



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО
АДМІНІСТРУВАННЯ
ТА УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан

доц. А.В. Стасишин

(підпис)

“31” серпня 2023 р.

**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО
ПРОХОДЖЕННЯ ТА ЗАХИСТУ
ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ**

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

освітній ступінь: магістр

форма навчання: денна, заочна

ЛЬВІВ 2023

Методичні рекомендації щодо проходження та захисту виробничої практики для здобувачів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (Освітньо-професійна програма «Публічне адміністрування та управління бізнесом») освітнього ступеня магістр денної та заочної форм навчання

«28» серпня 2023 року – 26 с.

Укладачі: д.е.н., доцент, завідувач кафедри Комарницька Г.О., д.е.н, професор Васьківська К.В., д.е.н., професор Карпінський Б.А., к.е.н., доцент Маліновська О.Я., к.е.н., доцент Герасименко О.В., к. держ. упр., доцент Решота О.А. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2023. 26 с.

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом
Протокол № 1 від «28» серпня 2023 р.**

Завідувачка кафедри _____



(підпис)

Комарницька Г.О.

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу
Протокол № 1 від «31» серпня 2023 р.**

©Комарницька Г.О., Васьківська К.В., Карпінський Б.А.,
Маліновська О.Я., Герасименко О.В., Решота О.А., 2023
© ЛНУ імені Івана Франка, 2023

ЗМІСТ

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ.....	4
2. ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ	6
2.1. Мета і завдання виробничої практики	6
2.2. Бюджет робочого часу.....	6
2.3. Організація виробничої практики	7
2.4. Обов'язки здобувачів-практикантів та керівників практики.....	7
2.4. Структура звіту про проходження практики.....	8
3. ПРОГРАМА ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ.....	8
4. ОХОРОНА ПРАЦІ НА БАЗІ ПРАКТИКИ	9
5. ЗВІТ ПРО ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ ТА ВИМОГИ ДО ЙОГО ОФОРМЛЕННЯ.....	9
6. ЗАХИСТ ЗВІТУ ПРО ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ.....	11
7. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗВІТУ ПРО ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ.....	11
8. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ ЛІТЕРАТУРИ.....	13
ДОДАТКИ ДО ЗВІТУ ПРО ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ.....	16
<i>Додаток 1</i> Зразок Завдання на виробничу практику.....	17
<i>Додаток 2</i> Зразок Щоденник виробничої практики.....	18
<i>Додаток 3</i> Зразок листа про прибуття та вибуття на (з) бази практики	19
<i>Додаток 4</i> Зразок календарно-тематичного плану про проходження виробничої практики здобувачем вищої освіти	21
<i>Додаток 5</i> Зразок Календарного графіку проходження виробничої практики.....	23
<i>Додаток 6</i> Зразок Робочі записи під час практики.....	24
<i>Додаток 7</i> Зразок титульної сторінки до звіту про проходження виробничої практики ...	25
<i>Додаток 8</i> Зразок Відгук про роботу здобувача вищої освіти та оцінка практики	26
<i>Додаток 9</i> Зразок Відгук осіб, які перевіряли проходження практики та висновок керівника практики від Університету про проходження виробничої практики.....	27

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Методичні рекомендації щодо проходження виробничої практики студентами розроблені на основі «Положення про організацію навчального процесу у вищих навчальних закладах», затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 2 червня 1993 р. № 161, «Положення про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України», затвердженого наказом Міністерства освіти України від 8 квітня 1993 р.

№ 93 (зі змінами, внесеними згідно з наказом Міносвіти України № 351 від 20.12.1994 р.), та «Положенням про проведення практик студентів Львівського Національного університету імені Івана Франка» № 0-44 від 30.04.2021 року (протокол №8/4 від 28 квітня 2021 року). Методичних рекомендацій для складання програм практики студентів Львівського національного університету імені Івана Франка (затверджених 25.05.2011 р.).

Виробнича практика є невід'ємною складовою частиною програми підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». Практична підготовка здобувачів передбачає безперервність та послідовність засвоєння необхідногообсягу практичних знань і умінь відповідно до освітнього ступеня «магістр».

Під час виробничої практики здобувач повинен опанувати систему вмінь і набути навички щодо вирішення типових завдань відповідно до посад, які може обіймати випускник вищого навчального закладу, основним видом діяльності якого є управлінська діяльність.

Виробнича практика у цілісному навчально-виховному процесі спрямована на те, що у здобувачів освітнього ступеня «магістр» повинні бути сформовані такі компетентності:

Інтегральна компетентність

ІК1. Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Загальні компетентності:

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.

ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні.

ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.

ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Спеціальні компетентності:

СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.

СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.

СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.

СК07. Здатність самостійно готувати проєкти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.

СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.

СК11. Здатність забезпечувати належний рівень якості управлінських та адміністративних продуктів, послуг чи процесів.

СК12. Здатність аналізувати діяльність інституцій державного та корпоративного секторів.

СК13. Здатність до державно-приватного співробітництва в процесах вироблення, реалізації та оцінювання публічної політики в площині перетину сфер управління, економіки, публічної діяльності.

СК14. Здатність оцінювати конкретну управлінську ситуацію, використовуючи відповідні інструменти аналізу: галузевий аналіз, аналіз ринку, PEST-аналіз, матричний аналіз, SWOT-аналіз тощо із економічним обґрунтуванням та розробкою шляхів покращення ситуацій.

Програмні результати навчання:

ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

ПРН03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

ПРН05. Визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії.

ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.

ПРН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

ПРН13. Уміти аналізувати політику ефективного залучення організаційних форм громадськості до процесів електронного врядування, формувати систему показників та критеріїв, здійснювати їх ідентифікацію.

ПРН14. Розробляти систему заходів інституційного характеру, спрямовану на підвищення ефективності залучення приватних партнерів до будівництва і експлуатації інфраструктурних проектів та залучення інвестицій, як одним із пріоритетних напрямків діяльності громад, розвиток державно-приватної співпраці.

ПРН15. Уміти застосовувати інструментарій для оцінювання тенденцій та можливостей концепції розвитку партнерських взаємовідносин держави, громади, освіти та бізнесу.

ПРН16. Здійснювати стратегічне і оперативне планування діяльності публічних організацій, бізнес-структур.

ПРН17. Вміти визначати пріоритети у діяльності приватного сектору, з метою делегування повноважень та відповідальності, організації процесу виконання завдань відповідно до принципів управління.

Тривалість виробничої практики визначається робочими навчальними планами. Виробнича практика проводиться у відповідності з навчальним планом, тривалість практики – 90 годин (2 тижні) для студентів денної та заочної форм навчання.

Зарахування студентів на практику і призначення керівників практики від бази практики здійснюється наказом керівника органу, організації, підприємства чи установи, визначеного базою практики у відповідності з укладеними договорами та відповідними заявками ЛНУ імені Івана Франка, а також відношеннями з баз практики, що обираються здобувачами самостійно.

У процесі проходження виробничої практики здобувачі ведуть щоденники, а в кінці практики оформляють письмові звіти та прикладають письмові характеристики з місця практики.

Здобувачі проходять виробничу практику згідно цієї програми.

2. ОРГАНІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ

2.1. Мета і завдання виробничої практики

Програма виробничої практики для здобувачів спеціальності «Публічне управління та адміністрування» розроблена згідно вимог кваліфікаційної характеристики магістра, відповідно до діючих навчальних планів.

Мета і завдання виробничої практики:

Метою проходження виробничої практики на підприємстві, установі чи в організації, з якими укладено договір є:

- поглибити і закріпити одержані теоретичні знання та набути навички практичної роботи із спеціальності;
- ознайомитись з виробничим напрямом роботи установи, організації чи підприємства та практичною роботою працівника сфери управління.
- зібрати, опрацювати та узагальнити матеріал за темою магістерської кваліфікаційної роботи.
- **Основними завданнями** виробничої практики є:
- вивчення особливостей професійної діяльності.
- закріплення практичних навичок, необхідних для самостійного здійснення професійної діяльності, формування та вдосконалення навичок управлінської діяльності;
- застосування на практиці знань, здобутих під час теоретичного навчання;
- розвинення творчих здібностей, уміння самостійно приймати рішення;
- навчання плануванню та організації робочого часу, здатності працювати в колективі.

2.2. Бюджет робочого часу (календарно-тематичний план)*

№ з/п	Вид роботи	Кількість робочих днів
1.	Отримання завдання на практику від керівника	0,5
2.	Загальне ознайомлення з базою практики, призначення керівника від бази практики та вивчення вимог внутрішнього розпорядку, складання календарного плану	0,5
3.	Робота у структурних підрозділах організацій, установ чи підприємства, що визначені базами практики з метою виконання програми практики	3
4.	Збір, опрацювання та узагальнення практичного матеріалу за темою кваліфікаційної (магістерської) роботи	5
5.	Охорона праці на базі практики	0,5
6.	Написання та оформлення звіту про проходження практики	0,5
	Всього:	10

* згідно програм практики в розрізі баз практики

2.3. Організація виробничої практики

Здобувачі проходять виробничу практику на підприємствах, установах і в організаціях, які є як правило об'єктом дослідження кваліфікаційної роботи.

