

Програма навчальної дисципліни **« Управлінський облік»**

для студентів за галуззю знань: **07 «Управління та адміністрування»**

спеціальності: **071 «Облік і оподаткування»**

спеціалізації: **Бухгалтерський облік, аналіз та аудит**

освітнього ступеня: **бакалавр**

“28” серпня 2020 року – 11 с.

**Розробник: Шевців Л.Ю.,** доцент кафедри обліку і аудиту, к.е.н., доцент

**Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри обліку і аудиту**

Протокол № 1 від “28” серпня 2020 р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_Романів Є.М

(підпис) (прізвище, ініціали)

**Розглянуто та ухвалено Вченою радою факультету управління фінансами та бізнесу**

Протокол № 1 від “28” серпня 2020 р.

© Шевців Л.Ю., 2020

© ЛНУ імені Івана Франка, 2020 рік

### РоЗДІЛ 1. Пояснювальна записка

**Предмет навчальної дисципліни**

Предметом навчальної дисципліни«Управлінський облік» є витрати виробництва, собівартість продукції та її калькулювання, доходи, фінансові результати за сегментами діяльності.

**Мета навчальної**  **дисципліни**

Мета навчальної дисципліни: формування системи наукових знань з організації та методики управлінського обліку на підприємствах, його вдосконалення з урахуванням передового зарубіжного та вітчизняного досвіду.

**Основні завдання**

* формування інформаційної системи щодо управлінського обліку, його вдосконалення з урахуванням передового зарубіжного досвіду.
* вивчення принципів і методів управлінського обліку;
* місце і роль в управлінні діяльністю підприємства, способи його організації;
* розкрити суті контрольної функції управлінського обліку на основі вивчення методики обліку за центрами відповідальності, бюджетування діяльності підприємств;
* вивчення організації управлінського обліку;
* формування навичок прийняття управлінських рішень на основі інформації про конкретні господарські ситуації.

**Місце в структурно-логічній схемі напряму підготовки**

Навчальна дисципліна «Управлінський облік» формує базу знань для вивчення таких дисциплін, як «Фінансовий облік», «Стратегічний управлінський облік», «Аудит».

**Вимоги до компетентностей, знань та умінь**

У результаті вивчення навчальної дисципліни у студента мають бути сформовані такі компетентності **(загальні, спеціальні**):

* здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями і працювати в команді чи працювати автономно; бути критичним та самокритичним; спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово;
* здатності працювати в команді для вивчення місця управлінського обліку в інформаційної системи підприємства і його застосуванні;
* здатність розуміння значення управлінського обліку щодо ведення бізнесу;
* здатність до відображення інформації про господарські операції підприємства в управлінському обліку, їх систематизації, узагальнення у звітності та інтерпретація для задоволення інформаційних потреб осіб що приймають рішення;
* здатність використання сучасних інформаційних систем і комунікаційних технологій; визначати критерії складу інформації відповідно операційного рівня управління;
* здатність визначати поняття, мету, класифікацію системи управлінського обліку; сутність інформаційної системи підприємства; завдання, об’єкти, методи і принципи управлінського обліку; етапи історичного розвитку управлінського обліку; розуміння відмінностей фінансового, податкового та управлінського обліку;
* здатності організації управлінського обліку на підприємствах; побудови облікової політики як інструмента організації управлінського обліку;
* здатності формувати організаційно-економічний механізм впровадження управлінського обліку в діяльність підприємства (організації), щоб забезпечити ефективність діяльності апарату управлінської бухгалтерії.
* здатності застосовувати принципи управлінського обліку під час виконання професійних обов’язків;
* здатності визначати переваги впровадження управлінського обліку на підприємствах в умовах подання звітності за МСФЗ;
* здатності розроблення плану рахунків управлінського обліку щодо конкретного підприємства та формування управлінського обліку фінансових результатів відповідно до специфіки підприємства.
* Здатність досліджувати основні напрями класифікації витрат, цілі, значення;
* Здатність до відображення інформації про витрати підприємства в управлінському обліку, їх систематизації, узагальненні у звітності (МСФЗ) та інтерпретації для задоволення інформаційних потреб осіб, що приймають рішення про витрати;
* Застосовувати знання щодо організаційних аспектів управління (контролю) за витратами, їх бюджетування, обліку за центрами (сегментами) відповідальності;
* Здатність проведення досліджень щодо поведінки витрат, їх залежності від зміни обсягу виробництва із використанням методів функції витрат;
* Здатність застосовувати спеціалізовані інформаційні технології для формування інформації щодо витрат на підприємстві (побудова моделі).

