



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО
АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Зав. кафедри
_____ д.е.н., доц.
Г.О. Комарницька
«31» серпня 2022 р.

**РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЙ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Вступ до фаху. Теорія та історія управління

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

спеціалізація: «Публічне адміністрування та управління бізнесом»,
«Управління персоналом в органах публічної влади та бізнес-структурах»

освітній ступінь: бакалавр

форма навчання: денна

ЛЬВІВ 2022

Розширений план лекцій з навчальної дисципліни «Вступ до фаху. Теорія та історія управління» для студентів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» освітнього ступеня «бакалавр» денної форми навчання

«31» серпня 2022 року – 18 с.

Розробник: Решота О.А., к. держ. упр, доцент, доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
Протокол № 1 від « 31 » серпня 2022 р.**

Завідувач кафедри _____ Комарницька Г.О.

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу
Протокол № 1 від «31» серпня 2022 р.**

АНОТАЦІЯ ЗМІСТУ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«ВСТУП ДО ФАХУ. ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ УПРАВЛІННЯ»

Предмет навчальної дисципліни

Предметом навчальної дисципліни є теоретичні, методологічні та практичні основи інноваційних технологій стратегічного управління публічною сферою та її складовими для досягнення цілей розвитку суспільства, держави, громади, людського колективу, суб'єктів публічної сфери: органів публічного управління – органів державної влади, органів місцевого самоврядування, суб'єктів громадянського суспільства, громадських організацій; підприємств, установ і організацій різних форм власності.

Мета навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни: оволодіння теоретичними знаннями з питань теорії та історії управління, публічного управління та вироблення практичних вмінь і навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; формування вмінь та компетенцій, необхідних для виконання функцій і реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного адміністрування, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

Основні завдання

Основні завдання навчальної дисципліни:

- узагальнення теоретичних засад у сфері публічного управління, розуміння основних тенденцій та напрямів їх еволюції;
- визначення суті, законів, принципів і механізмів публічного управління в розвитку суспільства;
- опанування основами методології, технологіями та процедурами публічного управління об'єктів публічної сфери;
- оволодіння методами формування, моніторингу та контролю управлінських рішень на національному, регіональному та місцевому рівнях, а також на рівні суб'єктів публічної сфери, з позицій загально-цивілізаційних цінностей, світового досвіду та осмислення наукових здобутків;
- формування навичок розроблення та впровадження заходів із забезпечення результативної та ефективної діяльності суб'єктів публічної сфери.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі

Дисципліна вивчається після навчальних дисциплін «Історія України», «Основи економіки», «Безпека життєдіяльності» та передує вивченню навчальних дисциплін «Теорія та практика управління», «Комунікації в публічному адмініструванні», «Публічна служба, публічні засади адміністративної діяльності», «Менеджмент державних установ і організацій».

Вимоги до знань і умінь:

За умов успішного виконання вимог щодо опанування науки студент набуде компетентностей:

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

Загальні компетентності:

- вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- здатність вчитися, здобувати нові знання, уміння, у тому числі в сфері, відмінної від професійної.
- здатність критично оцінювати й переосмислювати накопичений досвід.
- здатність адаптуватися до нових ситуацій у професійній діяльності, бути ініціативним та креативним, генерувати та формулювати нові ідеї, обґрунтовувати їх доцільність.
- вміння нестандартно мислити, застосовувати знання з менеджменту в широкому діапазоні практичної роботи та в повсякденному житті.

