



**КАФЕДРА ПУБЛІЧНОГО
АДМІНІСТРУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан

_____ доц. А. В. Стасишин
(підпис)
“ ____ ” _____ 2023 р.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Проектний менеджмент

галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

освітній ступінь: бакалавр

форма навчання: денна

ЛЬВІВ 2023

Програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

для студентів за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування»

спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

спеціалізації «Публічне адміністрування та управління бізнесом»

освітнього ступеня бакалавр денної форми навчання

“28” 08. 2023 року, 25 с.

Розробник:

Васьківська К.В., професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом, д.е.н., професор

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом

Протокол № 1 від 28.08. 2023 р.

Завідувач кафедри _____ Комарницька Г. О.
(підпис) (прізвище, ініціали)

Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу

Протокол № 1 від 31.08. 2023 р.

РОЗДІЛ 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

У процесі вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» здобувачі вищої освіти детально ознайомлюються з процесами як управління проектами, аналізу проектів, що охоплюють різні аспекти експертизи. Особлива увага приділяється формуванню команди, що дає змогу побудувати ефективний проєкт.

Розв'язання цих та інших завдань безпосередньо залежить від рівня професійної підготовки менеджерів, рівня їх компетенції, вміння обґрунтовувати та приймати правильні управлінські рішення.

Предмет навчальної дисципліни

Предметом навчальної дисципліни є теоретичні, методичні та прикладні аспекти управління проектами у сфері публічного адміністрування.

проблеми, можливі та реальні фактори кризових явищ, які загрожують побудові, обґрунтуванню та реалізацію проєкту.

Мета навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни: формування у майбутніх фахівців належних практичних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів з метою досягнення ефективного розвитку територій.

Основні завдання

Основні завдання навчальної дисципліни полягають в опануванні основними інструментами ефективного управління проектами, доведення поширеності проєктної діяльності підприємств і організацій за умов мінливого ринкового середовища і необхідності використання специфічних методів та інструментів в управлінні проектами; використання ефективних моделей управління проектами, як системи взаємозв'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються і використовуються в ході виконання проєктів, формування сукупності теоретичних знань, основних функцій проєктного менеджменту.

Місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі

Дисципліна передусє вивченню навчальних дисциплін «Менеджмент», «Стратегічне управління в публічних організаціях», «Основи вироблення політики та прийняття рішень», «Діагностика та прогнозування розвитку бізнес-структур» та проходженню Виробничої практики.

Вимоги до знань і умінь

знати:

- сутність та основні завдання управління проектами;
- методичні основи планування і контролю проєкту;
- базові засади створення організаційної структури проєкту;
- сутність та значення управління персоналом у проєктах;
- сутність управління проектами у публічній сфері;
- методологію управління життєвим циклом проєкту;
- основні етапи розроблення та управління проектами у публічній сфері;

вміти:

- організувати консультації з основними учасниками проєкту, аналізувати альтернативні варіанти реалізації проєкту;
- використовуючи мережні методи планування, визначати тривалість проєкту, його окремих етапів і робіт; розподіляти обсяг роботи за проєктом між окремими виконавцями;

- встановлювати взаємозв'язок у роботі через побудову систем координації, взаємодії, звітування, інформації, створення команд і управління конфліктами;
- визначати та відбирати ідеї проєкту, його цілі та завдання, оцінювати основні атрибути системи якості проєкту;
- скласти проєктний бюджет, здійснювати самооцінку забезпечення якості проєкту;
- аналізувати інформацію про хід виконання проєкту, перевіряти виконання плану і вживати заходів для усунення відхилень.

В результаті вивчення навчальної дисципліни у студента мають бути сформовані такі **компетентності:**

Загальні компетентності:

- здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями;
- здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його - сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні;
- здатність бути критичним і самокритичним;
- здатність до адаптації та дії в новій ситуації;
- здатність працювати в команді;
- здатність планувати та управляти часом;
- вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;
- здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово;
- здатність спілкуватися іноземною мовою;
- навички міжособистісної взаємодії;
- здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

Фахові компетентності:

- здатність до економічної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів;
- здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів;
- здатність забезпечувати дотримання нормативно-правових та морально-етичних норм поведінки;
- здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні ІКТ;
- здатність використовувати систему електронного документообігу;
- здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій;
- здатність розробляти тактичні та оперативні плани економічної діяльності;
- здатність готувати проєкти управлінських рішень та їх впроваджувати;
- здатність впроваджувати інноваційні технології;
- здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері управління та адміністрування підприємств галузей економіки;
- здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження розвитку галузей економіки з використанням смарт-спеціалізації територій.