Перед проходженням практики здобувачі повинні ознайомитися із програмою практики і скласти та узгодити з керівником практики та керівником магістерської роботи індивідуальні завдання щодо збору і підготовки необхідних матеріалів для написання кваліфікаційної роботи.

Під час проходження практики здобувачі проводять дослідження, опрацьовують та узагальнюють матеріали згідно програми практики, ведуть щоденник виконаних робіт.

Навчально-методичне керівництво практикою здійснюють працівники випускової кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом. Керівники практики (керівники кваліфікаційних робіт) перевіряють організацію та якість роботи здобувачів, контролюють хід виконання програми практики.

Після закінчення практики здобувачі у встановлений термін здають на кафедру звіт, щоденник з діловою характеристикою (з оцінкою в балах) керівника від бази практики (підпис керівника практики завіряється гербовою печаткою підприємства, установи чи організації).

2.4. Обов'язки здобувачів – практикантів та керівників практики

Здобувач – практикант зобов'язаний:

- дотримуватись правил внутрішнього трудового розпорядку на базі практики;
- своєчасно і якісно виконувати роботи, передбачені програмою практики та індивідуальним завданням;
- збирати, опрацьовувати та узагальнювати практичні матеріали для написання кваліфікаційної (магістерської) роботи;
- вести щоденник за визначеною формою;
- своєчасно підготувати та належно оформити звіт про проходження практики, щоденник, індивідуальне завдання і подати їх керівнику від бази практики для підпису.

Керівник практики від кафедри зобов'язаний:

- скласти та видати здобувачу індивідуальне завдання на виробничу практику;
- контролювати виконання здобувачами програми практики згідно тематичного плану;
- надати консультації щодо оформлення звіту з виробничої практики;
- перевіряти щоденник з виробничої практики;
- доповідати на кафедрі про хід виконання здобувачем програми практики;
- перевірити поданий на кафедру звіт і зробити висновок про допуск студента до написання кваліфікаційно роботи.

Керівник практики від бази практики зобов'язаний:

- доручати практикантові роботи відповідно до програми проходження практики;
- проводити консультації;
- перевіряти правильність і своєчасність виконання дорученої роботи, правильність ведення щоденника практики;
- оцінювати якість виконаної роботи;
- подати ділову характеристику здобувачу-практиканту за результатами проходження практики з відповідною оцінкою;
- повідомляти навчальний заклад про випадки порушення трудової дисципліни та інші.

2.5. Структура звіту про виробничу практику

Звіт про проходження виробничої практики формується за такими частинами:

1. Титульна сторінка (Додаток 7).
2. Завдання на виробничу практику (Додаток 1).
3. Календарний план проходження практики (Додаток 5).
4. Зміст звіту.

4.1. Вступ (висвітлюються основні завдання, які ставить перед собою здобувач на час проходження виробничої практики).

4.2. Основна частина (у відповідності до програми практики розкривається суть тем відносно конкретного підприємства, установи, організації).

4.3. Індивідуальне завдання (передбачає виконання поставленого керівником кваліфікаційної роботи здобувачу завдання, відповідно до теми кваліфікаційної роботи).

4.4. Охорона праці.

4.5. Висновки і пропозиції (подаються узагальнені висновки та пропозиції щодо оцінки і удосконалення методів організації управлінської діяльності).

4.6. Список використаних літературних джерел.

4.7. Додатки (таблиці, схеми, рисунки, тощо).

4.8. Щоденник (Додаток 2).

Орієнтований обсяг текстової частини звіту – 30-35 друкованих сторінок.

3. ПРОГРАМИ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ

Програма виробничої практики повинна відповідати основній меті практики:

- вивчення досвіду управлінської роботи підприємства установи чи організації;
- закріплення теоретичних знань, отриманих під час навчання в Університеті.

При формуванні програми виробничої практики враховано складові галузевої компоненти державного стандарту вищої освіти, такі як : освітньо-кваліфікаційну характеристику підготовки магістрів з публічного управління та адміністрування (у тому числі нормативну і варіативну частини) та освітньо-професійну програму.

