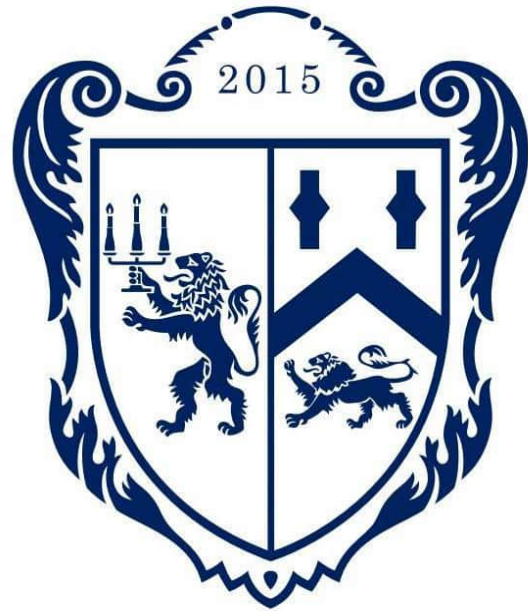


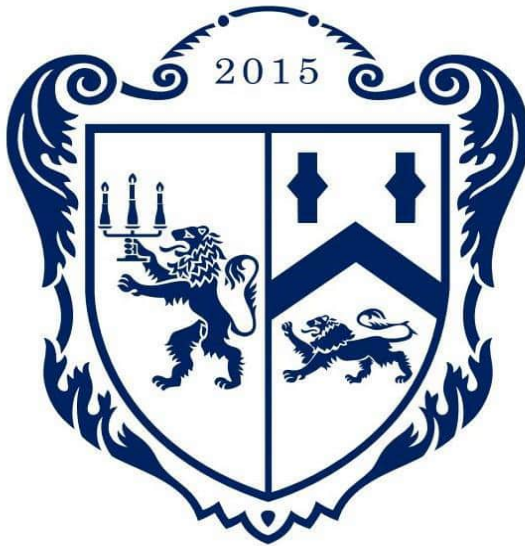
ПРОГРАМА РОЗВИТКУ
кафедри публічного адміністрування та
управління бізнесом на 2021-2026 рр.



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ

ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені Івана Франка




ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ КАФЕДРИ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ НА 2021-2026 рр.

претендента на посаду завідувача кафедри
КОМАРНИЦЬКОЇ Ганни Омелянівни,
доктора економічних наук, доцента

The image features a vertical dark blue bar on the left side. At the top of this bar is a white crest of a university, which includes a shield with a lion and a cross, topped with a crown and surrounded by a banner. Below the crest is a white silhouette of a lion rampant holding a lit candle in its right paw.