Фахові компетентності:

- здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів
- здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки.
- здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.
- здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання, які отримуються студентами після вивчення навчальної дисципліни:

- використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.
- знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.
- знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

Вимоги до знань і умінь

а) знати:

- предметну сферу і методологічну основу публічного управління;
- перспективні наукові напрями розвитку публічного управління; технології та процедури формування цілей публічного управління;
- закони, принципи та механізми публічного управління; засади, механізми, органи, методи та стилі публічного управління; особливості публічного управління;
- особливості відповідальності суб'єктів публічного адміністрування за правопорушення у цій сфері;

б) уміти:

- підготувати нормативну документацію (накази, розпорядження тощо), пропозиції, рекомендації (проекти) для суб'єкта публічного управління щодо визначення стратегічних цілей, завдань та етапів управлінських рішень на основі результатів системного аналізу суспільно-політичного та соціально-економічного стану розвитку сфери управління (об'єкта управління), застосовуючи методики визначення певних показників;

- визначати технологію управління суб'єктом публічної сфери, що є раціональною за ознаками досягнення мети діяльності та ресурсами, що використовуються, з урахуванням особливостей цього суб'єкта;
- розробляти процедуру та основний зміст кожного етапу формування та впровадження управлінського рішення з визначенням термінів, виконавців і вартості;
- уживати заходи із впровадження сучасних форм і методів діяльності суб'єкта публічної сфери, його структурного підрозділу, оптимізації його функціональної та організаційної структури, виходячи зі змісту сучасних управлінських технологій;
- застосовувати методи та критерії оцінювання результативності та ефективності публічного адміністрування в умовах соціально-економічних змін.

Зміст навчальної дисципліни за темами

- Тема 1.** Загальнотеоретичні основи управління.
- Тема 2.** Еволюція публічного управління в Україні.
- Тема 3.** Світові моделі публічного управління та адміністрування.
- Тема 4.** Системні характеристики публічного управління та адміністрування.
- Тема 5.** Тенденції розвитку публічного управління в Україні.
- Тема 6.** Управлінські рішення, стратегічний та проектний підходи.
- Тема 7.** Технологічне вдосконалення та електронна модернізація публічного управління та адміністрування.
- Тема 8.** Сутність сучасного управління бізнесом.
- Тема 9.** Основні функції управління персоналом у бізнес-структурах та органах публічної влади.

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 1.

Тема 1. Загальнотеоретичні основи управління.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись із сутністю та природою управління, проаналізувати співвідношення понять публічного управління та адміністрування, розглянути основні теорії та школи управління, ознайомитись із формами, методами та функціями управління.

План лекції:

1. Феномен управління: природа та сутність.
2. Публічне управління як суспільне явище.
3. Публічне управління та публічне адміністрування: співвідношення понять.
4. Держава як об'єкт публічного управління.
5. Принципи публічного управління та адміністрування.
6. Основні теорії та школи управління.
7. Форми та методи управління.
8. Функції управління.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с.
URL:<http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1>

[%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf](#)

2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. На Вашу думку, що являє собою феномен управління.
2. У чому полягає зміст публічного управління як суспільного явища.
3. Вкажіть відмінності у розумінні понять «публічне управління» та «публічне адміністрування».
4. Розкрийте суть, поняття та роль держави в публічному управлінні.

5. Проаналізуйте основні теорії та школи управління.
6. Розкрийте суть основних форм, методів та функцій управління.

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 2.

Тема № 2. Еволюція публічного управління в Україні.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись з основними етапами становлення та розвитку публічного управління на українських землях, проаналізувати зародження державного управління від часів Київської Русі, його розвиток на Запорозькій Січі та в часи Гетьманства, на українських землях в період їх входження до Російської та Австрійської імперій, Радянського Союзу і до сучасного періоду його розвитку в незалежній Україні.

План лекції:

1. Основні етапи розвитку українського державного управління.
2. Історія державного управління на українських землях.
3. Організація державної влади та козацького самоврядування на Запорозькій Січі та в часи Гетьманства.
4. Державне управління на українських землях в період їх входження до Російської та Австрійської імперій.
5. Державне управління в період української революції (1917-1921 рр.).
6. Державне управління в Україні в радянські часи.
7. Становлення державного управління незалежної України.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запорізь. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D

[0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf](#)

7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. Охарактеризуйте механізм державного управління в Київській Русі та Галицько-Волинському князівстві.
2. Розкрийте особливості функціонування інституту гетьманства в Україні.
3. Порівняйте систему органів державного управління на українських землях у складі Російської та Австрійської імперій.
4. Дайте загальну характеристику особливостей (тенденцій) історії державного управління в Україні.
5. Визначте основні етапи становлення державності в Україні.
6. Проаналізуйте систему органів державного управління Київської Русі.
7. Назвіть особливості системи державного управління на українських землях за часів литовсько-польського панування.
8. Назвіть основні органи міського самоврядування за магдебурзьким правом.
9. У чому полягає історичне значення діяльності Української Центральної Ради?