Після завершення вивчення дисципліни студент повинен :

***знати****:* суть концептуальних положень управлінського обліку; сутність взаємозв’язку інформації та системи управлінського обліку; ролі управлінського обліку в обліковій системі підприємства; цілі інформаційної системи управлінського обліку та вимоги до управлінської інформації; відмінності щодо формування вітчизняного та зарубіжного «Звіту про прибутки і збитки» та «Звіту про фінансові результати»;методичний інструментарій щодо класифікації витрат залежно від специфіки діяльності підприємства (організації); сучасні методи калькулювання собівартості; особливості складання кошторисів; методичні системи обліку при проведенні аналізу витрат;

***уміти:***формувати облікову інформацію для прийняття обґрунтованих управлінських рішень; підтримувати належний рівень економічних знань та постійно підвищувати свою професійну підготовку з управлінського обліку; ідентифікувати та оцінювати управлінський облік за сегментами;застосовувати відповідні методи і прийоми в процесі обліку витрат і калькулювання; моніторити інформацію про рівень витрат та їх розподіл за центрами відповідальності.

**Опанування навчальною дисципліною повинно забезпечувати необхідний рівень сформованості вмінь:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Назва рівня**  **сформованості вміння** | **Зміст критерію сформованості вміння** |
| Репродуктивний | Вміння відтворювати знання, передбачені даною програмою |
| Алгоритмічний | Вміння використовувати знання в практичній діяльності при розв’язанні типових ситуацій |
| Творчий | Здійснювати евристичний пошук і використовувати знання для розв’язання нестандартних завдань  та проблемних ситуацій |

Навчальна програма складена на 4 кредити. Форми контролю: поточний і проміжний контроль, іспит.

**РоЗДІЛ 2. Тематичний план навчальної дисципліни**

**«УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК»**

|  |  |
| --- | --- |
| Номер теми | Назва теми |
| Тема 1. | Мета, зміст і організація управлінського обліку |
| Тема 2. | Класифікація і поведінка витрат |
| Тема 3. | Система обліку і калькулювання за повними витратами |
| Тема 4. | Система обліку і калькулювання за змінними витратами |
| Тема 5. | Система обліку і калькулювання за нормативними витратами |
| Тема 6. | Аналіз взаємозв’язку витрат, обсягу діяльності та прибутку |
| Тема 7. | Аналіз релевантної інформації для прийняття управлінських рішень |
| Тема 8. | Бюджетування і контроль |
| Тема 9. | Облік і контроль за центрами відповідальності |

**РОЗДІЛ 3.ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Управлінський облік»**

**ТЕМА 1. МЕТА, ЗМІСТ І ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ.**

Управлінський облік як специфічна галузь економічних знань. Суть системи управлінського обліку, його мета та завдання, необхідність впровадження на підприємствах України. Реалізація змісту управлінського обліку. Місце управлінського обліку в системі управління. Суть взаємозв’язку і взаємодії облікової функції управлінського обліку з іншими функціями управління в процесі прийняття рішень.. Історичні етапи розвитку управлінського обліку (вітчизняний розвиток управлінського обліку).

Предмет, об’єкти та методи управлінського обліку. Складові методу управлінського обліку: загально-методичні прийоми дослідження об’єкта; загальнонаукові методичні прийоми бухгалтерського фінансового обліку; специфічні методичні прийоми управлінського обліку. Функції управлінського обліку. Вимоги до інформації в системі управлінського обліку. Користувачі облікової інформації. Ознаки системи інформаційного забезпечення підприємства в системі управлінського обліку. Основні системи управлінського обліку. Групи інформації, залежно від управлінської ланки, її характеристика.