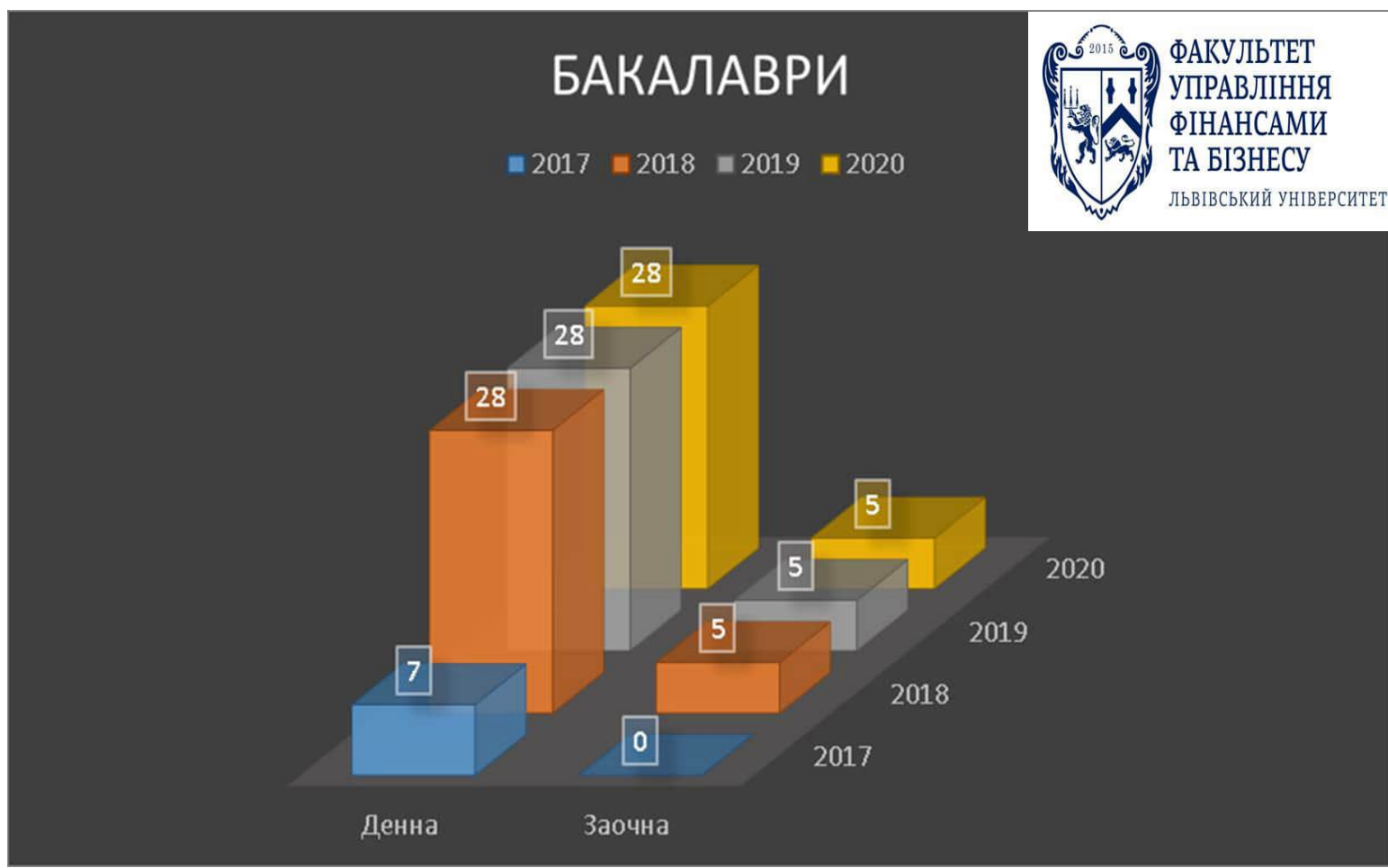
МІСІЯ КАФЕДРИ – якісна підготовка та організація освітнього процесу з врахуванням сучасних досягнень науки і практики за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньою програмою «Публічне адміністрування та управління бізнесом», що дасть можливість фахівцям зайняти належне місце в суспільстві і успішно працювати за фахом у розбудові України та впроваджувати прогресивні практики публічного управління та адміністрування на рівні окремих організацій, міст та країни в цілому.

У своїй діяльності кафедра керується чинним законодавством України, нормативно-правовими актами України, положеннями та принципами міжнародного права, Статутом Університету, Положенням про факультет, Правилами внутрішнього розпорядку, Колективним договором, наказами і розпорядженнями Ректора Університету, рішеннями Вченої ради Університету та Факультету управління фінансами та бізнесу, Положенням кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом та Стратегією розвитку кафедри.



3

- **Університетський статус кафедри – випускова, що розробляє та забезпечує науково-методологічні й навчально-методичні засади сучасної освіти для підготовки бакалаврів і магістрів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньої програми «Публічне адміністрування та управління бізнесом».**
- **Контингент здобувачів вищої освіти**