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 3.

Тема № 3. Світові моделі публічного управління та адміністрування.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись з світовими моделями публічного управління, проаналізувати сучасні моделі публічного управління Європейського Союзу, з'ясувати суть концепції нового публічного управління та належного врядування, активної держави та ін., розглянути особливості становлення української моделі публічного управління.

План лекції:

1. Сучасні моделі публічного управління.
2. Особливості моделей публічного управління в Європейському Союзі.
3. Нове публічне управління (New Public Management). Запровадження New Public Management в Україні.
4. Концепція “належного врядування” (Good Governance).
5. Особливості становлення української моделі публічного управління.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г. В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua

7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. Які риси має “комунітарний метод” ЄС?
2. Як можна охарактеризувати чинну модель державного управління в Україні
3. Якими адміністративними актами керуються держави-члени ЄС на наднаціональному рівні?
4. У чому полягає сутність відкритого методу координації в європейському управлінні?
5. Які Ви знаєте нові моделі державного управління?
6. Відповіддю на які суспільні виклики стала поява концепції “належного врядування”?
7. Чим відрізняється менеджмент від адміністрування?
8. Чи є можливим запровадження нового публічного менеджменту в сучасній Україні?

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 4.

Тема № 4. Системні характеристики публічного управління та адміністрування.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись із публічним управлінням як складною системою, розглянути системні характеристики публічного управління та суб'єкти й об'єкти публічного управління крізь призму їх взаємодії, проаналізувати основні критерії ефективності та результативності публічного управління, розглянути взаємодію в органах публічного управління та участь громадськості в процесі формування публічного управління в Україні.

План лекції:

1. Публічне управління як складна система.
2. Системні характеристики публічного управління.
3. Суб'єкти та об'єкти публічного управління.
4. Ефективність та результативність публічного управління.
5. Управлінська діяльність та основні механізми державного управління.
6. Взаємодія в органах публічного управління.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>

5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. — 2018. — 120 с. — URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запорізь. держ. інж. акад. — Запоріжжя: ЗДІА, 2016. — 606 с. — URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. — Х.: ХНАУ, 2018. — 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. — Харків: УкрДУЗТ, 2019. — 380 с. — URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». — Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. Охарактеризуйте міжрівневу взаємодію в системі державного управління.
2. Що являють собою внутрішня та зовнішня взаємодії в системі державного управління?
3. Назвіть складові взаємодії в системі державного управління.
4. Охарактеризуйте модель системної організації управління суспільством.
5. Які відмінності притаманні діям суб'єкта і об'єкта управління?
6. Який існує зв'язок між управлінською діяльністю і відносинами?
7. Дайте визначення поняття “суб'єкт державного управління”.
8. Дайте визначення поняття “об'єкт державного управління”.
9. Як співвідносяться між собою суб'єкт і об'єкт державного управління?
10. Що таке управлінські відносини?
11. Назвіть види субординаційних відносин.
12. Назвіть види координативних відносин.
13. Що собою являють механізми державного управління, з якою метою вони розробляються?
14. Як визначається ефективність управління?
15. Чим відрізняється результативність управління від його ефективності?

Тема № 5. Тенденції розвитку публічного управління в Україні.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись із особливостями здійснення публічного управління в сучасних умовах та розглянути шляхи підвищення ефективності публічного управління, розкрити суть поняття гуманізації системи державного управління, проаналізувати негативні тенденції в публічному управлінні, розглянути корупцію та протидію її проявам у публічному управлінні, ознайомитись із можливостями забезпечення відкритості в діяльності органів публічної влади та взаємодії держави та громадянського суспільства, проаналізувати формування державно-приватного партнерства.

