

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

Затверджено

на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка
(протокол № 1 від 28.08. 2023 р.)

Завідувач кафедри _____
Г.О. Комарницька

Силабус
з навчальної дисципліни
«Проектний менеджмент»,
що викладається в межах ОПІ 90 год. (3 кредити)
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів
з спеціальності спеціальність: 281 «Публічне управління та
адміністрування»
спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

Львів 2023

Назва дисципліни	Проектний менеджмент
Адреса викладання дисципліни	Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
Викладачі дисципліни	Васьківська Катерина Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
Контактна інформація викладачів	kateryna.vaskivska@lnu.edu.ua prokopyshakv@gmail.com вул. Коперника, 3, км. 501
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Понеділок, 15:00-17:50 год., факультет управління фінансами та бізнесу, кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом, ауд. 501.
Сторінка курсу	financial.lnu.edu.ua
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб формувати у майбутніх спеціалістів сучасне системне мислення та комплекс спеціальних вмінь, практичних знань і навичок щодо управління проектами.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «Проектний менеджмент» – нормативна дисципліна, яка вивчається при підготовці бакалаврів з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». Навчальна дисципліна входить до циклу дисциплін професійної та практичної підготовки та виноситься на державну атестацію, яка викладається в 7 семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі дисципліни	<p>Мета навчальної дисципліни: формування у майбутніх фахівців належних практичних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проектів з метою досягнення ефективного розвитку територій.</p> <p>Основні завдання навчальної дисципліни полягають в опануванні основними інструментами ефективного управління проектами, доведення поширеності проектної діяльності підприємств і організацій за умов мінливого ринкового середовища і необхідності використання специфічних методів та інструментів в управлінні проектами; використання ефективних моделей управління проектами, як системи взаємозв'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в ході виконання проектів, формування сукупності теоретичних знань, основних функцій проектного менеджменту.</p>
Література для вивчення дисципліни	<i>Основна література</i>

1. Васьківська К.В., Сич О.А., Фінансовий менеджмент. Навч. посібн. Львів: Вид. Галич-Прес», 2017. 236 с.
2. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник.Х. : ХНЕУ, 2011. 443 с.
3. Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.
4. Чемерис А. О. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України : практичний посібник. Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". К.: ТОВ "Софія-А", 2012. 80 с.
5. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf

Додаткова література

6. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с. .
7. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. 212 с. URL: <https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIV-KONFERENCZIYI-ZNU.pdf>
8. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Тернопіль: Економічна думка, 2001. 95 с. URL: http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf
9. Управління проектним циклом. Керівництво з методів надання допомоги. Європейська Комісія. 2004. 171 с.

Джерела офіційної інформації в мережі інтернет

10. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua/>
11. Federal Trade Commission. URL : www.ftc.gov
12. International Journal of Industrial Organization. URL : <https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/>
13. NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html>
14. Review of Industrial Organization. URL : <https://link.springer.com/journal/11151>
15. The United States Department of Justice. URL : <https://www.justice.gov>

	<p>16. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : http://zakon.rada.gov.ua</p> <p>17. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : http://zakon.rada.gov.ua</p>
Обсяг курсу	90 годин, 3 кредити
Очікувані результати навчання	<p>Загальні компетентності:</p> <ul style="list-style-type: none"> - здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями; - здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його - сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні; - здатність бути критичним і самокритичним; - здатність до адаптації та дії в новій ситуації; - здатність працювати в команді; - здатність планувати та управляти часом; - вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми; - здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел; - здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово; - здатність спілкуватися іноземною мовою; - навички міжособистісної взаємодії; - здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності). <p>Фахові компетентності:</p> <ul style="list-style-type: none"> - здатність до економічної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів; - здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів; - здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки; - здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ; - здатність використовувати систему електронного документообігу; - здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій; - здатність розробляти тактичні та оперативні плани економічної діяльності; - здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати; - здатність впроваджувати інноваційні технології; - здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері управління та адміністрування підприємств галузей економіки; - здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження розвитку галузей економіки з використанням смарт-спеціалізації територій. <p>Вимоги до знань і умінь:</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сутність та основні завдання управління проектами; - методичні основи планування і контролю проекту; - базові засади створення організаційної структури проекту; - сутність та значення управління персоналом у проектах; - сутність управління проектами у публічній сфері;