Опанування навчальної дисципліни повинно забезпечувати необхідний рівень сформованості вмінь:

Назва рівня сформованості вміння	Зміст критерію рівня сформованості вміння
1. Репродуктивний	Вміння відтворювати знання, передбачені даною програмою
2. Алгоритмічний	Вміння використовувати знання в практичній діяльності при

	розв'язуванні типових ситуацій
3. Творчий	Здійснювати евристичний пошук і використовувати знання для розв'язання нестандартних завдань та проблемних ситуацій

Навчальна програма складена на 3 кредити.

Форма контролю: поточний контроль, екзамен.

РОЗДІЛ 2. ОПИС ПРЕДМЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Опис предмета навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

Характеристика навчальної дисципліни						
Шифр та назва галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» Освітньо-кваліфікаційний рівень «бакалавр»			Цикл навчального плану нормативна дисципліна професійної підготовки за спеціальністю Курс: 4, Семестр: 1 (7)			
Спеціальність	Кількість кредитів ECTS	Кількість годин за ОПП	Кількість аудиторних годин	Лекції	Семінарські/практичні	Самостійна робота/ІНДЗ
281 «Публічне управління та адміністрування»	3	90	64	32	32	26/6
Публічне адміністрування та управління бізнесом	Кількість тижневих годин		Кількість змістових модулів		Вид контролю	
	4		12		ПК, екзамен	
Методи навчання	Он-лайн лекції, практичні заняття, самостійна робота, робота в групах, Інтернеті, розв'язування ситуаційних вправ та творчих завдань тощо					

РОЗДІЛ 3. ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН

НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Проектний менеджмент»

- Тема 1. Теоретичні основи проектного менеджменту
- Тема 2. Сутність проектної діяльності. Класифікація проектів
- Тема 3. Основні завдання управління проектами
- Тема 4. Основні форми організаційної структури проектів
- Тема 5. Проектна команда
- Тема 6. Управління персоналом у проектах
- Тема 7. Людський чинник в управлінні проектами
- Тема 8. Управління проектами як засіб реалізації публічної політики
- Тема 9. Управління проектним циклом
- Тема 10. Інструменти проектного циклу
- Тема 11. Управління реалізацією інвестиційних проектів
- Тема 12. Грошові потоки інвестиційних проектів

РОЗДІЛ 4. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1

Теоретичні основи проектного менеджменту

Суть поняття «проект», «процес», «управління проектами». Передумови розвитку управління проектами. Цілі, процеси та функції управління проектами. Головні цілі

управління проектами. Підходи до управління проектами. Класичний підхід. Функції менеджменту за класичним підходом. Порівняння функцій традиційного та проектного менеджменту.

Тема 2

Сутність проектної діяльності. Класифікація проектів

Проектна діяльність як специфічна галузь менеджменту. Еволюція управління проектами. Потрійне обмеження в управлінні проектами. Основні завдання управління проектами. Цілі і процеси в управлінні проектами. Головні цілі управління проектами. Підходи до управління проектами. Класичний підхід. Функції менеджменту за класичним підходом. Управління проектом як циклом вирішення проблеми. Фази життєвого циклу проектного менеджменту. Класифікація проектів. Класифікаційні ознаки: цілі, масштабність, життєвий цикл, сфера реалізації.

Тема 3

Основні завдання управління проектами

Еволюція управління проектами. Потрійне обмеження в управлінні проектами. Основні завдання управління проектами. Управління проектом як циклом вирішення проблеми. Фази життєвого циклу проектного менеджменту. Етапи планування проектів. Інтегрований підхід до управління, планування і контролю. Сучасні тенденції в плануванні та контролі проектів. Інтегрований підхід. Інтеграція календарного планування, ресурсів і витрат. Інтеграція планування і контролю. Інтеграція з організацією (організаційні структури, підрозділи). Інтеграція усіх інформаційних систем проекту. Інтеграція із системою управління персоналом. Ключові учасники проекту.