Організаційні аспекти управлінського обліку. Загальна, інтегрована, автономна підсистеми управлінського обліку. Порівняльна характеристика фінансового та управлінського обліку. Схеми обліку доходів і витрат при застосуванні різних підходів. Порівняння характерних рис різних варіантів організації управлінського обліку на вітчизняних підприємствах. Вилив інформації та чинників на організацію облікового процесу та формування облікової політики щодо управлінського обліку. Кодування рахунків управлінського обліку. Завдання відділу управлінського обліку. Основні етапи прийняття управлінських рішень.

**ТЕМА 2. КЛАСИФІКАЦІЯ І ПОВЕДІНКА ВИТРАТ.**

Економічний зміст витрат в управлінському обліку, та їх класифікація за напрямками обліку, особливостей планування та контролю витрат в ефективному управлінні підприємством, розробки стратегічних напрямків діяльності. Визначення поняття «витрати» в нормативних джерелах, економічній та обліковій літературі. Законодавчо-нормативне формування складу витрат.

Класифікація витрат згідно з методичними рекомендаціями з формування собівартості продукції.

Класифікація витрат за порядком визначення фінансового результату підприємства. Основні підходи класифікації витрат, які відповідають основним завданням управління. Класифікація витрат підприємства. Зарубіжний досвід класифікації витрат.

Облік і контроль за економічними елементами. Класифікація витрат за ознакою відношення їх до собівартості продукції і відображення у звітності. Класифікація витрат за цілями: визначення собівартості продукції; здійснення процесу контролю та регулювання; прийняття управлінських рішень, їх характеристика. Класифікація накладних витрат підприємств.

Облік і контроль витрат за статтями калькуляції. Взаємозв’язок класифікацій витрат за елементами та статтями. Алгоритм визначення собівартості виробленої та реалізованої продукції, валового, операційного і чистого прибутку. Класифікація методів управління витратами підприємства. Управлінський облік логістичних витрат.

Класифікація факторів витрат для функцій бізнесу. Визначення мети, завдань та вибір моделей управління витратами. Класифікація витрат стосовно оподаткування. Дослідження поведінки витрат підприємства (коефіцієнт реагування витрат).

Моделі поведінки витрат, їх графічне відображення, приклади витрат. Поведінка витрат залежно від зміни обсягу виробництва.

Фактори витрат для різних функцій бізнесу. Критерії оцінки надійності функції витрат. Однофакторна модель функції витрат і багатофакторна модель функції витрат.

Критерії вибору методу, який описує поведінку витрат. Методи визначення функції витрат (вищої-нижчої точки, візуального пристосування , найменших квадратів, спрощений статистичний аналіз, та ін.).

**ТЕМА 3. СИСТЕМА ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ СОБІВАРТОСТІ ЗА ПОВНИМИ ВИТРАТАМИ.**

Організація обліку витрат на виробництво та калькулювання собівартості продукції. Структура методів обліку і калькулювання собівартості продукції. Прийоми калькулювання витрат та класифікація калькуляцій (їх види). Сутність обліку витрат та калькулювання. Переваги і недоліки калькулювання.

Облік і калькулювання витрат за процесами (переділами), його суть, сфера застосування, його етапи. Облік і калькулювання витрат за замовленнями. Порівняльна характеристика методів. Організація зведеного обліку витрат і калькулювання собівартості продукції. Суть системи виробничого обліку. Сутність та основи побудови системи калькулювання за повними витратами (абзорпшен-кост). Особливості системи обліку і калькулювання за повними витратами. Переваги і недоліки системи, відмінності від інших систем. Облік і розподіл витрат від браку, інших виробничих витрат та супутньої продукції. Облік і розподіл витрат допоміжних виробництв. Методи розподілу.

Облік і розподіл прямих витрат і непрямих витрат. Особливості обліку і розподілу витрат на утримання й експлуатацію устаткування та загальновиробничих витрат. Визначення собівартості незавершеного виробництва.