	<p>- методологію управління життєвим циклом проекту;</p> <p>- основні етапи розроблення та управління проектами у публічній сфері;</p> <p>вміти:</p> <p>- організовувати консультації з основними учасниками проекту, аналізувати альтернативні варіанти реалізації проекту;</p> <p>- використовуючи мережні методи планування, визначати тривалість проекту, його окремих етапів і робіт; розподіляти обсяг роботи за проектом між окремими виконавцями;</p> <p>- встановлювати взаємозв'язок у роботі через побудову систем координації, взаємодії, звітування, інформації, створення команд і управління конфліктами;</p> <p>- визначати та відбирати ідеї проекту, його цілі та завдання, оцінювати основні атрибути системи якості проекту;</p> <p>- складати проектний бюджет, здійснювати самооцінку забезпечення якості проекту;</p> <p>- аналізувати інформацію про хід виконання проекту, перевіряти виконання плану і вживати заходів для усунення відхилень.</p>
Ключові слова	Проект, проектний менеджмент, інвестиційний проект, команда, формування проекту, бюджет проекту, реалізація проекту,
Формат курсу	Очний
	Проведення лекцій, практичних занять та консультації для кращого розуміння тем даної дисципліни.
Теми	<p>Тема 1. Теоретичні основи проектного менеджменту</p> <p>Тема 2. Сутність проектної діяльності. Класифікація проектів</p> <p>Тема 3. Основні завдання управління проектами</p> <p>Тема 4. Основні форми організаційної структури проектів</p> <p>Тема 5. Проектна команда</p> <p>Тема 6. Управління персоналом у проектах</p> <p>Тема 7. Людський чинник в управлінні проектами</p> <p>Тема 8. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики</p> <p>Тема 9. Управління проектним циклом</p> <p>Тема 10. Інструменти проектного циклу</p> <p>Тема 11. Управління реалізацією інвестиційних проектів</p> <p>Тема 12. Грошові потоки інвестиційних проектів</p> <p>Теми дисципліни подано нижче у формі «СХЕМИ КУРСУ»</p>
Підсумковий контроль, форма	Іспит
Пререквізити	Дисципліна передувє вивченню навчальних дисциплін «Менеджмент», «Стратегічне управління в публічних організаціях», «Основи вироблення політики та прийняття рішень», «Діагностика та прогнозування розвитку бізнес-структур» та проходженню виробничої практики.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	<p>При читанні лекцій використовується мультимедійна презентація, Microsoft Teams.</p> <p>Практичні заняття проводяться з використанням інтерактивних форм і методів навчання (ситуаційні вправи, робота в парах, малих групах, рольові ігри та ін.).</p>
Необхідне обладнання	Викладання курсу вимагає мультимедійного забезпечення.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	<p>Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням:</p> <ul style="list-style-type: none"> • практичні заняття: максимальна кількість балів <u>40</u> • індивідуальна науково-дослідна робота: максимальна кількість балів <u>10</u>

	<p>• іспит/залік: 50% семестрової оцінки. Максимальна кількість балів <u>50</u> Підсумкова максимальна кількість балів <u>100</u> Письмові роботи: Очікується, що студенти виконають декілька видів письмових робіт (реферати, вирішення ситуаційних вправ, кейсів). Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом. Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих. Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на практичних заняттях, поточному тестуванні, самостійній роботі. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
Питання до екзамену.	Наводиться перелік питань та завдань для проведення підсумкової оцінки знань, зразок екзаменаційного білета, перелік тестових завдань. З навчально методичним комплексом з даної дисципліни можна ознайомитись на сайті факультету: financial.lnu.edu.ua
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

**Схема курсу
«Проектний менеджмент»**

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література	Завдання, год	Термін виконання (тиж)
1	Тема 1. Теоретичні основи проектного менеджменту Суть поняття «проект», «процес», «управління проектами». Передумови розвитку управління проектами. Цілі, процеси та функції управління проектами	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Вивчення суті поняття «проект», «процес», «управління проектами».	Відповідно до розкладу занять
2	Тема 2. Сутність проектної діяльності. Класифікація проектів Проектна діяльність як специфічна галузь менеджменту. Еволюція управління проектами. Потрійне обмеження в управлінні проектами.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Ознайомлення з класифікаційними ознаками проектів. З'ясувати суть потрійного обмеження в управлінні проектами.	Відповідно до розкладу занять
3.	Тема 3. Основні завдання управління проектами Основні завдання управління проектами. Управління проектом як циклом вирішення проблеми. Фази життєвого циклу проектного менеджменту.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Дослідити основні завдання управління проектами. На прикладі вивчити фази життєвого циклу проекту.	Відповідно до розкладу занять
4	Тема 4. Основні форми організаційної структури проектів Базові засади створення організаційної структури проекту. Створення організаційної структури проекту. Системи планування проекту.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Вивчити базові засади створення організаційної структури проекту. Ознайомитись з системою планування проекту.	Відповідно до розкладу занять

