



**КАФЕДРА ФІНАНСОВОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ**

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

**ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ
ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
БЮДЖЕТУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ
ГОСПОДАРЮВАННЯ**

(назва навчальної дисципліни)

галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

(шифр та найменування галузі знань)

спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»

(код та найменування спеціальності)

спеціалізація: Фінанси, митна справа та оподаткування

(найменування спеціалізації)

освітній ступінь: бакалавр

(бакалавр, магістр)

ЛЬВІВ 2020

До процесу управління не належить функція

- а) інформування
- б) координація
- в) організація
- г) планування

Передбачає вироблення цілей і завдань управління виробництвом передбачає функція:

- а) інформування
- б) координація
- в) організація
- г) планування

Сукупність теоретичних висновків, загальних закономірностей, наукових принципів розроблення планів, їхнє обґрунтування та опис відповідно до сучасних вимог ринку, які перевірені передовою практикою – це:

- а) методологія планування
- б) механізм планування
- в) процес планування
- г) система планування

Набір рекомендацій, яких компанія планує дотримуватися для досягнення поставленої мети – це:

- а) бюджетна політика
- б) бюджетна система
- в) стратегія компанії
- г) управлінський цикл компанії

Визначає положення і діяльність компанії в даний момент, а також довгостроковий курс, який визначить стратегічний шлях розвитку компанії:

- а) бюджетна політика
- б) бюджетна система
- в) місія компанії
- г) система планування

Стратегія поділяється на:

- а) загальнокорпоративну, функціональну і операційну
- б) маркетингову і операційну
- в) організаційну і лінійну
- г) фінансову і операційну

Принцип фінансового планування, відповідно до якого придбання поточних активів (оборотних коштів) слід планувати переважно за рахунок короткострокових джерел – це:

- а) принцип відповідності
- б) принцип гнучкості
- в) принцип постійної потреби в робочому капіталі
- г) принцип надлишку грошових коштів

Принцип фінансового планування, який зводиться до того, що в прогнозованому балансі підприємства сума оборотних коштів підприємства повинна перевищувати суму його короткострокових заборгованостей це:

- а) принцип відповідності
- б) принцип гнучкості
- в) принцип постійної потреби в робочому капіталі
- г) принцип надлишку грошових коштів

Основні елементи фінансового планування?

- а) цілі, програми, норми, правила, процедури, ліміти;
- б) цілі, програми, норми, правила, процедури, нормативи;
- в) цілі, програми, норми, правила, процедури;
- г) правильної відповіді немає.

Методика визначення граничних фінансових показників за наперед заданою схемою, яка запобігає перевищенню цих показників у процесі їх використання, це:

- а) бюджетний механізм
- б) бюджетний процес
- в) бюджетна політика
- г) бюджетна система

Визначає що, хто і коли повинен робити:

- а) загальнокорпоративна стратегія
- б) маркетингова стратегія
- в) операційна стратегія
- г) функціональна стратегія

Процес складання бюджетів та контролю за їх виконанням – це:

- а) бюджетування
- б) моделювання
- в) планування
- г) прогнозування

Визначальними характеристиками бюджету підприємства є:

- а) безризиковість, узгодженість і послідовність
- б) самоокупність, системність і кількісне вираження
- в) стратегічність, гнучкість і послідовність
- г) формалізація (кількісне вираження), централізація і «наскрізний» характер (системність).

«Наскрізний» характер бюджетування (системність) означає, що:

- а) в бюджетному процесі сукупність бюджетів окремих центрів відповідальності в обов'язковому порядку формує зведений бюджет компанії в цілому
- б) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються
- в) кожному підрозділу передається відповідальність за виконання бюджету лише в частині тих величин, на які воно може впливати.
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Принцип узгодження цілей передбачає, що:

- а) в бюджетному процесі сукупність бюджетів окремих центрів відповідальності в обов'язковому порядку формує зведений бюджет компанії в цілому
- б) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються
- в) кожному підрозділу передається відповідальність за виконання бюджету лише в частині тих величин, на які воно може впливати.
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Принцип сталості цілей передбачає, що:

- а) в бюджетному процесі сукупність бюджетів окремих центрів відповідальності в обов'язковому порядку формує зведений бюджет компанії в цілому
- б) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються

- в) кожному підрозділу передається відповідальність за виконання бюджету лише в частині тих величин, на які воно може впливати.
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Принцип відповідальності припускає, що:

- а) в бюджетному процесі сукупність бюджетів окремих центрів відповідальності в обов'язковому порядку формує зведений бюджет компанії в цілому
- б) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються
- в) кожному підрозділу передається відповідальність за виконання бюджету лише в частині тих величин, на які воно може впливати.
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Принцип безперервності означає, що:

- а) бюджетування в організації має здійснюватися на постійній основі.
- б) в бюджетному процесі сукупність бюджетів окремих центрів відповідальності в обов'язковому порядку формує зведений бюджет компанії в цілому
- в) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Принцип послідовності передбачає, що:

- а) бюджет складається відповідно до облікової політики підприємства, застосовуваної послідовно від одного звітного періоду до іншого.
- б) бюджетування в організації має здійснюватися на постійній основі.
- в) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Відповідно до принципу гнучкості:

- а) в бюджетному процесі сукупність бюджетів окремих центрів відповідальності в обов'язковому порядку формує зведений бюджет компанії в цілому
- б) в бюджетах заздалегідь закладаються резерви, що враховують можливе підвищення витрат і зниження доходів.
- в) встановлені базові величини протягом планованого періоду принципово не змінюються
- г) процес бюджетування починається знизу вгору, тобто з обговорення майбутніх планів на нижчому рівні

Основна відмінність бюджетування від фінансового планування полягає у:

- а) використанні лише грошових показників
- б) використанні стегічних фінансових індикаторів
- в) делегуванні фінансової відповідальності
- г) стратегічному спрямуванні

В чому полягає принцип декомпозиції у бюджетуванні?

- а) передбачає, що бюджети повинні складатися таким чином, щоб усі задіяні в їх виконанні особи чітко уявляли завдання, що перед ними поставлені, та мали стимули до їх виконання;
- б) всі операції та результуючі з них грошові надходження і виплати повинні базуватися на реальних прогнозах;
- в) кожний бюджет нижчого рівня є деталізацією бюджету більш високого рівня, тобто бюджети цехів є вкладеними в зведений бюджет виробництва;
- г) немає правильної відповіді.

В чому полягає принцип централізації у бюджетуванні?

- а) кожний бюджет нижчого рівня є деталізацією бюджету більш високого рівня, тобто бюджети цехів є вкладеними в зведений бюджет виробництва;
- б) всі операції підприємства повинні відображатись в бюджеті;
- в) передбачає, що бюджетування є важливим інструментом фінансового управління підприємством, яке повинно здійснюватися з єдиного центру;
- г) всі відповіді вірні.

На які два основні поділяються бюджети?

- а) поточні і фінансові;
- б) операційні і фінансові;
- в) всі відповіді вірні;
- г) немає правильної відповіді.

Якщо у бюджеті ресурсна частина відповідає частині потреб, то він:

- а) збалансований;
- б) дефіцитний;
- в) профіцитний;
- г) плинний.

Бюджети, які розробляються на визначений бюджетний період та не корегуються протягом періоду виконання, називають:

- а) гнучкі;
- б) неперервні;
- в) фіксовані;
- г) актуалізовані.

Що таке гнучкий бюджет?

- а) планові розрахунки затрат і фінансових результатів прив'язуються до обсягів виробництва та реалізації продукції;
- б) показники не змінюються зі зміною обсягів виробництва, тому його використовують для планування частково регульованих витрат;
- в) він показує розмір витрат та результати за різних обсягів діяльності відповідного центру відповідальності;
- г) немає правильної відповіді.

Гнучкий бюджет – це:

- а) бюджет, який показує розміри витрат і результати при різному обсязі діяльності відповідно центру відповідальності;
- б) бюджет, який складається на основі статистики минулих періодів з урахуванням можливої зміни умов діяльності підприємства;
- в) бюджет, який складається на тривалий період і коригується в процесі виконання;
- г) всі відповіді вірні.

Методи бюджетного планування - це:

- а) способи та прийоми розроблення бюджетів в організації;
- б) способи впливу керуючої системи організації на керовану;
- в) інструменти аналізу виконання бюджетних показників;
- г) процедури корегування бюджетів підприємства.

