



**КАФЕДРА ФІНАНСОВОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан

доц. А. В. Стасишин

(підпис)

Протокол №7 від 31 січня 2023 р.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Бюджетний менеджмент

(назва навчальної дисципліни)

галузь знань: **07 «Управління та адміністрування»**

спеціальність: **072 «Фінанси, банківська справа та страхування»**

освітня програма: **«Фінанси, митна та податкова справа»**

(найменування спеціалізації)

освітній ступінь: магістр

ЛЬВІВ 2023

Програма навчальної дисципліни Бюджетний менеджмент для студентів галузі знань 07
Управління та адміністрування спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та
страхування освітньої програми «Фінанси, митна та податкова справа» освітнього ступеня
магістр

**Розробники: д.е.н. Ватаманюк-Зелінська У.З., професор кафедри фінансового
менеджменту, професор**

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри фінансового менеджменту

Протокол № 6/1 від 24 січня 2023 р.

Завідувач кафедри _____ Ситник Н.С.
(підпис) (прізвище, ініціали)

Затверджено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу
Протокол № 7 від 31 січня 2023 р.

ЗМІНИ
до програми навчальної дисципліни

Навчальний рік	Дата засідання кафедри (перезатвердження робочої програми)	Номер протоколу	Підпис завідувача кафедри
2021-2022	Програми підтримки ринку праці під час кризи COVID-19 шляхом субсидювання із державного бюджету у зарубіжних країнах	13.01.2022р. № 6	
2022-2023	Ключові зміни та у видатках місцевих бюджетів під час дії правового режиму воєнного стану	№6/1 від 24.01.2023 р.	

РОЗДІЛ 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Предмет навчальної дисципліни

Бюджетні ресурси держави і відносини, пов'язані з їх використанням

Мета навчальної дисципліни

Вивчення нормативно-правової бази у сфері реалізації бюджетних правовідносин, а також імплементація отриманих навичок у ході організації, планування та виконання навчальних і наукових процедур щодо впровадження окремих методів і прийомів бюджетного регулювання й управління.

Основні завдання

- ознайомлення із структурою бюджетного процесу та методологією бюджетної діяльності;
- застосуванні управлінської методології у межах формування системи економічних підходів до раціоналізації вітчизняного бюджетного процесу;
- сформуванні навиків роботи із законодавчими й інструктивними матеріалами.

1.1. Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі

Попередні дисципліни	Наступні дисципліни
"Методологія економічних наукових досліджень"	Бюджетні інвестиції та інститути розвитку
"Фінансовий менеджмент"	Публічні закупівлі
"Управління фінансами об'єднаних територіальних громад"	Управління фінансовими ризиками

1.2. Компетентності та результати навчання за дисципліною:

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
Фахові компетентності спеціальності	СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, митної, податкової справи та страхування. СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК) Освітньої програми	СК10. Здатність приймати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації щодо раціонального використання бюджетних коштів, оцінювання фінансової спроможності громад і територій.
Програмні	ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку

результати навчання	<p>фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.</p> <p>ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.</p> <p>ПР07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності</p> <p>ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.</p> <p>ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.</p> <p>ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p>
Програмні результати навчання за освітньою програмою	<p>ПР 14. Застосовувати фахові навички у процесі прийняття управлінських рішень для формування бюджетних програм, раціонального використання бюджетних коштів та оцінки фінансової спроможності громад.</p>

Вимоги до знань і умінь

а) знати:

- структуру бюджетної системи України та принципи її побудови;
- систему органів державної влади, у функціональні повноваження яких входить виконання управлінських заходів в межах бюджетного регулювання;
- основні стадії бюджетного процесу, специфіку його організації, планування й реалізації;
- фундаментальні досягнення світової економічної науки і зарубіжний досвід у сфері застосування управлінської моделі регламентації бюджетних відносин.

б) уміти:

- працювати із законодавчими та інструктивними матеріалами з питань реалізації бюджетної політики держави;
- визначати планові показники дохідної та видаткової частин бюджету, виходячи із заданих параметрів соціально-економічного розвитку окремої території;
- розраховувати суми видатків відповідних бюджетів на фінансування конкретних бюджетних сфер і видів діяльності;
- застосовувати передові прийоми і методи бюджетного менеджменту в контексті збалансування дохідних і видаткових повноважень відповідних бюджетів.

РОЗДІЛ 1.ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Предмет навчальної дисципліни

Бюджетні ресурси держави і відносини, пов'язані з їх використанням

Мета навчальної дисципліни

Вивчення нормативно-правової бази у сфері реалізації бюджетних правовідносин, а також імплементація отриманих навичок у ході організації, планування та виконання навчальних і наукових процедур щодо впровадження окремих методів і прийомів бюджетного регулювання й управління.

