|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **UNBIZ1957с** | МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ **ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА**  **ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ТА БІЗНЕСУ**  **ЗАТВЕРДЖЕНО**  **на засіданні кафедри** [**цифрової економіки та бізнес-аналітики**](https://financial.lnu.edu.ua/department/kafedra-ekonomichnoji-kibernetyky)  **протокол №6 від 21.01.2020 р.**  **Зав. кафедри \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Шевчук І.Б.**  (підпис)  **ПЛАНИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ І МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ЇХ ПРОВЕДЕННЯ З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИНИ**  **Архітектура ІТ підприємства**  (назва навчальної дисципліни)   |  | | --- | | **галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»** | | (шифр та найменування галузі знань) | | **спеціальність: 051 «Економіка»** | | (шифр і найменування спеціальності)  **спеціалізація: «Інформаційні технології в бізнесі»** \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (найменування спеціалізації) |   **освітній ступінь:** \_\_\_\_\_\_бакалавр\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (бакалавр, магістр)  **Укладач:**  Ситник В.Ю. .  (ПІБ, посада, науковий ступінь, вчене звання)    **ЛЬВІВ 2020** |
| **Кафедра** [**цифрової економіки та бізнес-аналітики**](https://financial.lnu.edu.ua/department/kafedra-ekonomichnoji-kibernetyky) |

**План семінарського заняття № 1.**

**Тема 1. Бізнес-стратегія та інформаційні технології**

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** розкрити поняття та роль ІТ в бізнесі, актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії та ІТ-архітектури, роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу.

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке портфель інвестицій?
5. Яка роль ІТ в бізнесі
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

ІТ-архітектура характеризує:

* певний стан ІТ на підприємстві
* архітектуру комп′ютерної мережі
* набір додатків на локальних комп′ютерах
* всі відповіді неправильні

Чи є формулювання "підвищення рівня автоматизації управління організацією" елементами ІТ-стратегії ?

* так
* ні
* не завжди
* залежно від ситуації на підприємстві

Чи є формулювання " впровадження системи відеоконференцій " елементами ІТ-стратегії ?

* так
* ні
* не завжди
* залежно від ситуації на підприємстві

В наш час відсоток великих програмних проектів, що не вкладаються в початковий бюджет становить:

* 30-40%
* 50-60%
* 60-80%
* 80-90%

Яка риса не характерна для компаній, які добилися значних успіхів завдяки впровадженню ІТ ?

* концентрація інвестицій в ІТ в тих областях, які максимально пливають на фактори ефективності для даної конкретної індустрії або компанії
* максимальний рівень інвестицій в ІТ та придбання найновіших ІТ інновацій у всі сфери діяльності
* чітко продумана політика послідовності і часу впровадження ІТ інновацій
* використання ІТ не ізольоване, а швидше розвиток інновацій в області управління в комбінації з ІТ інноваціями.

Який з перерахованих елементів не відноситься до ІТ-інфраструктури?

* технічне та комунікаційне обладнання;
* системне і прикладне програмне забезпечення (ПЗ);
* працівники ІТ відділу
* документація і процедури.

**План семінару:**

1. Актуальність проблематики з точки зору зміни ролі ІТ в бізнесі і суспільстві
2. Бізнес-стратегія та інформаційні технології
3. Зв'язок між потребами бізнесу і перевагами від використання ІТ
4. Аналіз ключових факторів
5. Цінність ІТ з точки зору бізнесу і практика управління ІТ
6. Інформаційні технології та ефективність: уроки нової економіки

**Форми контролю знань** – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

**Рекомендована література до теми семінару**:

Основна та допоміжна література:

1. Проблеми та пріоритети розвитку е-уряду: зарубіжний та вітчизняний досвід. – Режим доступу : http://www.kmu.gov.ua/control/ publish/article?art\_id=10239827
2. e-GIF Standards Maturity Model. – Режим доступу : http://www.e.govt.nz/standards/egif/standards-development/
3. COBIT® Publications and Products. – Режим доступу : http://www.isaca.org/Content/ NavigationMenu/Members\_and\_Leaders1/COBIT6/COBIT\_Publications/COBIT\_Products.htm
4. Zachman Framework. – Режим доступу : http://en.wikipedia.org/wiki/Zachman\_Framework
5. IFEAD’s New Sections on Services Orientation. – Режим доступу : http://www.enterprisearchitecture.info/EA\_Services-Oriented-Enterprise.htm
6. Enterprise architecture-framework and methodology for the design of architecture in the large. – Режим доступу : http://is2.lse.ac.uk/asp/ aspecis/20050145.pdf
7. <http://www.zachman.com>
8. <http://www.opengroup.org/subjectareas/enterprise/togaf>
9. <https://www.whitehouse.gov/omb/e-gov/fea>
10. <http://www.leadingpractice.com>
11. <http://www.info-strategy.ru>

**Навчальне обладнання: ноутбук, проектор.**

**Укладач(і):\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** \_\_\_\_Ситник В.Ю.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(підпис) (ПІБ, посада, науковий ступінь, вчене звання)

**План семінарського заняття № 2.**

**Тема .** ІТ-стратегія. Основні елементи і етапи розробки ІТ-стратегії. Зв'язок бізнес-стратегії та ІТ-стратегії. Структури управління і контролю. Управління портфелем ІТ-проектів

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** Розглянути основні елементи та етапи розробки ІТ-стратегії. Провести більш детальний аналіз бізнес-стратегії та ІТ-стратегії.

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке портфель інвестицій?
5. Яка роль ІТ в бізнесі
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

**План семінару:**

1. Архітектура і стратегія: "інь" і "янь" інформаційних технологій підприємства. Основні елементи і етапи розробки ІТ-стратегії. Контекст стратегії ІТ 6

2. Зв'язок бізнес-стратегії і стратегії ІТ. Два аспекти діяльності, пов'язаної з інформаційними технологіями

3. Можлива структура документа, що описує стратегію ІТ. Процес, порядок розробки та управління стратегією ІТ.

4. Проблеми, пов'язані з процесом розробки стратегії ІТ 14

**Форми контролю знань** – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

**Рекомендована література до теми семінару**:

**План семінарського заняття № 3.**

**Тема .** Стратегія в області ІТ-персоналу і сорсингу

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** Розглянути стратегію сорсингу – як суттєвий елемент ІТ-стратегії. Розглянути питання кваліфікації і компетенції персоналу, організаційної структури та функцій департаменту ІТ, застосування методу збалансованих показників

.

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке сорсинг?
5. Яка роль аутсорсинг?
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки стратегії сорсинга?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

**План семінару:**

1. Стратегія в області ІТ-персоналу і сорсингу

2. Стратегії сорсингу

3. Кваліфікація і компетенція персоналу

4. Організаційні структури і функції підрозділів департаменту ІТ

**Форми контролю знань** – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

**Рекомендована література до теми семінару**:

Основна та допоміжна література:

Коллинз Джим От хорошего к великому. Почему одни компа

**План семінарського заняття № 4.**

**Тема . ІТ-бюджети і нові технології**

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** Розглянути динаміку витрат на ІТ, розподіл витрат на ІТ по галузях, основні економічні критерії та характеристики, локальні і глобальні криві розвитку

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке ІТ бюджет?
3. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?
4. Що таке архітектура ІТ?
5. Як документується архітектура ІТ?
6. Що таке бізнес-стратегія?
7. Що таке ІТ-архітектура?
8. Що таке сорсинг?
9. Яка роль аутсорсинг?
10. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки стратегії сорсинга?

