корупцію та протидію її проявам у публічному управлінні, ознайомитись із можливостями забезпечення відкритості в діяльності органів публічної влади та взаємодії держави та громадянського суспільства, проаналізувати формування державно-приватного партнерства.

План семінарського заняття:

1. Публічне управління в сучасних умовах та шляхи підвищення ефективності публічного управління.
2. Гуманізація системи державного управління.
3. Негативні тенденції в публічному управлінні.
4. Корупція та протидія її проявам у публічному управлінні.
5. Забезпечення відкритості в діяльності органів публічної влади.
6. Взаємодія держави та громадянського суспільства.
7. Формування державно-приватного партнерства.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Назвіть найважливіші, на Вашу думку, напрями вдосконалення прийняття та реалізації управлінських рішень.
2. Що слід розуміти під корупцією?
3. Які основні причини появи корупції?
4. Хто із науковців вивчає сутність, причини, шляхи подолання та профілактики корупції?
5. Дайте визначення поняття “громадянське суспільство”.
6. Як співвідносяться поняття “громадянське суспільство” та “правова держава”?
7. Розкрийте суть взаємодії інститутів громадянського суспільства з органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування.
8. Розкрийте зміст державно-приватного партнерства.
9. Назвіть основні форми державно-приватного партнерства.
10. Назвіть базові характеристики державно-приватного партнерства.
11. Розкрийте коротко суть антикорупційної програми боротьби з корупцією.
12. Виділіть та перерахуйте основні запобіжні дії в боротьбі з корупцією.
13. Чи відпрацьовано в Україні чітке нормативно-правове розуміння корупційних правопорушень?
14. Назвіть основні інструменти забезпечення відкритості в діяльності органів державної влади.
15. Чому потрібне підвищення ефективності державного управління?
16. Які сучасні підходи розроблені для підвищення ефективності державного управління?
17. Дайте характеристику сучасного трактування гуманізму.

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Даций Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL:

<http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>

5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. — 2018. — 120 С. — URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. — Запоріжжя: ЗДІА, 2016. — 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. — Х.: ХНАУ, 2018. — 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. — Харків: УкрДУЗТ, 2019. — 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». — Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. — Черкаси: ЧНУ, 2017. — 44 с. URL: <http://eprints.cdu.edu.ua/4084/1/mewtod.pdf>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 5.

Тема № 6. Управлінські рішення, стратегічний та проектний підходи.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із поняттям управлінського рішення, розглянути методологічні аспекти прийняття управлінських рішень, проаналізувати основи

стратегічного управління та його функції, методологічний та методичний базис стратегічного управління, вивчити процес реалізації стратегії управління, розглянути сучасні моделі стратегічного управління та сутність управління проектами, виокремити базові поняття та визначення проектного менеджменту, проаналізувати функції управління проектами в реалізації державних проектів і програм та методологію управління проектами в публічній сфері.

План семінарського заняття:

1. Поняття управлінського рішення. Методологічні аспекти прийняття управлінських рішень.
2. Основи стратегічного управління та його функції.
3. Методологічний та методичний базис стратегічного управління.
4. Процес реалізації стратегії управління. Сучасні моделі стратегічного управління.
5. Сутність управління проектами. Базові поняття та визначення проектного менеджменту.
6. Функції управління проектами в реалізації державних проектів і програм.
7. Методологія управління проектами в публічній сфері

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. На чому базується філософія проектного менеджменту.
2. Сформулюйте визначення поняття “управління проектами в публічній сфері”.
3. Розкрийте сутність програмно-цільового управління.
4. Розкрийте сутність системи управління проектним циклом.
5. Охарактеризуйте роль проектного фінансування в становленні інноваційної моделі розвитку України.
6. Які існують стандарти для оцінки компетентності проектного менеджера?
7. Охарактеризуйте сутність проектної компетенції державного службовця.
8. У чому полягає сутність процесу публічного адміністрування?
9. Що таке проблемна ситуація?
10. Які існують основні різновиди проблемних ситуацій?
11. У чому полягають відмінності класичного та сучасного визначень менеджеріального поняття “прийняття управлінських рішень”?
12. Як Ви розумієте політичний аспект прийняття управлінських рішень?
13. У чому сутність свідомісного (ціннісного) аспекту прийняття управлінських рішень?
14. З яких управлінських функцій складається цикл управління?
15. Які основні етапи стратегічного управління?
16. Які основні моделі стратегічного управління?