3.1. Програма виробничої практики

Тематичний план практики (рекомендований бюджет розподілу робочого часу)

№ з/п	Назва тем практики	Кількість днів
1.	<i>Ознайомлення із загальною організаційною та управлінською структурою бази практики</i>	0,5
2.	Управління організаційною підсистемою органу місцевого самоврядування	0,5
2.1	Загальна характеристика органу державної влади чи місцевого самоврядування.	0,5
2.2	Стратегічне планування в діяльності організації	0,5
2.3	Механізм підбору та розстановки кадрів апарату державного органу. Принципи формування його кількісного та якісного складу, динаміка ротації кадрів.	1
2.4	Система організації підготовки і внутрішнього контролю за виконанням	1

	розпорядчих документів.	
3.	Діяльність щодо запобігання та попередження корупції.	1
4.	Виконання індивідуального завдання	4
5.	Охорона праці на базі практики	0,5
6.	Оформлення звіту про проходження практики	0,5
	Разом виробнича практика	10

3.2. Індивідуальне завдання

- загальна характеристика бази практики і нормативно-правової бази, на засадах якої створено і функціонує об'єкт бази практики;
- характеристика діяльності об'єкта бази практики;
- характеристика управлінської діяльності;
- збір, опрацювання та узагальнення практичних матеріалів у відповідності до теми кваліфікаційної роботи.

Висновки і пропозиції (сформулювати узагальнені висновки та пропозиції щодо оцінки і вдосконалення методів організації управління та адміністрування підприємницької діяльності.

4. ОХОРОНА ПРАЦІ НА БАЗІ ПРАКТИКИ

4.

Здобувачу необхідно:

1. Ознайомитись:

- з правовою та нормативною документацією з охорони праці в установі, організації, на підприємстві;
- порядком проведення інструктажів з питань охорони праці та пожежної безпеки (вступний, первинний, повторний, цільовий);
- веденням відповідної документації: журнал реєстрації вступного інструктажу з питань охорони праці, журнал реєстрації інструктажу з питань пожежної безпеки.

2. Знати:

- загальні основи щодо порядку організації охорони праці та пожежної безпеки в установі, організації, на підприємстві згідно чинного законодавства та з врахуванням специфіки їх діяльності.

3. **Зробити** короткий аналіз умов праці (в установі, організації, на підприємстві), організації безпеки праці на робочому місці працівників, заходів з охорони праці тощо.

4. **Прикласти** до звіту з практики копію інструкції з охорони праці, яка розроблена в установі, організації, на підприємстві, журнал реєстрації вступного інструктажу (1-2 стор.).

5. ЗВІТ ПРО ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ ТА ВИМОГИ ДО ЙОГО ОФОРМЛЕННЯ

Здобувач складає звіт, починаючи з перших днів практики. На кожному робочому місці здобувач - практикант щоденно готує матеріали для оформлення звіту. Здобувач – практикант веде «Щоденник виробничої практики» (додаток 2), де записує дату та короткий зміст виконаної роботи. Ці дані щоденно підтверджуються підписом керівника практики. Заповнений щоденник разом з графіком про проходження практики

додають до звіту про виробничу практику (оформлення титульного листка у додатку 1).

У звіті дають коротку техніко-економічну характеристику установи, організації (назва, підпорядкованість, структура, організація виробництва, управлінська структура, основні показники діяльності), описують порядок документального оформлення та обліку окремих операцій (згідно з відповідною програмою, питання організації охорони праці на базі практики, роблять висновки і дають практичні пропозиції.

У звіті коротко відображається перелік та зміст робіт, що виконувались здобувачем для підготовки матеріалів до кваліфікаційної роботи за обраною темою (зразок завдання на виробничу практику у додатку 3).

Після закінчення терміну практики здобувачі письмово звітують про виконання програми та індивідуального завдання. Зміст звіту повинен містити відомості про виконання студентом усіх розділів програми практики, висновки і пропозиції, дані про індивідуальну роботу, використану літературу та нормативні документи.

Звіт повинен бути написаний обсягом **до 35 сторінок** (без додатків) на окремих аркушах паперу (формат А4: 210x297 мм), дотримуючись таких вимог: шриф – Times New Roman; розмір 14; інтервал – 1,5; верхнє, нижнє – 20 мм, правє – 10 мм; лівє поле – 25-30 мм розташування – книжнє.

Ілюстрації позначають скороченням «Рис.» і нумерують послідовно в межах пункту змісту практики. Номер ілюстрації повинен складатися з номера пункту змісту звіту і порядкового номера ілюстрації, між якими ставиться крапка. Після номера ілюстрації крапка не ставиться. Наприклад, Рис. 1.3 (перший рисунок пункту 1.3).

Ілюстрації повинні мати назву, яку розміщують по центру внизу ілюстрації після її номера. При необхідності ілюстрації доповнюють пояснювальними даними (Рис. 1.3 та Назва рисунку).

Таблиці нумерують послідовно в межах пунктів змісту практики. В правому верхньому куті над назвою таблиці розміщують напис «Таблиця» із зазначенням її номера. Номер таблиці повинен складатися з номера пункту змісту звіту і порядкового номера таблиці, між якими ставиться крапка. Після номера таблиці крапка не ставиться. Наприклад, Таблиця 1.2 (друга таблиця пункту 1.2).

