

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Львівський національний університет імені Івана Франка  
Факультет управління фінансами та бізнесу  
Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом

Затверджено

На засіданні кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом факультету управління фінансами та бізнесу Львівського національного університету імені Івана Франка (протокол № 1 від 27 серпня 2021 р.)

Завідувачка кафедри

 Комарницька Г.О.

Силабус з навчальної дисципліни  
«Прийняття рішень в публічному управлінні  
та корпоративному секторі»,  
що викладається в межах ОПП Публічне адміністрування та управління бізнесом другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності: 281 «Публічне управління та адміністрування»

Львів 2021 р.

<b>Назва дисципліни</b>	Прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі
<b>Адреса викладання дисципліни</b>	вул. Коперника, 3
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Факультет управління фінансами та бізнесу, Кафедра публічного адміністрування та управління бізнесом
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	Галузь знань: 28 «Публічне управління та адміністрування», Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування» Спеціалізація «Публічне адміністрування та управління бізнесом»
<b>Викладачі дисципліни</b>	Карпінський Борис Андрійович – професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка, д.е.н., професор
<b>Контактна інформація викладачів</b>	borys.karpinskyu@lnu.edu.ua
<b>Консультації з питань навчання по дисципліні відбуваються</b>	щосереди, 15:00-17:50 год. (вул. Коперника, 3 ауд. 512) АБО Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Skype або подібні ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	Сайт кафедри
<b>Інформація про дисципліну</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб розуміти сутність прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі. Тому у курсі представлено як огляд теоретичних концепцій прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі, так і процесів та інструментів, які потрібні для практичного використання.
<b>Коротка анотація дисципліни</b>	Дисципліна «Прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності Публічне управління та адміністрування для освітньої програми Публічне адміністрування та управління бізнесом, яка викладається в 2 семестрі в обсязі 4 кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою – ECTS).
<b>Мета та цілі дисципліни</b>	Метою вивчення нормативної дисципліни «Прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі» є: формування навичок з основ прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі у складних і непередбачуваних умовах суспільного розвитку, що потребує застосування цілеспрямованих й сучасних підходів в системі публічного адміністрування та управління бізнесом; надання відомостей про застосування різних концепцій формування підходів щодо прийняття рішень для цілей управління; ознайомлення з різноманітними методами прийняття рішень у діяльності як органів влади, так і корпоративного сектору; формування навичок із зрозумілого і недвозначного донесення власних висновків, знань та пояснень щодо прийняття необхідних управлінських рішень у діяльності органів влади, корпоративному сектору економіки, громадянського суспільства щодо забезпечення ефективної взаємодії (комунікації) між різними групами суб'єктів публічного управління та адміністрування; формування навичок із результативної та ефективної інформаційно-комунікативної взаємодії суб'єкту та об'єкту управління із зовнішнім і внутрішнім середовищем, створення та супроводження сприятливого зовнішнього та внутрішнього клімату щодо забезпечення реалізації засад розвитку публічної сфери (або її складової);