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій

- Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
 5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 С. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
 6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрукайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
 7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
 8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
 9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
 10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с. URL: <http://eprints.cdu.edu.ua/4084/1/mewtod.pdf>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 6.

Тема № 7. Технологічне вдосконалення та електронна модернізація публічного управління та адміністрування.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із різновидами державно-управлінських технологій та їх сутністю, розглянути контролінг у публічному управлінні, проаналізувати управління ризиками, розкрити суть консалтингу у публічному управлінні, розглянути моніторинг як технологію публічного управління, проаналізувати концептуально-правові засади електронного урядування в Україні та технології е-управління на регіональному та місцевому рівнях, розглянути надання адміністративних послуг в умовах електронного урядування та електронну демократію й соціальні мережі.

План семінарського заняття:

1. Різновиди державно-управлінських технологій та їх сутність.
2. Контролінг у публічному управлінні.
3. Управління ризиками.
4. Консалтинг у публічному управлінні.
5. Моніторинг як технологія публічного управління.
6. Концептуально-правові засади електронного урядування в Україні.
7. Технології е-управління на регіональному та місцевому рівнях.
8. Надання адміністративних послуг в умовах електронного урядування.
9. Електронна демократія та соціальні мережі.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. У чому сутність управлінських технологій в публічному управлінні?
2. Наведіть загальну класифікацію технологій управління за ознакою основних елементів системи управління.
3. Назвіть етапи управлінської дії та розкрийте її технологічний зміст.
4. Назвіть основні різновиди цілісних управлінських технологій за ознаками її класифікації.
5. Від чого залежить ефективність управлінських рішень і дій?
6. Охарактеризуйте роль керівника у процесі прийняття рішень.
7. Які риси і навички мають бути притаманні ефективно діючому державному керівнику за Г. Чейзом.
8. У чому полягає сутність контролінгу в державному управлінні?
9. Назвіть методи впровадження контролінгу в систему державного управління.
10. Назвіть основні етапи проведення моніторингу.
11. Хто є основними виробниками консалтингового продукту?
12. Назвіть та охарактеризуйте основні види консультаційної діяльності.
13. Сформулюйте визначення терміна “управління ризиками”.
14. Назвіть основні риси антикризового управління.
15. Наведіть визначення поняття якості.
16. Що таке електронна демократія та соціальні мережі?
17. Вкажіть особливості реалізації принципів електронного урядування в Україні.

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г. В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. 3.Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрукайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 7.
Тема № 8. Сутність сучасного управління бізнесом.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із поняттям бізнесу, його сутністю та структурою, проаналізувати потребу виникнення бізнесу та його родові ознаки, розглянути теоретичні аспекти управління бізнесом та закони функціонування бізнес-структур, вивчити зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури, проаналізувати організацію діяльності бізнес-структури та особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

План семінарського заняття:

1. Економічні відносини бізнесу: сутність та структура.
2. Потреба виникнення бізнесу. Родові ознаки бізнесу.
3. Теоретичні аспекти управління бізнесом.
4. Закони функціонування бізнес-структур.
5. Зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури.
6. Організація діяльності бізнес-структури.
7. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Поясніть економічні відносини бізнесу, їх сутність та структуру.
2. Вкажіть основні причини потреби виникнення бізнесу.
3. Проаналізуйте родові ознаки бізнесу.
4. Вкажіть основні теоретичні аспекти управління бізнесом.
5. Закони функціонування бізнес-структур.
6. Зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури, розкрийте суть та вкажіть основні характеристики.
7. Вкажіть особливості організації діяльності бізнес-структури.
8. Проаналізуйте особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
2. 3.Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
3. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20>

[D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf](#)

4. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. — 2018. — 120 С. — URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
5. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. — Запоріжжя: ЗДІА, 2016. — 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
6. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. — Х.: ХНАУ, 2018. — 278 с.
7. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. — Харків: УкрДУЗТ, 2019. — 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
8. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». — Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
9. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенка М. П. — Черкаси: ЧНУ, 2017. — 44 с. URL: <http://eprints.cdu.edu.ua/4084/1/mewtod.pdf>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

План семінарського заняття № 8.