4

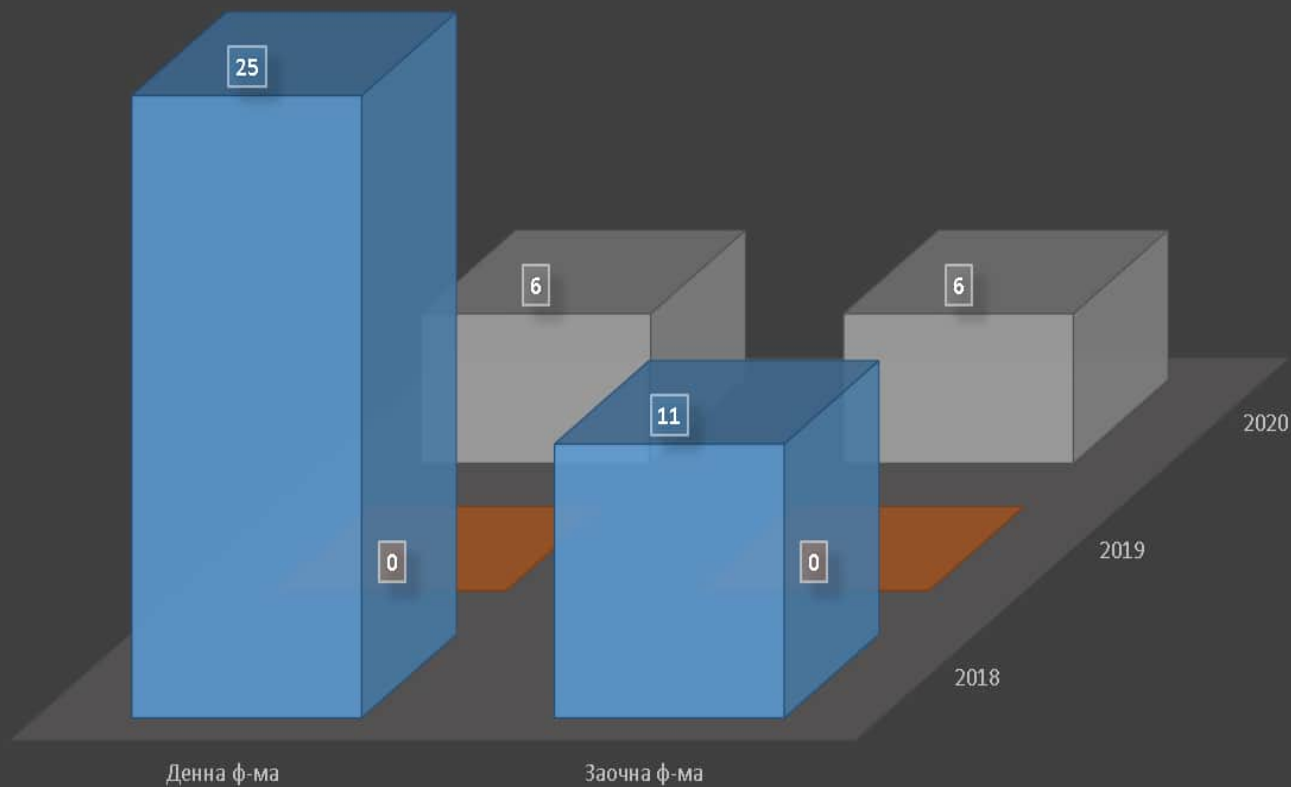
МАГІСТРИ

■ 2018 ■ 2019 ■ 2020



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ

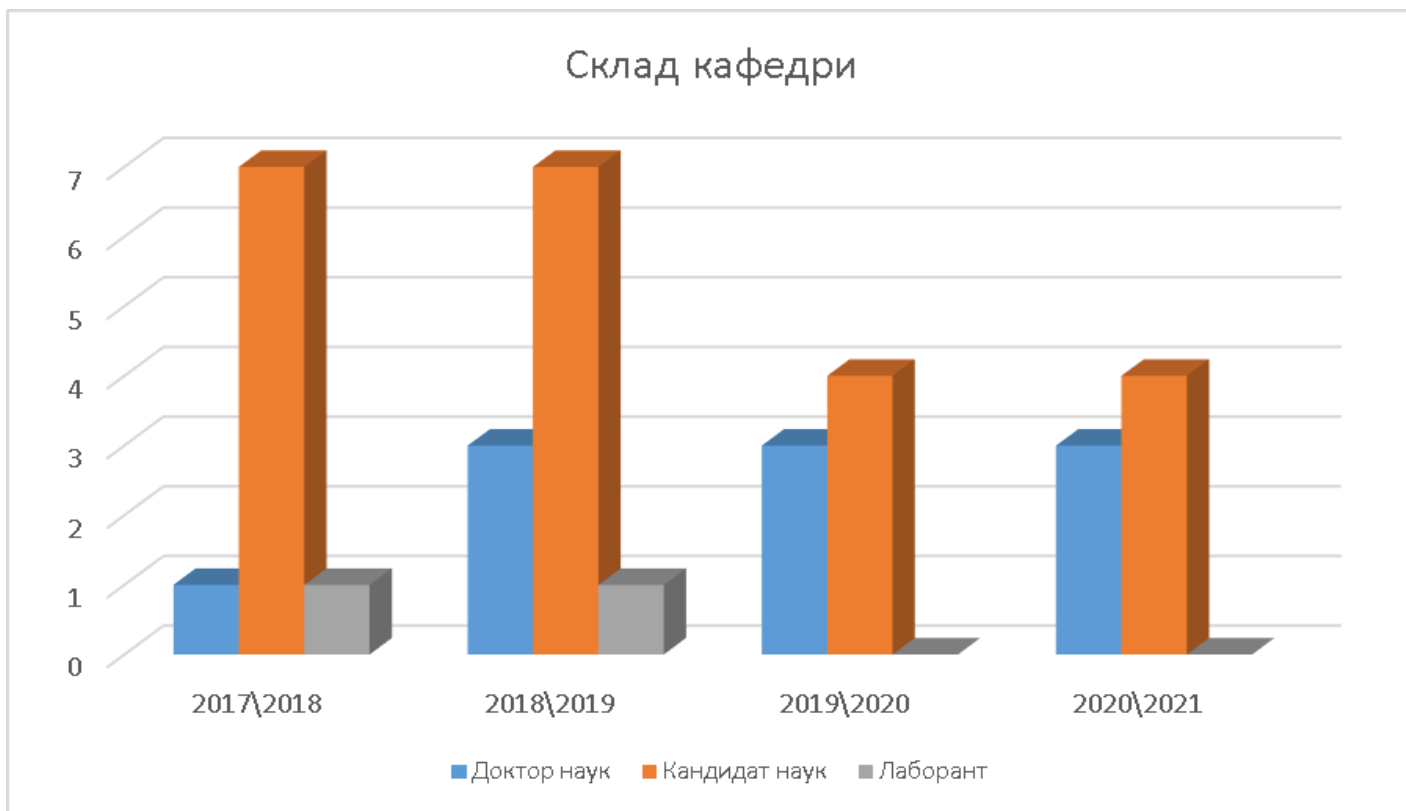
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ





Науково-педагогічні кадри:

7 викладачів: 3 доктори наук, **4** кандидатів наук, на кафедрі – **6,25 ставки** професорсько-викладацького складу;
середній вік викладачів кафедри складає – **49 років**;





Навчальна робота:

середнє навантаження викладача - **557 год.**

викладачі забезпечують викладання **42 навчальних дисциплін**;

видано **8 навчальних посібників/підручників**;

розроблено **10 електронних курсів, 4 атестованих.**

у систему Moodle занесено тестові завдання з **30-ох навчальних дисциплін.**

викладачами **розроблено авторські навчальні курси.** На вивчення у 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022 н.р. навчальної дисципліни доц. Бобко Л.О. **«Мистецтво публічного виступу»** – 200 студентів, 2020/2021, 2021/2022 н.р доц. Комарницька Г.О. **«Self-Branding»** – 200 студентів, 2019/2020, 2020/2021 доц. Герасименко О.В. **«Креативне управління бізнесом»** – 185 студентів, 2020/2021 доц. Решота О.А. **«Секрети ділової кар'єри»** – 30 студентів.

НАВЧАЛЬНІ ДИСЦИПЛІНИ ЗАКРІПЛЕНІ ЗА КАФЕДРОЮ



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

2018___ 56 (3 навчальні дисципліни вільного вибору студента.
Цикл загальної (гуманітарної та соціально-економічної) підготовки).
2019___ 48 (3 навчальні дисципліни вільного вибору студента.
Цикл загальної (гуманітарної та соціально-економічної) підготовки).
2020 ___ 42 (4 навчальні дисципліни вільного вибору студента.
Цикл загальної (гуманітарної та соціально-економічної) підготовки).
2021 -ДВВС (2 навчальні дисципліни вільного вибору студента.
Цикл загальної (гуманітарної та соціально-економічної) підготовки).

Виробнича та переддипломна практика, курсові роботи, керування аспірантами, керування дипломними проектами, державні іспити та ін.

Англomовна навчальна дисципліна «Управління бізнес-структурами», Доц. Герасименко О.В.

В 2021-2022 н.р. занесено в навчальний план нову англomовну навчальну дисципліну «Стратегічне управління та управління змінами». Доц. Герасименко О.В.

Наукова робота:

Захищено 3 дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук

(Карпінський Б.А. «Фінансово-податковий механізм інвестиційного зростання в Україні» 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит, 2019.)

(Комарницька Г.О. «Активізування державно-приватного партнерства в умовах розвитку інвестиційно-інноваційної діяльності» 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, 2020.)

(Пелехатий А.О. «Бюджетна політика у забезпеченні розвитку територій України» 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит, 2020.)