	<p>формування навичок із консультування та надання роз'яснень і рекомендацій фізичним і юридичним особам з питань вироблення рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі, функціонування суб'єктів і об'єктів публічної сфери, цінностей, цілей, стратегій, шляхів їх реалізацій, діяльності органів публічного управління та адміністрування; формування навичок із оцінювання організаційного та управлінського контекстів в різних секторах діяльності при прийнятті рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі; формування навичок із застосування методів координації в умовах багаторівневого управління; формування навичок із застосування при вирішенні проблем публічного й корпоративного секторів, ціннісних та історичних контекстів розвитку.</p>
<p><b>Література для вивчення дисципліни</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бакуменко В. Д. Формування державно-управлінських рішень. Проблеми теорії, методології, практики. Монографія. – К. : Вид-во УАДУ, 2020. – 328 с.</li> <li>2. Берданова О. В. Стратегічне планування місцевого розвитку: Навч. посібник / О.В. Берданова, В.М. Вакуленко. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с. – Режим доступу: <a href="https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann">https://despro.org.ua/media/articles/04_book_berdanova_vakulenko_ctrateg_chne_planuvann</a></li> <li>3. Вакуленко В. М., Мамонова В. В., Шаров Ю. П. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях: Навч. посібник. – Ужгород : Патент, 2014. – 198 с.</li> <li>4. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>5. Василенко В.А. Теорія і практика: розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. – Київ: ЦУЛ, 2003. – 420 с.</li> <li>6. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: підручник. – К: Кондор, 2009. – 187 с.</li> <li>7. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</li> <li>8. Довгань Л. Є., Пастухова В. В., Савчук Л.М. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2007. – 180 с.</li> <li>9. Дробенко Г.О., Брусак Р.Л., Свірський Ю.І. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. – Львів : Сполом, 2011. – 118 с.</li> <li>10. Дяченко Т.О. Організаційна культура та корпоративний імідж підприємства : Навчальний посібник / Т.О. Дяченко, Л.І. Скібіцька. – К. : Освіта України, 2011. – 248 с.</li> <li>11. Загородній А., Вознюк Г. Акції. Акціонерні товариства: Термінологічний словник. – К. : Кондор, 2017. – 84 с.</li> <li>12. Задихайло Д. В., Кібенко О. Р., Назарова Г. В. Корпоративне управління: Навчальний посібник. – Харків : Еспада, 2003. – 688 с.</li> <li>13. Збірник ситуаційних вправ з дисциплін управлінського спрямування : навч. посіб. / за заг. ред. А.В. Вакуленко. – К. : КНЕУ, 2006. – 200 с.</li> <li>14. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. Л. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></li> <li>15. Інформаційно-аналітична діяльність в державному управлінні: навчально-методичні матеріали / Авт.: С. О. Телешун, І. В. Рейтерович. – К. : Вид-во НАДУ, 2013. – 44 с.</li> </ol>

16. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: оцінювання податкової домінанти / Б. А. Карпінський // Науковий вісник: Збірник науково-технічних праць. – Львів: НЛТУУ, 2012. – вип. 22.3. – С. 374-383.
17. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).
18. Карпінський Б. А. Збалансованість фінансової системи: методологія, оцінка, порівняння. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Логос, 2005. – 496 с. – (Серія «Економіка території»).
19. Карпінський Б. А. Концепція формування та розвитку державотворчого патріотизму нації з позиції податкової домінанти / Б. А. Карпінський. – Львів : ЛДФА, 2014. – 12 с.
20. Карпінський Б. А. Напрями розвитку управління людськими ресурсами в органах державної податкової служби / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // *Україна : аспекти праці*. – 2007. – № 2. – С. 46-51.
21. Карпінський Б. А. Негативна синергічність: прояв у фінансовій продуктивності території. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2017. – 116 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).
22. Карпінський Б. А. Синергетика: еволюція поглядів та прояв управлінських рішень у фінансово-економічному просторі. Частина I / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // *Науковий вісник НЛТУ України* : зб. наук.-техн. праць. – Львів : РВВ НЛТУ України. – 2013. – Вип. 23.17. – С. 366-375.
23. Карпінський Б. А. Стратегічний податковий менеджмент як механізм управління економічним розвитком держави / Б. А. Карпінський, Н. С. Залуцька // *Стратегічні пріоритети*. Науково-аналітичний щоквартальний збірник. – 2007. – № 4 (5). – С. 126-133.
24. Карпінський Б. А. Фундаменталізм прояву політичної непередбачуваності у фінансовому кліматі регіонів України / Б. А. Карпінський, В. О. Григоренко // *Економічний часопис-XXI*. – 2014. – №11-12. – С. 61-64.
25. Карпінський Б. А., Гасюк Р. В. Особливості методів цільового адміністрування у стратегіології новаційної управлінської доктрини домінантної взаємодії за державотворчого патріотизму нації. *Сучасна парадигма публічного управління* / Матер. міжнар. наук.-практ. конф. (17-18 жовтня 2019 р., м. Львів). Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. С. 517–520. – Режим доступу: [https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk\\_tezy\\_LNU\\_2019\\_ParadyhmaPU.doc.pdf](https://filos.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Zbirnyk_tezy_LNU_2019_ParadyhmaPU.doc.pdf)
26. Карпінський Б. А., Думич І.-Р. І. Стратегіологія розвитку й підвищення ефективності атестації персоналу системи публічного управління та адміністрування. *Молодий вчений*. 2019. №11. С. 507–511. – Режим доступу: <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/11/109.pdf>
27. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).
28. Класифікація загальнонаукових методів досліджень / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред.

кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентіві України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.