В основі балансового підходу лежить:

- а) рівноважне узгодження потреб та ресурсів;

- б) формування адресних завдань з виробництва певних видів продукції;
- в) виявлення залишків запасів на складах;
- г) формування програми розвитку підприємства.

Норми - це:

- а) встановлені величини, що характеризують витрати праці, сировини, матеріалів, використання засобів праці, фінансову стійкість підприємства в умовах найбільш раціонального релевантного діапазону ділової активності з урахуванням організаційних, техніко-технологічних, виробничо-господарських, соціальних, фінансових та інших умов функціонування;
- б) регламентовані розрахункові величини витрат праці, режимів роботи обладнання, чисельності тощо;
- в) показники нормативів;
- г) показники місткості.

Нормативи - це:

- а) встановлені величини, що характеризують витрати праці, сировини, матеріалів, використання засобів праці, фінансову стійкість підприємства в умовах найбільш раціонального релевантного діапазону ділової активності з урахуванням організаційних, техніко-технологічних, виробничо-господарських, соціальних, фінансових та інших умов функціонування;
- б) регламентовані розрахункові величини витрат праці, режимів роботи обладнання, чисельності тощо;
- в) показники норм;
- г) показники віддачі.

Коли необхідно скласти бюджет виробництва?

- а) запас готової продукції більший, ніж необхідно;
- б) запас готової продукції менший, ніж необхідно;
- в) запас готової продукції дорівнює нулю;
- г) вірні відповіді а) та б).

Що представляє собою прогнозний баланс?

- а) форма фінансової звітності, що містить інформацію про майбутній стан підприємства, який очікується внаслідок запланованих операцій;
- б) форма фінансової звітності, що містить інформацію про минулий стан підприємства, який очікується внаслідок запланованих операцій;
- в) форма фінансової звітності, що містить інформацію про теперішній стан підприємства, який очікується внаслідок запланованих операцій;
- г) немає правильної відповіді.

Що являє собою прогнозований звіт про прибуток (збиток)?

- а) це форма фінансової звітності, складена на початок звітного періоду, яка відображає фінансовий результат запланованої діяльності;
- б) це перший із документів зведеного бюджету, який показує той дохід, що планує отримати підприємство і ті затрати, які воно при цьому матиме;
- в) всі відповіді вірні;
- г) немає правильної відповіді.

Що представляє собою прогнозний баланс?

- а) форма фінансової звітності, що містить інформацію про майбутній стан підприємства, який очікується внаслідок запланованих операцій;
- б) форма фінансової звітності, що містить інформацію про минулий стан підприємства, який очікується внаслідок запланованих операцій;

- в) форма фінансової звітності, що містить інформацію про теперішній стан підприємства, який очікується внаслідок запланованих операцій;
- г) немає правильної відповіді.

Який з перерахованих бюджетів являє собою прогноз майбутніх доходів і є основою для всіх інших бюджетів підприємства:

- а) бюджет продажів;
- б) бюджет виробництва;
- в) бюджет прибутків і збитків;
- г) бюджет загальногосподарських витрат.

Що являє собою прогнозований звіт про прибуток (збиток)?

- а) це форма фінансової звітності, складена на початок звітного періоду, яка відображає фінансовий результат запланованої діяльності;
- б) це перший із документів зведеного бюджету, який показує той дохід, що планує отримати підприємство і ті затрати, які воно при цьому матиме;
- в) всі відповіді вірні;
- г) немає правильної відповіді.

Принцип складання «дерева цілей» полягає у:

- а) спочатку формулюється генеральна мета, яка потім розбивається на цілі першого, другого та третього рівнів;
- б) формування «дерева цілей» починається зі встановлення цілей кожного окремого підрозділу підприємства;
- в) формування «дерева цілей» передбачає одночасне встановлення цілей на всій ієрархічній структурі управління;
- г) вірної відповіді немає.

Очікувані результати після впровадження бюджетування:

- а) підприємство та його керівники отримують процедури регулярного фінансового планування і контролю над виконанням бюджету;
- б) здійснення контролю за зміною фінансової ситуації на підприємстві;
- в) оцінка інвестиційної привабливості підприємства;
- г) складання реальних прогнозів фінансово-господарської діяльності.

До показників ліквідності належать:

- а) чистий оборотний капітал;
- б) коефіцієнт рентабельності реалізації;
- в) коефіцієнт покриття;
- г) коефіцієнт фінансування.