Зарубіжні методи обліку повних витрат: метод однорідних секцій, стандарт-кост, метод нормативного розподілу постійних витрат.

**ТЕМА 4. СИСТЕМА ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАНННЯ СОБІВАРТОСТІ ЗА ЗМІННИМИ ВИТРАТАМИ.**

Особливості системи обліку та калькулювання за змінними витратами, основні ознаки методу. Основні етапи формування собівартості за методом «директ-костинг». Основні ознаки.

Відмінності між обліком повної та неповної собівартості. Суть та значення коефіцієнта змінних затрат, маржинальних надходжень. Основні показники калькулювання за даним методом.

Переваги та ефективність застосування методу «директ-кост» на підприємствах України. Взаємозвязок різних методів обліку виробничих витрат і калькулювання, відокремлених за трьома класифікаційними ознаками.

Формування звіту про фінансові результати на підставі калькулювання повних та змінних витрат.

Калькулювання витрат на основі діяльності, суть, сфера застосування. Відмінності функціональних систем від традиційних (зарубіжний і вітчизняний досвід).

Простий «директ-кост», основні риси. Розвинутий «директ-кост», відмінні та спільні риси. Переваги та недоліки. Французька і американська модель визначення чистого результату. Основні показники калькулювання собівартості продукції при застосуванні системи директ-кост. Принципи застосування системи директ-кост. Сутність прийняття управлінських рішень на основі системи ддирект-кост.

Порівняльна характеристика систем обліку за повною та неповною собівартостями.

**ТЕМА 5. СИСТЕМА ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ ЗА НОРМАТИВНИМИ ВИТРАТАМИ.**

Суть та значення системи обліку та калькулювання собівартості за нормативними затратами. Нормативний метод як спосіб оперативного контролю за формуванням собівартості. Функціонування системи калькулювання за нормативними витратами.

Типи нормативних витрат, класифікатори та аналіз відхилень від норм.

Нормативні прямі матеріальні витрати. Нормативні прямі витрати на оплату праці. Нормативні загальновиробничі витрати.

Облік калькуляції собівартості за нормативними витратами. Переваги та недоліки методу. Класифікація та аналіз відхилень фактичних витрат від нормативних, як засіб контролю. Система управління витратами на основі нормативів.

Суть системи «стандарт-кост» та переваги та недоліки її використання. Відмінності нормативного методу обліку від системи «стандарт-кост».

**ТЕМА 6. АНАЛІЗ ВЗАЄМОЗВ’ЯЗКУ ВИТРАТ, ОБСЯГУ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ПРИБУТКУ.**

Суть, мета, методи та значення аналізу взаємозв’язку «витрати-обсяг-прибуток». Аналіз взаємозв’язку «витрати-обсяг-прибуток» за умов асортименту. Аналіз взаємозв’язку «витрати-обсяг-прибуток» в умовах багатопродуктового виробництва.

Сутність трьох основних методів аналізу. Обмеження, властиві при аналізу беззбитковості. Точка беззбитковості в натуральних і грошових одиницях.

Математичні методи визначення точки беззбитковості. Корисність графічного відображення взаємозв’язку «витрати-обсяг-прибуток» (графік беззбитковості, графік взаємозв’язку «обсяг реалізації – прибуток», графік маржинального доходу).

Аналіз чутливості прибутку до зміни витрат, цін та/або обсягу реалізації. Суть методів: порівняння звітів про фінансові результати, диференціальний аналіз, порівняння маржинального доходу.

Аналіз взаємозв’язку «витрати-обсяг-прибуток» в умовах багато-продуктового виробництва. Запас міцності. Операційний важіль. Структура витрат. Комбінація продажу виробів. Середньозважений маржинальний дохід. Переваги та недоліки використання методу.

**ТЕМА 7. АНАЛІЗ РЕЛЕВАНТНОЇ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ.**

Суть та особливості прийняття рішень та релевантність облікової інформації. Аналіз варіантів альтернативних рішень. Оптимальне використання ресурсів за умов обмежень. Релевантний діапазон.