Тема 4

Основні форми організаційної структури проектів

Базові засади створення організаційної структури проекту. Створення організаційної структури проекту. Системи планування проекту. Характеристика управління змістом проекту. Планування термінів виконання проекту. Організаційно-технологічні моделі планування проектів. Основи управління ресурсами проекту. Основні принципи планування ресурсів проекту. Методи розрахунку вартості проекту. Визначення бюджету проекту.

Тема 5

Проектна команда

Мета створення проектної команди і завдання проєкт-менеджера. Основні відмінності між групами та командами. Людський чинник в управлінні проектами. Команда проекту. Поняття команди проекту. Розвиток команди і групової роботи. Переваги групової роботи. Цілі створення проектної команди. Основні організаційні завдання побудови проектної команди. Етапи формування проектної групи. Мотивація персоналу. Поняття мотивації. Сучасні теорії мотивації. Ефективна модель мотивації персоналу в проектах. Координаційна група проекту. Завдання керівника проекту. Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту. Вимоги до професійної діяльності членів команди. Вибір засобів управління командою. Розвиток команди проекту.

Тема 6

Управління персоналом у проектах

Лідерство. Роль менеджера проекту. Поняття лідерства. Роль менеджера проекту. Головна мета управління персоналом проекту. Основні сфери управління персоналом у проєктах. Лідерство проєктного менеджера. Критерії, яким має відповідати ефективний менеджер проекту. Найважливіші риси для менеджерів проєктів.

Тема 7

Людський чинник в управлінні проєктами

Робота з інформацією, як перший етап формування команди проекту. Вимоги до професійної діяльності членів команди. Вибір засобів управління командою. Модель розвитку команди: формування, бурління, нормалізація, функціонування, розпуск.

Тема 8

Управління проєктами як засіб реалізації публічної політики

Публічна політика у форматі проекту: дефініції та інструменти. Поняття публічної політики. Публічний сектор. Призначення публічної політики. Взаємозв'язок між публічною політикою, стратегічним плануванням та управлінням проєктами. Трикутник дійових осіб публічної політики. Модель проблемного поля в ході формулювання проблеми публічної політики. Процес винесення проблеми на урядовий порядок денний. Модель причинності. Поняття проекту і програми у публічній сфері. Сутність управління проєктами в публічній сфері. Основні характеристики проекту. Типи проєктів у публічній сфері. Методологія управління проєктним циклом, прийнята Європейською комісією.

Тема 9

Управління проєктним циклом

Теоретичні основи управління проєктним циклом. Сутність управління проєктним циклом. Типові проблеми, що зустрічаються у процесі розроблення проєктів і програм. Переваги застосування методології управління проєктним циклом. Базові принципи методології управління проєктним циклом. Характеристика основних етапів проєктного циклу: програмування, ідентифікація, формулювання, фінансування, упровадження, моніторинг і оцінювання.

Тема 10

Інструменти проєктного циклу

Принципи забезпечення якості проєктного циклу. Основні принципи забезпечення якості проєктного циклу. Принцип доречності (актуальності). Принцип здійсненності. Принцип сталості проєкту. Інтегрований підхід до управління проєктним циклом. Сутність інтегрованого підходу до управління проєктним циклом. Узгодженість цілей та логічної структури проєкту. Узгодження плану робіт із ресурсами і видатками у розрізі результатів. Узгодження плану робіт з організаційною структурою виконавця проєкту. Узгодження плану робіт і моніторингу. Об'єднання і координація всіх інформаційних систем проєкту. Загальна інтеграція із системою управління персоналом. Логіко-структурний підхід до управління проєктним циклом.

Сутність логіко-структурного підходу до управління проєктним циклом. Фази логіко-структурного підходу: аналіз і планування. Характеристика етапів фази аналізу: аналіз учасників, аналіз проблеми, аналіз цілей та аналіз стратегії. Основні етапи фази планування: логічна структуризація проєкту, планування діяльності, планування ресурсів. Логіко-

структурна матриця. Модель логіко-структурної матриці. Термінологія, що використовуються у логіко-структурній матриці.

