



Кафедра цифрової економіки та  
бізнес-аналітики

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан

\_\_\_\_\_ доц. Стасишин А.В.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 р.

РОБОЧА  
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Технології антикризового та інтелектуального  
управління бізнесом  
(назва навчальної дисципліни)

галузь знань: 05 “Соціальні та поведінкові науки”  
(шифр та найменування галузі знань)

спеціальність: 051 “Економіка”  
(код та найменування спеціальності)

спеціалізація: Інформаційні технології в бізнесі  
(найменування спеціалізації)

освітній ступінь: магістр  
(бакалавр/магістр)

форма навчання: денна  
(денна, заочна)

ЛЬВІВ 2021

Робоча програма навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» для студентів, які навчаються за галуззю знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Інформаційні технології в бізнесі» освітнього ступеня магістр.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 року – 25 с.

**Розробник:** к.ф.-м.н., доцент кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики факультету управління фінансами та бізнесу Задорожна А. В.

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики**

Протокол № \_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 р.

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Шевчук І. Б.  
(прізвище, ініціали)

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу**

Протокол № \_\_\_ від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 р.

## ЗМІСТ

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА .....	4
2. ОПИС ПРЕДМЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	6
3. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	7
4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	7
5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ .....	9
6. ГРАФІК РОЗПОДІЛУ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ ЗА ОСВІТНЬОЮ ПРОГРАМОЮ ТА ВИДАМИ НАВЧАЛЬНОЇ РОБОТИ .....	11
7. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ .....	12
7.1. Календарно-тематичний план лекційних занять .....	12
7.2. Календарно-тематичний план лабораторних занять, заліків по модулях, контрольних робіт .....	14
7.3. Графік консультацій .....	15
8. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ .....	16
9. МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ .....	18
9.1. Таблиця оцінювання (визначення рейтингу) навчальної діяльності студентів .....	18
9.2. Система нарахування рейтингових балів та критерії оцінювання знань студентів .....	19
9.3. Шкала оцінювання успішності студентів за результатами підсумкового контролю .....	21
10. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ .....	21
11. МЕТОДИКИ АКТИВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ НАВЧАННЯ .....	22
12. РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ .....	24
13. ЗМІНИ І ДОПОВНЕННЯ ДО РОБОЧОЇ ПРОГРАМИ .....	25

# 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

## **Предмет навчальної дисципліни**

Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» належить до нормативних дисциплін циклу професійної та практичної підготовки, вивчення якої передбачено за освітньо-професійною програмою підготовки фахівців освітнього ступеня – магістр.

**Предметом** дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є методи, прийоми та технології, що дозволяють успішно розв'язувати кризові ситуації в бізнесі.

## **Мета навчальної дисципліни**

**Метою вивчення дисципліни** «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є формування знань щодо сучасних модельних та інформаційних технологій антикризового управління бізнесом.

## **Основні завдання**

**Основні завдання** дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» – вивчення основних методів та технологій виведення бізнесу з кризового стану, використання для цього сучасних інформаційних систем, уміння оцінювати кризовий стан, розробляти стратегію виходу з кризи та впровадження її на підприємстві.

## **Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі**

Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» взаємопов'язана з такими дисциплінами, як «Мікроекономічний аналіз», «Економіка сталого розвитку», «Методологія економічних наукових досліджень», «Математичні методи і моделі ринкової економіки» та ін.

## **Вимоги до знань і умінь**

### **а) знати**

- механізми виникнення криз;
- класифікацію основних кризових станів, закономірності їх розвитку;
- сучасні методи діагностики поточного стану бізнесу;

- основні операції розробки управлінських рішень в кризових ситуаціях;
- сучасні інформаційні технології, у тому числі віртуальні, що використовуються в антикризовому управлінні підприємством;
- особливості антикризового управління в малому бізнесі;

#### **б) уміти**

- контролювати процеси та тенденції розвитку організації;
- виявляти кризові ситуації в бізнесі, розробляти стратегії виходу з кризи за допомогою передових технологій, методів та прийомів антикризового управління;
- використовувати закордонний та вітчизняний досвід для розв'язання кризових ситуацій;
- знаходити шляхи оптимізації основних процесів в бізнесі;
- використовувати сучасні інформаційні технології з метою виявлення криз та проведення антикризових заходів;
- використовувати віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством.

