



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет управління фінансами та бізнесу**  
**Кафедра фінансового менеджменту**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
на засіданні кафедри фінансового менеджменту  
факультету управління фінансами та бізнесу  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(Протокол № 6/1 від 24.01.2023 р.)  
Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Ситник Н.С.

**КАФЕДРА ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**СИЛАБУС**  
з навчальної дисципліни  
**«Управління фінансовою санацією»,**  
що викладається в межах ОПП  
**«Фінанси, митна та податкова справа»**  
другого (магістерського) рівня вищої освіти  
для здобувачів із спеціальності  
**072 Фінанси, банківська справа та страхування**

Львів 2023р.

<b>Назва дисципліни</b>	<b>УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ САНАЦІЄЮ</b>
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	вул. Коперника, 3
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра фінансового менеджменту
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування», Спеціальність: 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Освітня програма «Фінанси, митна та податкова справа»
<b>Викладачі дисципліни</b>	Смолінська Софія Дмитрівна – доцент кафедри фінансового менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
<b>Контактна інформація викладачів</b>	<a href="mailto:sofiya.smolinska@lnu.edu.ua">sofiya.smolinska@lnu.edu.ua</a>
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	Вівторок: 14.00-15.00 год. (вул. Коперника, 3, ауд. 307) АБО Консультації в день проведення лекцій/семінарських занять (за попередньою домовленістю). Он-лайн консультації-(п'ятниця 16 <sup>00</sup> -17 <sup>00</sup> ) через Teams, Skype, Viber, Telegram або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій писати на електронну пошту викладача.
<b>Сторінка курсу</b>	Сторінка кафедри фінансового менеджменту →Методичні матеріали <a href="https://financial.lnu.edu.ua/department/finansovoho-menedzhmentu">https://financial.lnu.edu.ua/department/finansovoho-menedzhmentu</a>
<b>Інформація про дисципліну</b>	Вибіркова навчальна дисципліна
<b>Мета дисципліни</b>	<p><b>Предметом</b> дисципліни «Управління фінансовою санацією» є система фінансово-економічних відносин, що виникають у процесі антикризового управління фінансами підприємства, санації, реорганізації, банкрутства та ліквідації суб'єктів господарювання.</p> <p><b>Метою</b> вивчення дисципліни «Управління фінансовою санацією» є формування у студентів системи знань з методології та практичного здійснення фінансової санації та банкрутства підприємств, фінансового забезпечення ліквідаційних процедур, управління процесами підготовки і здійснення фінансового оздоровлення неплатоспроможного підприємства чи його ліквідації в зв'язку з банкрутством.</p> <p><b>Завдання</b> дисципліни «Управління фінансовою санацією» полягають у:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• з'ясуванні сутності фінансової санації та порядку її проведення; <ul style="list-style-type: none"> <li>• формуванні навичок діагностики фінансової кризи та причин її виникнення на підприємстві;</li> </ul> </li> <li>• визначенні методів, правил та джерел фінансування санаційних заходів;</li> <li>• з'ясуванні економіко-правових аспектів санації, банкрутства та ліквідації підприємств;</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• набутті навичок планування фінансової санації; засвоєнні процедур проведення санаційного аудиту;</li> <li>• формуванні знань з питань реструктуризації та реорганізації підприємств у процесі санації та банкрутства; оволодінні методологічними підходами і методами оцінки вартості майна підприємства.</li> </ul>