При перенесенні частини таблиці на іншу сторінку слово «Таблиця» і її номер вказують один раз в правому верхньому куті над відповідним загальним заголовком першої частини таблиці, над іншими частинами таблиці пишуть слова «Продовження таблиці» і вказують її номер, наприклад: «Продовження табл. 1.3». доцільність продовження таблиці на наступній сторінці є лише тоді, коли вона не поміщається на одній сторінці. Кожна таблиця повинна мати назву (загальний заголовок), яку розміщують по центру над таблицею. Назву і слово «Таблиця» починають з великої літери.

Таблицю розміщують в тексті та додатках таким чином, щоб її можна було читати без повороту або з поворотом за годинниковою стрілкою.

У списку використаних джерел спочатку розміщують бібліографічний опис нормативних актів та документів, а далі за алфавітними порядком інші використані джерела:

- закони та постанови Верховної Ради України;
- укази президента;
- постанови, декрети, розпорядження Кабінет Міністрів України;
- нормативні документи міністерств і відомств України;
- постанови (ухвали) місцевих Рад народних депутатів;
- в алфавітному порядку українські джерела праць;
- в алфавітному порядку іноземні джерела праць.

Звіт практикант підписує, переплітає, дає на рецензію і підпис керівнику практики від відповідної бази практики.

6. ЗАХИСТ ЗВІТУ ПРО ВИРОБНИЧУ ПРАКТИКУ

Належним чином оформлений звіт здобувач повинен здати у одноденний термін після закінчення практики (разом з оформленим щоденником) на перевірку керівникові практики від кафедри.

Звіт з виробничої практики здобувач захищає перед комісією протягом п'яти днів після її завершення терміну. До складу комісії входять керівники практики від кафедри, викладачі кафедри, які викладали спецдисципліни, і в разі потреби керівники від бази практики.

За результатами перевірки звіту, його захисту здобувачем, а також спостереження за виконанням календарного графіку проходження практики надається детальна характеристика роботи здобувача при отриманні практичних знань, що виражається виставлянням комплексної диференційованої оцінки.

Оцінку за практику виставляють у відомість обліку успішності, індивідуальний навчальний план і залікову книжку здобувача за підписами членів комісії відповідно до Положення про контроль та оцінювання навчальних досягнень студентів Університету.

Здобувач, який не дотримався вимог (завдань, графіку проходження практики), отримав негативний відгук керівника та негативну оцінку на захисті (що фіксується у екзаменаційній відомості), направляється на практику повторно або виключається із ВУЗу у встановленому порядку.

Здобувач, який повністю не виконав графік та завдання практики з поважних причин (тривала хвороба, тощо, що підтверджується відповідними документами) повинен написати заяву, на підставі якої наказом продовжується термін проходження практики.

Питання про ліквідацію заборгованості кожного здобувача вирішується на підставі особистої заяви на ім'я декана факультету та його письмового дозволу. Оцінку за практику враховують при призначенні стипендії.

Підсумки практики обговорюють на засіданні кафедри, Вченій раді факультету.

Звіт з практики після захисту передається в архів і зберігається протягом встановленого терміну.

7. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗВІТУ ПРО ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ

Критерії оцінювання на етапах перевірки оформлення звіту про проходження практики, щоденника практики та захисту звіту:

54-65 ставиться, якщо:

- звіт про проходження практики і щоденник практики оформлені у відповідності до вимог і подані до захисту у визначений кафедрою термін;
- звіт містить елементи новизни, має практичне значення;
- здобувач оволодів навиками дослідної роботи: збирання інформації, аналізу, формулювання висновків, пропозицій;
- на захисті студент продемонстрував глибокі знання теми дослідження;
- відповідь на запитання членів комісії впевнена, логічна і стисла, проголошена вільно, зі знанням справи;
- відгук керівника позитивний.

42-53 ставиться, якщо:

- програма практики розкрита, але мають місце окремі недоліки не принципового характеру: в теоретичній частині поверхово зроблений аналіз літературних джерел;
- елементи новизни чітко не представлені;
- мають місце окремі зауваження щодо оформлення звіту, щоденника;
- на захисті продемонстрував добрі знання з теми дослідження, відповів на запитання членів комісії.

30-41 ставиться, якщо:

- здобувач показав достатні теоретичні знання з спеціальних дисциплін;

- мають місце окремі зауваження щодо оформлення звіту з практики та щоденника;
- допущені граматичні та стилістичні помилки;
- мають місце неточності у розрахунках при проведенні аналізу;
- аналіз фінансового стану підприємства проведено поверхово, без аналітичних висновків;
- на захисті здобувач продемонстрував задовільні знання з теми дослідження;
- відповіді на запитання членів комісії неточні або неповні.