Опанування навчальною дисципліною повинно забезпечувати необхідний рівень сформованості вмінь:

<b>Назва рівня сформованості вміння</b>	<b>Зміст критерію рівня сформованості вміння</b>
<b>1. Репродуктивний</b>	Вміння відтворювати знання, передбачені даною програмою
<b>2. Алгоритмічний</b>	Вміння використовувати знання в практичній діяльності при розв'язуванні типових ситуацій
<b>3. Творчий</b>	Здійснювати евристичний пошук і використовувати знання для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій

Робоча програма складена на 3 кредити. **Форми контролю** – проміжний модульний контроль, залік.

**2. ОПИС ПРЕДМЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«ТЕХНОЛОГІЇ АНТИКРИЗОВОГО ТА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО  
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ»**

<b>Характеристика навчальної дисципліни</b>							
<b>Шифр та найменування галузі знань:</b> 05 «Соціальні та поведінкові науки»				<b>Цикл дисциплін за навчальним планом:</b> Цикл професійної та практичної підготовки			
<b>Код та назва спеціальності:</b> 051 «Економіка»				<b>Освітній ступінь:</b> Магістр			
<b>Спеціалізація:</b> «Інформаційні технології в бізнесі»							
<b>Курс:</b> _____ 1 _____ <b>Семестр:</b> _____ 2 _____				<b>Методи навчання:</b> Лекції, лабораторні заняття, самостійна робота, робота в бібліотеці, Інтернеті тощо.			
<b>Кількість кредитів ECTS</b>	<b>Кількість годин</b>	<b>Кількість аудиторних годин</b>	<b>Лекції</b>	<b>Семінари, практичні, лабораторні</b>	<b>Заліки по модулях (контрольні роботи)</b>	<b>Самостійна робота студента (СРС)</b>	<b>Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)</b>
3	90	32	16	14	2	40	18
<b>Кількість тижневих годин</b>		<b>Кількість змістових модулів (тем)</b>		<b>Кількість заліків по модулях /контрольних робіт</b>		<b>Вид контролю</b>	
2		5		1		ПМК, диф.залік	

## 2. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Номер теми	Назва теми
Тема 1.	Антикризове управління на макрорівні економіки.
Тема 2.	Антикризове управління організацією.
Тема 3.	Подолання банкрутства підприємств.
Тема 4.	Особливості антикризового управління в малому бізнесі.
Тема 5.	Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.

## 4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### **Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки.**

Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз.

Сутність антикризового управління на різних рівнях управління. Концепція антикризового управління. Властивості системи антикризового управління та її особливості. Механізм антикризового управління. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні. Характеристики антикризового управління. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління.

Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки.

### **Тема 2. Антикризове управління організацією.**

Кризові явища в організаціях. Виникнення криз в організації та їх наслідки. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації.

Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи. Модель зобов'язальних правовідносин. Класифікація зобов'язань підприємства. Причини і види неплатоспроможності.

Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки. Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання. Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання.

Поняття антикризового управління та його ефективність для організації. Методика антикризового управління організацією. Антикризовий маркетинг. Роль людського фактора в системі антикризового управління

### **Тема 3. Подолання банкрутства підприємств.**

Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації.

Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації.

Реструктуризація боргів та зобов'язань організації.

Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації.

Фінансове оздоровлення організації за рахунок використання зовнішньої допомоги. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації.

Програма антикризового фінансового оздоровлення організації.

### **Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі.**

Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом.

Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників.

Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів.

### **Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.**

Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління.

Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством. Віртуальна організація діяльності підприємства.