Прийняття рішень. Загальна класифікація управлінських рішень. Класифікація операційних (поточних) управлінських рішень. Етапи процесу прийняття рішень. Рівні управління на підприємстві. Розрахунки теоретичної, практичної та нормальної виробничої потужності, їх застосування в управлінському обліку.

Прийняття рішень в процесі постачання (рішення стосовно запасів, застосування методів). Прийняття рішень в процесі виробництва. Підготовки інформації до обґрунтування варіантів альтернативних рішень типу виробляти чи купувати, щодо спеціального замовлення, та інших. Оцінювання грошових потоків при прийнятті інвестиційних управлінських рішень. Прийняття рішень в процесі реалізації. Рішення стосовно ціноутворення. Модель прийняття рішень за умов невизначеності.

**ТЕМА 8. БЮДЖЕТУВАННЯ І КОНТРОЛЬ.**

Сутність бюджетування, його організація та напрями. Необхідність бюджетування на малих підприємствах. Мета бюджетування та види бюджетів. Напрями бюджетування. Основні функції системи бюджетування як інструмента управління. Завдання процесу бюджетування. Види (класифікація) бюджетів. Класифікація бюджетів за окремими класифікаційними ознаками. Гнучкий бюджет доходів, витрат і фінансових результатів діяльності підприємства. Принципи організації бюджетування. Складання та взаємоузгодженість бюджетів.

Стадії процесу бюджетування, роль планування та контролю. Основні складові зведеного бюджету. Призначення бюджетування у взаємозв’язку з головними цілями компанії. Методи розроблення бюджетів та організація бюджетування. Характеристика основних розділів інструкції з організації бюджетування на підприємстві.

Характеристика основних варіантів порядку організації процесу бюджетування на підприємстві. Складові частини бюджетування – як управлінської технології. Методика складання бюджетів підприємства. Контроль виконання бюджетів. Види контролю та його мета. Фази контролю за виконанням бюджету.

Контроль на основі гнучких та статичних бюджетів. Класифікація відхилень. Аналіз та управління за відхиленнями.

**ТЕМА 9. ОБЛІК І КОНТРОЛЬ ЗА ЦЕНТРАМИ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ.**

Концепція центрів та обліку відповідальності. Переваги та недоліки децентралізації управління.

Типи центрів відповідальності. Основні принципи організації системи обліку за центрами відповідальності. Кошторис як інструмент контролю діяльності центру витрат. Оцінка діяльності центрів витрат. Оцінка діяльності центрів доходу. Оцінка діяльності центів прибутку. Внутрішня звітність, принципи формування. Етапи вибору показників оцінювання діяльності центрів відповідальності та роботи їхніх менеджерів.

Трансфертне ціноутворення, його завдання. Підходи до тлумачення «трансфертного ціноутворення». Методи визначення величини трансфертної ціни.

Взаємозв’язок звітів центрів відповідальності різних рівнів управління.

Організація обліку відповідальності за методом «тариф-година-машина». Основні напрями розвитку управлінського обліку. Сучасні концепції управління витратами. Вітчизняний і зарубіжний досвід.

