



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет управління фінансами та бізнесу
Кафедра цифрової економіки та бізнес-аналітики


ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри цифрової економіки та
бізнес-аналітики
факультету управління фінансами та бізнесу
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № __ від _____ 2021 р.)

Завідувач кафедри _____ І.Б. Шевчук

Силабус з навчальної дисципліни
«Технології антикризового та інтелектуального управління
бізнесом»,
що викладається в межах ОПІ
«Інформаційні технології в бізнесі»
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів
зі спеціальності 051 «Економіка»

Львів 2021 р.

	<p align="center">Силабус навчальної дисципліни «ТЕХНОЛОГІЇ АНТИКРИЗОВОГО ТА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ» Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки» Спеціальність: 051 «Економіка»</p>
Адреса викладання дисципліни	м. Львів, вул. Коперника, 3
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Факультет управління фінансами та бізнесу Кафедра цифрової економіки та бізнес-аналітики
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	05 «Соціальна та поведінкові науки» 051 «Економіка»
Викладачі дисципліни	Задорожна Анна Володимирівна, к.ф.-м.н., доцент, доцент кафедри цифрової економіки та бізнес-аналітики
Контактна інформація викладачів	Моб. телефон: +38(098)-26-24-403 Електронні скриньки: an_zador@ukr.net; anna.zadorozhna@lnu.edu.ua Viber: 098-26-24-403; Сторінка викладача: https://financial.lnu.edu.ua/employee/zadorozhna-anna-volodymyrivna Місце знаходження: м. Львів, вул. Коперника, 3; кім. 508 (кафедра цифрової економіки та бізнес-аналітики)
Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються	Щочетверга, 15:00-16:20 год. (вул. Коперника, 3, ауд. 302) Консультації в день проведення лекцій/лабораторних занять (за попередньою домовленістю). Можливі онлайн консультації через Skype, Viber, Telegram. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
Сторінка курсу	https://financial.lnu.edu.ua/course/tekhnologii-antykryzovoho-ta-intelektual-noho-upravlinnia-biznesom Платформа MOODLE: http://e-learning.lnu.edu.ua/login/index.php
Інформація про дисципліну	Курс розроблено таким чином, щоб надати здобувачам вищої освіти необхідні знання для набуття і прикладного використання компетентностей, обов'язкових для того, щоби стати фахівцем із застосування інформаційних технологій у різних сегментах економіки, управління й бізнесу, розробки універсальних й спеціалізованих комп'ютерних програм, умінні розв'язувати економічні задачі, а також посісти конкурентоздатну позицію на ринку праці. Тому у курсі вивчаються сучасні методи та технології управління кризами в бізнесі, приділено увагу застосуванню інформаційних систем у розв'язку проблем, що постають перед бізнесом в умовах ринкової економіки.
Коротка анотація дисципліни	Дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є нормативною дисципліною зі спеціальності 051 «Економіка» для освітньої програми «Інформаційні технології в бізнесі», яка викладається в II семестрі в обсязі 3 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).