Менше 30 ставиться у тому разі, якщо звіт про проходження виробничої практики та щоденник практики оформлені з численними помилками або не в повному обсязі, якщо на захисті здобувач проявив повне незнання досліджуваної проблеми, не зумів задовільно відповісти на поставлені запитання членів комісії.

Звіт про проходження виробничої практики до захисту не допускається якщо: звіт подано керівникові на перевірку з порушенням термінів; виконаний із суттєвими запозиченнями інформаційно-теоретичного матеріалу; оформлення звіту не відповідає вимогам; зміст звіту не розкрито.

Оцінка якості виконання та захисту звітів з виробничої практики здобувачів спеціальності «Публічне управління та адміністрування» здійснюється членами комісії на основі сумарної оцінки за критеріями, наведеними в табл. 1.

Таблиця 1

Етапи оцінювання звітів виробничої практики

№ з/п	Етапи оцінювання	Кількість балів
1	Оцінювання практики керівником від бази практики за ретельність та грамотність підготовки поставлених завдань, сумлінність та дисциплінованість (проставляється в щоденнику практики у відгуку керівника практики від підприємства (організації, установи) про роботу здобувача на практиці)	35
2	Повнота звіту про проходження практики (відповідно до програми практики) та своєчасність його подання для захисту на кафедрі	10
3	Наявність у звіті опрацьованих та узагальнених практичних матеріалів у відповідності до теми магістерської роботи, якість оформлення звіту	20
4	Захист здобувачем звіту практики (уміння стисло, послідовно й чітко викласти сутність і результати практики; здатність аргументовано захищати свої пропозиції, думки, погляди; загальний рівень підготовки студента)	35
	Разом	100

Таблиця 2

Шкала оцінювання Університету, національна шкала та ЄКТС

Оцінка ЄКТС	Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою		
		Екзамен, диференційований залік	Залік	
A	90 - 100	5	відмінно	зараховано
B	81 - 89	4	дуже добре	
C	71 - 80		добре	
D	61 - 70	3	задовільно	
E	51 - 60		достатньо	
FX	21-50	2	незадовільно	не зараховано
F	0-20	2	незадовільно (без права перездачі)	не зараховано (без права перездачі)

8. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ ЛІТЕРАТУРИ:

Підручники, посібники та інформаційні ресурси, рекомендовані до вивчення привиконанні програми виробничої практики (зі спеціалізації) зі спеціалізації на підприємстві (організації)

Базова література

- 1.Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf>
- 2.Борзенко В. І. Антикризове управління: навчальний посібник. Видавництво Іванченка.І С., 2016. 232 с. URL : [Borzenko Antykryzove upravlinnia 2016.PDF](#)
- 3.Вороніна Ю. Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування : навчальний посібник. Мелітополь: ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с. URL:http://elar.tsatu.edu.ua/bitstream/123456789/11883/1/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%284%29%20%281%29%20%281%29.pdf
- 4.Глущенко С. В., Івахненко С.В. Антикризове управління на підприємстві: фінансовоорганізаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с. URL: https://www.ivakhnenkovaudit.info/zPubl/Hlushchenko_Ivakhnenkov_2020.pdf
- 5.Горбаченко С. А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с. URI: <https://hdl.handle.net/11300/14519>
- 6.Гринів Л. С., Кічурчак М. В. (2020). Національна економіка України: навч. посібник. Львів: Львівський національний університет ім. Івана Франка, 2020. – 470 с.
- 7.Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с. URL: https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%94%D0%B0%D0%BD%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%97%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B0.pdf
- 8.Карпінський Б. А., Гасюк Р. В., Карпінська О. Б. Ділове адміністрування: навчальний посібник / За ред. професора Б. А. Карпінського. Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2021. 412 с. (Серія «Держава і управління»).
- 9.Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/78067019.pdf>
- 10.Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. 3-тє вид, доп. і перероб. Київ : Кондор. 2020. 396 с.
- 11.Малий І., Радіонова І., Смельяненко Л. Антикризове управління національною економікою : монографія за заг. ред. І. Малого. К.: КНЕУ, 2017. 368 с.
- 12.Малиновський В. Державне управління : навч. посібник / В. Малиновський. Луцьк : РВВ «Вежа» Вол. держ. ун-ту ім. Лесі Українки, 2000. 558 с.