## 5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

### Основна:

1. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. – К.: ДННУ «Акад. фін. управління», 2012. – 301 с.
2. Антикризове управління: навч. посіб. / Б. Г. Шелегеда, О. М. Шарнопольська, М. В. Румянцев. – ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. – 252 с.
3. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / В. О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 504 с.  
URL: <https://www.twirpx.com/file/644847/>
4. Демчук О. Н., Ефремова Т. А. Антикризисное управление: учеб. пособ. / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – М.: Флинта: МПСИ, 2009. – 256 с.
5. Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. – 287 с.  
URL: <https://www.twirpx.com/file/125664/>
6. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / І. В. Кривов'язюк. – Київ: Кондор, 2008. – 366 с.
7. Клебанова Т. С. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т. С.Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков та ін. – Х.: ВД «Інжек», 2004. – 272 с.
8. Колісник М. К.Фінансова санація і антикризове управління підприємством: навч. посіб. / М. К. Колісник, П. Г. Ільчук, П. І. Віблій. – Київ: Кондор, 2007. – 272 с.
9. Кульчій І. О. Антикризове управління: навч. посіб. / І. О. Кульчій. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.
10. Овсак О. П. Антикризове управління підприємством: курс лекцій / О. П. Овсак, І. В. Брага, О. О. Давидюк. – К.: НАУ, 2007. – 96 с.
11. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навч.посіб. / Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І.А. – Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2013. – 283 с.
12. Салига С. Я. Антикризове фінансове управління підприємством:навч. посіб. / С. Я. Салига, Є. У. Ляшенко, Н. В. Дацій, С. О. Корецька. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 364 с.

13. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент: навч. посіб. / О. М. Скібіцький. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с.  
URL: <http://194.44.152.155/elib/local/sk740017.pdf>

**Додаткова:**

1. Анискин Ю. П. Организация и управление малым бизнесом / Ю. П. Анискин. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 152 с.
2. Ларіонова І. К. Антикризове управління / І. К. Ларіонова. – К.: Наука, 2016. – 362 с.
3. Пасічник В. Г. Планування змін та реструктуризація підприємств: Конспект лекцій / В. Г. Пасічник, О. В. Акіліна. – К.: Вид-во Європ. Ун-ту, 2003. – 150 с.
4. Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія / О. О. Терещенко. – К.: Центр учеб. лит., 2004. – 648 с.

**6. ГРАФІК РОЗПОДІЛУ НАВЧАЛЬНОГО ЧАСУ ЗА  
ОСВІТНЬОЮ ПРОГРАМОЮ ТА ВИДАМИ  
НАВЧАЛЬНОЇ РОБОТИ**

№ розділу, теми (змістові модулі)	Назва розділу, теми (змістового модуля)	Кількість годин за ОПП			Розподіл аудиторних годин		
		всього	у тому числі		лекції	лабораторні	заліки по модулях, (КР)
			аудиторні	СРС/ІР			
<b>ЗАЛКОВИЙ МОДУЛЬ № 1</b>							
Тема 1.	Антикризове управління на макрорівні економіки.	14	4	10/-	2	2	-
Тема 2.	Антикризове управління організацією.	18	8	10/-	4	4	-
Тема 3.	Подолання банкрутства підприємств.	16	6	10/-	4	2	-
Тема 4.	Особливості антикризового управління в малому бізнесі.	14	4	10/-	4	-	-
Тема 5.	Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.	10	10	-/-	2	6	2
<b>Індивідуальне навчально-дослідне завдання (ІНДЗ)</b>		18	-	-/18	-	-	-
<b>Разом годин</b>		<b>90</b>	<b>32</b>	<b>58</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>2</b>

**7. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН АУДИТОРНИХ ЗАНЯТЬ**  
**7.1. КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН ЛЕКЦІЙНИХ ЗАНЯТЬ**

№ заняття	ТЕМА ТА КОРОТКИЙ ЗМІСТ ЗАНЯТТЯ	К-ТЬ ГОДИН
1	2	3
	<b>Заліковий модуль №1</b>	
	<b>Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки.</b>	<b>2</b>
1	Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз. Сутність антикризового управління на різних рівнях управління. Концепція антикризового управління. Властивості системи антикризового управління та її особливості. Механізм антикризового управління. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні. Характеристики антикризового управління. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління. Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки.	2
	<b>Тема 2. Антикризове управління організацією.</b>	<b>4</b>
2	Кризові явища в організаціях. Виникнення криз в організації та їх наслідки. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації. Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи. Модель зобов'язальних правовідносин. Класифікація зобов'язань підприємства. Причини і види неплатоспроможності.	2