<p>Мета та цілі дисципліни</p>	<p>Метою вивчення нормативної дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» є формування знань щодо сучасних модельних та інформаційних технологій антикризового управління бізнесом.</p> <p>Основні завдання дисципліни «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» – вивчення основних методів та технологій виведення бізнесу з кризового стану, використання для цього сучасних інформаційних систем, уміння оцінювати кризовий стан, розробляти стратегію виходу з кризи та впровадження її на підприємстві.</p>
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>Література: Основна</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. – К.: ДННУ «Акад. фін. управління», 2012. – 301 с. 2. Антикризове управління: навч. посіб. / Б. Г. Шелегеда, О. М. Шарнопольська, М. В. Румянцев. – ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. – 252 с. 3. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / В. О. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 504 с. URL: https://www.twirpx.com/file/644847/ 4. Демчук О. Н., Ефремова Т. А. Антикризисное управление: учеб. пособ. / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – М.: Флинта: МПСИ, 2009. – 256 с. 5. Захаров В.Я., Блинов А.О., Хавин Д.В. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. – 287 с. URL: https://www.twirpx.com/file/125664/ 6. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / І. В. Кривов'язюк. – Київ: Кондор, 2008. – 366 с. 7. Клебанова Т. С. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т. С.Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков та ін. – Х.: ВД «Інжек», 2004. – 272 с. 8. Колісник М. К.Фінансова санація і антикризове управління підприємством: навч. посіб. / М. К. Колісник, П. Г. Ільчук, П. І. Віблій. – Київ: Кондор, 2007. – 272 с. 9. Кульчій І. О. Антикризове управління: навч. посіб. / І. О. Кульчій. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с. 10. Овсак О. П. Антикризове управління підприємством: курс лекцій / О. П. Овсак, І. В. Брага, О. О. Давидюк. – К.: НАУ, 2007. – 96 с. 11. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством: навч.посіб. / Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І.А. – Львів: Видавництво «Магнолія 2006», 2013. – 283 с. 12. Салига С. Я. Антикризове фінансове управління підприємством:навч. посіб. / С. Я. Салига, Є. У. Ляшенко, Н. В. Дацій, С. О. Корецька. – Київ: ЦУЛ, 2005. – 364 с. 13. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент: навч. посіб. / О. М. Скібіцький. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с. URL: http://194.44.152.155/elib/local/sk740017.pdf

	<p>Додаткова</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Анискин Ю. П. Организация и управление малым бизнесом / Ю. П. Анискин. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 152 с. 2. Ларіонова І. К. Антикризове управління / І. К. Ларіонова. – К.: Наука, 2016. – 362 с. 3. Пасічник В. Г. Планування змін та реструктуризація підприємств: Конспект лекцій / В. Г. Пасічник, О. В. Акіліна. – К.: Вид-во Європ.Ун-ту, 2003. – 150 с. 4. Терещенко О. О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія / О. О. Терещенко. – К.: Центр учеб.лит., 2004. – 648 с. <p>Інтернет-джерела:</p> <ul style="list-style-type: none"> – http://www.google.com/ – http://www.studentam.kiev.ua/ – http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/25117/3/Borzenko_Antykryzove_upravlinnia_2016.PDF
Тривалість курсу	90 год.
Обсяг курсу	32 години аудиторних занять. З них 16 годин лекцій, 16 годин лабораторних занять та 58 годин самостійної роботи
Очікувані результати навчання	<p>Після завершення цього курсу студент буде:</p> <p>а) знати</p> <ul style="list-style-type: none"> • механізми виникнення криз; • класифікацію основних кризових станів, закономірності їх розвитку; • сучасні методи діагностики поточного стану бізнесу; • основні операції розробки управлінських рішень в кризових ситуаціях; • сучасні інформаційні технології, у тому числі віртуальні, що використовуються в антикризовому управлінні підприємством; • особливості антикризового управління в малому бізнесі; <p>б) уміти</p> <ul style="list-style-type: none"> • контролювати процеси та тенденції розвитку організації • виявляти кризові ситуації в бізнесі, розробляти стратегії виходу з кризи за допомогою передових технологій, методів та прийомів антикризового управління • використовувати закордонний та вітчизняний досвід для розв'язання кризових ситуацій • знаходити шляхи оптимізації основних процесів в бізнесі • використовувати сучасні інформаційні технології з метою виявлення криз та проведення антикризових заходів • використовувати віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством • проводити самостійні наукові дослідження.
Ключові слова	Криза, антикризове управління, банкрутство, реінжиніринг бізнес-процесів, санація, неплатоспроможність, фінансове оздоровлення, віртуальні технології, оціночні показники, інформаційні системи підтримки антикризового управління.