29. Козирева О. В. Конспект лекцій з дисципліни Корпоративне управління для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності). – Х. : НФаУ. – 2018. – 295 с. – Режим доступу:<https://adm.nuph.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/%.pdf>
30. Концепція реформування публічної адміністрації в Україні [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.pravo.org.ua/files/administr.doc>.
31. Корпоративне управління в системі економічної безпеки: навч. посібник / З. Б. Живко, О. Р. Сватюк, М. І. Копитко; за заг. ред. З. Б. Живко. – Львів : ЛьвДУВС, 2018. – 456 с.
32. Куйбіда В. С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В. С. Куйбіда, Ю. М. Білоконь. – К.: Логос, 2009. – 108 с.
33. Кушнарєнко Н. М. Наукова обробка документів: Підручник / Н. М. Кушнарєнко, В. К. Удалова. – 4-те вид., перероб. і доп. – К. : Знання, 2006. – 334 с.
34. Лахижа М. І. Модернізація публічної адміністрації: теоретичні та практичні аспекти / М. І. Лахижа. – Полтава : РВВ ПУСКУ, 2009. – 289 с.
35. Лендшел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендшел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К. : Вид-во «К.І.С.», 2007. – 120 с.
36. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с  
Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<https://sergiyuchuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf>
37. Мартиненко В. Демократичне врядування: проблеми теорії і практики / В. М. Мартиненко // Публічне управління: теорія та практика : зб. наук. пр. Асоціація докторів наук з державного управління. – № 1. – Х. : ДокНаукДержУпр., 2010.
38. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: пер. с англ. – М. : Дело, 2000. – 704 с.
39. Методи наукових досліджень в державному управлінні / Енциклопедія державного управління [Текст] : у 8 т. / наук.-ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова) [та ін.] ; Національна академія державного управління при Президентіві України. – К. : НАДУ, 2011. Т. 2. – С. 320–321.
40. Методологія наукових досліджень [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.galsite.at.ua>
41. Орлів М. С. Підготовка і прийняття управлінських рішень : навч.-метод. матеріали / М. С. Орлів ; упоряд. Г. І. Бондаренко. – К. : НАДУ, 2013. – 40 с.
42. Осовська Г. В., Фіщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика: Навчальний посібник. – К. : Кондор, 2003. – Режим доступу : [http://books.zntu.edu.ua/book\\_info.pl?id=35103](http://books.zntu.edu.ua/book_info.pl?id=35103)
43. Пахаренко-Андерсон А. Промисловий зразок Європейського Союзу / А. Пахаренко-Андерсон // Інтелектуальна власність

[Електронний ресурс]. – 2012. – № 6. – Режим доступу : <http://www.intelvlas.com.ua/2011-01/12201-antonina-raharenkoanderson-promislovi-zrazok>.

44. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. - 2-ге вид. - К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.
45. Питерс Б. Г. Глобализация, управление и его институты [Электронный ресурс] / Б. Г. Питерс. – Режим доступа: <http://www.stranaoz.ru/2004/2/globalizaciya-upravleniei-ego-instituty>.
46. Практичні інструменти регіонального та місцевого розвитку: Навч. посібник / [за заг. ред. В. А. Рач]. – Луганськ : ТОВ «Віртуальна реальність», 2007. – 156 с.
47. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене; Запоріж. держ. інж. акад. – Запоріжжя : ЗДІА, 2016. – 606 с.
48. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє: Монографія / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; відп. редактор І. А. Грицяк. – К. : “К.І.С.”, 2009. – 240 с.
49. Ставицький О. В. Особливості розвитку стратегічного управління в Україні / О. В. Ставицький // *Ефективна економіка*. – Режим доступу : <http://www.economy.nauka.com.ua/index.php?operation=1&iid=646>
50. Стратегічне планування: Навч. посібник / О. Берданова, В. Вакуленко, В. Тертичка. – Л.: ЗУКЦ, 2008. – 138 с. – Режим доступу : [https://regionet.org.ua/files/Strategic\\_planning\\_PAUCI\\_2008\\_ua.pdf](https://regionet.org.ua/files/Strategic_planning_PAUCI_2008_ua.pdf)
51. Стратегічне програмно-цільове планування процесів соціально-економічного розвитку України :наук.-метод. посіб. / за заг. ред. В. П. Горбуліна. – К. : Євроатлантикінформ, 2006.
52. Чернов С.І. Текст лекцій з дисципліни «Державне та регіональне управління» С.І. Чернов, М.М. Новікова, С.О. Гайдученко; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х. : ХНУМГ, 2014. – 140 с.
53. Шаров Ю. П. Стратегічне планування та реалізація політики на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Навч. посібник / Ю. П. Шаров. – К. : Центр навчальної літератури, 2014. – 56 с.
54. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf>
55. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К. : КНЕУ, 2014. – 699 с.
56. Штерн Г.Ю. Корпоративне управління: Навч. посібник. –Харків : ХНАМГ, 2008. – 273 с.
57. European Agency for Safety and Health at Work [Elektronic resource] // Access mode: <http://www.hsepeople.com/forum/topic/1127>
58. Karpinski B. Formation and development of tax control in Ukraine: resources aspect / B. Karpinski, N. Zalutska // *Rynek kapitalowy a koniunktura gospodarcza 2010 : perspektywa makroekonomiczna / Pod redakcja Andrzeja T. Szablewskiego, Marka Martina: monografie*. – Poland, Lodz : Politechnika Lodzka, 2011. – S. 107-130.