5	<p>Тема 5. Проектна команда</p> <p>Мета створення проектної команди і завдання проект-менеджера. Основні відмінності між групами та командами. Людський чинник в управлінні проектами. Команда проекту.</p>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Дослідити мету, основні цілі та завдання створення команди.	Відповідно до розкладу занять
6	<p>Тема 6. Управління персоналом у проектах</p> <p>Лідерство. Роль менеджера проекту. Поняття лідерства.</p>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Вивчити суть лідерства, дослідити роль менеджера проекту.	Відповідно до розкладу занять
7	<p>Тема 7. Людський чинник в управлінні проектами</p> <p>Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту. Вимоги до професійної діяльності членів команди. Вибір засобів управління командою. Модель розвитку команди</p>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.	Дослідити людський чинник в управлінні проектами. Ознайомитись з вимогами до професійної діяльності членів команди.	Відповідно до розкладу занять
8	<p>Тема 8. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики</p> <p>Публічна політика у форматі проекту: дефініції та інструменти. Поняття публічної політики. Публічний сектор. Призначення публічної політики. Взаємозв'язок між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проектами.</p>	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Чемерис А. О. Розроблення та управління проектами у публічній сфері: європейський вимір для України : практичний посібник. Швейцарсько-український проект "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". К.: ТОВ "Софія-А", 2012. 80 с.	Дослідити взаємозв'язок між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проектами.	Відповідно до розкладу занять
9	<p>Тема 9. Управління проектним циклом</p> <p>Теоретичні основи управління проектним</p>	Лекція, практичне заняття,	Управління проектним циклом. Керівництво з методів надання	Ознайомитись з управлінням проектним циклом. Дослідити типові	Відповідно до розкладу занять

	циклом. Сутність управління проєктним циклом. Типові проблеми, що зустрічаються у процесі розроблення проєктів і програм. Переваги застосування методології управління проєктним циклом.	індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	допомоги. Європейська Комісія. 2004. 171 с.	проблеми, що зустрічаються у процесі розроблення проєктів і програм.	
10	Тема 10. Інструменти проєктного циклу Принципи забезпечення якості проєктного циклу. Основні принципи забезпечення якості проєктного циклу. Принцип доречності (актуальності). Принцип здійсненності. Принцип сталості проєкту. Інтегрований підхід до управління проєктним циклом.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Чемерис А. О. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: європейський вимір для України : практичний посібник. Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". К.: ТОВ "Софія-А", 2012. 80 с.	Ознайомитись з інструментами проєктного циклу. Дослідити інтегрований підхід до управління проєктним циклом.	Відповідно до розкладу занять
11	Тема 11. Управління реалізацією інвестиційних проєктів Інвестиційний проєкт. Поняття, особливості. Класифікація інвестиційних проєктів. Життєвий цикл інвестиційного проєкту.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Чемерис А. О. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: європейський вимір для України : практичний посібник. Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". К.: ТОВ "Софія-А", 2012. 80 с.	Вивчити процес управління реалізацією інвестиційних проєктів. Ознайомитись з практичними аспектами.	Відповідно до розкладу занять
12	Тема 12. Грошові потоки інвестиційних проєктів Економічна суть грошового потоку, класифікація його видів. Вхідні, вихідні грошові потоки. Принципи управління грошовими потоками. Процес управління грошовими потоками інвестиційних проєктів.	Лекція, практичне заняття, індивідуальна науково-дослідна робота, робота в групах, самостійна робота	Васьківська К.В., Сич О.А., Фінансовий менеджмент. Навч. посібн. Львів: Вид. Галич-Прес», 2017. 236 с.	Вивчити суть грошового потоку, класифікацію його видів. Ознайомитись з процесом управління грошовими потоками інвестиційних проєктів.	Відповідно до розкладу занять
				90	