3	Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки. Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання. Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання. Поняття антикризового управління та його ефективність для організації. Методика антикризового управління організацією. Антикризовий маркетинг. Роль людського фактора в системі антикризового управління.	2
	<b>Тема 3. Подолання банкрутства підприємств.</b>	<b>4</b>
4	Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації. Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації. Реструктуризація боргів та зобов'язань організації. Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації.	2
5	Фінансове оздоровлення організації за рахунок використання зовнішньої допомоги. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації. Програма антикризового фінансового оздоровлення організації.	2
	<b>Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі.</b>	<b>4</b>
6	Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом. Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників.	2
7	Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів.	2
	<b>Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.</b>	<b>2</b>
8	Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління. Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством. Віртуальна організація діяльності підприємства.	2
	<b>Разом годин</b>	<b>16</b>

**7.2. Календарно-тематичний план лабораторних занять, заліків по модулях, контрольних робіт**

<b>№</b>	<b>Тема практичного заняття. Контрольні роботи (заліки по модулях)</b>	<b>К-ТЬ ГОДИН</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
	<b>Заліковий модуль №1</b>	
	<b>Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки.</b>	<b>2</b>
1	Використання експансіоністської фіскальної політики в антикризовому управлінні на макрорівні.	2
	<b>Тема 2. Антикризове управління організацією.</b>	<b>4</b>
2	Бюджетування в антикризовому управлінні.	2
3	Бюджетування в антикризовому управлінні.	2
	<b>Тема 3. Подолання банкрутства підприємств.</b>	<b>2</b>
4	Методи подолання банкрутства підприємств.	2
	<b>Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.</b>	<b>6</b>
5	Застосування економіко-математичних моделей антикризовому управлінні	2
6	Застосування економіко-математичних моделей в антикризовому управлінні	2
7	Застосування економіко-математичних моделей антикризовому управлінні	2
	<b>Разом лабораторних занять</b>	<b>14</b>
	<b>Разом контрольні роботи, заліки по модулях (ЗМ)</b>	<b>2</b>
	<b>Разом годин</b>	<b>16</b>

### 7.3. Графік консультацій

<b>№ п/п</b>	<b>Назва розділу, зміст консультації</b>	<b>Кількість годин 9 год.</b>
1	Антикризове управління організацією.	2
2	Подолання банкрутства підприємств.	3
3	Особливості антикризового управління в малому бізнесі.	2
4	Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.	2

## **8. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ**

1. Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз.
2. Сутність антикризового управління на різних рівнях управління.
3. Концепція антикризового управління.
4. Властивості системи антикризового управління та її особливості.
5. Механізм антикризового управління.
6. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні.
7. Характеристики антикризового управління.
8. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління.
9. Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки.
10. Антикризове управління організацією
11. Кризові явища в організаціях.
12. Виникнення криз в організації та їх наслідки.
13. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації.
14. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації.
15. Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи.
16. Модель зобов'язальних правовідносин.
17. Класифікація зобов'язань підприємства.
18. Причини і види неплатоспроможності.
19. Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки.
20. Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання.
21. Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання.
22. Поняття антикризового управління та його ефективність для організації.
23. Методика антикризового управління організацією.
24. Антикризовий маркетинг.
25. Роль людського фактора в системі антикризового управління
26. Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації.
27. Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації.



28. Реструктуризація боргів та зобов'язань організації.
29. Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації.
30. Фінансове оздоровлення організації за рахунок використання зовнішньої допомоги.
31. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу.
32. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації.
33. Програма антикризового фінансового оздоровлення організації.
34. Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом.
35. Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників.
36. Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів.
37. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством
38. Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління.
39. Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством.
40. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством.
41. Віртуальна організація діяльності підприємства.

## 9. МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Методи оцінювання знань студентів: поточний контроль, оцінка за індивідуальне завдання та виконану самостійну роботу, підсумковий модульний контроль.

Бали студентам нараховуються за:

1. виконання завдань лабораторних занять,
2. виконання самостійних робіт та індивідуального завдання,
3. написання контрольної модульної роботи.

Оцінювання рівня знань студентів на лабораторних заняттях проводиться за 5-ти бальною шкалою (від 1 до 5 балів).

Порядок вивчення та оцінювання дисципліни доводиться до відома студентів протягом семестру.