<p><b>Обсяг курсу</b></p>	<p>120 годин, 4 кредити. Аудиторні години: 48 з них: лекції 32 години, практичні заняття 16 годин, самостійна робота 72 години.</p>
<p><b>Очікувані результати навчання</b></p>	<p>За умови успішного виконання вимог щодо опанування дисципліни, студент набуде таких програмних компетентностей:</p> <p><b>Інтегральна компетентність</b> Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування та/або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.</p> <p><b>Загальні компетентності:</b> ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо. ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні. ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p><b>Спеціальні компетентності:</b> СК01. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти. СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК03. Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування. СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними. СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативноправових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування. СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях. СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції. СК11. Здатність забезпечувати належний рівень якості управлінських та адміністративних продуктів, послуг чи процесів. СК12. Здатність аналізувати діяльність інституцій державного та корпоративного секторів. СК13. Здатність до державно-приватного співробітництва в процесах вироблення, реалізації та оцінювання публічної політики в площині перетину сфер управління, економіки, публічної діяльності.</p>

	<p>СК14. Здатність оцінювати конкретну управлінську ситуацію, використовуючи відповідні інструменти аналізу: галузевий аналіз, аналіз ринку, PEST-аналіз, матричний аналіз, SWOT-аналіз тощо із економічним обґрунтуванням та розробкою шляхів покращення ситуацій.</p> <p><b>Програмні результати навчання:</b></p> <p>ПРН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p> <p>ПРН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>ПРН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проєктами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>ПРН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>ПРН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>ПРН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні, антикорупційні та екологічні наслідки варіантів рішень.</p> <p>ПРН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків</p> <p>ПРН13. Уміти аналізувати політику ефективного залучення організаційних форм громадськості до процесів електронного врядування, формувати систему показників та критеріїв, здійснювати їх ідентифікацію.</p> <p>ПРН14. Розробляти систему заходів інституційного характеру, спрямовану на підвищення ефективності залучення приватних партнерів до будівництва і експлуатації інфраструктурних проєктів та залучення інвестицій, як одним із пріоритетних напрямків діяльності громад, розвиток державно-приватної співпраці.</p> <p>ПРН15. Уміти застосовувати інструментарій для оцінювання тенденцій та можливостей концепції розвитку партнерських взаємовідносин держави, громади, освіти та бізнесу.</p> <p>ПРН16. Здійснювати стратегічне і оперативне планування діяльності публічних організацій, бізнес-структур.</p> <p>ПРН17. Вміти визначати пріоритети у діяльності приватного сектору, з метою делегування повноважень та відповідальності, організації процесу виконання завдань відповідно до принципів управління.</p>
<p><b>Ключові слова</b></p>	<p>прийняття рішень, публічне управління, адміністрування, корпоративний сектор, управлінські моделі, управлінські функції, територіальні впливи.</p>