Тема № 9. Основні функції управління персоналом у бізнес-структурах та органах публічної влади.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із історією виникнення управління персоналом, розглянути теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників,

проаналізувати людський фактор та відносини управління, визначити поняття суб'єкт та об'єкт управління, розглянути управлінські відносини як різновид відносин суспільних, розглянути основні фактори конкурентоспроможності організації в умовах ринку та управління персоналом, провести оцінку особистості керівника в системі управління та його управлінських функцій, розглянути типи керівників.

План семінарського заняття:

1. Історія виникнення управління персоналом.
2. Теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників. Людина та відносини управління.
3. Суб'єкт та об'єкт управління. Управлінські відносини як різновид відносин суспільних.
4. Управління персоналом як пріоритетна сфера управління в сучасній організації.
5. Фактори конкурентоспроможності організації в умовах ринку та управління персоналом.
6. Сучасний погляд на роль управління персоналом в організації. Ознаки управління персоналом сучасного типу.
7. Поняття техніки управління персоналом. Основні техніки управління: техніка рамкового управління (by Exception); техніка управління за допомогою делегування (by Delegation); техніка управління за цілями (by Objectives); техніка системного управління (by Systems).
8. Особистість керівника в системі управління. Управлінські функції керівника.
9. Типи керівників. Системи ділових і особистісних якостей керівника.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Проаналізуйте теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників.
2. Вкажіть суб'єкт та об'єкт управління.
3. Проаналізуйте управлінські відносини як різновид відносин суспільних.
4. Охарактеризуйте управління персоналом як пріоритетну сферу управління в сучасній організації.
5. У чому полягає сучасний погляд на роль управління персоналом в організації? Вкажіть ознаки управління персоналом сучасного типу.
6. У чому полягає поняття техніки управління персоналом?
7. Охарактеризуйте основні техніки управління: техніка рамкового управління (by Exception); техніка управління за допомогою делегування (by Delegation); техніка управління за цілями (by Objectives); техніка системного управління (by Systems).
8. Поясніть роль особистості керівника в системі управління та його управлінські функції.

Форми контролю знань: – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Список рекомендованої літератури до теми семінару:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL:

- <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дачій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. – URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
 4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. – URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
 5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. – URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
 6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
 7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
 8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
 9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>
 10. Іщенко М. П., Іщенко О. М. Публічне управління. Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Публічне управління» для слухачів магістратури денної та заочної форм навчання спеціальності «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «магістр» / За ред. проф. Іщенко М. П. – Черкаси: ЧНУ, 2017. – 44 с. URL: <http://eprints.cdu.edu.ua/4084/1/mewtod.pdf>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Обладнання заняття, ТЗН тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, плани семінарських занять і методичні рекомендації щодо їх проведення, презентації.

РОЗДІЛ 4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

№ з/п	Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів	Бали рейтингу	Максимальна кількість балів
1. Бали поточної успішності за участь у семінарських заняттях			
Критерії оцінювання		5 балів	
<p>Семінарські заняття Оцінку «відмінно» (максимально 5 балів за практичну роботу/семінарське заняття) студент отримує за умови відповідності виконаного завдання студентом та його усної відповіді (захисту виконаної практичної роботи) за усіма п'ятьма зазначеними критеріями. Відсутність тієї чи іншої складової знижує оцінку. Контроль систематичного виконання семінарських занять і самостійної роботи Відмінно («5») – студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.</p>		5	
<p>Добре («4») – студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.</p>		4	
<p>Задовільно («3») – студент в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.</p>		3	
<p>Незадовільно («2») – студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.</p>		2	
<p>Незадовільно («1») – студент частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при</p>		0-1	

цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.	
---	--

Укладач: _____ Решота О. А., доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, к.держ.упр, доцент