Основні завдання

- ознайомлення із структурою бюджетного процесу та методологією бюджетної діяльності;
- застосуванні управлінської методології у межах формування системи економічних підходів до раціоналізації вітчизняного бюджетного процесу;
- сформуванні навиків роботи із законодавчими й інструктивними матеріалами.

1.1.Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі

Попередні дисципліни	Наступні дисципліни
"Методологія економічних наукових досліджень"	«Фінансовий аналіз»
"Фінансовий менеджмент"	«Бюджетні інвестиції та інститути розвитку»
"Управління фінансами об'єднаних територіальних громад"	«Управління фінансовими ризиками»

1.2.Компетентності та результати навчання за дисципліною:

Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.
Фахові компетентності спеціальності	СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, митної, податкової справи та страхування. СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК) Освітньої програми	СК10. Здатність приймати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації щодо раціонального використання бюджетних коштів, оцінювання фінансової спроможності громад і територій.
Програмні результати	ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у

навчання	<p>поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.</p> <p>ПР04. Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР06. Доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях.</p> <p>ПР07. Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності</p> <p>ПР08. Вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними.</p> <p>ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР10. Здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання.</p> <p>ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.</p> <p>ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.</p>
Програмні результати навчання за освітньою програмою	<p>ПР 14. Застосовувати фахові навички у процесі прийняття управлінських рішень для формування бюджетних програм, раціонального використання бюджетних коштів та оцінки фінансової спроможності громад.</p>

РОЗДІЛ 2. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер теми	Назва теми
1.	Роль та місце бюджетного менеджменту у системі державних фінансів
2.	Управління бюджетними ресурсами
3.	Органи управління бюджетом
4.	Організація бюджетного процесу в Україні
5.	Бюджетне планування та прогнозування як складові бюджетного менеджменту
6.	Організація виконання бюджету
7.	Порядок обліку та звітність про виконання бюджетів
8.	Контроль та аудит у бюджетному процесі

РОЗДІЛ 3. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Роль та місце бюджетного менеджменту у системі державних фінансів

Поняття менеджменту як управлінської науки. Сутність бюджетного менеджменту. Об'єкт і суб'єкти бюджетного менеджменту. Система управління бюджетом. Складові бюджетного менеджменту. Світовий досвід бюджетного менеджменту. Моделі бюджетування. Принципи організації бюджетного менеджменту. Структура бюджетного менеджменту як системи. Функціональне призначення складових бюджетного менеджменту. Єдина інформаційна система управління бюджетом (ЄІСУБ).

Тема 2. Управління бюджетними ресурсами

Централізовані і децентралізовані фонди грошових ресурсів держави. Роль бюджету у забезпеченні соціально-економічного розвитку країни. Основні дефініції бюджету з огляду на історичні, економічні та правові передумови його виникнення і функціонування. Склад і структура бюджетної системи України. Склад і структура доходів Державного бюджету України та місцевих бюджетів. Склад і структура видатків Державного бюджету України та місцевих бюджетів. Управління доходами бюджетів. Управління видатками бюджетів. Міжбюджетні відносини. Трансфертний підхід у розподілі коштів між бюджетами. Дефіцит бюджету. Фінансування бюджету. Управління боргом.

Тема 3. Органи управління бюджетом

Органи бюджетного регулювання та управління. Загальна характеристика органів оперативного бюджетного регулювання. Загальна характеристика органів бюджетного регулювання. Функції органів загальнодержавного управління бюджетом. Повноваження органів оперативного управління. Бюджетні компетенції місцевих фінансових органів. Взаємодія органів бюджетного управління.

Тема 4. Організація бюджетного процесу в Україні

Сутність бюджетного процесу. Учасники бюджетного процесу. Характеристика розпорядників та одержувачів бюджетних коштів. Бюджетна класифікація. Розмежування доходів між бюджетами. Розмежування видатків між бюджетами. Взаємовідносини між бюджетами. Збалансування бюджету держави.

Тема 5. Бюджетне планування та прогнозування як складові бюджетного менеджменту

Бюджетне прогнозування як інструмент фінансового управління. Сутність бюджетного планування: завдання, принципи та методи. Завдання і методологія планування доходів та видатків бюджету. Організація та стратегічні орієнтири бюджетного планування в Україні. Програмно-цільове планування бюджетних коштів. Формування бюджетних програм.