<b>Формат курсу</b>	очний				
	Проведення лекцій, семінарських робіт та консультації для кращого розуміння тем				
<b>Теми</b>	Подано у СХЕМИ КУРСУ**				
<b>Підсумковий контроль, форма</b>	іспит в кінці семестру письмовий				
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з дисциплін «Стратегічне управління та управління змінами», «Методологія наукових досліджень у публічному управлінні та адмініструванні», «Ділове адміністрування», достатніх для сприйняття категоріального апарату прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі, розуміння наукових джерел з предмету.				
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Презентації, лекції, семінари-дискусії, робота в малих групах, кейс-методи.				
<b>Необхідне обладнання</b>	Ноутбук, мультимедійний проектор, wi-fi.				
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	Поточний та модульний контроль		Самостійна робота студента (СРС) Індивідуальна робота студента (ІНДЗ)	ЕКЗАМЕН	РАЗОМ – 100 балів
	Семінарські заняття	Заліки по модулях			
	50 балів			50 балів	
	Підсумкова оцінка за змістовий модуль оцінюється за розрахунком:				
	$\overline{ПО} = \frac{O_1 + O_2 + \dots + O_n}{n} \times 10$				
	де $O_1, O_2, \dots$ – оцінки за знання на поточних семінарських заняттях та результати поточних тематичних тестувань;				
	$n$ – кількість семінарських занять.				
	<p><b>Академічна доброчесність:</b> Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її не зарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.</p>				
<b>Питання до екзамену</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність дисципліни «Прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі».</li> <li>2. Взаємозв'язок управлінських функцій у системі прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</li> <li>3. Зміст та сутність політики як соціального явища. Основні підходи до визначення поняття «публічна політика».</li> <li>4. Сутність та зміст поняття «публічна політика».</li> <li>5. Роль та функції держави як основного актора публічної політики.</li> <li>6. Вплив прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі на управлінський процес.</li> <li>7. Інституційна основа взаємодії вітчизняних суб'єктів публічного управління та корпоративного сектору.</li> <li>8. Охарактеризуйте структуру інститутів публічного управління та корпоративного сектору.</li> </ol>				

9. Особливості вітчизняних процесів інституалізації публічної політики.
10. Форми, рівні та етапи формування процесів в системі прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
11. Характеристика основних методів аналізу ефективності прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
12. Особливості етапів аналізу прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
13. Концепції справедливості та їх вплив на зміст прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
14. Особливості оцінювання якості прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
15. Критерії оцінки підсумкового аналітичного документа з обраної проблеми прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
16. Зв'язок публічної політики та управлінської діяльності.
17. Стан та перспективи впровадження механізмів прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі в Україні.
18. Інститути, що забезпечують участь громадян у виробленні публічної політики: стан та перспективи розвитку в Україні.
19. Механізми функціонального представництва інтересів та забезпечення публічної політики в Україні.
20. Місце та роль груп інтересів у прийнятті рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
21. Взаємозв'язок політичної системи та публічного управління.
22. Поняття «ефективності» та «результативності» в аналізі прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
23. Особливості етапів циклу прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.
24. Громадянське суспільство як суб'єкт вироблення публічної політики.
25. Зміст понять: «політичне рішення», «політико-управлінське рішення», «управлінське рішення».
26. Публічна політика і політичне управління в умовах глобальних трансформації.
27. Особливості прийняття рішень в публічній політиці та корпоративному секторі.
28. Мережі публічної політики в процесах управління.
29. Публічна політика у процесах реформування системи державного управління України.
30. Децентралізація публічної влади: новий досвід територіального врядування.
31. Світові тенденції перетворень державно-управлінських систем.
32. Основні етапи еволюції компаративного підходу в публічній політиці.
33. Інституційний ландшафт публічної політики та корпоративного сектору в Україні.
34. Специфіка впливу глобалізації на прийняття рішень в публічній політиці та корпоративному секторі.
35. Способи залучення заінтересованих сторін до процесу прийняття рішень в публічній політиці та корпоративному секторі.
36. Ефективні інституційні форми співробітництва в реалізації демократичних засад управління.
37. Публічна політика як критерій транспарентності влади.