(Решота О.А. отримала диплом про присвоєння вченого звання доцента, 2020)

завершено роботу над НДР «Розробка управлінської доктрини та інструментарного апарату оцінювання взаємодії і активізації домінант державотворчого патріотизму нації» (номер державної реєстрації 0117U001230) – керівник д.е.н., професор Карпінський Б.А.);

виконання НДР «Формування моделі партнерства інститутів публічної влади, громадянського суспільства та бізнесу» (номер державної реєстрації 0121U110273) – керівник д.е.н., доцент Комарницька Г.О.);

щомісячно проводиться науково-методичний семінар;

проведено 27 заходів наукового і науково-практичного характеру (круглі столи, науково-практичні семінари, конференції, зустрічі з представниками органів публічної влади, зустрічі з роботодавцями, тощо).



Наукова робота:

Студентська науково-дослідна робота:

При кафедрі функціонує студентський науковий гурток «Державотворець»

72 члени наукового гуртка

Науковий керівник – к.держ.упр., доцент Решота О.А.

Староста наукового гуртка: студентка групи УФП-31с. Вовк Вікторія.



ПУБЛІКАЦІЇ

■ Монографії ■ Під./посіб. ■ Наук.статті ■ Scopus\WOS ■ Тези





ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ

ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Виховна та громадська робота членів кафедри:

Велика увага на кафедрі приділяється виховній та профорієнтаційній роботі зі студентами;

Викладачі кафедри активно долучаються до позааудиторної роботи зі студентами (організація роботи студентського наукового гуртка, відвідування роботодавців, залучення до наукової роботи кафедри, тощо).

Інноваційний потенціал кафедри:

здатність швидко адаптуватися до мінливих умов внутрішнього і зовнішнього середовища;

здатність оперативно реагувати на стрімкі зміни кон'юнктури освітніх послуг, що дає можливість швидко запроваджувати нові спеціальності та спеціалізації, розробляти сучасні освітні програми, збільшувати кількість здобувачів вищої освіти, які навчаються за кошти юридичних та фізичних осіб;

готовність співпрацювати з організаціями, роботодавцями та зацікавленими стейкхолдерами щодо майбутнього стажування та працевлаштування студентів;

наявність механізму інтеграції і координації діяльності всіх викладачів кафедри, налагодження їх міжфункціональної взаємодії в інноваційній діяльності;

здатність і готовність до пошуку, створенню, реалізації і поширення нового;

наявність стратегії, тактики і механізмів адаптації до нових умов.



**ОСНОВНІ ЦІЛІ
ТА ПЛАНОВІ
ПОКАЗНИКИ РОЗВИТКУ
КАФЕДРИ
НА НАСТУПНІ
П'ЯТЬ РОКІВ**

Місія кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом

Основним призначення кафедри є **підготовка висококваліфікованих фахівців**, які отримують теоретичні й практичні знання в області публічного адміністрування та управління бізнесом. Формуванню випускника високого фахового рівня, який зможе приймати управлінські рішення на державному рівні (державна служба, центральні та місцеві органи виконавчої влади, неурядові організації, антикорупційне бюро тощо) та у підприємницьких структурах (управлінці-консультанти в різних сферах: в корпоративному та реальному секторах економіки), а також матиме базові знання щодо управління власним бізнесом та зможе стати успішним підприємцем.

Тобто випускників ЗВО, які відповідатимуть вимогам ринку праці не тільки сьогодні, а і в найближчому майбутньому, мають лідерські якості, володіють високою професійною мобільністю, зможуть надати якісні публічні послуги, здатні ефективно використовувати свої знання на організаційному, регіональному, національному та міжнародному рівнях для забезпечення сталого розвитку України, підвищення рівня та якості життя людей, прогресивного розвитку суспільства.



Така мета може бути досягнута на основі:

збільшення інтелектуального потенціалу та розвитку науково-дослідної роботи кафедри, підвищення професіоналізму професорсько-викладацького складу;

розвитку партнерських відносин з компаніями та організаціями, що працюють в сфері публічного управління та бізнес-структур з метою залучення їх для реалізації освітніх та наукових проектів, підвищення якісного рівня практико-орієнтованої освіти;

формування інноваційної корпоративної культури кафедри, основними рисами якої є партисипативна основа взаємодії керівників, викладачів, студентів і батьків, спрямованість на інноваційну діяльність та режим саморозвитку, соціальна підтримка і захист суб'єктів освітнього процесу.

Досягнення мети є можливим при дотриманні принципів:

- інформаційної відкритості кафедри;
- безперервності навчання;
- різноманітності форм навчання;
- технологічності;
- корпоративності;
- інтеграції;
- просування.