- 13.Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/45133/3/%D0%92%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0.pdf>
- 14.Місцеве самоврядування як системне утворення у публічній владі. URL: <http://boOk.net/index.php?p=article&id=13196>
- 15.Право в публічному управлінні [Текст] : навч. посіб. / авт. кол. : В. В. Баштанник (керівник авт. кол), А. М. Новак, Ф. В. Рагімов та ін. ; за заг. ред. В. В. Баштанника, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2020. 408 с. <https://elc.library.ontu.edu.ua/library/w/DocumentDescription?docid=OdONANT.1617381>
- 16.Проектний менеджмент в діяльності громадських організацій. Управління змінами в громадських об'єднаннях. Полотава 2020. 96 с. URL: https://initiative.org.ua/wp-content/uploads/2021/03/Posibnyk_Fond-2020_kor.pdf
- 17.Публічне адміністрування: електронний навчальний посібник / В.М. Нагаєв. Х.: ХНАУ, 2018. 278 с.
- 18.Публічне адміністрування: навч. посіб. /А.С. Даниленко та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, професора, академіка НААН України Даниленка А.С., д-ра екон. наук, професора Юхименка П.І., д-ра екон. наук, доцента Сокольської Т.В. К.: Центр учбової літератури, 2019. 288 с.
- 19.Публічне управління та адміністрування: теоретичні та практичні аспекти: Навч. посібник / С. В. Панченко, О. Г. Дейнека, О. В. Дикань та ін. – Харків: УкрДУЗТ, 2019. 380 с. URL:<http://lib.kart.edu.ua/bitstream/123456789/2215/1/%d0%9d%d0%b0%d0%b2%d1%87%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d0%b8%d0%b9%20%d0%bf%d0%be%d1%81%d1%96%d0%b1%d0%bd%d0%b8%d0%ba.pdf>
- 20.Публічне управління: навч. посібник / А. В. Стасишин, Г.В. Капленко, Г. О. Комарницька та ін. [за заг. ред. А. В. Стасишина]. Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 460 с. URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/komarnyts-ka-9-07-2019.pdf>
- 21.Розбудова публічного управління та адміністрування: вимоги часу [текст] : кол. Монографія / за заг. Ред. І. І. Савенко, о. В. Ніколюк, н. М. Корсікової ; одес. Нац. Акад. Харч. Технологій. Одеса : друк південь, сімекс-прінт, 2021. 324 с. ISBN 978-617-7757-24-4. URL: <https://elc.library.ontu.edu.ua/library/w/documentdescription?docid=odonaht.1555255>
- 22.Хринюк О.С. Антикризове управління підприємством: Розрахункова робота: навч. посіб. для студ. спеціальності 051 «Економіка» освітньої програми «Економіка бізнес-підприємства». КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 70 с.
- 23.Щодо активізації взаємодії організацій громадянського суспільства із органами державної влади: аналіт. зап. URL: <http://www.niss.gov.ua/articles/881>

Додаткова література

- 24.Васьківська К.В., Сич О.А., Прокопишак К.В. Управління фінансовою санацією підприємства. Навчальний посібник. Львів: Вид. ТзОВ «Ліга-Прес», 2012. 211 с.
- 25.Гриценко І. Розвиток підприємницького таланту майбутніх кваліфікованих кадрів у процесі проектної діяльності. Вища школа. 2020. № 4 (189). С. 95-103.
- 26.Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУ БЖД, 2019. 173 с. URL: <https://sci.ldubgd.edu.ua/bitstream/123456789/5781/2/%D0%9A%D0%BD%D0%B8%D0%B3%D0%B0%20%D0%A3%D0%9F.pdf>
- 27.Задорожна Р. П. Проекти соціальної відповідальності компаній та їх роль в комунікації бренду. Електронні дані "Ефективна економіка". Дніпро, 2021.URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8536/>.
- 28.Когут І. В. Стилі лідерства проектного менеджера в управлінні командою проекту : [запропоновано модель застосування стилів лідерської поведінки менеджера проекту відповідно до стадій розвитку команди за моделлю Б. Такмена] Електронні дані "Ефективна