38. Інструменти взаємодії влади й громадськості та їх вплив на прийняття рішень в публічній політиці та корпоративному секторі.
39. Організація роботи органів публічної влади з громадськими об'єднаннями та ЗМІ.
40. Система електронної взаємодії органів виконавчої влади.
41. Цифрове суспільство як нова парадигма розвитку публічного управління.
42. Основні сценарії розвитку громадянського суспільства в Україні.
43. Особливості прийняття управлінських рішень в контексті публічної політики та політичного управління.
44. Характеристика публічної політики як чинника виникнення мережевого управління.
45. Прогнозування як складова частина політико-управлінської діяльності й прийняття рішень в публічній політиці та корпоративному секторі.
46. Характеристика легітимації як складової вироблення програм публічної політики.
47. Специфіка формування соціального капіталу та довіри за прийняття рішень в публічній політиці та корпоративному секторі.
48. Основні механізми формування довіри до владних структур та інститутів громадянського суспільства.
49. Наукові підходи до прийняття управлінських рішень в публічному управлінні та адмініструванні.
50. Поняття та види управлінських рішень в органах публічної влади та корпоративному секторі.
51. Моделі прийняття управлінських рішень в Україні та в світі.
52. Механізми вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень в органах публічної влади.
53. Технології і методи прийняття та реалізації управлінських рішень в системі публічної влади та корпоративному секторі.
54. Наукове обґрунтування ефективності і результативності державно-управлінських рішень в системі публічної влади та корпоративному секторі.
55. Політичні рішення та їх вплив на суспільний розвиток і державотворення в Україні.
56. Адміністративні рішення та електронний документообіг: причини ініціації та способи реалізації.
57. Теорія прийняття управлінських рішень в системі публічної влади та корпоративному секторі.
58. Ретроактивність державно-управлінських рішень: європейський досвід застосування в інтересах громадян.
59. Прийняття управлінських рішень в органах місцевого самоврядування в Україні.
60. Розробка і погодження проектів управлінських рішень.
61. Підготовка та прийняття управлінських рішень у взаємодії з інститутами громадянського суспільства в Україні за допомогою електронної демократії.
62. Вироблення, прийняття та реалізація управлінських рішень у представницьких органах трудових колективів.
63. Опишіть правові акти адміністративної діяльності в Україні.
64. Опишіть принципи державного прогнозування та розроблення стратегій і програм соціально-економічного розвитку територій.
65. Опишіть принципovu (елементарну) схему системи управління.
66. Опишіть процедуру оприлюднення проектів управлінських рішень.

	67. Опишіть процедуру підготовки проектів управлінських рішень та їх впровадження органами місцевого самоврядування. 68. Розвиток системи прийняття рішень в публічному управлінні й корпоративному секторі
<b>Опитування</b>	Анкета-оцінка з метою оцінювання якості

**\*\* СХЕМА КУРСУ**

Тиж.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)* *лекція, самостійна, дискусія, групова робота)	Література.*** Ресурси в інтернеті	Завдан-ня, год	Термін виконання
1.	<b>Тема 1. Теоретико-методологічні засади прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</b> Основні риси теорії вироблення політики та прийняття рішень. Загальні поняття про вироблення політики та прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.	Лекція	1. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с. 2. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a> 3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління».) 4. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с. 5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a> 6. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с. 7. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a>	2	Згідно з розкладом

2.	<p><b>Тема 1. Теоретико-методологічні засади прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</b> Сутність, завдання, предмет, функції, суб'єкти й об'єкти управлінських рішень. Пізнавальна і прогноуюча функції теорії вироблення політики й прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі. Основні категорії теорії вироблення політики й прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</p>	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</li> <li>3. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></li> <li>4. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</li> <li>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></li> <li>6. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</li> <li>7. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></li> </ol>	2	Згідно з розкладом 3
2.	<p><b>Тема 1.</b> Теоретико-методологічні засади прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі <b>Тема 2.</b> Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію технології прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</p>	Семінар	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</li> <li>3. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></li> <li>4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. –</li> </ol>	2	Згідно з розкладом 3

			<p>Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>5. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>6. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>7. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>8. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>9. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
3.	<p><b>Тема 2. Закони, принципи та методи що впливають на розробку та реалізацію технології прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</b></p> <p>Основні закони управління, які впливають на вироблення політики й прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі. Основні методи, які впливають на розробку і реалізацію технології прийняття управлінських рішень.</p>	Лекція	<p>1. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. –</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
4.	<p><b>Тема 3. Людина в системі вироблення політики й прийняття рішень. Психологічний аспект вироблення політики й прийняття управлінських рішень.</b></p> <p>Місце людського фактора у процесі вироблення політики та прийняття рішень. Особистісні фактори вироблення політики й прийняття рішень. Процес вироблення політики й прийняття рішень.</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>	2	Згідно з розкладом

4.	<p><b>Тема 3.</b> Людина в системі вироблення політики й прийняття рішень. Психологічний аспект вироблення політики й прийняття управлінських рішень.</p> <p><b>Тема 4.</b> Поняття вироблення політики та класифікація управлінських рішень.</p>	Семінар	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</li> <li>3. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></li> <li>4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</li> <li>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</li> <li>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></li> <li>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</li> <li>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></li> </ol>	2	Згідно з розкладом 3
5.	<p><b>Тема 3.</b> Людина в системі вироблення політики й прийняття рішень. Психологічний аспект вироблення політики й прийняття управлінських рішень.</p> <p>Способи розробки та прийняття рішень формалізовані і високо наукові, спонтанні. Особливості стилів</p>	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</li> <li>3. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-</a></li> </ol>	2	Згідно з розкладом 3



