



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ

ЗАТВЕРДЖЕНО

на засіданні кафедри цифрової економіки та
бізнес-аналітики
протокол №6 від 19.01.2021 р.

Зав. кафедри _____ Шевчук І.Б.
(підпис)

ПЛАНІ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ І МЕТОДИЧНІ
РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇХ ПРОВЕДЕННЯ З
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

АРХІТЕКТУРА ІТ ПІДПРИЄМСТВА
(назва навчальної дисципліни)

галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
(шифр та найменування галузі знань)

спеціальність: 051 «Економіка»
(шифр і найменування спеціальності)

спеціалізація: «Інформаційні технології в бізнесі»
(найменування спеціалізації)

освітній ступінь: бакалавр
(бакалавр, магістр)

Укладач:

_____ Ситник В.Ю.
(ПІБ, посада, науковий ступінь, вчене звання)

План семінарського заняття № 1.

Тема 1. Бізнес-стратегія та інформаційні технології

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару розкрити поняття та роль ІТ в бізнесі, актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії та ІТ-архітектури, роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке портфель інвестицій?
5. Яка роль ІТ в бізнесі
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

ІТ-архітектура характеризує:

- певний стан ІТ на підприємстві
- архітектуру комп'ютерної мережі
- набір додатків на локальних комп'ютерах
- всі відповіді неправильні

Чи є формулювання "підвищення рівня автоматизації управління організацією" елементами ІТ-стратегії ?

- так
- ні
- не завжди
- залежно від ситуації на підприємстві

Чи є формулювання "впровадження системи відеоконференцій" елементами ІТ-стратегії ?

- так
- ні
- не завжди
- залежно від ситуації на підприємстві

В наш час відсоток великих програмних проєктів, що не вкладаються в початковий бюджет становить:

- 30-40%
- 50-60%
- 60-80%
- 80-90%

Яка риса не характерна для компаній, які добилися значних успіхів завдяки впровадженню ІТ ?

- концентрація інвестицій в ІТ в тих областях, які максимально плывають на фактори ефективності для даної конкретної індустрії або компанії
- максимальний рівень інвестицій в ІТ та придбання найновіших ІТ інновацій у всі сфери діяльності

- чітко продумана політика послідовності і часу впровадження ІТ інновацій
- використання ІТ не ізольоване, а швидше розвиток інновацій в області управління в комбінації з ІТ інноваціями.

Який з перерахованих елементів не відноситься до ІТ-інфраструктури?

- технічне та комунікаційне обладнання;
- системне і прикладне програмне забезпечення (ПЗ);
- працівники ІТ відділу
- документація і процедури.

План семінару:

1. Актуальність проблематики з точки зору зміни ролі ІТ в бізнесі і суспільстві
2. Бізнес-стратегія та інформаційні технології
3. Зв'язок між потребами бізнесу і перевагами від використання ІТ
4. Аналіз ключових факторів
5. Цінність ІТ з точки зору бізнесу і практика управління ІТ
6. Інформаційні технології та ефективність: уроки нової економіки

Форми контролю знань – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Рекомендована література до теми семінару:

Основна та допоміжна література:

1. Проблеми та пріоритети розвитку е-уряду: зарубіжний та вітчизняний досвід. – Режим доступу : http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art_id=10239827
2. e-GIF Standards Maturity Model. – Режим доступу : <http://www.e.govt.nz/standards/egif/standards-development/>
3. COBIT® Publications and Products. – Режим доступу : http://www.isaca.org/Content/NavigationMenu/Members_and_Leaders1/COBIT6/COBIT_Publications/COBIT_Products.htm
4. Zachman Framework. – Режим доступу : http://en.wikipedia.org/wiki/Zachman_Framework
5. IFEAD's New Sections on Services Orientation. – Режим доступу : http://www.enterprisearchitecture.info/EA_Services-Oriented-Enterprise.htm
6. Enterprise architecture-framework and methodology for the design of architecture in the large. – Режим доступу : <http://is2.lse.ac.uk/asp/aspecis/20050145.pdf>
7. <http://www.zachman.com>
8. <http://www.opengroup.org/subjectareas/enterprise/togaf>
9. <https://www.whitehouse.gov/omb/e-gov/fea>
10. <http://www.leadingpractice.com>
11. <http://www.info-strategy.ru>

Навчальне обладнання: ноутбук, проектор.

Укладач(і): _____ Ситник В.Ю. _____
 (підпис) (ПБ, посада, науковий ступінь, вчене звання)

План семінарського заняття № 2.

Тема . ІТ-стратегія. Основні елементи і етапи розробки ІТ-стратегії. Зв'язок бізнес-стратегії та ІТ-стратегії. Структури управління і контролю. Управління портфелем ІТ-проектів

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару Розглянути основні елементи та етапи розробки ІТ-стратегії. Провести більш детальний аналіз бізнес-стратегії та ІТ-стратегії.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке портфель інвестицій?
5. Яка роль ІТ в бізнесі
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

План семінару:

1. Архітектура і стратегія: "інь" і "янь" інформаційних технологій підприємства. Основні елементи і етапи розробки ІТ-стратегії. Контекст стратегії ІТ 6
2. Зв'язок бізнес-стратегії і стратегії ІТ. Два аспекти діяльності, пов'язаної з інформаційними технологіями
3. Можлива структура документа, що описує стратегію ІТ. Процес, порядок розробки та управління стратегією ІТ.
4. Проблеми, пов'язані з процесом розробки стратегії ІТ 14

Форми контролю знань – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Рекомендована література до теми семінару:

План семінарського заняття № 3.