<p><b>Література для вивчення дисципліни</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Кодекс України з процедур банкрутства від 18 жовтня 2018 року № 2597-VIII. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19</a></li> <li>2. Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність : 21 грудня 2017 року № 2258-VIII. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2258-19</a></li> <li>3. Податковий кодекс України від 2 грудня 2010 року № 2755-V. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17</a></li> <li>4. Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства. Затверджені наказом Міністерства економіки України від 19.01.2006 № 14. URL: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06">https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06</a></li> <li>5. Аудит: підручник (в двох частинах) / Брадул О.М. та ін.; за ред. Грушко В.І. Київ : Ліра-К, 2019. 324 с.</li> <li>6. Базилінська О.Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика: навч. посіб. Київ : Центр навчальної літератури, 2019. 328 с.</li> <li>7. Бондарчук М.К., Алексєєв І.В. Фінансова санація і антикризове управління підприємством (з перекладом тем англійською мовою): навч. посіб. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2017. 268 с.</li> <li>8. Васківська К.В., Сич О.А., Прокопишак В.Б. Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб. Львів, 2011. 204 с.</li> <li>9. Говорушко Т.А., Дем'яненко І.В., Багацька К.В. Управління фінансовою санацією підприємства : підручник. Київ : Центр навчальної літератури, 2013. 400 с.</li> <li>10. Єлєцьких С.Я., Тельнова Г.В. Фінансова санація та банкрутство підприємств : навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 176 с.</li> <li>11. Зеліско І.М. Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб. Київ : ЦП «КОМПРИНТ», 2015. 320с.</li> <li>12. Ковальчук Н.О., Федішин М.П., Жаворонок А.В., Абрамова А.С. Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посіб. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. 2019. 231 с.</li> <li>13. Кондрашихін А.Б., Пепа Т.В., Федорова В.О. Фінансова санація і банкрутство підприємств: навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2007. 208 с.</li> <li>14. Крутова А.С., Лачкова Л.І., Лачкова В.М. Управління фінансовою санацією підприємства: навч. посібник. Харків : Видавець Іванченко І.С., 2017. 189 с.</li> <li>15. Лучко М.Р., Жукевич С.М., Фаріон А.І. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Тернопіль: ТНЕУ, 2016. 304 с.</li> <li>16. Островська О.А., Соколова О.Б. Управління фінансовою санацією підприємства. Практикум : навч. посіб. Київ : КНЕУ, 2013. 176 с.</li> <li>17. Полінкевич О.М. Фінансова санація та банкрутство підприємств : навч. посіб. Київ: Центр навчальної літератури, 2011. 424 с.</li> <li>18. Терещенко О.О. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Київ : КНЕУ, 2006. 552 с.</li> <li>19. Тюріна Н.М., Карвацка Н.С. Управління фінансовою санацією підприємства : підручник. Львів: Новий Світ – 2000, 2008. 396 с.</li> <li>20. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / Школьник І.О. та ін.; за заг. ред. Школьник І. О. Київ : Центр навчальної літератури, 2016. 368 с.</li> </ol>
<p><b>Обсяг курсу</b></p>	<p>Аудиторні години: 32 години з них:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекції 16 години</li> <li>- семінарські/практичні заняття 16 годин</li> <li>- самостійна робота 40 годин</li> <li>- індивідуальна робота 18 годин</li> </ul>
<p><b>Компетентності та програмні результати навчання</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Загальні компетентності (ЗК)</b></p> <p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК02. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій</p>

	<p align="center"><b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b></p> <p>СК03. Здатність до діагностики стану фінансових систем (фінанси суб'єктів господарювання).</p> <p>СК04. Здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.</p> <p>СК8 Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>СК11. Здатність підтримувати належний рівень знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку.</p> <p align="center"><b>Програмні результати навчання відповідно до освітньо-професійної (ПР)</b></p> <p>ПР01. Знати та розуміти економічні категорії, закони, причинно-наслідкові та функціональні зв'язки, які існують між процесами та явищами на різних рівнях фінансової системи.</p> <p>ПР03. Визначати особливості функціонування сучасних світових та національних фінансових систем та їх структури</p> <p>ПР10. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання економічних даних, збирати та аналізувати необхідну фінансову інформацію, розраховувати показники, що характеризують стан фінансів суб'єктів господарювання</p> <p>ПР11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.</p> <p>ПР12. Використовувати професійну аргументацію для донесення інформації, ідей, проблем та способів їх вирішення до фахівців і нефахівців у фінансовій сфері діяльності.</p> <p>ПР15. Спілкуватись в усній та письмовій формі іноземною мовою у професійній діяльності.</p>
<b>Ключові слова</b>	Фінансова криза підприємства, фінансова санація, контролінг, діагностика кризового стану, план фінансової санації, санаційна спроможність, фінансові джерела санації, реструктуризація підприємства, оцінювання вартості майна
<b>Формат курсу</b>	Очний Проведення лекцій, семінарських/практичних занять, консультацій.
<b>Теми</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Основи фінансової санації підприємств.</li> <li>2. Роль контролінгу у санації підприємств.</li> <li>3. Діагностика фінансової кризи на підприємстві.</li> <li>4. Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства.</li> <li>5. Оцінювання санаційної спроможності підприємства.</li> <li>6. Форми та необхідні передумови фінансування антикризових заходів.</li> <li>7. Санація балансу.</li> <li>8. Внутрішні джерела санації підприємств.</li> <li>9. Зовнішні джерела санації підприємств.</li> <li>10. Реструктуризація підприємства.</li> <li>11. Оцінювання вартості майна підприємства.</li> <li>12. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємств.</li> <li>13. Особливості фінансової санації та банкрутства підприємств різних форм власності та видів діяльності.</li> </ol>
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	Поточний контроль/залік
<b>Пререквізити</b>	"Мікроекономіка", "Економіка підприємств", "Фінанси суб'єктів господарювання", "Фінансовий аналіз".