Тема 6. Організація виконання бюджету

Поняття та принципи виконання бюджету. Розпис доходів і видатків. Органи, що забезпечують виконання бюджету та їх функції. Організація виконання дохідної частини державного бюджету. Система справляння доходів бюджету. Порядок виконання видаткової частини бюджетів. Порядок покриття тимчасових касових розривів місцевих бюджетів.

Тема 7. Порядок обліку та звітність про виконання бюджету

Організація обліку виконання державного та місцевих бюджетів. Бухгалтерський облік операцій виконання державного бюджету за доходами і видатками. Бухгалтерський

облік операцій виконання місцевих бюджетів за доходами і видатками. Склад звітності та періодичність її подання за належністю. Формування та подання звітності про виконання державного та місцевих бюджетів.

Тема 8. Контроль та аудит у бюджетному процесі

Державний фінансовий контроль в Україні. Види бюджетного контролю, його форми і методи. Органи бюджетного контролю. Рахункова палата України: принципи діяльності та повноваження. Державна аудиторська служба України, її завдання, повноваження та права. Бюджетний аудит. Порядок державного фінансового аудиту виконання бюджетних програм.

РОЗДІЛ 4. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Законодавчі матеріали

1. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 р., № 2456-VI. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>
2. Конституція України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр#Text>
3. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
4. Положення про Міністерство фінансів України: Постанова Кабінету Міністрів України від 20.08.2014 р., № 375. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/375-2014-%D0%BF#Text>
5. Положення про Державну митну службу України: Постанова Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. № 227. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/227-2019-%D0%BF#Text>
6. Про бюджетну класифікацію: Наказ Міністерства фінансів України від 14.01.2011 р., №11. URL: <http://zakon.nau.ua/doc/?code=v0604201-01>
7. Про Верховну Раду Автономної Республіки Крим: Закон України від 28.12.2015 р., №90/98-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/90/98-%D0%B2%D1%80#Text>
8. Про впорядкування умов оплати праці та затвердження схем тарифних розрядів працівників навчальних закладів, установ освіти та наукових установ : Наказ Міністерства освіти і науки України від 26.09.2005р. № 557. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/z1130-05>.
9. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо розрахунку рівня економічної безпеки України: Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 29.10.2013 р., № 1277. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1277731-13#Text>
10. Про затвердження Положення про Державну аудиторську службу України: Постанова Кабінету Міністрів України від 03.02.2016 р. № 43. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/43-2016-%D0%BF#Text>
11. Про затвердження Положення про Державну казначейську службу України: Постанова Кабінету Міністрів України від 15.04.2015 р., № 215. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/215-2015-%D0%BF#Text>
12. Про затвердження Порядку взаємодії Міністерства фінансів України як головного розпорядника коштів державного бюджету та відповідальних виконавців бюджетних програм на всіх стадіях бюджетного процесу: Наказ Міністерства фінансів України від 23.08.2012 р., № 939. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1809-12#Text>
13. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування державного бюджету за витратами : Наказ Міністерства фінансів України від 24.12.2012р. № 1407. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua>.

14. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування доходів та інших надходжень державного бюджету : Наказ Міністерства фінансів України від 29.01.2013р. № 43. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua>.

15. Про затвердження Порядку казначейського обслуговування місцевих бюджетів: Наказ Міністерства фінансів України від 23.08.2012 р., №938. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1569-12#top>

16. Про затвердження Порядку обслуговування коштів місцевих бюджетів у частині бюджету розвитку та власних надходжень бюджетних установ в установах банків державного сектору: Постанова Кабінету Міністрів України від 14.05.2015 р., №378. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/378-2015-%D0%BF#Text>

17. Про затвердження Порядку складання фінансової та бюджетної звітності розпорядниками та одержувачами бюджетних коштів, звітності фондами загальнообов'язкового державного соціального і пенсійного страхування : Наказ Міністерства фінансів України від 24.01.2012р. № 44. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0196-12>

18. Про затвердження складових Програмної класифікації видатків та кредитування місцевого бюджету: Наказ Міністерства фінансів України від 20.09.2017 р., № 793. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

19. Про Кабінет Міністрів України: Закон України від 27.02.2014 р., № 794-VII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>

20. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р., №280280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>

21. Про місцеві державні адміністрації Закон України від 09.04.1999 р., № 586-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>

22. Про Національний банк України: Закон України від 20.05.1999 р., №579-XIV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/679-14#Text>

23. Про оплату праці працівників на основі Єдиної тарифної сітки розрядів і коефіцієнтів з оплати праці працівників установ, закладів та організацій окремих галузей бюджетної сфери : Постанова Кабінету Міністрів України від 30.08.2002р. № 1298 URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1298-2002-%D0%BF>

24. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 р., № 2145-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>

25. Про паспорти бюджетних програм : Наказ Міністерства фінансів України від 29.12.2002р. № 1098. URL: <http://zakon1.rada.gov.ua>.