Пріоритетні напрями розвитку кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом:

Забезпечення діяльності кафедри як системоутворюючої ланки в структурі управлінської освіти Університету та регіону.

Популяризація знань і досліджень в царині застосування публічного управління та адміністрування для розвитку держави, економіки, бізнесу, управління.

Покращення якісного складу науково-педагогічного персоналу кафедри. Модернізація освітнього та науково-дослідного процесів.

Орієнтація на світовий досвід і міжнародні стандарти та тенденції, відповідності змісту навчального процесу кращим світовим традиціям, залучення до викладання відомих вчених і фахівців із практичного застосування публічного адміністрування та управління в бізнесі.

Поліпшення іміджу кафедри, що сприятиме збільшенню чисельності абітурієнтів, а також позитивній реакції на діяльність кафедри з боку потенційних замовників і споживачів освітніх послуг, органів місцевої влади та самоврядування, громадськості.

Стратегічні напрями розвитку кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом:

Акредитація освітньої програми «Публічне адміністрування та управління бізнесом» другого (магістерського рівня вищої освіти).

Підвищення ефективності роботи викладачів кафедри над навчальними посібниками та монографіями з метою забезпечення самостійної роботи студентів за фаховими дисциплінами.

Розвиток співпраці з роботодавцями з метою врахування якісних параметрів підготовки фахівців у відповідності до вимог ринку праці.

Керування роботою аспірантів та докторантів по написанню дисертаційних робіт за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування».

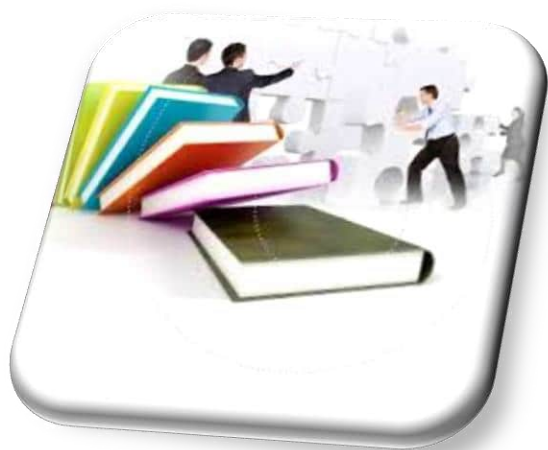
Підвищення рівня володіння іноземною мовою частини науково-педагогічних працівників, що обмежує можливості їх участі в академічній мобільності та у міжнародних наукових проектах, а також стримує впровадження освітніх програм з відповідною мовою викладання.

Диверсифікація міжнародного співробітництва з науковцями з європейських країн, розроблення спільних проектів, написання підручників, інтеграція до глобальних наукових мереж тощо.





Навчально-методична робота кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, впровадження нових освітніх технологій та участь кафедри в міжнародних освітніх проектах



Основні напрями роботи:

подальша розробка та удосконалення навчальних робочих програм, електронних курсів та силябусів з базових і спеціалізованих навчальних дисциплін з метою узгодження зі змістовими стандартами європейського та світового освітнього простору;

створення сучасних навчально-методичних комплексів, що включають в освітньому процесі елементи проблемно-орієнтованого навчання, ситуаційні завдання, інтерактивні форми і методи навчання, практичні кейси, інформаційні технології тощо;

формування та атестація повноцінних електронних курсів;

підготовка до видання підручників та посібників з профільних навчальних дисциплін та інших публікацій з навчально-наукового спрямування кафедри;

перевидання навчальних посібників і підручників за основними напрямками підготовки майбутніх фахівців, які здійснюються в межах нової навчальної програми кафедри;

створення на кафедрі робочих груп із моніторингу і вдосконалення навчальних дисциплін;

стажування наукових і науково-педагогічних працівників у зарубіжних університетах;

підготовка до друку монографій та наукових праць професорсько-викладацького складу кафедри;



Основні напрями роботи:

запровадження різновекторного формату захисту кваліфікаційних магістерських робіт (проекти, прикладні дослідження);

в основу навчальних та робочих програм покласти інноваційні авторські курси, впроваджуючи елементи проблемно-орієнтованого навчання (problem-based learning) з метою розвитку творчого, критичного мислення студентів та набуття ними професійних навичок.