<p><b>Навчальні методи та техніки, які будуть використуватися під час викладання курсу</b></p>	<p>Поєднання традиційних і нетрадиційних методів навчання з використанням інноваційних технологій: навчальна дискусія, лекції-візуалізації, семінари-дискусії, мозковий штурм, імітаційна ділова гра, захист кейсів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- лекція (оглядова/тематична);</li> <li>- семінарські/практичні (презентація/дискусія /метод кейс-стаді/робота в малих групах).</li> </ul>
<p><b>Опитування</b></p>	<p>Опитування проводиться на семінарських/практичних заняттях у вигляді есе, вирішення кейсу, тестових завдань, доповідей та презентацій.</p>
<p><b>Питання для контролю знань</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Причини і наслідки фінансової кризи на підприємстві</li> <li>2. Фінансова санація в системі антикризового управління</li> <li>3. Класична модель фінансової санації</li> <li>4. Сутність, завдання і види контролінгу</li> <li>5. Інструменти контролінгу</li> <li>6. Процеси бюджетування на підприємстві</li> <li>7. Система збалансованих показників</li> <li>8. Види стратегії санації підприємств</li> <li>9. Система раннього попередження і реагування</li> <li>10. Сутність та мета діагностики банкрутства</li> <li>11. Моделі оцінювання фінансового стану підприємства</li> <li>12. Ретроспективна діагностика фінансово-економічного стану підприємства</li> <li>13. Аналіз діяльності підприємства на основі вартісного підходу</li> <li>14. Сутність санаційної спроможності підприємства</li> <li>15. Зміст і характерні ознаки санаційного аудиту 16. Методика та етапи проведення санаційного аудиту</li> <li>17. Джерела інформації у процесі санаційного аудиту.</li> <li>18. Аналіз причин кризи та сильних і слабких сторін підприємства.</li> <li>19. Методологічні принципи складання плану санації 20. Моделі прогнозування банкрутства підприємств</li> <li>21. Методологічні принципи складання плану санації</li> <li>22. Стратегія санації та розробка санаційної концепції підприємства</li> <li>23. Процедура планування та узгодження заходів фінансової санації</li> <li>24. Структура плану санації</li> <li>25. Оцінка результатів та ефективності фінансової санації</li> <li>26. Оцінка результатів та ефективності фінансової санації</li> <li>27. Форми і джерела фінансування санаційних заходів</li> <li>28. Суть потреби в капіталі для фінансування санаційних заходів</li> <li>29. Правила фінансування</li> <li>30. Поняття та класифікація внутрішніх джерел фінансової стабілізації</li> <li>31. Збільшення вхідних грошових потоків</li> <li>32. Фінансування санації за рахунок акціонерного (пайового) капіталу 33. Реструктуризація активів.</li> <li>34. Зменшення вихідних грошових потоків.</li> <li>35. Зовнішні фінансові джерела санації. Альтернативна санація.</li> <li>36. Участь кредиторів у санації підприємства.</li> <li>37. Трансформація боргу у власність.</li> <li>38. Пролонгація та списання заборгованості.</li> <li>39. Санаційні кредити.</li> <li>40. Фінансова участь персоналу в санації підприємства.</li> <li>41. Джерела покриття балансових збитків підприємства.</li> <li>42. Санація без залучення додаткових фінансових ресурсів на підприємство.</li> <li>43. Досудова санація та санація підприємств у судовому порядку.</li> <li>44. Суть досудової санації підприємств</li> <li>45. Фінансова санація на ухвалу рішення господарського суду</li> <li>46. План санації та порядок його затвердження</li> <li>47. Санаційний прибуток та його складові: емісійний дохід і безповоротна фінансова</li> </ol>

	<p>допомога.</p> <p>48. Основні завдання та основні передумови зменшення статутного капіталу підприємств.</p> <p>49. Визначення потреби в капіталі, необхідному для фінансування санації підприємств.</p> <p>50. Потреба в капіталі для реалізації санаційних заходів виробничо-технічного характеру.</p> <p>51. Забезпечення фінансової рівноваги на підприємстві.</p> <p>52. Умови забезпечення фінансової рівноваги на підприємстві.</p> <p>53. Ефект фінансового лівериджу на підприємстві.</p> <p>54. Сутність реструктуризації підприємства 55. Класифікаційні ознаки реструктуризації</p> <p>56. Реорганізація підприємств, її напрями та передумови</p> <p>57. Загальні передумови реструктуризації</p> <p>58. Передавальний та розподільний баланси</p> <p>59. Методичні засади оцінювання вартості майна суб'єктів господарювання</p> <p>60. Методи оцінювання вартості майна</p> <p>61. Порядок оцінювання вартості майна підприємств</p> <p>62. Оцінювання вартості підприємства як цілісного майнового комплексу.</p> <p>63. Оцінювання вартості корпоративних прав.</p> <p>64. Оцінювання об'єктів нерухомості.</p> <p>65. Оцінювання вартості нематеріальних активів і рухомого майна підприємств.</p> <p>66. Оцінювання об'єктів нерухомості.</p> <p>67. Оцінювання вартості корпоративних прав та нерухомості.</p> <p>68. Досудове врегулювання господарських спорів на підприємстві.</p> <p>69. Врегулювання господарських спорів у суді.</p> <p>70. Функції та завдання інституту банкрутства підприємств</p> <p>71. Порядок оголошення підприємства банкрутом</p> <p>72. Порядок ліквідації підприємства</p> <p>73. Приховане, фіктивне та зумисне банкрутство.</p> <p>74. Податкові аспекти банкрутства та ліквідації підприємств.</p> <p>75. Мирова угода 76. Зміст та необхідність державної санаційної підтримки підприємств.</p> <p>77. Форми та методи державної підтримки підприємств.</p> <p>78. Фінансова санація банку на основі призначення тимчасової адміністрації.</p> <p>79. Особливості банкрутства та ліквідації банків.</p> <p>80. Особливості санації та банкрутства страхових організацій.</p>
<p><b>Необхідне обладнання</b></p>	<p>Ноутбук, персональний комп'ютер, мобільний пристрій (телефон, планшет) з підключенням до Інтернет для комунікації та опитувань, виконання домашніх завдань, виконання завдань самостійної роботи, проходження тестування (поточний, підсумковий контроль) і програмне забезпечення для роботи з освітнім контентом дисципліни та виконання передбачених видів освітньої діяльності: Microsoft Teams, Microsoft Forms, Zoom, Moodle, Microsoft Outlook.</p>