Формат курсу	Очний
	Проведення лекцій, лабораторних робіт та консультації для кращого розуміння тем. Викладання навчальної дисципліни передбачає поєднання традиційних форм аудиторного навчання з елементами електронного навчання, в якому використовуються спеціальні інформаційні технології, такі як комп'ютерна графіка, аудіо та відео, інтерактивні елементи, онлайн консультування і т.п.
Теми	Подано у формі Схеми курсу
Підсумковий контроль, форма	Залік в кінці семестру. Оцінка складається із суми кількості балів, нарахованих за поточну успішність протягом семестру (здачу лабораторних робіт, виконання самостійних робіт та індивідуального завдання) та балів, отриманих за написання контрольної модульної роботи. Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів вищої освіти, усне опитування, письмовий контроль, тестовий контроль, виконання навчальних та індивідуальних завдань.
Пререквізити	Навчальна дисципліна «Технології антикризового та інтелектуального управління бізнесом» взаємопов'язана з такими дисциплінами, як «Мікроекономічний аналіз», «Економіка сталого розвитку», «Методологія економічних наукових досліджень», «Математичні методи і моделі ринкової економіки» та ін.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентація, лекція-бесіда, лекція-візуалізація, колаборативне навчання (форми – групові проекти, спільні розробки і т. д.), проектно-орієнтоване навчання, навчальна дискусія, мозкова атака, кейс-метод, демонстрування, самостійна робота, лабораторні роботи, метод порівняння, метод узагальнення, метод конкретизації, метод виокремлення основного, обговорення, робота над помилками.
Необхідне обладнання	Вивчення курсу потребує використання загально вживаних програм і операційних систем. Мультимедійна дошка, проектор.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: • лабораторні/самостійні тощо: 50% семестрової оцінки; максимальна кількість балів – 50; • контрольна модульна робота: 50% семестрової оцінки (максимальна кількість балів – 50). Підсумкова максимальна кількість балів – 100. Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в практичній (письмовій) роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Відвідання занять є важливою складовою навчання.

	<p>Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і лабораторні заняття курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених курсом.</p> <p>Література. Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, буде надана викладачем виключно в освітніх цілях без права її передачі третім особам. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час лабораторного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються.</p>
<p>Питання до екзамену.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз. 2. Сутність антикризового управління на різних рівнях управління. 3. Концепція антикризового управління. 4. Властивості системи антикризового управління та її особливості. 5. Механізм антикризового управління. 6. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні. 7. Характеристики антикризового управління. 8. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління. 9. Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки. 10. Антикризове управління організацією 11. Кризові явища в організаціях. 12. Виникнення криз в організації та їх наслідки. 13. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації. 14. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації. 15. Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи. 16. Модель зобов'язальних правовідносин. 17. Класифікація зобов'язань підприємства. 18. Причини і види неплатоспроможності. 19. Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки. 20. Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання. 21. Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання. 22. Поняття антикризового управління та його ефективність

	<p>для організації.</p> <ol style="list-style-type: none"> 23. Методика антикризового управління організацією. 24. Антикризовий маркетинг. 25. Роль людського фактора в системі антикризового управління 26. Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації. 27. Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації. 28. Реструктуризація боргів та зобов'язань організації. 29. Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації. 30. Фінансове оздоровлення організації за рахунок використання зовнішньої допомоги. 31. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу. 32. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації. 33. Програма антикризового фінансового оздоровлення організації. 34. Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом. 35. Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників. 36. Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів. 37. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством 38. Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління. 39. Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством. 40. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством. 41. Віртуальна організація діяльності підприємства.
Опитування	Анкету-оцінку з метою оцінювання якості курсу буде надано по завершенню курсу.

Схема курсу

Тиждень / дата / год.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література. Ресурси в інтернеті	Завдання, год.	Термін виконання
1	2	3	4	5	6
Тиж. 1 2 год.	Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки. Кризові явища в економіці. Поняття, сутність та класифікація криз. Сутність антикризового управління на різних рівнях управління. Концепція антикризового управління. Властивості системи антикризового управління та її особливості. Механізм антикризового управління. Причини кризи і потреба в антикризовому управлінні. Характеристики антикризового управління. Стратегії антикризового управління. Тенденції антикризового управління. Роль держави в забезпеченні безкризового розвитку економіки.	Лекція	Осн. [1-11]. Дод. [1-3]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 2 2 год.	Тема 1. Антикризове управління на макрорівні економіки. Використання експансіоністської фіскальної політики в антикризовому управлінні на макрорівні.	Лабораторна робота	Осн. [1-11]. Дод. [1-3]. Інт. [1-3].	Розв'язок задач антикризового управління на макрорівні. 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 3 2 год.	Тема 2. Антикризове управління організацією. Кризові явища в організаціях. Виникнення криз в організації та їх наслідки. Фактори кризи в організації. Етапи виникнення кризи в організації. Види, фази і цикли кризи в організації. Взаємозв'язок життєвого циклу і циклової активності організації. Зобов'язання організації та її неплатоспроможність як основні причини кризи. Модель зобов'язальних правовідносин. Класифікація зобов'язань підприємства. Причини і види неплатоспроможності.	Лекція	Осн. [1-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 4 2 год.	Тема 2. Антикризове управління організацією. Бюджетування в антикризовому управлінні.	Лабораторна робота	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Розв'язок задач з бюджетування в антикризовому	До проведення наступного