**План семінару:**

1. [Тенденції світового ринку інформаційних технологій 3](#_Toc534192091)
2. [Динаміка ІТ-бюджетів 4](#_Toc534192092)
3. [Новітні технології 14](#_Toc534192093)
4. [Підсумовуємо переваги наявності архітектури та стратегії 20](#_Toc534192094)
5. [Практика документування архітектури 23](#_Toc534192095)

**Форми контролю знань** – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

**Рекомендована література до теми семінару**:

Основна та допоміжна література:

1. Коллинз Джим От хорошего к великому. Почему одни компании совершают прорыв, а другие нет...Стокгольмская школа экономики в Санкт-Петербурге, 2001
2. Проблеми та пріоритети розвитку е-уряду: зарубіжний та вітчизняний досвід. – Режим доступу : http://www.kmu.gov.ua/control/ publish/article?art\_id=10239827

**План семінарського заняття № 5.**

**Тема .** Методики опису архітектур. Моделі Захмана і Gartner, методики META Group і TOGAF**.**

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** Розглядаються контекст і основні елементи технологічної архітектури, адаптивні системи, роль стандартів і шаблонів

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Що таке архітектура підприємства ?
2. Що таке Бізнес-архітектура?
3. Що таке архітектура інформації ?
4. Що таке архітектура додатків ?
5. Що таке технологічна архітектура ?
6. Що таке модель Захмана ?
7. Для чого призначена Методика TOGAF?

**План семінару:**

1. Контекст розробки архітектури підприємства
2. Модель Захмана
3. Cтруктура і модель опису ІТ-архітектури Gartner
4. Методика META Group

**Форми контролю знань** – обговорення питань, доповідей, рефератів; презентація виконаних завдань, дискусія.

**Рекомендована література до теми семінару**:

**План семінарського заняття № 6.**

**Тема .** Процес розробки архітектур: цілі та завдання, загальна схема**.**

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** Розглянути завдання проектування архітектури, етапи, основні елементи, загальна схема процесу розробки архітектури.

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Чим вирізняється традиційний звичайний підхід до організації процесу розробки архітектури?
2. Чим вирізняється Сегментний підхід до організації процесу розробки архітектури?
3. Чим вирізняється Підхід статус-кво або "залишити все як є" до організації процесу розробки архітектури?
4. Назвати етапи процесу розробки та оновлення архітектури

**План семінару:**

1. Цілі і завдання процесу розробки архітектури
2. Сім кроків архітектурного процесу відповідно до методики Співака
3. Загальна схема архітектурного процесу
4. Напрями розробки архітектури: "зверху-вниз" або "знизу-вгору"
5. Архітектура підприємства як планування міста
6. З чого почати?

**Форми контролю знань** – обговорення питань, доповідей, рефера

**План семінарського заняття № 7.**

**Тема .** Процес розробки архітектур: управління і контроль, Gap-аналіз, впровадження

**Навчальний час:** 2 год.

**Міжпредметні зв’язки:** Навчальна дисципліна взаємопов’язана із такими дисциплінами як «Інформатика», «Економіка і фінанси суб’єктів підприємництва», «Управління проектами інформатизації», «Інноваційна економіка».

**Мета і завдання семінару** Розглянути елементи і методи управління і контролю, організаційні питання, аналіз витрат і невідповідностей.

**Питання для перевірки базових знань за темою семінару:**

1. Що таке ІТ-стратегія ?
2. Що таке бізнес-стратегія?
3. Що таке ІТ-архітектура?
4. Що таке портфель інвестицій?
5. Яка роль ІТ в бізнесі
6. В чому ви бачите актуальність проблеми розробки ІТ-стратегії?
7. Яка роль ІТ-стратегії та ІТ-архітектури в змінах бізнесу?

**План семінару:**

1. Управління та контроль архітектурного процесу (governance). Методи управління і контролю

2. Організаційні структури, пов'язані з розробкою архітектури

3. Забезпечення відповідності проектів архітектурі

4. Оцінка витрат на розробку і супровід архітектури підприємства1

5. Gap-аналіз (аналіз невідповідностей) і модель розвитку елементів ІТ-архітектури

6. Творчий характер архітектурного процесу

7. Як забезпечити впровадження результатів проекту розробки архітектури

**Навчальне обладнання: ноутбук, проектор.**

**Укладач(і):\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** \_\_\_\_Ситник В.Ю.\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_