Тема 11

Управління реалізацією інвестиційних проєктів

Інвестиційний проєкт. Поняття, особливості. Класифікація інвестиційних проєктів. Життєвий цикл інвестиційного проєкту. Фази життєвого циклу: передінвестиційну (попередні дослідження до остаточного прийняття інвестиційного рішення); інвестиційну (проєктування, укладання договорів, підяду, будівництво); експлуатаційну (етап експлуатації знову створених об'єктів). Основні джерела, методи і способи фінансування інвестиційних проєктів.

Тема 12

Грошові потоки інвестиційних проєктів

Економічна суть грошового потоку, класифікація його видів. Вхідні, вихідні грошові потоки. Принципи управління грошовими потоками. Процес управління грошовими потоками інвестиційних проєктів. Процес управління грошовими потоками послідовно охоплює наступні основні етапи: забезпечення повного і достовірного обліку грошових потоків підприємства і формування необхідної звітності, аналіз грошових потоків підприємства в попередньому періоді, оптимізація грошових потоків. Метод розрахунку чистої теперішньої вартості. Метод окупності інвестицій. Метод внутрішньої окупності інвестиційного проєкту (внутрішньої норми доходу). Метод повернення вкладень. Переваги і недоліки аналізу та оцінки інвестиційних проєктів.

РОЗДІЛ 5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

Основна література

1. Васьківська К.В., Сич О.А., Фінансовий менеджмент. Навч. посібн. Львів: Вид. Галич-Прес», 2017. 236 с. URL : <https://financial.lnu.edu.ua/wpcontent/uploads/2015/10/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%A4%D0%9C-30.pdf>
2. Гонтарева І. В. Управління проєктами : підручник.Х. : ХНЕУ, 2011. 443 с.
3. Горбаченко С. А. Проєктний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.
4. Чемерис А. О. Розроблення та управління проєктами у публічній сфері: європейський вимір для України : практичний посібник. Швейцарсько-український проєкт "Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO". К.: ТОВ "Софія-А", 2012. 80 с.
5. Управління проєктами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. К.: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. URL: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/19481/1/DMM_UP_2017.pdf

Додаткова література

6. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с. . URL:

https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/1235/1/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%94%D0%B0%D0%BD%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%97%D0%B0%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%B0.pdf

7. Європейська проектна культура в Україні: стан, проблеми, перспективи: Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (Запоріжжя, 29-30 травня 2020 р.). За ред. О. Гури, В. Меньяло. Запоріжжя, 2020. 212 с. URL:

<https://aprei.com.ua/wp-content/uploads/2020/06/ZBIRNYK-MATERIALIV-KONFERENCZIYI-ZNU.pdf>

8. Трілленберг Вілфрід. Проектний менеджмент. Конспект лекцій і семінарів. Тернопіль: Економічна думка, 2001. 95 с. URL:

http://library.wunu.edu.ua/files/EVD/kl_proekt_men_trillinberg.pdf

9. Управління проектним циклом. Керівництво з методів надання допомоги. Європейська Комісія. 2004. 171 с. URL:

[https://neadm.cg.gov.ua/blind/web_docs/1730/2016/08/docs/PCM_EuropeAid_2004_ua%20\(%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%89%D0%BE%D0%B4%D0%BE%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%96%D0%B2\).pdf](https://neadm.cg.gov.ua/blind/web_docs/1730/2016/08/docs/PCM_EuropeAid_2004_ua%20(%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%89%D0%BE%D0%B4%D0%BE%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D1%96%D0%B2).pdf)

Джерела офіційної інформації в мережі інтернет

10. Верховна Рада України. URL : <http://www.rada.gov.ua/>

11. Federal Trade Commission. URL : www.ftc.gov

12. International Journal of Industrial Organization. URL : <https://www.journals.elsevier.com/international-journal-of-industrial-organization/>

13. NBER Papers on Industrial Organization/ URL : <http://www.nber.org/papersbyprog/IO.html>

14. Review of Industrial Organization. URL : <https://link.springer.com/journal/11151>

15. The United States Department of Justice. URL : <https://www.justice.gov>

16. Про інвестиційну діяльність : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>

17. Про інноваційну діяльність : Закон України від 04.07.2002 № 40-IV (зі змін. та допов.). Верховна Рада України. URL : <http://zakon.rada.gov.ua>