збільшувати кількість здобувачів вищої освіти, призерів Всеукраїнських студентських олімпіад та Конкурсів студентських наукових робіт спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» тощо;

активна участь у міжнародних проектах таких, як «Рамкова Програма ЄС з досліджень та інновацій “Горизонт Європа” (2021-2027), ERASMUS тощо, з метою проведення спільних наукових досліджень і навчальних програм із провідними науковими та навчальними центрами Європи і США;

підвищення індексу цитованості наукових праць співробітників кафедри, розширення присутності їх наукових публікацій у журналах і матеріалах конференцій, що входять до міжнародних наукометричних баз даних (Scopus, Web of Science та ін.);

запровадження проведення щорічної студентської Міжнародної науково-практичної конференції за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» спільно з кафедрою економіки та публічного управління;

забезпечення участі працівників кафедри у роботі експертних рад, комісій, груп МОН України, спеціалізованих вчених рад;

збільшення чисельності здобувачів наукових ступенів та вчених звань;





Профорієнтаційна робота, співпраця з працедавцями та працевлаштування ВИПУСКНИКІВ





Основні напрями роботи:

розвиток сайту кафедри як публічного інформаційного джерела про кафедру, її викладачів, освітню та наукову діяльність колективу;

створення та ведення сторінок кафедри у соціальних мережах;

залучення працівників кафедри до просування освітніх послуг на ринку вищої освіти у соціальних мережах;

покращення подання результатів діяльності кафедри в інформаційному полі;

посилення співпраці з Львівськими державними та приватними компаніями, в напрямі проходження студентами різних видів практик;

вивчення потенційних конкурентів з надання освітніх послуг за профілем кафедри шляхом проведення маркетингових досліджень ринку таких послуг;

посилення зв'язків кафедри з загальноосвітніми навчальними закладами, ЗВО I-II рівнів акредитації;

посилення професійно-орієнтованої роботи студентів в рамках співпраці зі школами з метою залучення більшої кількості абітурієнтів;

продовження практики проведення Молодіжної школи «Self-Branding та Лідерство» для випускників загально-освітніх шкіл.



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Виховна та позааудиторна робота кафедри





Основні напрями роботи:

спрямування зусиль викладачів кафедри на поглиблення навчально-методичної, наукової та виховної роботи зі студентами;

забезпечувати належне функціонування студентського наукового гуртка «Державотворець»;

активізація роботи порадників академічних груп з акцентом на контроль за відвідуванням занять студентами;

використання порадниками академічних груп при роботі зі студентами особистісно-орієнтованого підходу, активних методів виховання з метою формування у студентів поваги до законів і норм співжиття у суспільстві, посилення пропаганди проти асоціальної поведінки;

участь у громадському житті Університету загалом та факультету зокрема, проведення волонтерських акцій, благодійних соціальних проєктів тощо;

залучення студентів до різнопланових екскурсій, як професійного спрямування так і культурно-просвітницького;

відвідування музеїв, виставок, театрів, культурних і політичних заходів.



Удосконалення та покращення матеріально-технічної бази освітнього процесу



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ

ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Основні напрями роботи:

постійно дбати про технічне переоснащення, оновлення та збереження обладнання та устаткування у приміщеннях, закріплених за кафедрою;

впровадження у навчальний процес сучасного програмного навчального забезпечення для персональних комп'ютерів з дисциплін кафедри;

залучення потенційних роботодавців та випускників кафедри до оснащення кафедри та покращення матеріально-технічного забезпечення навчального процесу;

створення умов для проведення консультацій чи індивідуальних занять зі студентами з дисциплін кафедри у позааудиторний час (через соціальні мережі, Teams, Zoom, Moodle тощо).



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**Календарний п'ятирічний
план досягнення
поставлених завдань**



	Ціль	Результати/показники Досягнення мети	Залучені працівники	Дата виконання
1	Формування високо-кваліфікованих кадрів	1.1. Отримання вченого звання професора	доц. Комарницька Г.О.	2021-2026 рр.
		1.2. Захист докторської дисертації	доц. Герасименко О.В. доц. Решота О.А.	2021-2026 рр.
2	Підготовка навчальних посібників/ підручників	2.1. Ділове адміністрування	проф. Карпінський Б.А.	2021 р.
		2.2. Теорія та економіка галузевих ринків	проф. Васківська К.В.	2021 р.
		2.3. Державно-приватне партнерство	доц. Комарницька Г.О.	2022 р.
		2.4. Публічне адміністрування та управління бізнесом	професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		2.5. Вступ до фаху	доц. Решота О.А.	2021-2026 рр.
3	Підготовка НМК, електронні курси та силабусів з навчальних дисциплін, що читаються на кафедрі	Навчально-методичні комплекси, акредитовані електронні курси з навчальних дисциплін, силабуси	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.