**РОЗДІЛ 4. Список рекомендованої літератури**

1. Податковий кодекс України від 02.12.2010 р. № 2755-VI / зі змінами і доповненнями // <http://zakon4.rada.gov.ua>
2. Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999 р. № 996-XIV / зі змінами і доповненнями // <http://zakon4.rada.gov.ua>
3. Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 05.10.2017 р. № 2164-29 // <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2164-19>.
4. Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо удосконалення деяких положень» від 05.10. 2017 р.  № 2164-VIII // <https://www.google.com/search?sxsrf=ACYBGNTTbvCgKMhX4CzoeZ2HZS>
5. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до складання фінансової звітності, затверджене Наказом Міністерства фінансів України №73 від 7.02.2013 р./ Верховна Рада України [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon2.radagov.ua/laws/show/z0336-13>.
6. Інструкція про застосування Плану рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов’язань і господарських операцій підприємств і організацій: Наказ Міністерства фінансів України від 30.11.1999 №291.
7. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 9 «Запаси», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 20.10.1999 р. № 246 // <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0751-99>
8. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Дохід», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 29.11.99 р. №290 // <https://www.google.com/search?sxsrf=ACYBGNTTbvCgK> // [https://zakon.rada.gov.ua](https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjUrrTXjqvnAhVRrosKHXWNBe0QFjAAegQIARAB&url=https%3A%2F%2Fzakon.rada.gov.ua%2Fgo%2Fz0860-99&usg=AOvVaw112Xh6zNw5mPK2M_zWT4Fp)
9. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 31.12.99 р. № 318// https://zakon.rada.gov.ua // https://www.google.com/search?sxsrf=ACYBGNTTbvCgK
10. Анализ витрат і результатів . // <http://www.consultіng.ru/maіn/іas/іndex.htm>
11. Атамас П.Й. Управлінський облік: навч.посіб. / П.Й. Атанас. – Дніпропетровськ: Центр навчальної літератури, 2006. – 440 с.
12. Білик М.Д. Бюджетування діяльності суб’єктів господарювання : навч.посіб. / М.Д. Білик; Держ. Вищ.навч.закл. «Київ нац. Екон.ун-т ім. Вадима Гетьмана». – К.: КНЕУ, 2013. – 689 с.
13. Брадул О.М. Управлінський облік : навч. посіб. /О.М.Брадул, В. А.Шепелюк, Л. Я.Шевченко, П. Д.Камінський, та ін; ДНУЕТ. – Кривой Ріг : 2017. – 113с. <http://elibrary.donnuet.edu.ua/1407/1/Shevchenko_manual_Upravlinsiy_oblik_2017.pdf>
14. Зелікман В.Д. Управлінський облік: Навч. посібник / В.Д. Зелікман, І.М. Ізвєкова, Р.Б. Сокольськатаін. – Дніпро: НМетАУ, 2017. – 198 с. <https://nmetau.edu.ua/file/uproblik-2017.pdf>
15. Карпенко О. В.Управлінський облік: Навч. посіб./ Карпенко О. В., Карпенко Д.В.— К.: Центр учбової літератури, 2012. — 296с. <http://dspace.puet.edu.ua/bitstream/123456789>
16. Мансуров П. М.Управленческий учет : учебное пособие / П. М. Мансуров. – Ульяновск : УлГТУ, 2010. – 175 с. . <http://window.edu.ru/resource/798/71798/files/ulstu2010-64.pdf>
17. Сіренко Н. М. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : курс лекцій / Н. М. Сіренко, І. В. Баришевська, Ю.О.Щербина. – Миколаїв : МНАУ, 2016. – 132 с. <http://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/12345>
18. Пашкевич М.С**.** Управлінський облік : навч. посіб. [Електронний ресурс] / М.С. Пашкевич, О.П. Дріга, А.А. Макурін; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2018. – 151 с. – Режим доступу: <http://nmu.org.ua>