### 9.1. ТАБЛИЦЯ ОЦІНЮВАННЯ (ВИЗНАЧЕННЯ РЕЙТИНГУ) НАВЧАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТУДЕНТІВ

Поточний контроль	СР, ІНДЗ -10	Залік по модулю	РАЗОМ – 100 балів
Лабораторні заняття - 40			
<i>50 балів</i>	<i>50 балів</i>		

## 9.2. СИСТЕМА НАРАХУВАННЯ РЕЙТИНГОВИХ БАЛІВ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

№ з/п	Види робіт. Критерії оцінювання знань студентів	Бали рейтингу	Максимальна кількість балів
<b>1. Бали поточної успішності за участь у лабораторних заняттях</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>		<b>5 балів</b>	
завдання виконані у зазначений термін, у повному обсязі, без помилок		5	
завдання виконані у зазначений термін, у повному обсязі, але є незначні помилки		4	
завдання виконані у неповному обсязі, або (та) з порушенням терміну її виконання, або (та) при наявності значних помилок		3	
виконання пропущеного без поважних причин заняття або повторне виконання незарахованого заняття		2	
завдання не виконано або не зараховано		0-1	
<b>2. Самостійна робота студентів (СРС)</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>		<b>5 балів</b>	
завдання зроблене повністю та здане вчасно, якісно оформлено звіт		5	
завдання зроблене, але є незначні помилки в розв'язування завдання;		4	
завдання зроблене, але є незначні помилки в процесі розв'язку завдання;		3	
завдання зроблене, але є суттєві помилки в його розв'язку;		2	
завдання не виконане або тільки розпочато його розв'язання.		0-1	
<b>3. Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)</b>			
<b>Критерії оцінювання</b>		<b>5 балів</b>	
завдання виконане у зазначений термін, у повному обсязі і без помилок		5	
завдання виконане у зазначений термін, у повному обсязі, але є незначні помилки		4	
завдання виконане у неповному обсязі, або (та) з порушенням терміну виконання, або (та) при наявності значних помилок		3	
завдання виконане із суттєвими помилками		2	
завдання не виконане або тільки розпочато його розв'язання		0-1	
<b>4. Залік по модулю</b>			
<b>Критерії оцінювання</b> (екзаменаційний білет містить три рівні)		<b>50 балів</b>	
<b>Перший рівень (10 завдань)</b> – завдання із вибором відповіді – це теоретичні питання, що мають по чотири варіанти відповідей		<b>2 (за одне завд.)</b>	
<b>Другий рівень (2 завдання)</b> – теоретичні завдання з розгорнутою		<b>5 (за одне</b>	

Відповіддю	завд.)
<b>Третій рівень (1 завдання) – практичне завдання</b>	<b>до 20 балів</b>

Підсумкова оцінка за результатами поточного контролю освітньої діяльності студентів (РПК) за семестр визначається як сума з поточних балів за 5-ти бальною шкалою, відображених у журналі обліку відвідування та успішності студентів, а також балів, отриманих за написання модульної контрольної роботи.

Максимальна кількість балів, яку студент може набрати, становить 100.

Успішність навчання студентів оцінюється за шкалою: зараховано/незараховано. Для отримання «зараховано» студент повинен під час семестру набрати 51 чи більше балів зі 100 можливих. «Зараховано» заслуговує студент, який під час семестру продемонстрував знання навчального матеріалу в обсязі, потрібному для подальшого навчання та майбутньої професійної діяльності. «Незараховано» виставляється у тому випадку, коли він під час семестру набрав менше 51 балу зі 100. Оцінка «не зараховано» означає, що студент недостатньо повно вивчив основний теоретичний матеріал, допускає грубі помилки у відповідях, не набув необхідних вмій та знань, передбачених програмою дисципліни.

### 9.3 ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ УСПІШНОСТІ СТУДЕНТА ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

Оцінка ECTS	Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	
		Залік	
A	90 – 100	5	Відмінно
B	81-89	4	Дуже добре
C	71-80		Добре
D	61-70	3	Задовільно
E	51-60		Достатньо
FX	21-50	2	Незадовільно
F	0-20	2	Незадовільно (без права перездачі)

Студенти, що отримали сумарний бал в межах від 21 до 50 за національною шкалою, отримують оцінку FX за шкалою ECTS та скеровуються на повторне складання заліку.