<p><b>Політика курсу</b></p>	<p><b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін;</li> <li>- самостійна робота включає в себе самостійне опрацювання питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс або ж були розглянуті коротко, їх поглиблене опрацювання за рекомендованою літературою, а також виконання завдань з метою закріплення теоретичного матеріалу;</li> <li>- індивідуальну роботу студент виконує самостійно, відповідно до методичних вказівок та визначеного викладачем завдання і терміну;</li> <li>- ліквідація заборгованості відбувається протягом 2 тижнів після встановленого терміну у дні визначені викладачем. При цьому оцінка знижується на 10 % (якщо заборгованість не була обумовлена поважними причинами), а якщо заборгованість виникла з поважних причин (напр., по хворобі студента) - зниження оцінки не передбачається;</li> <li>- здобувачі вищої освіти мають право отримати оцінку за екзамен автоматично – у випадку, якщо впродовж семестру такі здобувачі набрали від 90-100 балів;</li> <li>- здобувачі вищої освіти, після завершення аудиторних занять, мають право підвищити свій рейтинг лише під час складання іспитів (підсумкового оцінювання) за графіком екзаменаційної сесії.</li> </ul>
	<p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). За використання телефонів і комп'ютерних засобів без дозволу викладача, порушення дисципліни студент отримує за заняття 0 балів і зобов'язаний відпрацювати таке заняття;</li> <li>- під час роботи над завданнями, користуючись Інтернет-ресурсами та іншими джерелами інформації студент зобов'язаний вказати джерело, використане під час виконання завдання;</li> <li>- усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 30%;</li> <li>- у разі виявлення факту текстових запозичень більше 30% студент отримує за завдання 0 балів і має повторно виконати завдання, які передбачені даним силабусом;</li> <li>- списування під час виконання завдань заборонені (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв);</li> <li>- мобільні пристрої можуть бути використані лише із дозволу викладача.</li> </ul> <p><b>Політика щодо відвідування:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- відвідування занять (лекцій, практичних, семінарських занять) є обов'язковим компонентом відвідування;</li> <li>- за об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування, індивідуальний графік, карантин) навчання може відбуватись в дистанційному режимі. за погодженням із керівником курсу студент може презентувати виконані завдання під час консультації викладача;</li> <li>- студент, який спізнився, вважається таким, що пропустив заняття з неповажної причини з виставленням 0 балів за заняття, і при цьому має право бути присутнім на занятті;</li> <li>- студенти зобов'язані дотримуватися усіх термінів визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених курсом.</li> </ul>

<b>Критерії оцінювання</b>	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою.								Індивідуальна робота студента	Самостійна робота студента	Разом
	Бали нараховуються за таким співвідношенням:										
	□ практичні (семінарські)/самостійні/індивідуальна робота – 100% семестрової оцінки. Максимальна кількість – <b>100 балів: практичні (семінарські)/самостійні – 40 балів; індивідуальна робота – 40 балів, самостійна робота – 20 балів.</b>										
	Підсумкова максимальна кількість – <b>100 балів.</b>										
	<b>Таблиця оцінювання знань та компетентностей студентів</b>										
Поточний контроль											
Теми/бали											
Тема1	Тема 2	Тема 3	Теми 4, 5	Теми 6, 7	Теми 8, 9	Теми 10, 11	Теми 12, 13	40	20	100	
5	5	5	5	5	5	5	5				
40											
100											