**Додаткова**

1. Гаррисон Р., Норин Э., Брюэр П. Управленческий учёт. 12-е изд. / Пер.с англ. под ред. М.А. Карлика; Учебник. – СПб: Питер, 2010. – 592с.
2. Гарасим П.М., Журавель Г.П., Хомин П.Я. Курс управлінського обліку: Навч. посіб. – К.: Знання, 2007. – 314 с.
3. Голов С.Ф. Управлінський облік: підручник / С.Ф.Голов. – ЦУЛ. – 2019. – 400 с.
4. Данилюк М.О. Управління витратами на промислових підприємствах: наук.-практ.посіб./ М.О. Данилюк, В.Р. Лешій. – Івано-Франківськ: ПП Супрун, 2006. – 172с.
5. Дерій В.А. Витрати і доходи підприємств у системі обліку та контролю : монографія / В.А. Дерій. – Тернопіль: ТНЕУ, «Економічна думка», 2009. – 272 с.
6. Карпенко О. В. Управлінський облік: навч. посіб./ О.В. Карпенко, Д.В. Карпенко. -К.: Центр учбової літератури, 2012. -296 с.
7. Кузьмін О.Є. Основи бюджетування зовнішньоекономічної діяльності: навч.посіб. / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник, Л.С. Ноджак та ін. – Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2010. – 216 с.
8. Кузьмін О.Є. Управління витратами на підприємствах: навч.посіб. / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник, У.І.Когут – Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2014. – 244 с.
9. Нападовська Л.В. Управлінський облік: підручник. / Л.В. Нападовська. 2-ге вид., доопрац. та допов. – К.: КНТЕУ, 2010. – 647с.
10. Огійчук М. Фінансовий та управлінський облік за національними стандартами: підручник / М.Огійчук . – Алерта, 2016. – 1040 с.
11. Партин Г.О. Управлінський облік: підручник / Г.О.Партин та ін. – Л.: Вид-во Львів.політехніки, 2013.– 279 с.
12. Пашкевич М.С. Управлінський облік : навч. посіб. [Електронний ресурс] / М.С. Пашкевич, О.П. Дріга, А.А. Макурін; М-во освіти і науки України, Нац. техн. ун-т «Дніпровська політехніка». – Дніпро : НТУ «ДП», 2018. – 151 с. – Режим доступу: http://nmu.org.ua
13. Садовська І.Б., Тлуткевич Н.В. Організація управлінського обліку в сільськогосподарських підприємствах : теорія і практика. – Луцьк: Редакційно-видавничий відділ ЛНТУ, 2008. – 352 с.
14. Шевців Л.Ю. Логістичні витрати підприємства : формування та оцінювання : [монографія] / Л.Ю. Шевців, І. Петецький. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2011. – 244 с.
15. Шевців Л.Ю. Трансформація управлінського обліку в умовах сталого розвитку: обліково-інформаційний аспект / Л.Ю. Шевців // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. № 1 (23). – Одеса, 2018. – С. 61-70. ISNN: 2226-2172.
16. Шевців Л.Ю. Концептуальні основи формування ефективної системи управління витратами машинобудівних підприємств / Л.Ю. Шевців // Економіка: реалії часу. Науковий журнал. – 2016. – № 1 (23). – С. 72-81. ISNN: 2226-2172.
17. Shevtsiv L. Construction of a model of strategic management of costs at the machine-building enterprise / Shevtsiv L., Romaniv Y., Dolbneva D.// Technology audit and production reserves – № 1/4(45), 2019. – С.11-21. ISNN: 2226-3780 (online).Атамас П.Й. Управлінський облік: навч.посіб. / П.Й. Атанас. – Дніпропетровськ: Центр навчальної літератури, 2006. – 440 с.
18. Фостер Дж., Хорнгрен Ч. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. – М: Финансы и статистика, 2003. – 415с.
19. Обліково-аналітичне забезпечення управління: вітчизняний та міжнародний досвід [Текст]: [Монографія] / за заг. ред. д.е.н., проф. М.Г. Білопольського, к.е.н., доц. Сизоненко О.А.; Макіївський економ.-гуманіт. ін-т. – Донецьк: Видавець Дмитренко Л.Р., 2014.- –350с.
20. Матеріали періодичних видань та інших наукових видань: Бухгалтерський облік і аудит; Баланс; Податкове планування; Фінанси України, Економіка України, Науковий вісник КНТЕУ.
21. Фаріон І.Д. Управлінський облік: підручник / І.Д.Фаріон, Т.М.Писаренко. – Центр навчальної літератури. – 2017. – 792 с.

**Ресурси інтернету:**

1. http:// www. library. univ.kiev.ua/ukr/res/resour.php3 – Бібліотеки в Україні.
2. http://www.nbuv.gov.ua/–Національна бібліотека України ім. В.І.Вернадського
3. http://www.nbuv.gov.ua/portal/libukr.html – Бібліотеки та науково-інформаційні центри України.
4. http:// www. library. lviv.ua / – Львівська національна наукова бібліотека України ім. В. Стефаника.
5. http://uk.wikipedia.org – вільна енциклопедія.
6. www.minfin.gov.ua – сайт Міністерства фінансів України.
7. www.osvita/org.ua – сайт Міністерства освіти і науки України
8. http://web/worldbank/org– сайт Світового банку