План лекції:

1. Публічне управління в сучасних умовах та шляхи підвищення ефективності публічного управління.
2. Гуманізація системи державного управління.
3. Негативні тенденції в публічному управлінні.
4. Корупція та протидія її проявам у публічному управлінні.
5. Забезпечення відкритості в діяльності органів публічної влади.
6. Взаємодія держави та громадянського суспільства.
7. Формування державно-приватного партнерства.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL: http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г. В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дачій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. -- Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В. М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. -

URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>

9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. Назвіть найважливіші, на Вашу думку, напрями вдосконалення прийняття та реалізації управлінських рішень.
2. Що слід розуміти під корупцією?
3. Які основні причини появи корупції?
4. Хто із науковців вивчає сутність, причини, шляхи подолання та профілактики корупції?
5. Дайте визначення поняття “громадянське суспільство”.
6. Як співвідносяться поняття “громадянське суспільство” та “правова держава”?
7. Розкрийте суть взаємодії інститутів громадянського суспільства з органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування.
8. Розкрийте зміст державно-приватного партнерства.
9. Назвіть основні форми державно-приватного партнерства.
10. Назвіть базові характеристики державно-приватного партнерства.
11. Розкрийте коротко суть антикорупційної програми боротьби з корупцією.
12. Виділіть та перерахуйте основні запобіжні дії в боротьбі з корупцією.
13. Чи відпрацьовано в Україні чітке нормативно-правове розуміння корупційних правопорушень?
14. Назвіть основні інструменти забезпечення відкритості в діяльності органів державної влади.
15. Чому потрібне підвищення ефективності державного управління?
16. Які сучасні підходи розроблені для підвищення ефективності державного управління?
17. Дайте характеристику сучасного трактування гуманізму.

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 6.

Тема № 6. Управлінські рішення, стратегічний та проектний підходи.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета і завдання семінару: ознайомитись із поняттям управлінського рішення, розглянути методологічні аспекти прийняття управлінських рішень, проаналізувати основи стратегічного

управління та його функції, методологічний та методичний базис стратегічного управління, вивчити процес реалізації стратегії управління, розглянути сучасні моделі стратегічного управління та сутність управління проектами, виокремити базові поняття та визначення проектного менеджменту, проаналізувати функції управління проектами в реалізації державних проектів і програм та методологію управління проектами в публічній сфері.

План лекції:

1. Поняття управлінського рішення. Методологічні аспекти прийняття управлінських рішень.
2. Основи стратегічного управління та його функції.
3. Методологічний та методичний базис стратегічного управління.
4. Процес реалізації стратегії управління. Сучасні моделі стратегічного управління.
5. Сутність управління проектами. Базові поняття та визначення проектного менеджменту.
6. Функції управління проектами в реалізації державних проектів і програм.
7. Методологія управління проектами в публічній сфері.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрукайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>

2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. На чому базується філософія проектного менеджменту.
2. Сформулюйте визначення поняття “управління проектами в публічній сфері”.
3. Розкрийте сутність програмно-цільового управління.
4. Розкрийте сутність системи управління проектним циклом.
5. Охарактеризуйте роль проектного фінансування в становленні інноваційної моделі розвитку України.
6. Які існують стандарти для оцінки компетентності проектного менеджера?
7. Охарактеризуйте сутність проектної компетенції державного службовця.
8. У чому полягає сутність процесу публічного адміністрування?
9. Що таке проблемна ситуація?
10. Які існують основні різновиди проблемних ситуацій?
11. У чому полягають відмінності класичного та сучасного визначень менеджеріального поняття “прийняття управлінських рішень”?
12. Як Ви розумієте політичний аспект прийняття управлінських рішень?
13. У чому сутність свідомісного (ціннісного) аспекту прийняття управлінських рішень?
14. З яких управлінських функцій складається цикл управління?
15. Які основні етапи стратегічного управління?
16. Які основні моделі стратегічного управління?