Тема . Стратегія в області ІТ-персоналу і сорсингу

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару Розглянути стратегію сорсингу – як суттєвий елемент ІТ-стратегії. Розглянути питання кваліфікації і компетенції персоналу, організаційної структури та функцій департаменту ІТ, застосування методу збалансованих показників

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке сорсинг?
5. Яка роль аутсорсинг?
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки стратегії сорсинга?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

План семінару:

1. Стратегія в області ІТ-персоналу і сорсингу
2. Стратегії сорсингу
3. Кваліфікація і компетенція персоналу
4. Організаційні структури і функції підрозділів департаменту ІТ

Форми контролю знань – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Рекомендована література до теми семінару:

Основна та допоміжна література:

Коллінз Джим От хорошего к великому. Почему одни компа

План семінарського заняття № 4.

Тема . ІТ-бюджети і нові технології

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару Розглянути динаміку витрат на ІТ, розподіл витрат на ІТ по галузях, основні економічні критерії та характеристики, локальні і глобальні криві розвитку

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

8. Що таке ІТ-стратегія ?
9. Що таке ІТ бюджет?
10. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?
11. Що таке архітектура ІТ?
12. Як документується архітектура ІТ?
13. Що таке бізнес-стратегія?
14. Що таке ІТ-архітектура?
15. Що таке сорсинг?
16. Яка роль аутсорсинг?
17. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки стратегії сорсинга?

План семінару:

1. Тенденції світового ринку інформаційних технологій**Ошибка! Закладка не определена.**
2. Динаміка ІТ-бюджетів.....**Ошибка! Закладка не определена.**
3. Новітні технології.....**Ошибка! Закладка не определена.**
4. Підсумовуємо переваги наявності архітектури та стратегії**Ошибка! Закладка не определена.**
5. Практика документування архітектури.....**Ошибка! Закладка не определена.**

Форми контролю знань – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Рекомендована література до теми семінару:

Основна та допоміжна література:

12. Коллінз Джим От хорошего к великому. Почему одни компании совершают прорыв, а другие нет...Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге, 2001
13. Проблеми та пріоритети розвитку е-уряду: зарубіжний та вітчизняний досвід. – Режим доступу : http://www.kmu.gov.ua/control/publish/article?art_id=10239827

План семінарського заняття № 5.

Тема . Методики опису архітектур. Моделі Захмана і Gartner, методики META Group і TOGAF.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару Розглядаються контекст і основні елементи технологічної архітектури, адаптивні системи, роль стандартів і шаблонів

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Що таке архітектура підприємства ?
2. Що таке Бізнес-архітектура?
3. Що таке архітектура інформації ?
4. Що таке архітектура додатків ?
5. Що таке технологічна архітектура ?
6. Що таке модель Захмана ?
7. Для чого призначена Методика TOGAF?

План семінару:

1. Контекст розробки архітектури підприємства
2. Модель Захмана
3. Структура і модель опису IT-архітектури Gartner
4. Методика META Group

Форми контролю знань – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

Рекомендована література до теми семінару:

План семінарського заняття № 6.

Тема . Процес розробки архітектур: цілі та завдання, загальна схема.

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару Розглянути завдання проектування архітектури, етапи, основні елементи, загальна схема процесу розробки архітектури.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Чим вирізняється традиційний звичайний підхід до організації процесу розробки архітектури?
2. Чим вирізняється Сегментний підхід до організації процесу розробки архітектури?
3. Чим вирізняється Підхід статус-кво або "залишити все як є" до організації процесу розробки архітектури?
4. Назвати етапи процесу розробки та оновлення архітектури

План семінару:

1. Цілі і завдання процесу розробки архітектури
2. Сім кроків архітектурного процесу відповідно до методики Співака
3. Загальна схема архітектурного процесу
4. Напрями розробки архітектури: "зверху-вниз" або "знизу-вгору"
5. Архітектура підприємства як планування міста
6. З чого почати?

Форми контролю знань – обговорення питань, доповідей, рефера

План семінарського заняття № 7.

Тема . Процес розробки архітектур: управління і контроль, Гар-аналіз, впровадження

Навчальний час: 2 год.

Міжпредметні зв'язки: Навчальна дисципліна взаємопов'язана із такими дисциплінами як «Інформаційні та комунікаційні технології», «Економіка і фінанси суб'єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

Мета і завдання семінару Розглянути елементи і методи управління і контролю, організаційні питання, аналіз витрат і невідповідностей.

Питання для перевірки базових знань за темою семінару:

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке портфель інвестицій?
5. Яка роль ІТ в бізнесі
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

План семінару:

1. Управління та контроль архітектурного процесу (governance). Методи управління і контролю
2. Організаційні структури, пов'язані з розробкою архітектури
3. Забезпечення відповідності проектів архітектурі
4. Оцінка витрат на розробку і супровід архітектури підприємства
5. Гар-аналіз (аналіз невідповідностей) і модель розвитку елементів ІТ-архітектури
6. Творчий характер архітектурного процесу
7. Як забезпечити впровадження результатів проекту розробки архітектури

Навчальне обладнання: ноутбук, проектор.

Укладач(і): _____ Ситник В.Ю. _____