### Критерії оцінювання знань та компетентностей студентів за видами робіт

Види робіт	Критерії оцінювання	Оцінка
<b>Практичні роботи/ семінарські заняття</b>	Оцінку «відмінно» (максимально 5 балів за практичну роботу/семінарське заняття) студент отримує за умови відповідності виконаного завдання студентом та його усної/письмової відповіді (захисту виконаної практичної роботи). Відсутність тієї чи іншої складової знижує оцінку. <b>Відмінно («5»)</b> – студент в повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно самостійно та аргументовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу. Правильно вирішив усі тестові завдання.	<b>5</b>
	<b>Добре («4»)</b> – студент достатньо повно володіє матеріалом, обґрунтовано його викладає під час усних виступів та письмових відповідей, в основному розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу. Але при викладанні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі несуттєві неточності та незначні помилки. Правильно вирішив більшість тестових завдань.	<b>4</b>
	<b>Задовільно («3»)</b> – студент в цілому володіє навчальним матеріалом викладає його основний зміст під час усних виступів та письмових відповідей, але без глибокого всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, без використання необхідної літератури допускаючи при цьому окремі суттєві неточності та помилки. Правильно вирішив половину тестових завдань.	<b>3</b>
	<b>Незадовільно («2»)</b> – студент не в повному обсязі володіє навчальним матеріалом. Фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає його під час усних виступів та письмових відповідей, недостатньо розкриває зміст теоретичних питань та практичних завдань, допускаючи при цьому суттєві неточності, правильно вирішив меншість тестових завдань.	<b>2</b>
	<b>Незадовільно («1»)</b> – студент частково володіє навчальним матеріалом не в змозі викласти зміст більшості питань теми під час усних виступів та письмових відповідей, допускаючи при цьому суттєві помилки. Правильно вирішив окремі тестові завдання.	<b>1</b>



<b>Самостійна робота</b>	Самостійна робота студентів, яка передбачена з теми поряд з аудиторною роботою, оцінюється під час поточного контролю теми на відповідному занятті. Засвоєння тем, які виносяться лише на самостійну роботу контролюється на семінарах та під час підсумкового семестрового контролю.	20
<b>Індивідуальне завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів за індивідуальне навчально-дослідне завдання</b> розгорнутий, вичерпний виклад змісту питань; опрацювання необхідних нормативно-правових актів; використані матеріали періодичних наукових видань; посилання на опрацьовані джерела при висвітленні питань; використані матеріали з практики управління фінансовою санацією.	<b>40</b>
	порівняно з виконанням роботи на найвищий бал не зроблено одного з перелічених пунктів указаних вище	<b>24-39</b>
	робота недостатньо обґрунтована, використані матеріали лише підручника	<b>10-23</b>
	робота виконана не в повному обсязі, використані матеріали лише підручника	<b>1-9</b>
	індивідуальна навчально-дослідна робота не виконана	<b>0</b>

Результат освітньої діяльності здобувача вищої освіти оцінюється відповідно до Положення про контроль та оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у Львівському національному університеті імені Івана Франка.

<b>Бали</b>	<b>Критерії оцінювання</b>	<b>Рівень компетентності</b>	<b>Оцінка</b>
<b>90-100</b>	Студент демонструє повні знання навчального матеріалу в обсязі, що відповідає програмі дисципліни «Управління фінансовою санацією», правильні і обґрунтовані дає відповіді. Вміє використати теоретичні положення дисципліни в практичних розрахунках, аналізувати та зіставляти дані і робити правильні висновки. Приймає активну участь на семінарських/практичних заняттях, дискусійних моментах лекцій та у науковій роботі (конференції, круглі столи, наукові семінари, публікація статей).	<b>Високий</b> Студент повністю відповідає фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією»	<b>Відмінно/ (А)</b>
<b>81-89</b>	Студент добре володіє матеріалом, що відповідає програмі дисципліни «Управління фінансовою санацією», робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати теоретичні положення при вирішенні практичних задач, але допускає окремі неточності. Вміє самостійно виправляти допущені помилки, кількість яких є незначною.	<b>Достатній</b> Студент відповідає фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією», однак під час відповідей може допускати незначні неточності.	<b>Добре (В)</b>
<b>71-80</b>	Студент в загальному добре володіє матеріалом, знає основні положення матеріалу, що відповідає програмі дисципліни «Управління фінансовою санацією» робить на їх основі аналіз можливих ситуацій та вміє застосовувати при вирішенні типових практичних завдань, але допускає окремі неточності. Помилки у відповідях/ розв'язках/ розрахунках не є системними. Знає характеристики основних положень, що мають визначальне значення при проведенні практичних занять та виконанні індивідуальних / контрольних завдань.	<b>Достатній</b> Студент відповідає фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією», однак на додаткові питання з теоретичних положень та практичних завдань відповідь не чітка і не повна.	<b>Добре / (С)</b>
<b>61-70</b>	Студент засвоїв основний теоретичний матеріал, передбачений програмою дисципліни «Управління фінансовою санацією». Розуміє основні положення, що є визначальними у курсі, може вирішувати подібні завдання тим, що розглядалися з викладачем, але допускає значну кількість неточностей і грубих помилок, які може усунути після зауваження викладача.	<b>Середній</b> Студент частково відповідає фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією» та забезпечує достатній рівень	<b>Задовільно / (D)</b>