	<p>прийняття рішень. Класифікації стилів прийняття рішень. Підходи до виділення стилів прийняття рішень: 1. Класифікація Д. Макгрегора. 2. Класифікація Р. Лайкерта. 3. Класифікація Р. Таненбаума та У. Шмідта.</p>		<p>a.html 4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>5. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>6. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>7. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>8. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>9. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
6.	<p><b>Тема 4. Поняття вироблення політики та класифікація управлінських рішень.</b> Прийняття рішення – основа управління. Основні складові процесу прийняття рішення: проблема і можливість. Основні вимоги до управлінських рішень. Основний зміст управлінських рішень. Системний та ситуаційний підходи до управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень за ознаками: за функціональним</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p>	2	Згідно з розкладом

	призначення, за характером дій, за часом дії		<p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
6.	<b>Тема 5.</b> Вироблення політики та прийняття рішень у системі управління	Семінар	<p>1. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. / І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. –</p>	2	Згідно з розкладом

			2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с. 8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a>		
7.	<b>Тема 5. Вироблення політики та прийняття рішень у системі управління.</b> Технологія вироблення політики та прийняття рішень. Процес вироблення політики та прийняття рішення, як циклічна послідовність дій суб'єкта управління, направлено на розв'язання проблеми організації. Три стадії прийняття рішень: підготовка, прийняття і реалізація рішення. Етапи прийняття рішень.	Лекція	1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a> 2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с. 3. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a> 4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління») 5. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія») 6. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с. 7. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a> 8. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с. 9. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a>	2	Згідно з розкладом
8.	<b>Тема 5. Вироблення політики та прийняття рішень у</b>	Лекція	1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. –	2	Згідно з розкладом

	<p><b>системі управління.</b>          Організаційні аспекти вироблення політики та формування рішень. Оцінювання прийнятих рішень. Основні умови до технології вироблення політики та прийняття рішень. Етичні аспекти прийняття управлінських рішень.</p>		<p>Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>3. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>5. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. –(Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>6. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>7. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>8. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>9. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
8.	<p><b>Тема 6.</b>          Інформаційне забезпечення процесу прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.  <b>Тема 7.</b> Державне управління та державно-управлінське рішення.</p>	Семинар	<p>1. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>2. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В.,</p>	2	Згідно з розкладом

			<p>Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
9.	<p><b>Тема 6.</b> <b>Інформаційне забезпечення процесу прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</b> Інформація, яка необхідна для прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі, її джерела надходження та методи оцінки. „Інформація” та „інформаційне забезпечення процесу вироблення політики, підготовки, прийняття та реалізації рішень”. Призначення</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. / І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і</p>	2	Згідно з розкладом

	інформаційних систем в системі прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі		<p>практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
10.	<p><b>Тема 7. Державне управління та державно-управлінське рішення.</b></p> <p>Прийняття і реалізація управлінського рішення як компонента процесу публічного управління. Теоретичні засади формування державно-управлінських рішень. Необхідність прийняття державно-управлінського рішення, як реакція на внутрішні і зовнішні впливи.</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>3. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. / І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>4. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>6. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>7. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>	2	Згідно з розкладом

10.	<p><b>Тема 8.</b> Підходи й напрямки вдосконалення системи формування програмно-цільових державно-управлінських рішень.</p>	Семінар	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>3. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. / І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>4. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу: <a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>6. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>7. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>	2	Згідно з розкладом 3
11.	<p><b>Тема 7. Державне управління та державно-управлінське рішення.</b> Ознаки державних управлінських рішень. Державно-управлінські рішення та їх класифікація: нормативно-правові засоби, програмно-цільові засоби, організаційно-розпорядчі. Організація контролю державно-управлінських рішень.</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. / І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу: <a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації:</p>	2	Згідно з розкладом 3

			<p>податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
12.	<p><b>Тема 8. Підходи й напрямки вдосконалення системи формування програмно-цільових державно-управлінських рішень.</b></p> <p>Вироблення та реалізація політики через програмно-цільові державно-управлінські рішення, їх класифікація. Державні програми та державні проекти. Шляхи удосконалення прийняття державно-управлінських рішень.</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>3. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>5. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>6. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>7. Сергійчук С. І. Корпоративне</p>	2	Згідно з розкладом 3