## 10. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчально-методичне та наукове забезпечення кредитно-модульної системи організації навчального процесу з навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» включає:

- державні стандарти освіти;
- навчальні та робочі навчальні плани;
- навчальну програму;
- робочу програму;
- плани лабораторних занять та методичні матеріали з їх проведення;
- методичні матеріали до виконання самостійної та індивідуальної роботи;
- індивідуальні завдання;
- завдання для підсумкового модульного контролю;
- законодавчі та інструктивно-методичні матеріали;
- підручники і навчальні посібники.

## 11. МЕТОДИКИ АКТИВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ НАВЧАННЯ

**Проблемні лекції** направлені на розвиток логічного мислення студентів. Коло питань теми обмежується двома-трьома ключовими моментами. При читанні лекцій студентам даються питання для самостійного обмірковування. Студенти здійснюють коментарі самостійно або за участю викладача.

**Робота в малих групах** дає змогу структурувати заняття за формою і змістом, створює можливості для участі кожного студента в роботі за темою заняття, забезпечує формування особистісних якостей та досвіду спілкування.

**Семінари-дискусії** передбачають обмін думками і поглядами учасників з приводу даної теми, а також розвивають мислення, допомагають формувати погляди і переконання, виробляють вміння формулювати думки й висловлювати їх, вчать оцінювати пропозиції інших людей, критично підходити до власних поглядів.

**Мозкові атаки** – метод розв’язання невідкладних завдань, сутність якого полягає в тому, щоб висловити якомога більшу кількість ідей за дуже обмежений проміжок часу, обговорити і здійснити їх селекцію

**Кейс-метод** – розгляд, аналіз конкретних ситуацій, який дає змогу наблизити процес навчання до реальної практичної діяльності.

**Презентації** – виступи перед аудиторією, що використовуються; для представлення певних; досягнень, результатів роботи групи, звіту про виконання індивідуальних завдань тощо.

**Банки візуального супроводження** сприяють активізації творчого сприйняття змісту дисципліни за допомогою наочності:

- Навчально-методичні матеріали з вивчення навчальної дисципліни.
- Інтерактивні посібники, підручники .
- Періодичні видання.
- Методичні рекомендації до виконання СРС.

**Використання навчальних технологій для активізації процесу навчання з дисципліни**

<b>Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки.</b>	
Проблемні лекції	<p align="center"><b>Проблемні питання:</b></p> <p>1. Які основні фактори можуть несуть загрозу економічній безпеці країни?</p> <p>2. Як проявляється криза на макрорівні?</p>
<b>Тема 2. Антикризове управління організацією.</b>	
Проблемні лекції, мозкова атака	<p align="center"><b>Проблемні питання:</b></p> <p>1. Як оцінити ефективність антикризового управління?</p> <p>2. Наскільки важливим є людський фактор в антикризовому управлінні?</p>
<b>Тема 3. Подолання банкрутства підприємств.</b>	
Проблемні лекції Презентації	<p align="center"><b>Проблемні питання:</b></p> <p>1. На яких критеріях потрібно базуватись при оцінюванні антикризової програми організації?</p>
<b>Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі.</b>	
Кейс-методи	1. Стратегії антикризового управління в малому бізнесі.
<b>Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством.</b>	
Кейс-методи, Презентації	1. Особливості використання віртуальних технологій в антикризовому управлінні.

## 12. РЕСУРСИ МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ

Ресурси мережі Інтернет	Ресурси мережі Факультету з навчальної дисципліни
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <a href="http://www.google.com/">http://www.google.com/</a></li> <li>- <a href="http://www.studentam.kiev.ua/">http://www.studentam.kiev.ua/</a></li> <li>- <a href="http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/25117/3/Borzenko_Antykryzove_upravlinnia_2016.PDF">http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/25117/3/Borzenko_Antykryzove_upravlinnia_2016.PDF</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Навчальна програма з навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом»</li> <li>- Робоча програма з навчальної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом»</li> <li>- Підручники</li> <li>- Методичні рекомендації з виконання самостійної роботи (СРС)</li> <li>- Методичні рекомендації з виконання ІНДЗ</li> <li>- Засоби діагностики знань студентів з навчальної дисципліни</li> </ul>