		відтворення основних положень дисципліни	
<b>51-60</b>	Студент має певні знання, передбачені в програмі дисципліни «Управління фінансовою санацією», володіє основними положеннями, що вивчаються на рівні, який визначається як мінімально допустимий. З використанням основних теоретичних положень, студент з труднощами відповідає та теоретичні питання та пояснює правила вирішення практичних/розрахункових завдань дисципліни.	<b>Середній</b> Студент частково відповідає фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією» і є мінімально допустимий рівень знань у всіх складових навчальної програми дисципліни.	<b>Задовільно / (E)</b>
<b>21-50</b>	Студент може відтворити окремі фрагменти з курсу «Управління фінансовою санацією», однак працював він пасивно, його відповіді під час семінарських та виконанні практичних завдань в більшості є неправильними, необґрунтованими. Розуміння матеріалу з дисципліни у студента відсутнє.	<b>Низький</b> Студент відповідає окремим фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією», однак не забезпечує практичної реалізації задач, що формуються при вивченні дисципліни «Управління фінансовою санацією».	<b>Незадовільно з можливістю повторно го складання / (FX)</b>
<b>0-20</b>	Студент повністю не виконав вимог робочої програми навчальної дисципліни «Управління фінансовою санацією». Його знання на підсумкових етапах навчання є фрагментарними.	<b>Незадовільний</b> Студент не відповідає фаховим, предметним компетентностям та програмним результатам з дисципліни «Управління фінансовою санацією» і не підготовлений до самостійного вирішення задач, які окреслює мета та завдання дисципліни.	<b>Незадовільно з повторним вивченням / (F)</b>

**Таблиця відповідності оцінювання знань студентів за різними системами**

Оцінка ECTS		Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
			Залік
A	Відмінно	90-100	зараховано
B	Дуже добре	81-89	
C	Добре	71-80	
D	Задовільно	61-70	
E	Достатньо	51-60	
FX	Незадовільно	21-50	не зараховано
F		0-20	не зараховано (без права перездачі)



## СТРУКТУРА КУРСУ

Назва теми, опис теми, завдання для самостійної роботи	Календарний план курсу			Вид навчальної діяльності	Форми і методи навчання
	Тиждень семестру	Дата	Кількість годин		
<b>Тема 1. Основи фінансової санації підприємств.</b> 1. Причини і наслідки фінансової кризи на підприємстві 2. Фінансова санація в системі антикризового управління 3. Класична модель фінансової санації <b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК08, ЗК12, СК01, СК11. <b>Результати навчання:</b> ПР13, ПР17 <b>Рекомендовані джерела:</b> 7-14, 16-19 <b>Завдання для СРС:</b> 1. <i>Різні погляди на сутність, цілі та завдання санації</i> 2. <i>Які фактори зумовлюють різні види кризи?</i>	1 тиждень	за розкладом	2	Лекція	Лекція-презентація
	1 тиждень	поза розкладом	1	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<b>Тема 1. Основи фінансової санації підприємств.</b> <b>Семінарське заняття за темою 1</b> <b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК08, ЗК12, СК01, СК11. <b>Результати навчання:</b> ПР13, ПР17 <b>Рекомендовані джерела:</b> 7-14, 16-19 <i>Суть менеджменту фінансової санації підприємства.</i>	2 тиждень	за розкладом	2	Семінарське заняття	Доповідь-презентація, тестування
	2 тиждень	поза розкладом	1	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<b>Тема 2. Роль контролінгу у санації підприємств.</b> 1. Сутність, завдання і види контролінгу 2. Методи контролінгу 3. Процеси бюджетування на підприємствах <b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК10, СК11. <b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР20 <b>Рекомендовані джерела:</b> 7-14, 16-19 <b>Завдання для СРС:</b> Етапи формування контролінгу в Україні і за кордоном	3 тиждень	за розкладом	2	Лекція	Лекція-презентація
	3 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<b>Тема 2. Роль контролінгу у санації підприємств.</b> <b>Практичне заняття за темою 2.</b>	4 тиждень	за розкладом	2	Семінарське заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами

<p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР20</p> <p><b>Рекомендовані джерела:</b> 7-14, 16-19</p> <p><b>Завдання для СРС:</b> Контролінг як інформаційна база стратегічного управління</p>	4 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 3. Діагностика фінансової кризи на підприємстві.</b></p> <p>1. Сутність та завдання діагностики кризи розвитку підприємства</p> <p>2. Експрес-діагностика фінансового стану підприємства</p> <p>3. Фундаментальна діагностика банкрутства</p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК06, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК03, СК04, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР20.</p> <p><b>Рекомендовані джерела:</b> 4, 6-20</p> <p><b>Завдання для СРС:</b> 1. Діагностика як елемент системи санаційного управління 2. Об'єкти діагностики підприємства</p>	5 тиждень	за розкладом	2	Лекція	Лекція-презентація
<p><b>Тема 3. Діагностика фінансової кризи на підприємстві.</b></p> <p><b>Практичне заняття за темою 3.</b></p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК06, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК03, СК04, СК10, СК11. <b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР20. <b>Рекомендовані джерела:</b> 4, 6-20</p> <p><b>Завдання для СРС:</b> 1. Використання нейро-нечітких моделей і діагностиці банкрутства 2. Використання логіт-моделей і діагностиці банкрутства</p>	5 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 3. Діагностика фінансової кризи на підприємстві.</b></p> <p><b>Практичне заняття за темою 3.</b></p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК06, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК03, СК04, СК10, СК11. <b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР20. <b>Рекомендовані джерела:</b> 4, 6-20</p> <p><b>Завдання для СРС:</b> 1. Використання нейро-нечітких моделей і діагностиці банкрутства 2. Використання логіт-моделей і діагностиці банкрутства</p>	6 тиждень	за розкладом	2	Практичне заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами
<p><b>Тема 3. Діагностика фінансової кризи на підприємстві.</b></p> <p><b>Практичне заняття за темою 3.</b></p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК06, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК03, СК04, СК10, СК11. <b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР20. <b>Рекомендовані джерела:</b> 4, 6-20</p> <p><b>Завдання для СРС:</b> 1. Використання нейро-нечітких моделей і діагностиці банкрутства 2. Використання логіт-моделей і діагностиці банкрутства</p>	6 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 4. Складання та узгодження плану фінансової санації</b></p>	7 тиждень	за розкладом	2	Лекція	Лекція-презентація

<p><b>підприємства.</b>  <b>Тема 5. Оцінювання санаційної спроможності підприємства.</b>  1. Методологічні принципи складання плану санації і його структура  2. Сутність санаційної спроможності підприємства  3. Аудит виробничо-господарської діяльності підприємства  4. Аудит фінансового стану підприємства  <b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК06, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК03, СК04, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР18, ПР20.  <b>Рекомендовані джерела:</b> 2, 5-19  <b>Завдання для СРС:</b>  1. Використання контролінгу при планування санації підприємств  2. Вимоги до плану санації згідно законодавства</p>	7 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 4. Складання та узгодження плану фінансової санації підприємства.</b>  <b>Тема 5. Оцінювання санаційної спроможності підприємства.</b>  <b>Практичне заняття за темами 4,5</b></p>	8 тиждень	за розкладом	2	Практичне заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами
<p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК01, ЗК02, ЗК06, ЗК07, ЗК08, ЗК12, СК01, СК03, СК04, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР05, ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР18, ПР20.  <b>Рекомендовані джерела:</b> 2, 5-19  <b>Завдання для СРС:</b>  1. Джерела інформації для проведення санаційного аудиту  2. Оперативне та стратегічне становище підприємства. 3. Оцінювання можливості безперервності діяльності підприємства під час санаційного аудиту</p>	8 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 6. Форми та необхідні передумови</b></p>	9 тиждень	за розкладом	2	Лекція	Лекція-презентація

<p><b>фінансування антикризових заходів. Тема 7. Санація балансу.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Форми і джерела фінансування санаційних заходів</li> <li>2. Зміст фінансової рівноваги та умови її забезпечення</li> <li>3. Правила фінансування</li> <li>4. Економічний зміст і мета санації балансу.</li> <li>5. Основні цілі, завдання та методи зменшення статутного фонду підприємств.</li> </ol> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР19, ПР20.</p> <p><b>Рекомендовані джерела 7-14, 16-19 Завдання для СРС:</b> Визначення потреби в капіталі для фінансування необоротних активів</p>	9 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 6. Форми та необхідні передумови фінансування антикризових заходів. Тема 7. Санація балансу.</b></p> <p><b>Практичне заняття за темами 6, 7</b></p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР19, ПР20.</p> <p><b>Рекомендовані джерела 7-14, 16-19 Завдання для СРС:</b> Визначення потреби в капіталі для фінансування оборотних активів</p>	10 тиждень	за розкладом	2	Практичне заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами
<p><b>Тема 6. Форми та необхідні передумови фінансування антикризових заходів. Тема 7. Санація балансу.</b></p> <p><b>Практичне заняття за темами 6, 7</b></p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР10, ПР13, ПР16, ПР17, ПР19, ПР20.</p> <p><b>Рекомендовані джерела 7-14, 16-19 Завдання для СРС:</b> Визначення потреби в капіталі для фінансування оборотних активів</p>	10 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 8. Внутрішні джерела санації підприємств.</b></p> <p><b>Тема 9. Зовнішні джерела санації підприємств.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття та класифікація внутрішніх джерел фінансової стабілізації.</li> <li>2. Реструктуризація активів.</li> </ol>	11 тиждень	за розкладом	2	Лекція	Лекція-презентація
<p><b>Тема 8. Внутрішні джерела санації підприємств.</b></p> <p><b>Тема 9. Зовнішні джерела санації підприємств.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Поняття та класифікація внутрішніх джерел фінансової стабілізації.</li> <li>2. Реструктуризація активів.</li> </ol>	11 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою

<p>3. Управління витратами.  4. Фінансування санації за рахунок акціонерного капіталу  5. Участь кредиторів у фінансуванні санації підприємства боржника.  <b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР13, ПР16, ПР17, ПР19, ПР20.  <b>Рекомендовані джерела:</b> 7-14, 16-19  <b>Практичне заняття:</b>  <i>Розрахунок основних показників виробничої програми.</i>  <b>Завдання для СРС:</b>  1. Управлінський облік в антикризовому менеджменті  2. Раціоналізація інвестицій</p>					літературою
<p><b>Тема 8. Внутрішні джерела санації підприємств.</b>  <b>Тема 9. Зовнішні джерела санації підприємств.</b>  <b>Практичне заняття за темами 8, 9</b>  <b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР13, ПР16, ПР17, ПР19, ПР20.  <b>Рекомендовані джерела:</b> 7-14, 16-19  <b>Завдання для СРС:</b>  1. Конвертовані облигації  2. Зарубіжний досвід різних форм фінансової санації</p>	12 тиждень	за розкладом	2	Практичне заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами
	12 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 10. Реструктуризація підприємства.</b></p>	13 тиждень	за розкладом	2	лекція	Лекція-презентація



<p><b>Тема 11. Оцінювання вартості майна підприємства.</b></p> <p>1. Реструктуризація підприємства як специфічний напрям антикризового управління</p> <p>2. Загальні передумови реструктуризації</p> <p>3. Передавальний та розподільний баланси</p> <p>4. Методичні засади оцінювання вартості майна суб'єктів господарювання.</p> <p>5. Методи оцінювання вартості майна</p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР07, ПР13, ПР16, ПР17, ПР19, ПР20.</p> <p><b>Рекомендовані джерела:</b> 1, 7-14, 16-19 <b>Практичне заняття:</b></p> <p><i>Розрахунок чисельності працівників підприємства. Розрахунок показників продуктивності праці. Завдання для СРС:</i></p> <p>1. Методи реструктуризації та сфера їх застосування.</p> <p>2. Бізнес-план реструктуризації.</p>	13 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 10. Реструктуризація підприємства.</b></p> <p><b>Тема 11. Оцінювання вартості майна підприємства.</b></p> <p><b>Практичне заняття за темами 10, 11</b></p> <p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.</p> <p><b>Результати навчання:</b> ПР07, ПР13, ПР16, ПР17. <b>Рекомендовані джерела:</b> 1, 7-14, 16-19</p> <p><b>Практичне заняття:</b></p> <p><i>Розрахунок середньорічної вартості основних фондів Завдання для СРС:</i></p> <p>1. Оцінювання вартості підприємства як цілісного майнового комплексу.</p> <p>2. Оцінювання вартості нерухомого майна.</p>	14 тиждень	за розкладом	2	Практичне заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами
	14 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 12. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та</b></p>	15 тиждень	за розкладом	2	лекція	Лекція-презентація

<p>ліквідації підприємств.  <b>Тема 13. Особливості фінансової санації та банкрутства підприємств різних форм власності та видів діяльності.</b>  1. Функції та завдання інституту банкрутства підприємств  2. Порядок оголошення підприємства банкрутом  3. Порядок ліквідації підприємства  <b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР07, ПР13, ПР16, ПР17. <b>Рекомендовані джерела:</b> 1, 3, 7-14, 16-19  <b>Завдання для СРС:</b>  1. <i>Неплатоспроможність та її ознаки</i>  2. <i>Приховане, фіктивне та зумисне банкрутство.</i></p>	15 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою
<p><b>Тема 12. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємств.</b>  <b>Тема 13. Особливості фінансової санації та банкрутства підприємств різних форм власності та видів діяльності.</b>  <b>Практичне заняття за темами 12, 13</b>  <b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР07, ПР13, ПР16, ПР17. <b>Рекомендовані джерела:</b> 1, 3, 7-14, 16-19  <b>Завдання для СРС:</b>  1. <i>Приклади вітчизняної практики фінансового оздоровлення підприємств.</i>  2. <i>Приклади фінансового оздоровлення зарубіжних підприємств.</i></p>	16 тиждень	за розкладом	2	Практичне заняття	Навчальна дискусія, виконання завдань за варіантами
<p><b>Формування компетентностей:</b> ЗК02, ЗК06, ЗК08, ЗК12, СК10, СК11.  <b>Результати навчання:</b> ПР07, ПР13, ПР16, ПР17. <b>Рекомендовані джерела:</b> 1, 3, 7-14, 16-19  <b>Завдання для СРС:</b>  1. <i>Приклади вітчизняної практики фінансового оздоровлення підприємств.</i>  2. <i>Приклади фінансового оздоровлення зарубіжних підприємств.</i></p>	16 тиждень	поза розкладом	2	Самостійна робота	Самостійна робота з навчально-методичною літературою