1	2	3	4	5	6
				управлінні. 2 год.	аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 5 2 год.	Тема 2. Антикризове управління організацією. Банкрутство організації: його види, стадії та наслідки. Правові аспекти банкрутства підприємства та його регулювання. Процедури банкрутства: поняття, види, регулювання. Поняття антикризового управління та його ефективність для організації. Методика антикризового управління організацією. Антикризовий маркетинг. Роль людського фактора в системі антикризового управління.	Лекція	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 6 2 год.	Тема 2. Антикризове управління організацією. Бюджетування в антикризовому управлінні.	Лабораторна робота	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Розв'язок задач з бюджетування в антикризовому управлінні. 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 7 2 год.	Тема 3. Подолання банкрутства підприємств. Етапи і заходи можливої стабілізації фінансового стану організації. Типові варіанти управлінських впливів з метою фінансового оздоровлення діяльності організації. Реструктуризація боргів та зобов'язань організації. Заходи щодо оптимізації майнового комплексу організації.	Лекція	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 8 2 год.	Тема 3. Подолання банкрутства підприємств Методи подолання банкрутства підприємств.	Лабораторна робота	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опанування методів подолання банкрутства підприємств. 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 9	Тема 3. Подолання банкрутства підприємств. Фінансове оздоровлення організації за рахунок	Лекція	Осн. [3-11]. Дод. [1-4].	Опрацювати лекційний	До проведення

1	2	3	4	5	6
2 год.	використання зовнішньої допомоги. Концепції здійснення санації організації в залежності від принципового підходу. Форми санації. Вибір санатора. Взаємозв'язок санаторів з формами санації. Програма антикризового фінансового оздоровлення організації.		Інт. [1-3].	матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 10 2 год.	Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством Застосування економіко-математичних моделей в антикризовому управлінні.	Лабораторна робота	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Побудова моделей оптимального розподілу обладнання за видами робіт. 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 11 2 год.	Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі Механізм взаємодії державних структур з малим бізнесом. Прогнозування кризи в сфері малого бізнесу з використанням системи оціночних показників.	Лекція	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 12 2 год.	Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством Застосування економіко-математичних моделей в антикризовому управлінні	Лабораторна робота	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Побудова моделей управління коштами підприємства. 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 13 2 год.	Тема 4. Особливості антикризового управління в малому бізнесі Природа антикризового управління в малому бізнесі. Реінжиніринг бізнес-процесів.	Лекція	Осн. [3-11]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 14	Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством	Лабораторна робота	Осн. [3-13]. Дод. [1-4].	Побудова моделей	До проведення

1	2	3	4	5	6
2 год.	Застосування економіко-математичних моделей в антикризовому управлінні		Інт. [1-3].	антикризового управління персоналом підприємства. 2 год.	наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 15 2 год.	Тема 5. Сучасні інформаційні технології підтримки антикризового управління підприємством Інформаційно-інтелектуальна підтримка антикризового управління. Віртуальні технології та системи в антикризовому управлінні підприємством. Перспектива використання віртуальних технологій і систем в антикризовому управлінні підприємством. Віртуальна організація діяльності підприємства.	Лекція	Осн. [3-13]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до лабораторного заняття 2 год.	До проведення наступного аудиторного заняття за розкладом
Тиж. 16 2 год.	Підсумковий контроль	Тестування	Осн. [1-13]. Дод. [1-4]. Інт. [1-3].	Виконання індивідуальних практичних завдань, тестових завдань	Згідно розкладу

Викладач _____ А.В. Задорожна