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 7.

Тема № 7. Технологічне вдосконалення та електронна модернізація публічного управління та адміністрування.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись із різновидами державно-управлінських технологій та їх сутністю, розглянути контролінг у публічному управлінні, проаналізувати управління ризиками, розкрити суть консалтингу у публічному управлінні, розглянути моніторинг як технологію публічного управління, проаналізувати концептуально-правові засади електронного урядування в Україні та технології е-управління на регіональному та місцевому рівнях, розглянути надання адміністративних послуг в умовах електронного урядування та електронну демократію й соціальні мережі.

План лекції:

1. Різновиди державно-управлінських технологій та їх сутність.
2. Контролінг у публічному управлінні.
3. Управління ризиками.
4. Консалтинг у публічному управлінні.

5. Моніторинг як технологія публічного управління.
6. Концептуально-правові засади електронного урядування в Україні.
7. Технології е-управління на регіональному та місцевому рівнях.
8. Надання адміністративних послуг в умовах електронного урядування.
9. Електронна демократія та соціальні мережі.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне урядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. У чому сутність управлінських технологій в публічному управлінні?
2. Наведіть загальну класифікацію технологій управління за ознакою основних елементів системи управління.
3. Назвіть етапи управлінської дії та розкрийте її технологічний зміст.
4. Назвіть основні різновиди цілісних управлінських технологій за ознаками її класифікації.
5. Від чого залежить ефективність управлінських рішень і дій?
6. Охарактеризуйте роль керівника у процесі прийняття рішень.
7. Які риси і навички мають бути притаманні ефективно діючому державному керівнику за Г. Чейзом.
8. У чому полягає сутність контролінгу в державному управлінні?
9. Назвіть методи впровадження контролінгу в систему державного управління.
10. Назвіть основні етапи проведення моніторингу.
11. Хто є основними виробниками консалтингового продукту?
12. Назвіть та охарактеризуйте основні види консультаційної діяльності.
13. Сформулюйте визначення терміна “управління ризиками”.
14. Назвіть основні риси антикризового управління.
15. Наведіть визначення поняття якості.
16. Що таке електронна демократія та соціальні мережі?
17. Вкажіть особливості реалізації принципів електронного урядування в Україні.

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 8.

Тема № 8. Сутність сучасного управління бізнесом.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись із поняттям бізнесу, його сутністю та структурою, проаналізувати потребу виникнення бізнесу та його родові ознаки, розглянути теоретичні аспекти управління бізнесом та закони функціонування бізнес-структур, вивчити зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури, проаналізувати організацію діяльності бізнес-структури та особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

План лекції:

1. Економічні відносини бізнесу: сутність та структура.
2. Потреба виникнення бізнесу. Родові ознаки бізнесу.
3. Теоретичні аспекти управління бізнесом.
4. Закони функціонування бізнес-структур.
5. Зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури.
6. Організація діяльності бізнес-структури.
7. Особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>

3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дачій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Methodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf
7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. Поясніть економічні відносини бізнесу, їх сутність та структуру.
2. Вкажіть основні причини потреби виникнення бізнесу.
3. Проаналізуйте родові ознаки бізнесу.
4. Вкажіть основні теоретичні аспекти управління бізнесом.
5. Закони функціонування бізнес-структур.
6. Зовнішнє та внутрішнє середовище функціонування бізнес-структури, розкрийте суть та вкажіть основні характеристики.
7. Вкажіть особливості організації діяльності бізнес-структури.
8. Проаналізуйте особливості прийняття та реалізації управлінських рішень в бізнесі.

РОЗШИРЕНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЇ № 9.

Тема № 9. Основні функції управління персоналом у бізнес-структурах та органах публічної влади.

Міжпредметні зв'язки: «Історія України», «Основи економічної теорії», «Безпека життєдіяльності».