	Ціль	Результати/показники Досягнення мети	Залучені працівники	Дата виконання
4	Науково-педагогічне стажування (в тому числі і міжнародні стажування)	Звіти про наукове стажування викладачів	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
5	Наукові публікації			
	5.1. Монографії	New Public Management: передумови та перспективи розвитку	Професорсько-викладацький склад спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»	2021 р.
	 ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ Львівський університет	Державотворчий патріотизм нації і поведінкові фінанси: формування, управління, розвиток	проф. Карпінський Б.А.	2021 р.
		Теорія і методика державно-приватного партнерства в умовах розвитку інвестиційно-інноваційно діяльності	доц. Комарницька Г.О.	2022 р.
	5.2. Статті у виданнях з імпаکت-фактором	Не менше 7 публікацій	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
	5.3. Статті у фахових виданнях України	Не менше 60	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.



	Ціль	Результати/показники Досягнення мети	Залучені працівники	Дата виконання
6	Забезпечення навчально-методичними матеріалами студентів, що навчаються на освітній програмі «Публічне адміністрування та управління бізнесом»	6.1. Практикуми з навчальних дисциплін.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		6.2. Атестовані електронні навчальні курси на платформі Moodle	Професорсько-викладацький склад кафедри	
7	Розвиток та вдосконалення освітньої програми «Публічне адміністрування та управління бізнесом»	7.1. Участь в міжнародних проектах	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		7.2. Розширення мережі співпраці з роботодавцями щодо проходження практики та стажування здобувачів вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		7.3. Проведення Молодіжної школи «Self-Branding та Лідерство» для випускників загально-освітніх шкіл	Професорсько-викладацький склад викладачів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»	2021-2026 рр.
		7.4. Залучення до читання лекцій провідних фахівців зі спеціальності	доц. Комарницька Г.О.	2021-2026 рр.



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ



ФАКУЛЬТЕТ
УПРАВЛІННЯ
ФІНАНСАМИ
ТА БІЗНЕСУ
ЛЬВІВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

	Ціль	Результати/показники Досягнення мети	Залучені працівники	Дата виконання
8	Підтримка та встановлення ділових відносин	8.1. Співпраця з органами публічної влади, органами місцевого самоврядування, ІГС, неурядовими організаціями та бізнес-структурами.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		8.2. Проведення семінарів, круглих столів, конференцій, диспутів, дебатів.	Професорсько-викладацький склад кафедри	
		8.3. Гостьові лекції стейкхолдерів. Запрошення практиків з органів публічної влади, державної служби, ОМС, ІГС, ОТГ, ГО та бізнес-структур для проведення тренінгів з практичних кейсів.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		8.4. Спільна участь в конференціях, круглих столах, форумах та обговореннях.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
9	Поліпшення іміджу кафедри	9.1. Збільшити кількість абітурієнтів	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		9.2. Інформувати громадськість, здобувачів вищої освіти, працівників про місію, стратегічні цілі і завдання розвитку, досягнення кафедри на регіональному, національному та міжнародному рівнях з використанням засобів масової інформації, інтернет-ресурсів тощо.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		9.3. Участь в грантових програмах.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		9.4. Підвищення індексу цитованості наукових праць співробітників кафедри.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		9.5. Розширювати представництво науково-педагогічного складу кафедри у міжнародних організаціях та редакційних колегіях зарубіжних наукових видань.	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.
		9.6. Опонування та рецензування дисертацій	Професорсько-викладацький склад кафедри	2021-2026 рр.

КОНТАКТНА ІНФОРМАЦІЯ:

Навчальний корпус факультету управління
фінансами та бізнесу

Львівського національного університету імені Івана Франка

79000, м. Львів, Україна

вул. Коперника, 3 (каб. 501-502)

тел.: (067) 3693289

email: pabm.dep.financial@lnu.edu.ua

<http://financial.lnu.edu.ua/about/departments>



МИ У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ :

[Facebook Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом ФУФБ ЛНУ ім. Івана Франка](#)

[Twitter https://twitter.com/em_FYFB](https://twitter.com/em_FYFB)

https://instagram.com/kaf_public_administration/

<https://web.telegram.org/кафедраПАУБ>

Д.е.н., доцент Комарницька Г.О.

Тел: +380673693289

Email: hanna.komarnytska@lnu.edu.ua