26. Про Раду міністрів Автономної Республіки Крим: Закон України від 20.03.2020 р., №3530-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3530-17#Text>

27. Про Рахункову палату: Постанова Кабінету Міністрів України від 02.07.2015 р., № 576-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/576-19#Text>

28. Про Регламент Верховної Ради України: Закон України від 10.02.2010 р., № 1861-VI. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1861-17#Text>

Додаткова література

29. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник / Ватаманюк-Зелінська У.З., Ситник Н.С., Стасишин А.В., Круглякова В.В. – Л.: Видавництво «Магнолія», 2021. – 511 с.

30. Білик О. І., Хім М. К. Бюджетний менеджмент. Навчальний посібник. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2021. 340 с.

31. Алексеев І.В., Ярошевич Н.Б., Кондрат І.Ю., Ливдар М.В. Бюджетна система: підручник. Львів: Львівська політехніка, 2019. 400 с.

32. Бюджетний менеджмент: підруч. за ред. В.Г. Дем'янишина, Г.Б. Погрішук. Тернопіль: ТНЕУ, 2017. 532 с.
<http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/29976/1/%D0%91%D1%8E%D0%B4%D0%>

B6%D0%B5%D1%82%D0%BD%D0%B8%D0%B9%20%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%202017.pdf

33. Бюджетно-податкова політика активізації підприємництва в Україні: кол. моногр. / [Ситник Н.С., Ватаманюк-Зелінська У.З., А.В. Стасишин та ін.]; під заг. д.е.н. Ситник Н.С. – Львів : «Сполом», – 2016. – Ч 1. – 412 с.

34. Винниченко Н. В. Система управління бюджетом: наукові основи, сучасні тенденції, світовий досвід: монографія за заг. ред. Н.В. Винниченко. Суми: Сумський державний університет, 2017. 372 с.

35. Горизонтальне вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів URL: <https://hromady.org/wp-content/uploads/2018/04/%D0%93%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%B7%D0%BE%D0%BD%D1%82%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B5-%D0%B2%D0%B8%D1%80%D1%96%D0%B2%D0%BD%D1%8E%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B0-1.pdf>

36. Конкурентоспроможність національної економіки: фіскальні важелі та стимули : кол. моногр. / [Ситник Н.С., Стасишин А.В., Ватаманюк-Зелінська У.З.]; під заг. ред. д.е.н. Ситник Н.С. – Львів : «Апріорі», 2017. – Ч.2. – 512 с.

37. Кузькін Є Ю. Фінансове забезпечення фіскального простору місцевого самоврядування: монографія. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця; ПП «Технологічний Центр», 2019. 260 с.

38. Методика формування системи учасницького бюджетування та бюджету участі на рівні міст обласного значення і об'єднаних територіальних громад. URL: <https://samoorg.com.ua/wp-content/uploads/2012/08/Methodika-Vyudzhetu-uchasti-1.pdf>

39. Фінансовий менеджмент: підручник / Партин Г.О., Селюченко Н.Є. Львів: Видавництво Львівської політехніки 2018. 388 с.

40. Фінанси об'єднаних територіальних громад: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Західна О. Р. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник.- Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. - 534 с.

41. Бюджетна система в таблицях і схемах : Навчальний посібник / [Ситник Н.С., Західна О.Р., Стасишин А.В., Шушкова Ю.В]. – Львів : Видавництво: Апріорі, 2017. – 180 с.

Інтернет сайти

42. Офіційний сайт Президента України. URL: <http://www.president.gov.ua/>

43. Офіційний сайт Верховної Ради України URL: <http://www.zakon.rada.gov.ua/>

44. Офіційний сайт Урядового порталу URL: <http://www.kmu.gov.ua/>

45. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: <http://www.minfin.gov.ua/>

46. Офіційний сайт Державної казначейської служби України URL: <https://www.treasury.gov.ua/ua>

47. Офіційний сайт Державної служби статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

48. Офіційний сайт для працівників бюджетної сфери URL: <https://buhgalter.com.ua/>

49. Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І. Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

50. Офіційний сайт Львівської національної бібліотеки України ім. В. Стефаніка. URL: <http://www.lsl.lviv.ua/>

51. Офіційний сайт Державної аудиторської служби України. URL: <http://www.dkrs.gov.ua/kru/uk/index>.

52. Офіційний сайт Міністерства [розвитку громад та територій України](http://www.minregion.gov.ua/). URL: <http://www.minregion.gov.ua/>.