- економіка". Дніпро, 2019. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7354/>
- 29.Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства. URL :
http://www.me.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=75462&cat_id=38738
- 30.Матвійчук А. Діагностика банкрутства підприємств. URL :
[http://me.kmu.gov.ua/file/link/99747/file/matvijchuk_4_07_U.pdf&search_param=%E1%E0%ED%EA%F0%F3%F2%F1%F2%E2%E0&searchPublishing=1.](http://me.kmu.gov.ua/file/link/99747/file/matvijchuk_4_07_U.pdf&search_param=%E1%E0%ED%EA%F0%F3%F2%F1%F2%E2%E0&searchPublishing=1)
- 31.Етичний кодекс ученого України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0002550-09#Text>
- 32.Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268с. URL: file:///C:/Users/Dell/Downloads/pm_cases_web2021.pdf
- 33.Про державну реєстрацію авторського права і договорів, які стосуються майнових прав на твір. Постанова Кабінету Міністрів України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1756-2001-%D0%BF/print>
- 34.Про внесення змін до Закону України "Про державну службу" щодо удосконалення порядку співвідношення між рангами державних службовців і рангами посадових осіб місцевого самоврядування, військовими званнями, дипломатичними рангами та іншими спеціальними званнями та зарахування до стажу державної служби часу роботи на деяких посадах у військових адміністраціях. Проект Закону України від 10 липня 2023 р. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/JI09525A>
- 35.Самсоненко М. С. Проектний менеджмент як інструмент управління економічною конкуренцією. Електронні дані "Ефективна економіка". Дніпро, 2021. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8552/>

Джерела офіційної інформації в мережі інтернет

36. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
- 37.Кабінет Міністрів України – <http://www.kmu.gov.ua/>
- 38.Громадянське суспільство і влада : інтерактивна інформаційно-аналітична система - <http://civic.kmu.gov.ua>
- 39.Державне управління: теорія та практика. Електронне наукове фахове видання НАДУ при Президентові України – <http://www.nbu.gov.ua/e-journals/DUTP>
- 40.Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: <http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index>
- 41.Національний інститут стратегічних досліджень при Президентові України – <http://www.niss.gov.ua/>
- 42.Сайт Львівської обласної ради. <http://www.kmu.gov.ua/control>

**ДОДАТКИ ДО ЗВІТУ ПРО
ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ
ПРАКТИКИ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри

(підпис)

(прізвище та ініціали)

«_____» _____ 20__ р.

**ЗАВДАННЯ
НА ВИРОБНИЧУ ПРАКТИКУ**

Здобувачеві вищої освіти

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. База проходження практики

(повна назва підприємства, організації, установи)

2. Перелік питань для опрацювання в процесі проходження практики:

3. Проходження практики та підготовка звіту здійснюється у відповідності до вимог, викладених у:

(посилання на методичні рекомендації)

Завдання видав керівник практики від кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом

(підпис) (прізвище та ініціали)
“___” _____ 20__ р.

Завдання одержав(ла) _____

(підпис) (прізвище та ініціали)
“___” _____ 20__ р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
імені ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

ЩОДЕННИК ПРАКТИКИ

Виробнича практика

(вид і назва практики)

Здобувача вищої освіти _____

(прізвище, ім'я, по батькові)

освітній ступінь: *магістр*

спеціальність: *281 «Публічне управління та адміністрування»*

(шифр та назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма *«Публічне адміністрування та управління бізнесом»*

курс _____ **група** _____

Здобувач вищої освіти _____
(прізвище, ім'я, по батькові)

прибув на підприємство, в організацію, установу

Печатка підприємства, організації, установи « ____ » _____ 20__ року

(підпис) _____
(посада, прізвище та ініціали відповідальної особи)

вибув з підприємства, організації, установи

Печатка підприємства, організації, установи « ____ » _____ 20__ року

(підпис) _____
(посада, прізвище та ініціали відповідальної особи)

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН
ПРОХОДЖЕННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРАКТИКИ
ЗДОБУВАЧЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ

(прізвище, ім'я, по батькові)

(назва підприємства, організації, установи)

з _____ по _____ 20__ р.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

З В І Т

про проходження виробничої практики

(повна назва бази практики)

Здобувача вищої освіти _____ курсу групи _____
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
Освітньо-професійної програми «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

(підпис)

(прізвище та ініціали)

Керівник практики від бази практики

(підпис)

(прізвище та ініціали)

Керівник практики від кафедри

(підпис)

(прізвище та ініціали)

Звіт зданий на кафедру «_____» _____ 20__ р.

Захист звіту відбувся «_____» _____ 20__ р.

Загальна оцінка за практику:

Національна шкала

Кількість балів: _____ Оцінка: ECTS _____

Члени комісії:

(підпис)

(прізвище та ініціали)

(підпис)

(прізвище та ініціали)

(підпис)

(прізвище та ініціали)

ЛЬВІВ 20__

Відгук осіб, які перевіряли проходження практики

**Висновок керівника практики від Університету про проходження
виробничої практики**

Дата складання звіту «_____» _____ 20__ року

Оцінка:

за національною шкалою _____
кількість балів _____ за шкалою ECTS _____

Керівник практики
від Університету _____
(підпис) (прізвище та ініціали)