Мета лекції: ознайомитись із історією виникнення управління персоналом, розглянути теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників, проаналізувати людський фактор та відносини управління, визначити поняття суб'єкт та об'єкт управління, розглянути управлінські відносини як різновид відносин суспільних, розглянути основні фактори конкурентоспроможності організації в умовах ринку та управління персоналом, провести оцінку особистості керівника в системі управління та його управлінських функцій, розглянути типи керівників.

План лекції:

1. Історія виникнення управління персоналом.
2. Теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників. Людина та відносини управління.
3. Суб'єкт та об'єкт управління. Управлінські відносини як різновид відносин суспільних.
4. Управління персоналом як пріоритетна сфера управління в сучасній організації.
5. Фактори конкурентоспроможності організації в умовах ринку та управління персоналом.
6. Сучасний погляд на роль управління персоналом в організації. Ознаки управління персоналом сучасного типу.
7. Поняття техніки управління персоналом. Основні техніки управління: техніка рамкового управління (by Exception); техніка управління за допомогою делегування (by Delegation); техніка управління за цілями (by Objectives); техніка системного управління (by Systems).
8. Особистість керівника в системі управління. Управлінські функції керівника.
9. Типи керівників. Системи ділових і особистісних якостей керівника.

Інформаційні джерела:

1. Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник / Ю. Є. Вороніна. – Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. – 204 с. URL: http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
2. Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 460 с. - URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
3. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Дацій Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. – Житомир : ЖНАЕУ, 2017. – 705 с. - URL: http://ir.znau.edu.ua/bitstream/123456789/8495/1/Publichne_upravlinnia_2017.pdf
4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 388 с. - URL: <http://www.repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/10477/1/2015-%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B4%D1%96%D1%94%D0%BD%D0%BA%D0%BE%20%D0%9B.%20%D0%AE.%2C%20%D0%9B%D1%83%D0%BA%D0%B0%D1%88%D0%B5%D0%B2%20%D0%A1.%20%D0%92..pdf>
5. Методологія публічного управління : навч. посібник / І. В. Шпекторенко. — Дніпро. ДРІДУ НАДУ. – 2018. – 120 с. - URL: http://www.dridu.dp.ua/biblioteka/doc/Metodolohiya_publichnoho_upravlinnya.pdf
6. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора

Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя: ЗДІА, 2016. – 606 с. - URL: http://umo.edu.ua/images/content/depozitar/monografii/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%90%D0%BB%D0%B5%D0%B9%D0%BD%D1%96%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%B0_2017.pdf

7. Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. – Х.: ХНАУ, 2018. – 278 с.
8. Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. – 380 с. - URL: <http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
9. Решота О. А. Електронний атестований навчальний курс «Вступ до фаху. Теорія та історія управління». – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2021. — URL: <https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=3617>

Ресурси мережі Інтернет:

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
3. Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
4. Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президенті України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>.
5. Національний інститут стратегічних досліджень <http://www.niss.gov.ua>
6. Нормативні акти України: www.nau.kiev.ua
7. Сайт Президента України <http://www.president.gov.ua>

Навчальне обладнання, ТЗН, презентація тощо: програма навчальної дисципліни, робоча програма, навчально-методичні матеріали для проведення лекцій, презентації.

Питання і завдання студентам:

1. Проаналізуйте теоретичні основи взаємодії людей і управління поведінкою працівників.
2. Вкажіть суб'єкт та об'єкт управління.
3. Проаналізуйте управлінські відносини як різновид відносин суспільних.
4. Охарактеризуйте управління персоналом як пріоритетну сферу управління в сучасній організації.
5. У чому полягає сучасний погляд на роль управління персоналом в організації? Вкажіть ознаки управління персоналом сучасного типу.
6. У чому полягає поняття техніки управління персоналом?
7. Охарактеризуйте основні техніки управління: техніка рамкового управління (by Exception); техніка управління за допомогою делегування (by Delegation); техніка управління за цілями (by Objectives); техніка системного управління (by Systems).
8. Поясніть роль особистості керівника в системі управління та його управлінські функції.

Укладач: _____ Решота О. А. доцент кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, к.держ.упр., доцент