			<p>управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>8.Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>9.Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
12.	<p><b>Тема 9.</b> Планування нормативно-правових державно-управлінських рішень.</p> <p><b>Тема 10.</b> Аналітичний документ як інструмент підготовки рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</p>	Семинар	<p>1.Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>2.Ігнатська І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатська, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3.Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4.Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5.Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6.Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7.Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8.Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. –</p>	2	Згідно з розкладом

			Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a>		
13.	<b>Тема</b> 9. <b>Планування нормативно-правових державно-управлінських рішень.</b> Нормативно-правові акти як «державно-управлінське» рішення. Алгоритм прийняття нормативно-правових актів. Класифікація норм: системні норми, концептуальні, норми ефективності, економічні норми.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>2. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></li> <li>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</li> <li>4. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</li> <li>5. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></li> <li>6. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</li> <li>7. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></li> </ol>	2	Згідно з розкладом 3
14.	<b>Тема</b> 9. <b>Планування нормативно-правових державно-управлінських рішень.</b> Основні підходи до планування нормотворчості в Україні. Процедура прийняття нормативно-правових державно-управлінських	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></li> <li>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</li> <li>3. Ігнат'єва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнат'єва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></li> </ol>	2	Згідно з розкладом 3

	рішень. Аналіз процедур прийняття нормативно-правових актів.		<p>a.html</p> <p>4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
14.	<b>Тема 11.</b> Оцінювання результатів прийнятих рішень у публічному управлінні та адмініструванні.	Семінар	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С.</p>	2	Згідно з розкладом 3

			<p>I. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>		
15.	<p><b>Тема 10. Аналітичний документ як інструмент підготовки рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</b> Інформаційно-аналітичне забезпечення як основа для вироблення політики й прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі. Документ як спеціально створений предмет, призначений для збереження або передачі інформації. Вимоги до аналітичних документів для прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.</p>	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. / І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>3. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>4. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>5. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>6. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>7. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>8. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим</p>	2	Згідно з розкладом 3

			доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a>		
16.	<b>Тема 11. Оцінювання результатів прийнятих рішень у публічному управлінні та адмініструванні.</b> Система «ключових показників ефективності» в процесі прийняття та реалізації рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі. Ефективність модернізації системи самоврядування в Україні. Оцінювання територіального впливу прийняття рішень в публічному управлінні та корпоративному секторі.	Лекція	<p>1. Василенко В. А., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2014. – 400 с. – Режим доступу: <a href="https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254">https://galsite.at.ua/load/7-1-0-254</a></p> <p>2. Давиденко Н. М., Буряк А. В. Корпоративне управління: навчальний посібник. – К. : ЦП «Компринт», 2015. – 346 с.</p> <p>3. Ігнатєва І. А. Корпоративне управління : підручник. /І. А. Ігнатєва, О. І. Гарафонова – К. : „Центр учбової літератури», 2013. – 600 с. – Режим доступу:<a href="https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html">https://westudents.com.ua/knigi/308-korporativne-upravlnnya-gnatva-a.html</a></p> <p>4. Карпінський Б.А., Гасюк Р.В., Карпінська О.Б. Ділове адміністрування : навчальний посібник / За ред. проф. Б.А. Карпінського. – Львів : ГАЛИЧ-ПРЕС, 2018. – 412 с. (Серія «Держава і управління»).</p> <p>5. Карпінський Б. А. Державотворчий патріотизм нації: податкова домінанта. Монографія / Б. А. Карпінський. – Львів : Колір ПРО, 2016. – 534 с. – (Серія «Держава і стратегіологія»).</p> <p>6. Мальська М., Мандюк Н., Занько Ю. Корпоративне управління. Теорія і практика. – К. : Центр навчальної літератури, 2017. – 360 с.</p> <p>7. Сергійчук С. І. Корпоративне управління : навчальний посібник / С. І. Сергійчук. – Миколаїв : НУК, 2016. – 228 с. – Режим доступу:<a href="https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf">https://sergiychuk.bplan.com.ua/science/3-04.pdf</a></p> <p>8. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Ю. Є. Петруня [та ін.] ; ред. Ю. Є. Петруня. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2011. – 214 с.</p> <p>9. Швець Ф. Д. Корпоративне управління. Навчальний посібник. – Рівне : НУВГП, 2017. – 320 с. – Режим доступу: <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/6912/1/%.pdf</a></p>	2	Згідно з розкладом
16.	<i>Заліковий модуль</i>	Семинар		2	Згідно з розкладом